

สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 - 2544)

ปริญญานิพนธ์  
ของ  
ยอดธง ประสาทแก้ว

เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา  
เมษายน 2546  
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 - 2544)

บทคัดย่อ  
ของ  
โดยตรง ประสาทแก้ว

เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา  
เมษายน 2546

1-955

นายยอดธง ประสาทแก้ว. (2546). *สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 - 2544)*.  
ปริญญาานิพนธ์ กศ.ม. (พลศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. คณะกรรมการควบคุม :  
รองศาสตราจารย์वासนา คุณาอภิสิทธิ์, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธงชัย เจริญทรัพย์มณี.

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) กลุ่มตัวอย่างเป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 265 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.921 นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยใช้วิธีการแจกแจงความถี่ และหาค่าร้อยละ

ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน โดยรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 37.1

กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน โดยรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 41.3

2. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 35.2

กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 46.0

3. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ โดยรวม อยู่ในระดับน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 37.9

กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ โดยรวม อยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 36.2

STATES AND PROBLEMS OF THE OPERATIONS OF NATIONAL AMATEUR  
SPORTS ASSOCIATIONS OF THAILAND ACCORDING TO THE SECOND  
NATIONAL SPORT  
DEVELOPMENT PLAN (1997 - 2001)

AN ABSTRACT  
BY  
YODTHONG PASARTKEAW

Presented in partial fulfillment of the requirements  
For the Master of Education degree in Physical Education  
At Srinakharinwirot University  
April 2003

Yodthong Pasartkeaw. (2003). *States and Problems of the Operations of National Amateur Sport Associations of Thailand According to the Second National Sport Development Plan (1997 - 2001)*. Master Thesis, M.Ed. (Physical Education). Bangkok : Graduate School, Srinakharinwirot University. Advisor Committee : Assoc. Prof. Wasana Kuna-apisit, Assist. Prof. Thongchai Charoensupmanee.

The purpose of this research was to study states and problems of the operations of national amateur sport associations according to the Second national sport development plan (1997 - 2001). The research sample consisted of 265 members of the National Amateur Sports. The instrument for collecting data was questionnaire that was constructed by the researcher himself and there were reliability 0.921. The data were treated by frequency and percentage.

The findings were as follow :

1. States and problems in the aspect of Mass Sport Development Plan.

The opinion of the executive committee about states of operation of national amateur sport associations of Thailand in the aspect of Mass Sport Development Plan in total was at high level or 37.1 %

The opinion of the executive committee about problems of operation of national amateur sport associations of Thailand in the aspect of Mass Sport Development Plan in total was at high level or 41.3 %

2. States and problems in the aspect of Professional Sport Development Plan.

The opinion of the executive committee about states of operation of national amateur sport associations of Thailand in the aspect of Professional Sport Development Plan in total was at high level or 35.2 %

The opinion of the executive committee about problems of operation of national amateur sport associations of Thailand in the aspect of Professional Sport Development Plan in total was at high level or 46.0 %

3. States and problems in the aspect of Vocational Sport Development Plan.

The opinion of the executive committee about states of operation of national amateur sport associations of Thailand in the aspect of Vocational Sport Development Plan in total was at high level or 37.9 %

The opinion of the executive committee about problems of operation of national amateur sport associations of Thailand in the aspect of Vocational Sport Development Plan in total was at high level or 36.2 %

ปริญญานิพนธ์  
เรื่อง

สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 - 2544)

ของ  
นายยอดธง ประสาทแก้ว

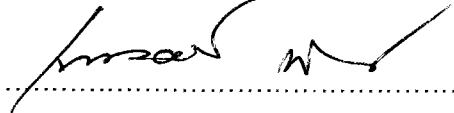
ได้รับอนุมัติจากบัณฑิตวิทยาลัยให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา  
ของ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

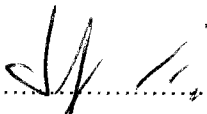
  
.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร. นภาพร หะวานนท์)  
วันที่ ๒๙ เดือน เมษายน .....พ.ศ.2546

คณะกรรมการสอบปริญญานิพนธ์

  
.....ประธาน  
(รองศาสตราจารย์वासนา คุณาภิสิทธิ์)

  
.....กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธงชัย เจริญทรัพย์มณี)

  
.....กรรมการแต่งตั้งเพิ่มเติม  
(รองศาสตราจารย์เทเวศร์ พิริยะพูนท์)

  
.....กรรมการแต่งตั้งเพิ่มเติม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธำมดี ปลื้มสำราญ)

## ประกาศคุณูปการ

ปริญญานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความเอาใจใส่ของ รองศาสตราจารย์วาศนาคุณาภิสิทธิ์ ประธานควบคุมปริญญานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธงชัย เจริญทรัพย์มณี กรรมการควบคุม ปริญญานิพนธ์ รองศาสตราจารย์เทเวศร์ พิริยะพูนท์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ธาวุฒิ ปลื้มสำราญ กรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม ซึ่งได้ช่วยเหลือให้คำแนะนำ แก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ จึงขอกราบ ขอบพระคุณไว้ ณ. ที่นี้

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.สุปราณี ขวัญบุญจันทร์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธาวุฒิ ปลื้มสำราญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพบุลย์ ศรีชัยสวัสดิ์ รองศาสตราจารย์ ดร.วิรัช วรรณรัตน์ ที่ให้ความกรุณาเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจเครื่องมือ ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณยิ่งแต่ท่านคณาจารย์ คณะพลศึกษาทุกท่านผู้ซึ่งให้ความรู้และ ประสพการณ์ทางการกีฬา ขอขอบพระคุณ คุณสุรศักดิ์ วีรพงษ์ ซึ่งได้ช่วยเหลือในด้านข้อมูลของ สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในการวิจัยครั้งนี้

ขอขอบพระคุณ ท่านผู้อำนวยการโรงเรียนสารสาสน์ประชาอุทิศพิทยาคารที่ให้ความ ช่วยเหลือในการวิจัยเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณ คุณวรวิทย์ ประรงค์ทอง ที่ได้ให้ความ อนุเคราะห์ตลอดมาเป็นอย่างดี

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ คุณแม่ คุณพ่อ ญาติพี่น้อง และเพื่อนๆทุกคนที่มี ส่วนเกี่ยวข้อง ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในน้ำใจและความกรุณาของทุกๆ คนเป็นอย่างยิ่ง คุณค่าและ ประโยชน์ที่พึงจะมีจากปริญญานิพนธ์ฉบับนี้ ขอมอบให้กับผู้มีพระคุณทั้งหลาย

