

การบริหารคลังสินค้าแบบหลายชนิดด้วยนโยบายรวมและแผนภาพสมมูลต้นทุนสินค้าคงคลัง  
ปีการศึกษา 2554

โดย

นางสาวจุฑาทิพย์ แก้วเกลื่อน  
นางสาวทิพย์สุคนธ์ สำพากิจผล

อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์ ดร.สิริเดช ชาตินิยม

บทคัดย่อ

โครงการฉบับนี้นำเสนอการการบริหารคลังสินค้าแบบหลายชนิดด้วยนโยบายรวมและแผนภาพสมมูลต้นทุนสินค้าคงคลังให้กับร้านค้าตัวอย่าง ซึ่งทางร้านขานี้มีการบริหารงานแบบไม่เป็นระบบ มีการใช้งบประมาณที่เกินความจำเป็น ซึ่งในขั้นแรกทางผู้จัดทำได้มีการรวบรวมข้อมูลมาทำการวิเคราะห์คำนวณออกมาเพื่อหาจุดสมดุลของสินค้าคงคลังแบบวัฏจักร โดยใช้ตัวแปรจำนวนเฉลี่ยของสินค้าคงคลังวัฏจักร และจำนวนครั้งการสั่งซื้อ เป็นตัวแปรในการบริหาร เพื่อให้ทางผู้บริหารรับรู้ว่ามี การใช้งบประมาณในการลงทุนที่เกินความจำเป็น จากนั้นทางผู้จัดทำได้นำข้อมูลสินค้าทั้งหมดมาแบ่งประเภทสินค้าคงคลังออกเป็นประเภท A B และ C ซึ่ง A จะมีจำนวนทั้งหมด 178 รายการ ประเภท B จะมีจำนวนทั้งหมด 303 รายการ ประเภท C จะมีจำนวนทั้งหมด 720 รายการ ซึ่งการแบ่งประเภทสินค้าคงคลังเพื่อต้องการทราบว่าสินค้าชนิดใดบ้างที่จะอยู่ในกลุ่ม A เพราะเป็นกลุ่มสินค้าที่มีความสำคัญมาก จึงจะนำไปใช้ในการคำนวณและวิเคราะห์สินค้าสำรองเพื่อความปลอดภัย โดยหาสมมูลระหว่าง จำนวนสินค้าเพื่อความปลอดภัยทั้งหมด (Total safety stock, SS) และเมตริกซ์ระดับการให้บริการลูกค้าคือค่าคาดคะเนมูลค่าของสินค้าที่ขาดสต็อก (สินค้าที่เสียโอกาสขายไป) (Expected Total Value Short Per Year, ETVSPY) เพื่อผู้บริหารสามารถให้ความสำคัญกับสินค้าสำรองเพื่อความปลอดภัยในกลุ่มสินค้า, A ได้ยิ่งขึ้นและมีการดูแลสินค้าประเภท A ได้อย่างเข้มงวดขึ้น นอกจากนี้ผู้จัดทำได้นำระบบ P system เข้ามาคำนวณกับข้อมูลสินค้าต่างๆ เพื่อจะทำให้ทางร้านทราบว่าสินค้าตัวใดควรมีรอบเวลาสั่งซื้อเท่าไรและมีระดับเป้าหมายสินค้าอยู่ที่เท่าไร เพื่อไม่ให้เกิดการจัดซื้อที่มีระยะเวลาและปริมาณที่มากเกินไปจนเกินความจำเป็น

คำสำคัญ: การบริหารคลังสินค้าที่มีหลายผลิตภัณฑ์ นโยบายแบบรวม แผนภาพสมมูลต้นทุนสินค้า