ยอดธง ประสาทแก้ว

## สารบัญ

| บทที่ |                                                                     | หน้า |
|-------|---------------------------------------------------------------------|------|
| 1     | บทนำ .....                                                          | 1    |
|       | ภูมิหลัง .....                                                      | 1    |
|       | ความมุ่งหมายของการวิจัย .....                                       | 2    |
|       | ความสำคัญของการวิจัย .....                                          | 2    |
|       | ขอบเขตของการวิจัย .....                                             | 3    |
|       | ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย .....                       | 3    |
|       | ตัวแปรที่ศึกษา .....                                                | 3    |
|       | นิยามศัพท์เฉพาะ .....                                               | 3    |
|       | กรอบแนวคิดในการวิจัย .....                                          | 4    |
| 2     | เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....                                | 5    |
|       | ความเป็นมาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย .....                  | 5    |
|       | สาระสำคัญของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) ..... | 6    |
|       | ปัญหาและความเป็นมาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย .....          | 9    |
|       | การประเมินผลตามรูปแบบชิปปี้ .....                                   | 11   |
|       | งานวิจัยในต่างประเทศ .....                                          | 13   |
|       | งานวิจัยในประเทศ .....                                              | 16   |
| 3     | วิธีดำเนินการวิจัย .....                                            | 22   |
|       | การกำหนดประชากรและเลือกกลุ่มตัวอย่าง .....                          | 22   |
|       | เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....                                    | 24   |
|       | การเก็บรวบรวมข้อมูล .....                                           | 25   |
|       | การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล .....                              | 25   |
| 4     | ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....                                          | 27   |
|       | สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....                           | 27   |
|       | การวิเคราะห์ข้อมูล .....                                            | 27   |
|       | ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....                                          | 28   |

## สารบัญ(ต่อ)

| บทที่                                    | หน้า   |
|------------------------------------------|--------|
| 5                                        |        |
| สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ.....        | 46     |
| บทย่อ .....                              | 46     |
| ความมุ่งหมายของการวิจัย .....            | 46     |
| วิธีการดำเนินการวิจัย.....               | 46     |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....          | 46     |
| การวิเคราะห์ข้อมูล .....                 | 47     |
| สรุปผลการวิจัย .....                     | 47     |
| อภิปรายผล.....                           | 52     |
| ข้อเสนอแนะ.....                          | 56     |
| ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป ..... | 57     |
| <br>บรรณานุกรม.....                      | <br>58 |
| <br>ภาคผนวก .....                        | <br>62 |
| <br>ประวัติย่อผู้วิจัย .....             | <br>71 |

## บัญชีตาราง

| ตาราง                                                                              | หน้า |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม .....                                                  | 28   |
| 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน .....           | 30   |
| 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬา<br>เพื่อความเป็นเลิศ..... | 35   |
| 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ.....            | 40   |

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การกีฬาเป็นกิจกรรมที่สำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาคน การกีฬาไม่เพียงแต่จะเป็นเครื่องมือในการพัฒนาสุขภาพพลานามัยของคนเท่านั้น แต่ยังสร้างเสริมจริยธรรมความมีระเบียบวินัย เสียสละ อดทน ฝึกให้เป็นคนที่สมบูรณ์ทางร่างกายและจิตใจด้วย กีฬาจึงมีความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นผู้ที่มีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์ มีจิตใจที่สดชื่นแจ่มใส และร่าเริง

สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาส่งเสริมการกีฬาของประเทศ ทั้งกีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อสุขภาพและกีฬาเพื่อการแข่งขันโดยต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของรัฐบาล ภายใต้การควบคุมของการกีฬาแห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริหารของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คนและไม่เกิน 19 คน มีหน้าที่บริหารกีฬาที่ตนเองรับผิดชอบให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้

การพัฒนาการกีฬาของประเทศไทยทำเป็นระบบแบบแผนอย่างต่อเนื่องปรากฏเป็นแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) ได้กำหนดแผนพัฒนาไว้ 6 แผนงานหลักดังนี้ คือ การพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน การพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ การพัฒนากีฬาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา และการพัฒนาการบริหารการกีฬา (การกีฬาแห่งประเทศไทย. 2538 : 16.) จากการศึกษาแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) ทั้ง 6 แผน ของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่มีแผนการส่งเสริมและพัฒนากีฬา โดยให้สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยได้มีส่วนร่วมในการบริหารกิจกรรมของตนเองให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ แต่อย่างไรก็ตามสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยซึ่งเป็นผู้สนองนโยบายก็เช่นเดียวกันโดยธรรมชาติของการทำงานใดๆ ก็ตามย่อมมีปัญหาและอุปสรรคอยู่บางเรื่องบางประการ

สมชาย ประเสริฐศิริพันธ์ (2539 : 41) กล่าวว่า ตัวบ่งชี้การพัฒนาการกีฬาของไทย เป็นส่วนหนึ่งของตัวบ่งชี้ทางสังคมที่ใช้เป็นเครื่องมือชี้วัดหรือบ่งบอกให้เห็นสภาพและปัญหาอย่างใดอย่างหนึ่งที่เกิดขึ้นในอดีตและปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มการพัฒนาหรือการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยทางการกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดทำโครงการศึกษาตัวบ่งชี้การพัฒนาการกีฬาของไทย ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2536 – 2538

และให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 ซึ่งประกอบด้วยตัวบ่งชี้  
การพัฒนาการกีฬาของไทย 8 ด้าน คือ

1. ตัวบ่งชี้ด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานกีฬา
2. ตัวบ่งชี้ด้านบุคลากรทางการกีฬา
3. ตัวบ่งชี้ด้านการบริหารและองค์กรการพัฒนาการกีฬา
4. ตัวบ่งชี้ด้านกีฬาขั้นพื้นฐาน
5. ตัวบ่งชี้ด้านกีฬาเพื่อสุขภาพ
6. ตัวบ่งชี้ด้านกีฬาเพื่อการแข่งขัน
7. ตัวบ่งชี้ด้านกีฬาโภชนาการกับการกีฬา
8. ตัวบ่งชี้ด้านกีฬาเพื่ออาชีพ

ในฐานะที่ผู้วิจัยเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการกีฬาแห่งชาติตามแผนพัฒนา  
การกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) จึงมีความประสงค์ที่จะศึกษาสภาพและ  
ปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ  
ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) สภาพและปัญหาที่ต้องการศึกษา คือ การพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ  
การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

#### ความมุ่งหมายของการวิจัย

เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)

#### ความสำคัญของการวิจัย

ทำให้ทราบสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) เป็นแนวทางในการปรับปรุง  
แก้ไขการจัดการและการบริหารงานกีฬาสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพ  
ดียิ่งขึ้น และได้ข้อเสนอแนะแนวคิดในการพัฒนาการบริหารและวิธีการแก้ปัญหาของสมาคม  
กีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

## ขอบเขตของการวิจัย

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

#### ประชากรที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 51 สมาคม

#### กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 265 คน ซึ่งได้มาโดยวิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

### ตัวแปรที่ศึกษา

1. ตัวแปรอิสระ คือ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
2. ตัวแปรตาม คือ ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ใน 3 แผนงานหลัก คือ
  - 2.1 สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน
  - 2.2 สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
  - 2.3 สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

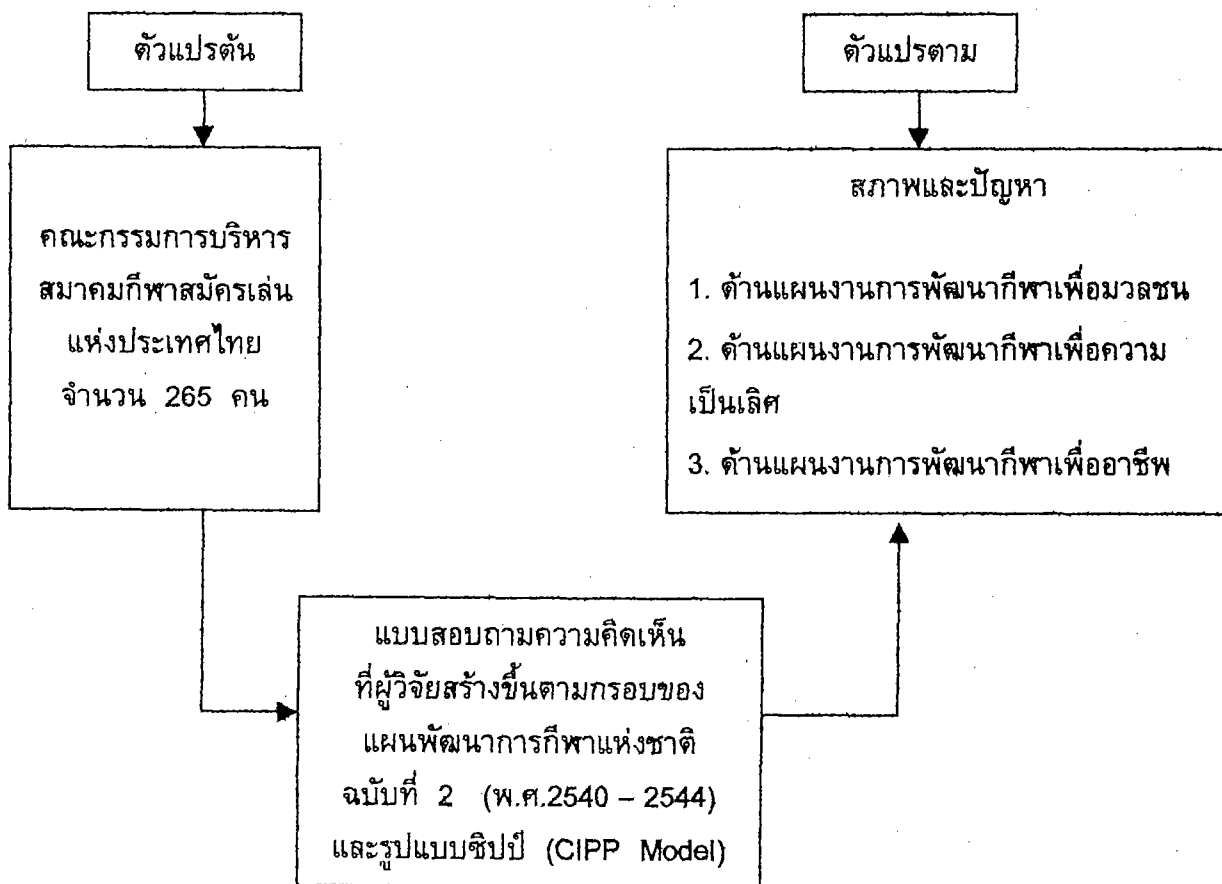
### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. สภาพ หมายถึง ลักษณะการปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการ และพัฒนาการกีฬาที่เป็นจริงในแผนงานหลัก 3 แผน คือ ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)
2. ปัญหา หมายถึง สิ่งขัดขวางการดำเนินการบริหารและพัฒนาการกีฬาในแผนงานหลัก 3 แผน คือ ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือบรรลุจุดประสงค์ที่คาดหวังไว้
3. สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย หมายถึง สมาคมซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเกี่ยวกับการกีฬาหรือส่งเสริมกีฬาโดยตรง ซึ่งได้รับการอนุญาตจากกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ดำเนินการจัดตั้งตามกฎหมายและอยู่ในความควบคุมของกีฬาแห่งประเทศไทย (การกีฬาแห่งประเทศไทย. 2544)

4. แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) หมายถึง แนวทางปฏิบัติในด้านกีฬาโดยให้องค์กรของรัฐบาล และเอกชน ดำเนินกิจกรรมการกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนงานหลักเพื่อพัฒนาการศึกษา 6 แผนงาน คือ แผนงานการพัฒนาการกีฬาระดับพื้นฐาน แผนงานการพัฒนาการศึกษาเพื่อมวลชน แผนงานการพัฒนาการศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ แผนงานการพัฒนาการศึกษาเพื่อการอาชีพ แผนงานการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการศึกษา และแผนงานการพัฒนาการบริหารการศึกษา

5. คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย หมายถึง คณะกรรมการบริหารให้สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทยประกอบด้วยนายกสมาคม อุปนายก เลขาธิการ เภรญญิก นายทะเบียน ประธานสัมพันธ์ ปฏิคม และกรรมการ

#### กรอบแนวคิดในการวิจัย



## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และได้นำเสนอตามหัวข้อต่อไปนี้

1. ความเป็นมาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
2. สารสำคัญของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)
3. ปัญหาและความเป็นมาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
4. การประเมินผลตามรูปแบบชิปปี้ (CIPP Model)
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 4.1 งานวิจัยในต่างประเทศ

#### 4.2 งานวิจัยในประเทศ

### 1. ความเป็นมาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

การกีฬาในประเทศไทยได้มีความเจริญก้าวหน้ามาตั้งแต่สมัยโบราณ เริ่มตั้งแต่เป็นกิจกรรมเพื่อดำรงชีพ ต่อมาในสมัยกรุงสุโขทัยและสมัยกรุงศรีอยุธยา การกีฬาได้รับการพัฒนามีลักษณะเป็นกิจกรรมทั้งเพื่อดำรงชีพ เพื่อการเล่นตามธรรมชาติ และเพื่อการฝึกซ้อมกำลังกายให้มีความแข็งแรงอดทนเพื่อการสงครามอีกด้วย ในสมัยกรุงรัตนโกสินทร์กิจกรรมการกีฬาเริ่มได้รับการส่งเสริมจากพระมหากษัตริย์และเป็นที่ยอมรับจากประชาชนเป็นอย่างมาก พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวได้ทรงส่งเสริมทำนุบำรุงกีฬาเก่าแก่ของไทยตลอดจนได้นำเอากีฬาสากลคือกีฬาฟุตบอลเข้ามาเผยแพร่เป็นครั้งแรก พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัวได้ทรงจัดตั้งสโมสรคณะฟุตบอลสยามขึ้น และในปี พ.ศ. 2459 ได้มีการจัดตั้งสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (เดชา กาลบุตร. 2510 : 36) ซึ่งกล่าวได้ว่าเป็นสมาคมกีฬาแห่งแรกของประเทศไทย สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้ปรับปรุงเผยแพร่กีฬานี้ต่อไปอย่างกว้างขวางทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดจนเป็นที่นิยมจากประชาชนมากขึ้นตามลำดับ

เนื่องจากประเทศไทยได้มีความสัมพันธ์กับต่างประเทศมากขึ้น พระบรมวงศานุวงศ์ ข้าราชการและประชาชนชาวไทยได้รับการศึกษาจากต่างประเทศ รวมทั้งมีชาวต่างประเทศได้เข้ามาทำธุรกิจในประเทศไทย บุคคลเหล่านี้ได้นำเอากีฬาสากลหลายประเภทเข้ามาเผยแพร่ และได้รับความนิยมจากประชาชนอย่างกว้างขวาง นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาก็ได้มีการจัดตั้งสมาคมกีฬาประเภทต่างๆ เพิ่มขึ้น กล่าวคือ ในปี พ.ศ.2480 มีการจัดตั้งสมาคมรักบี้ฟุตบอลแห่งประเทศไทย ปี พ.ศ.2491 มีการจัดตั้งสมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

ปี พ.ศ.2493 มีการจัดตั้งสมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย ปี พ.ศ.2496 มีการจัดตั้งสมาคมบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย ปี พ.ศ.2502 มีการจัดตั้งสมาคมกีฬาทางน้ำ เป็นต้น

สำหรับกีฬาไทยนั้นพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวก็ได้ทรงส่งเสริม และสนับสนุนอย่างจริงจัง โดยในระยะแรกได้ทรงตั้งคณะกรรมการเข้าร่วมดำเนินการในรูปแบบของสมาคมโดยที่ยังมิได้จัดตั้งสมาคมอย่างเป็นทางการ จนกระทั่งในปี พ.ศ.2475 ได้จดทะเบียนสมาคมให้ถูกต้องตามกฎหมาย เรียกชื่อว่าสมาคมกีฬาสยาม (สมาคมกีฬาไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ 2525 : 5 – 10) ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ.2482 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นสมาคมกีฬาไทย มีหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน เผยแพร่ ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาไทยต่างๆ คือ กระบี่ - กระบอง วัว มวยไทย ตะกร้อ หมากรูก สกา และกีฬาพื้นเมืองของไทย

การสนับสนุนของภาครัฐบาลและภาคเอกชนส่งผลให้มีการจัดตั้งสมาคมกีฬาเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ จนกระทั่งปัจจุบันนี้มีสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่มาขออนุญาตรับการจัดตั้งสมาคมจากการกีฬาแห่งประเทศไทยมีจำนวนถึง 51 สมาคม นอกจากนี้ทางสมาคมกีฬาสมาคมแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการส่งเสริมการกีฬาของประเทศไทยทั้งกีฬาขั้นพื้นฐาน และกีฬาเพื่อการแข่งขัน โดยต้องดำเนินการและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ของรัฐบาลโดยเคร่งครัด

ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ (2540 : 4) กล่าวว่า ภาระหน้าที่ที่สำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนากีฬาชาติของสมาคมกีฬาสมาคมแห่งประเทศไทยโดยสรุปแล้วมี 3 ประการ คือ การจัดกิจกรรมกีฬา การส่งเสริมช่วยเหลือสมาชิกและนักกีฬา และการทำวิจัยและเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการด้านการกีฬาของสมาคม

## 2. สาระสำคัญของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)

การพัฒนาการกีฬาเพื่อให้สามารถพัฒนาศักยภาพของคนทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา และสังคม ได้กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และแผนงานหลักของการพัฒนาไว้ดังต่อไปนี้

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนออกกำลังกาย และเล่นกีฬา เพื่อพัฒนาให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา จิตใจ และสังคม
2. เพื่อใช้การกีฬาพัฒนาความมีจริยธรรม ความมีระเบียบวินัย มีน้ำใจนักกีฬา เคารพกฎกติกา เพื่ออยู่ร่วมกันในสังคมประชาธิปไตยได้อย่างมีความสุข
3. เพื่อพัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน กีฬาเพื่อมวลชน กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ โดยให้มีการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาใช้อย่างกว้างขวาง

4. เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา จัดหา จัดสร้างสื่อ อุปกรณ์การกีฬาและสถานที่ให้เพียงพอกับความต้องการของท้องถิ่น

5. เพื่อพัฒนาองค์กรด้านการกีฬาให้เข้มแข็ง สนับสนุนให้องค์กรภาครัฐ และเอกชน ทั้งส่วนส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการพัฒนาการกีฬารวมทั้งสร้างเอกภาพการบริหาร และการดำเนินงานด้านการพัฒนาการกีฬา

### เป้าหมาย

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีเป้าหมายสำคัญ ดังนี้

1. เด็ก เยาวชนและประชาชนดื่อกีฬาและเล่นกีฬาร้อยละ 60 รวมทั้งมีการพัฒนาร่างกาย สติปัญญา จิตใจ สังคม และจริยธรรม
2. บุคลากรด้านการกีฬาได้รับการพัฒนาอย่างทั่วถึง
3. สถานกีฬามีการกระจายในอัตราส่วนที่เหมาะสมขึ้น
4. การบริหารการกีฬามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
5. ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาเพื่อพัฒนาการกีฬา

### ยุทธศาสตร์

เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่กำหนดไว้จึงเห็นควรกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาศักยภาพของคนทุกกลุ่ม ให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพทั้งด้านร่างกาย สติปัญญา จิตใจ สังคม และจริยธรรม โดยการออกกำลังกายและเล่นกีฬา
2. การสร้างความเข้มแข็งให้กับครอบครัวและชุมชน โดยใช้การออกกำลังกายและการเล่นกีฬา เป็นเครื่องมือสร้างเสริมความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัว รวมทั้งสนับสนุนให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางการพัฒนาการออกกำลังกายและเล่นกีฬาของสมาชิกในชุมชน เช่น การพัฒนาสถานกีฬาระดับตำบลและหมู่บ้าน สวนสุขภาพ และบริการนันทนาการในชุมชน
3. การระดมทรัพยากรในการดำเนินงานพัฒนาการกีฬา โดยการเปิดโอกาสให้ประชาชนสถาบันสังคม หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมทั้งสมาคมกีฬาทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการกีฬาของชาติ เช่น การสนับสนุนการกีฬา การจัดตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬา และสวัสดิการแก่บุคลากรทางการกีฬา
4. การกระจายทรัพยากรและโอกาสการพัฒนาการกีฬาไปสู่ภูมิภาคอย่างทั่วถึง โดยการกระจายทรัพยากร และกระจายโอกาสในการพัฒนาการกีฬา เช่น การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา สถานกีฬาทุกระดับ รวมทั้งวัสดุอุปกรณ์กีฬา

5. การพัฒนาความสามัคคีเป็นหนึ่งในเดียวและความภาคภูมิใจของคนไทย โดยใช้การออกกำลังกายและการเล่นกีฬาเป็นเครื่องมือ

6. การพัฒนาการบริหารการกีฬาให้มีเอกภาพและมีประสิทธิภาพ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการนำแผนพัฒนาการกีฬาไปสู่การปฏิบัติ การมีส่วนร่วมของภาครัฐและเอกชน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค การพัฒนาระบบประสานงานการกีฬา พัฒนาการกีฬาให้เข้มแข็ง การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา การพัฒนาระบบสารสนเทศและการประชาสัมพันธ์ ด้านการกีฬารวมทั้งการพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล

### แผนงานหลักเพื่อพัฒนาการกีฬา

เพื่อให้สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และให้มีแนวทางพัฒนาการกีฬาในช่วงปี พ.ศ.2540 – 2544 ที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม การกีฬาแห่งประเทศไทย (2540 : 17-46) ได้กำหนดแผนงานหลักเพื่อพัฒนาการกีฬา 6 แผนงาน สำหรับเป็นกรอบในการจัดทำรายละเอียดโครงการและจัดทำคำของบประมาณ ดังนี้

#### 1. แผนงานหลักที่ 1 การพัฒนาการกีฬานับพื้นฐาน

##### วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาเด็ก และเยาวชนให้มีทักษะพื้นฐานในการเล่นกีฬา สามารถเล่นกีฬาได้ และดูกีฬาเป็น มีเจตคติที่ดีต่อการออกกำลังกายและเล่นกีฬา มีร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง มีคุณธรรม มีวินัย และมีน้ำใจนักกีฬา เสริมสร้างความสามารถส่วนบุคคล และการทำงานเป็นหมู่คณะ และสามารถนำคุณลักษณะดังกล่าวไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในชีวิตประจำวัน ได้เป็นอย่างดี

#### 2. แผนงานหลักที่ 2 การพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน

##### วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนทุกเพศ ทุกวัย ทุกอาชีพ และบุคคลกลุ่มพิเศษ ออกกำลังกายและเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ บุคลิกภาพ นันทนาการ เสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรม เพื่อสังคมที่อบอุ่นและมีวินัย

#### 3. แผนงานหลักที่ 3 การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

##### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เล่นกีฬาได้มีโอกาสทดสอบและพัฒนาความสามารถ ทักษะและจริยธรรม เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศโดยสร้างพื้นฐานและปรับปรุงมาตรฐานของนักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน สถานที่ และอุปกรณ์การแข่งขัน ทั้งระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งชมรม สโมสร สมาคมอย่างแพร่หลายรวมทั้งจัดให้มีกองทุน สวัสดิการสำหรับบุคลากรด้านกีฬา

#### 4. แผนงานหลักที่ 4 การพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ

##### วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนากีฬาสากลที่มีศักยภาพหรือกีฬาไทยบางชนิด ซึ่งเป็นมรดกทางวัฒนธรรมที่สำคัญให้เป็นกีฬาอาชีพได้อย่างมีมาตรฐาน โดยการพัฒนาบุคลากรและดำเนินการด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและจำเป็นกับการประกอบอาชีพกีฬา จูงใจให้องค์กรเอกชนร่วมส่งเสริมกิจการกีฬาเพื่อการอาชีพ

#### 5. แผนงานหลักที่ 5 การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา

##### วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนา และนำความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา อาทิ วิชาการด้านสรีรวิทยาการออกกำลังกาย โภชนาการกับการกีฬา จิตวิทยากับการกีฬา ชีวกลศาสตร์การกีฬา เวชศาสตร์การกีฬาและวิศวกรรมและเทคโนโลยีทางการกีฬา มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาขีดความสามารถของผู้ออกกำลังกายและเล่นกีฬา บุคลากรทางการกีฬา เครื่องมือ อุปกรณ์ และสถานที่สำหรับการออกกำลังกายและเล่นกีฬา

#### 6. แผนงานหลักที่ 6 การพัฒนาการบริหารการกีฬา

##### วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาการบริหารการกีฬาของประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ และมีประสิทธิภาพโดยให้องค์กรที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน ในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารการกีฬาเพื่อให้การบริหารการกีฬาเป็นระบบ ภายใต้แผนหลักและหลักจริยธรรมการกีฬา (การกีฬาแห่งประเทศไทย. 2540 : 13-16)

กล่าวโดยทั่วไปวัตถุประสงค์ของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยส่วนใหญ่มุ่งส่งเสริมกีฬาสมัครเล่นแต่ละประเภท ควบคุม และจัดการแข่งขันทั้งภายในประเทศ และนอกประเทศ ส่งเสริมนักกีฬาทั้งประเภทสมัครเล่น และประเภทอาชีพเพื่อเข้าแข่งขันทั้งในประเทศ และนานาชาติ งานวิจัยครั้งนี้เกี่ยวข้องกับ 3 แผนงานหลัก คือ ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) ตามภาระหน้าที่ของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

### 3. ปัญหาและความเป็นมาของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรกีฬาที่มีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาการกีฬาของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกีฬาเพื่อการแข่งขันหรือความเป็นเลิศ สมาคมกีฬาชนิดใดที่มีคณะกรรมการบริหารที่เข้มแข็ง มีศักยภาพในการบริหารงานของสมาคม

มักจะประสบผลสำเร็จในการแข่งขันมากกว่าสมาคมกีฬาอื่น พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย ปี พ.ศ.2528 ได้ระบุให้คณะกรรมการบริหารมีวาระครั้งละ 2 ปี ดังนั้นจึงมีการเลือกตั้ง คณะกรรมการบริหารทุก 2 ปี นโยบายในการบริหารงาน งบประมาณที่มี และอื่นๆ จะมีการเปลี่ยนแปลงไปได้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการชุดนั้นๆ ส่วนในด้านการอุดหนุนส่งเสริมจาก รัฐบาลผ่านการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นเพียงบางส่วนเท่านั้น สมาคมกีฬาจะต้องรับภาระอีกหลายด้าน ทำให้สมาคมกีฬาเล็กๆ มักจะประสบปัญหาที่จะหาผู้สนับสนุนในด้านงบประมาณเป็นอันมากซึ่งจะมีผลต่อการบริหารงานด้านอื่นไปด้วย (การกีฬาแห่งประเทศไทย. 2536 : 1)

การดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทยที่ผ่านมาได้ประสบกับปัญหาอุปสรรคมากมายนานปีการ อันส่งผลให้สมาคมไม่สามารถดำเนินการพัฒนาการกีฬาของชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร การกีฬาของไทยจึงอยู่ในสภาพที่ล้าหลัง จากการศึกษาของ พลตรีเลิศรัตน์ รัตนวานิช (2536 : 14) พบว่า มาตรฐานของนักกีฬาไทยเมื่อเปรียบเทียบกับชาติในเอเชียลดต่ำลง และผลการศึกษาในเรื่องเดียวกันเกี่ยวกับความคิดเห็นของบุคคลต่างๆ พบว่า สิ่งที่เป็นปัญหาในการพัฒนาการกีฬาของชาติมาก และมากที่สุดเกือบทุกด้าน ได้แก่ นโยบายด้านการพัฒนาการกีฬาของรัฐบาลไม่ชัดเจน องค์กรกีฬาของรัฐบาลเอกภาพในการดำเนินงาน ผู้บริหารการกีฬาของรัฐในระดับสูงไม่ได้ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมกีฬาอย่างจริงจัง มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารอยู่เสมอจึงขาดการต่อเนื่องในการดำเนินงาน ผู้บริหารงานไม่สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รูปแบบและการจัดของสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทยยังไม่เข้มแข็งเพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารสมาคมยังไม่ทุ่มเท และเสียสละอย่างแท้จริงขาดการสนับสนุนทั้งทางด้านงบประมาณและด้านอื่นๆ จากทั้งทางภาครัฐและเอกชน

ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ (2540 : 5-6) พบว่า การดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทยยังมีปัญหาหลายด้าน ซึ่งสรุปแบ่งได้เป็น 5 ด้าน คือ

1. ปัญหาด้านบุคลากรและผู้บริหารของสมาคม
2. ปัญหาด้านการบริหารและการดำเนินงานในสมาคม
3. ปัญหาด้านงบประมาณและการได้รับการสนับสนุน
4. ปัญหาด้านที่ทำการสมาคมและปัญหาด้านอุปกรณ์
5. ปัญหาด้านนโยบาย

การกีฬาแห่งประเทศไทย (2540 : 9-12) กล่าวสรุป ประเด็นปัญหาหลักของการพัฒนาการกีฬาในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2531 – 2539) สามารถสรุปประเด็นที่สำคัญได้ดังนี้

1. บุคลากรในการพัฒนาการศึกษา บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการศึกษาจำนวนมากยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับแผนพัฒนาการศึกษา ขาดความเข้าใจในงานศึกษาและขาดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ด้านการศึกษา

2. การจัดองค์กรในการพัฒนาการศึกษา มีปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญหลายประการ เช่น ขาดทิศทางและแนวทางในการพัฒนาการศึกษาร่วมกันระหว่างองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ขาดหน่วยงานด้านการศึกษาในระดับอำเภอ ตำบล สมาคมหรือสโมสรศึกษาฯ ยังไม่มีความเข้มแข็งเพียงพอ ความไม่ชัดเจนในบทบาทหน้าที่ และการไม่แสดงบทบาทที่แท้จริงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการศึกษาและขาดเอกภาพในการพัฒนาการศึกษาของประเทศ

3. การจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาการศึกษา พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคหลายประการ เช่น ขาดการสนับสนุนด้านงบประมาณอย่างเหมาะสม ทั้งจำนวนที่ได้รับ การจัดสรร การกระจายให้ทุกหน่วยงานอย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษา

#### 4. การประเมินผลตามรูปแบบชิปปี้ (CIPP Model)

การประเมินผลเพื่อการพัฒนาและการปรับปรุงโครงการทำงานประเภทต่างๆ รูปแบบการประเมินผลในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อโครงการ คือ รูปแบบชิปปี้ (CIPP) หรือชิปปี้โมเดล สมหวัง พิธิยานุวัฒน์ (2533 : 205-217) ซึ่งได้กล่าวว่า การประเมินตามรูปแบบชิปปี้มีความเหมาะสมในการนำไปใช้ในการประเมินผลโครงการต่างๆ ทั้งทางการศึกษาและทางสังคม เพื่อการแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาโครงการ ขั้นตอนในการใช้ชิปปี้โมเดลเพื่อการประเมินผลโครงการมีรายละเอียดที่สำคัญ 4 ด้าน ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) คือ การประเมินสภาพปัญหาและความต้องการด้านต่างๆ เช่น ที่อาจจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของโครงการ และผลที่ได้จากการประเมินจะช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนการกำหนดนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และความต้องการในด้านต่างๆ การประเมินสภาพแวดล้อมนี้มีลักษณะเด่นๆ ที่สำคัญมากมาย จัดเป็นการวิเคราะห์ขนาดใหญ่ (Macro Analytic) เป็นตัวกำหนดขอบเขตของการประเมิน การบรรยาย และวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยให้ทราบถึงตัวแปรที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญสำหรับการบรรลุเป้าหมาย

วิธีการประเมินสภาวะแวดล้อมมี 2 วิธี คือ

1. การประเมินสภาวะแวดล้อมแบบ Contingency Mode เป็นการประเมินสภาวะแวดล้อมเพื่อหาโอกาส และแรงผลักดันจากภายนอกระบบ เพื่อให้ได้ข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาส่งเสริมโครงการให้ดีขึ้น โดยใช้การสำรวจปัญหาภายในขอบเขตที่กำหนดอย่างกว้างๆ

2. การประเมินสภาวะแวดล้อมแบบ Congruence Mode เป็นการประเมินโดยการเปรียบเทียบระหว่างการปฏิบัติจริงกับวัตถุประสงค์ที่วางไว้ การประเมินแบบนี้ทำให้เราทราบว่า วัตถุประสงค์ใดบ้างที่ไม่สามารถจะบรรลุเป้าหมายได้

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) คือ การศึกษาตัวแปรต่างๆ เช่น เพื่อใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดโครงสร้างของโครงการ และวิธีการที่จะนำไปใช้ปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ การประเมินในส่วนนี้เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงสร้าง ตลอดจนวิธีการบริหารว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรจะใช้วิธีการใดที่เหมาะสม ซึ่งมักจะประเมินในด้านต่างๆ คือ

1. ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ
2. ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
3. การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) คือ การประเมินกระบวนการด้านต่างๆ ในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหาร การเรียนการสอน และการสนับสนุนของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินการปฏิบัติตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่อยู่ 3 ประการ คือ

1. เพื่อหาและทำนายข้อบกพร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้

2. เพื่อรวบรวมสารสนเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน
3. เพื่อเป็นรายงานสะสมถึงการปฏิบัติต่างๆ ที่เกิดขึ้น

ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ มี 3 วิธี คือ

1. แสดงให้เห็นหรือกระตุ้นเตือนถึงศักยภาพของทรัพยากรที่ทำให้เกิดความล้มเหลวในโครงการ

2. เกี่ยวกับการวางแผนโครงการและการตัดสินใจวางแผน โดยผู้อำนวยโครงการระหว่างการดำเนินโครงการนั้น

3. ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ จะบอกลักษณะสำคัญๆ ของโครงร่าง โครงการ

4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) คือ การประเมินผลผลิตที่เกิดจากการดำเนินการตามโครงการว่าได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ เช่น การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ช่วยตัดสินใจเกี่ยวกับการปรับปรุงข้อบกพร่องของแผนการบริหารได้

รูปแบบการประเมินแบบซิปป์เป็นรูปแบบการประเมินที่เป็นประโยชน์ในการศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามแผน

พัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) เพราะมีการวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลอย่างมีระบบ เป็นการประเมินผลที่มีความต่อเนื่องครบวงจร สามารถทำการวิเคราะห์การดำเนินงานได้ทั้งระบบ

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยในต่างประเทศ

สปริตเซอร์และสไนเดอร์ (Spritzer and Snyder. 1978 : 28) ศึกษาถึงความเชื่อพื้นฐานเกี่ยวกับคุณค่าของนักกีฬาทางการศึกษา พบว่า ผู้ใหญ่ทั้งหญิงและชายในหมู่ประชาชนทั่วไป มีความเชื่อพื้นฐานเกี่ยวกับคุณค่าทางการกีฬาที่คล้ายคลึงกัน ร้อยละ 75 ของทั้งสองเพศ เห็นพ้องต้องกันว่าการกีฬามีส่วนทำให้บุคคลเป็นคนสมบูรณ์จริงๆ ร้อยละ 20 ของผู้ชาย และร้อยละ 16 ของผู้หญิงเท่านั้นที่เห็นว่า กีฬาไม่มีความสำคัญเป็นพิเศษต่อความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม ผู้หญิงให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ควบคุมทางสังคม (นั่นคือการสอนวินัยและการยอมรับสิทธิหน้าที่ตามกฎหมาย) ในขณะที่ผู้ชายให้ความสำคัญต่อคุณค่าของการกีฬาว่าเปรียบเสมือนเครื่องมือสำหรับการผ่อนคลาย และหนีจากความตึงเครียดประจำวัน สิ่งสำคัญคือ ทิศทางความชอบของผู้ชายและผู้หญิงมีความคล้ายคลึงกันมากขึ้น นอกจากนั้นแล้วโปรแกรมกีฬาสำหรับหญิงจะกลายเป็นการล่อใจในลักษณะที่ผิด เช่นเดียวกับโปรแกรมกีฬาของผู้ชาย เช่น เล่นกีฬาเพื่อรางวัล การแข่งขันที่รุนแรงและทารุณโหดร้าย

ฮอร์ตัน (Horton. 1978 : 304 – A) ได้ประเมินโปรแกรมการสอนพลศึกษาในวิทยาลัยของรัฐอาร์คันซอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินสถานภาพของโปรแกรมการสอนพลศึกษาในวิทยาลัยชุมชนของรัฐอาร์คันซอ โดยใช้เนลสัน – โคเมอร์ – ออลเซน สกอร์การ์ด (Nielson – Comer – Allsen Score Card) เป็นเครื่องมือในการศึกษา เพื่อดูว่ากลุ่มครูผู้สอนอุปกรณ์การสอน การจัดรูปแบบโปรแกรม กิจกรรมของโปรแกรม ผู้สอนที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และการสอนมีขอบข่ายเพียงใดตามมาตรฐานของบัตรคะแนน (Score Card) ผลการศึกษาพบว่า ผู้สอนมีความสามารถระดับปานกลาง แต่มีความสามารถเฉพาะด้านในเกณฑ์สูงกว่าค่าเฉลี่ย อุปกรณ์การสอนอยู่ในระดับไม่น่าพอใจ การจัดรูปแบบโปรแกรม และกิจกรรมโปรแกรมอยู่ในระดับไม่น่าพอใจ ด้านความพร้อมของโปรแกรมการสอน บริเวณที่ตั้งของโรงเรียนมีความเหมาะสม ผู้สอนมีคุณสมบัติที่ดีเยี่ยม ห้องสมุดมีหนังสือเฉพาะสาขามากพอ จำนวนชั่วโมงการสอนของครูมีมากตามมาตรฐานของบัตรคะแนน (Score Card) ส่วนข้อบกพร่องที่พบได้แก่ จำนวนสมาชิกในกลุ่มหรือชมรมอาชีพโดยกลุ่มครูผู้สอนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ การเข้าร่วมประชุมระดับอาชีพของผู้สอนอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ย อุปกรณ์กลางแจ้ง เครื่องอำนวยความสะดวกอยู่ในเกณฑ์ต่ำ กิจกรรมเน้นเฉพาะบาสเกตบอลและผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีจำนวนน้อย

แกรี่ (Gary. 1983 : 1722 A – 1723 A) ได้สำรวจเบื้องหลังทางสังคมของนักกีฬา ซึ่งเป็นตัวแทนของประเทศสหรัฐอเมริกาในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกฤดูหนาว ครั้งที่ 12 ค.ศ.1976 โดยใช้แบบสอบถามกับนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนั้น 122 คน ทั้งชาย และหญิง ผลการศึกษาพบว่า นักกีฬาสวนมากมาจากครอบครัวชั้นกลางและชั้นสูง ซึ่งได้รับการสนับสนุนด้านกำลังทรัพย์ และกำลังใจจากผู้ปกครอง นอกจากนั้นผลการศึกษาชี้ให้เห็นถึง สถานภาพทางสังคมของนักกีฬาว่า นักกีฬาจะก้าวหน้าหรือประสบความสำเร็จในทางกีฬามาก น้อยเพียงใด ต้องอาศัยฐานะทางการเงิน และทางสังคมเป็นส่วนประกอบนอกเหนือจาก ส่วนประกอบอื่นๆ เช่น คุณภาพของผู้ฝึกสอน ประสบการณ์การแข่งขัน ระดับสมองในเชิง กีฬา ทั้งการสนับสนุนของญาติ เพื่อนฝูง จะช่วยในการเผยแพร่ชื่อเสียงของนักกีฬา ทำให้ นักกีฬามีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จมากขึ้น

สติตเซอร์ (Stitcher. 1989 : 108) ได้ศึกษาเรื่อง ผลของการกำหนดการเพิ่ม ประสิทธิภาพในการแข่งขันกีฬา จุดมุ่งหมายของการศึกษาเพื่อกำหนดเป้าประสงค์ว่าจะมีผล ต่อการเล่นกีฬาในสภาพแวดล้อมแบบเป็นจริง แบบธรรมชาติ และแบบแข่งขันหรือไม่ กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วยสมาชิกของทีมลาครอส จำนวน 24 คน ของสมาคมกีฬาลาครอส ศึกษาในระดับถ้วย ค ที่กำหนดให้เป็นกลุ่มกำหนดเป้าประสงค์ และกลุ่มที่ต้องกระทำให้ดีที่สุด หลังจากนั้นประเมินผลการเล่นของกลุ่มตลอดฤดูกาลแข่งขัน จำนวน 16 ครั้ง เก็บข้อมูลด้วย แบบสอบถามในช่วงฤดูก่อนการแข่งขัน ช่วงระหว่างการแข่งขัน และช่วงหลังการแข่งขัน ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มกำหนดเป้าประสงค์และกลุ่มที่ต้องกระทำให้ดีที่สุด มีความแตกต่างกัน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

 สจวร์ต (Stewart. 1992 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องประวัติศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรกีฬาระหว่างชาติ ผลการศึกษาพบว่า ในปี ค.ศ.1984 สมาพันธ์กีฬาประเภทลู่ และลานแห่งประเทศไทยแคนาดา (CTFA = Canadian Track and Field Association) เป็นหน่วยงานแรกของสมาคมกีฬาแห่งชาติ (NSO = National Sport Organization) ที่ทำข้อตกลงร่วมกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพแก่วงการกีฬาแห่งชาติแคนาดา และให้ความสำคัญ แก่การพัฒนาสมาคมกีฬาแห่งชาติ หลักการสำคัญของข้อตกลงร่วมกันนั้น ได้แก่

1. วิธีการควบคุมประสิทธิภาพของนักกีฬา ซึ่งองค์กรกีฬาแห่งประเทศไทยแคนาดาให้ ความสนใจ และคิดว่าประสิทธิภาพของนักกีฬาต้องอยู่ในระดับมาตรฐาน
2. มาตรการเพิ่มเติมเรื่องการบริหารสมาคมกีฬาขององค์กรกีฬาแห่งแคนาดา (Sport of Canada) ภายใต้การลงงบประมาณทางด้านการกีฬาจากรัฐบาล

ในบทสรุปของงานวิจัยผู้วิจัยได้ให้ข้อเสนอแนะต่อการปรับปรุงการพัฒนาการศึกษา และการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาให้สู่ระดับสูงสุด

\* เชน (Cheng. 1994 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องการประเมินความสามารถในการบริหารการกีฬาของสาธารณรัฐประชาชนจีน (ไต้หวัน) จุดมุ่งหมายของการศึกษาครั้งนี้ เพื่อวัดประสิทธิภาพของการบริหารองค์การกีฬาที่ประสบความสำเร็จ และนำทักษะและความรู้ของการเป็นผู้นำ และการบริหารการกีฬามาใช้ในการร่างหลักสูตรการศึกษาในไต้หวัน กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ ผู้จัดการการกีฬาชาวไต้หวันจำนวน 334 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ แบบสำรวจการบริหารการกีฬา สถิติที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ แบบการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (ANOVA) และไค - สแควร์ ผลการวิจัยพบว่า

1. ประสิทธิภาพการทำงานของผู้จัดการการกีฬาในไต้หวันเรียงลำดับได้ดังนี้
  - 1.1 ความรู้ในเรื่องกีฬา
  - 1.2 ความมีมนุษยสัมพันธ์
  - 1.3 การพูดในที่ประชุม
  - 1.4 การบริหารงานบุคคล
  - 1.5 การเขียน
  - 1.6 การบริหารการเงิน
  - 1.7 สุขภาพพลานามัยของบุคลากร
  - 1.8 การจัดการเรื่องเวลา
2. ขอบเขตของการศึกษา 10 ประการแรกของผู้จัดการการกีฬาในไต้หวัน คือ
  - 2.1 การบริหารการกีฬา
  - 2.2 การวางแผนและการจัดการกับสิ่งอำนวยความสะดวก
  - 2.3 การใช้คอมพิวเตอร์
  - 2.4 การบาดเจ็บทางการกีฬา
  - 2.5 การบริหารงานบุคคล
  - 2.6 การจัดการ
  - 2.7 การจัดนัดพบและการกีฬาสำหรับเยาวชน
  - 2.8 การสื่อสารระหว่างบุคคล
  - 2.9 การปฏิบัติหน้าที่
  - 2.10 การสอนกิจกรรมทางการกีฬา

3. พบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางด้านการบริหารการกีฬาระหว่างผู้อำนวยการกีฬา หน่วยงานทางการกีฬา หน่วยงานของรัฐ และองค์กรกีฬาเพื่ออาชีพในเรื่องต่อไปนี้

- 3.1 ขอบเขตของการศึกษา
- 3.2 จำนวนชั่วโมงการฝึกงานที่ก่อให้เกิดผลสำเร็จ
- 3.3 หน้าที่หลักของผู้จัดการกีฬา
- 3.4 ประกาศนียบัตรที่มอบแก่ผู้จัดการกีฬา

สุดท้ายผู้วิจัยได้มอบตัวอย่างหลักสูตรการบริหารการกีฬาที่ค้นพบหลังการวิจัยกับองค์กรต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำหลักสูตรการศึกษาด้วย

### งานวิจัยในประเทศ

\* การกีฬาแห่งประเทศไทย (2536 : บกัตตโย) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และศึกษาความคาดหวังของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยคณะผู้วิจัยได้สัมภาษณ์ และส่งแบบสอบถามให้คณะกรรมการบริหารสมาคม ที่บริหารสมาคมในปี พ.ศ.2534 จำนวน 25 สมาคม รวม 300 คน ได้รับแบบสอบถามกลับคืน และมีแบบสอบถามที่สามารถนำมาวิเคราะห์ได้จำนวน 110 ชุด เป็นชาย 108 ชุด หญิง 2 ชุด คิดเป็นร้อยละ 37 นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยคิดเป็นร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การศึกษาพบว่า

1. สถานภาพของผู้สัมภาษณ์ ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 98 มีวุฒิปริญญาตรี ร้อยละ 63
2. การบริหารงานทั่วไป คณะกรรมการมีความเห็นว่าการบริหารสมาคมที่ได้ปฏิบัติมานั้นได้มีการวางแผนอยู่ในเกณฑ์เหมาะสมพอใช้ ร้อยละ 47 ได้ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ ร้อยละ 49 ส่วนงบประมาณนั้นส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนจากเอกชน ร้อยละ 35 การประชาสัมพันธ์ผลงานของสมาคมไม่ทั่วถึง ร้อยละ 40 เผยแพร่ทางหนังสือพิมพ์ สื่อมวลชน ร้อยละ 36
3. การจัดกิจกรรมของสมาคม การจัดส่งเสริมกิจกรรมกีฬาในส่วนภูมิภาคของสมาคมนั้นอยู่ที่การจัดการแข่งขันทุกภูมิภาคของประเทศ ร้อยละ 40 ส่วนการส่งเสริมกิจกรรมของสมาคมในส่วนกลางนั้นได้เน้นการจัดกิจกรรมในส่วนกลาง ร้อยละ 44 การพัฒนาเทคนิคเพิ่มเติมของผู้ฝึกสอนได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการอบรมผู้ฝึกสอนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ร้อยละ 55 การบริหารให้กับสโมสรสมาชิกนั้นได้จัดส่งเอกสารและวารสารให้แก่สโมสรสมาชิก ร้อยละ 34 การส่งเสริมและพัฒนาในส่วนของผู้ตัดสินได้มีการ อบรมสัมมนาผู้ตัดสิน ร้อยละ 80 การสรรหาผู้ฝึกสอนไว้เตรียมทีม และควบคุมการฝึกซ้อมส่วนใหญ่ใช้วิธี

จัดเตรียมจากผู้ฝึกสอนเก่าและนักกีฬาเก่า ร้อยละ 62 การสรรหาและคัดเลือกนักกีฬาทิมชาติ ใช้วิธีการจัดการแข่งขันแล้วเชิญนักกีฬาจากสโมสรต่างๆ เข้าทำการคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ 72 สวัสดิการต่างๆ ของนักกีฬาและผู้ฝึกสอน ร้อยละ 72

4. บทบาทของสมาคมในการร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ ดังนี้ ร่วมมือกับ คณะกรรมการโอลิมปิก ร้อยละ 54 ร่วมมือกับกรมพลศึกษาในการจัดการแข่งขัน ร้อยละ 59 ร่วมมือกับคณะกรรมการกีฬาจังหวัดในการให้ข้อมูลข่าวสารของสมาคม ร้อยละ 68 ร่วมมือกับการกีฬาแห่งประเทศไทย ร้อยละ 42

5. บทบาทของสมาคมในการดำเนินงานด้านวิชาการ ดังนี้ การเผยแพร่ความรู้ ด้านกติกาและเทคนิคการเล่น ร้อยละ 50 การพัฒนาเอกสาร ตำรา การจัดทำกติกา แต่งหนังสือเกี่ยวกับกีฬา ร้อยละ 8 ให้ความรู้ที่นอกเหนือจากเทคนิคการเล่น ร้อยละ 22

6. ความคาดหวังต่อบทบาทของ กกท. ที่ควรปฏิบัติเกี่ยวกับสมาคมกีฬาสมัครเล่น แห่งประเทศไทยได้ให้ข้อเสนอแนะดังนี้ ให้งบประมาณสนับสนุนให้เพียงพอ ร้อยละ 68 ให้แนวทางที่แน่นอนในการปฏิบัติงาน ร้อยละ 28 ควบคุมสมาคมให้กฎระเบียบอย่างมี ประสิทธิภาพและรวดเร็ว ร้อยละ 26 จัดให้สมาคมมีที่ทำการเดียวกัน ร้อยละ 26 สนใจและ ส่งเสริมทุกสมาคมให้เท่าเทียมกัน ร้อยละ 24

7. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีดังนี้ ปัญหาและอุปสรรคในด้านการบริหารที่เป็นปัญหาในระดับมาก คือ ด้านงบประมาณที่ได้รับ และต้องจ่าย ( $X = 2.64$ ,  $S.D. = 0.92$ ) และด้านสถานที่ทำการของสมาคม ( $X = 2.64$ ,  $S.D. = 1.18$ ) ปัญหาและอุปสรรคในด้านการเตรียมทีมนักกีฬาทิมชาติที่เป็นปัญหามาก คือ ปัญหาด้านตัวนักกีฬา ( $X = 2.60$ ,  $S.D. = 0.98$ ) และปัญหาจากสถานที่และอุปกรณ์ ( $X = 2.60$ ,  $S.D. = 1.05$ ) \*

วิสาร ปัญญชุณหะ (2537 : บทคัดย่อ) ศึกษาการกีฬาระดับตำบลในจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2531-2539) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและปัญหาในการดำเนินงานด้านกีฬาระดับตำบล ในจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ โดยการศึกษาด้านสภาพแวดล้อม ปัจจัยเบื้องต้น กระบวนการ และผลผลิต ตามรูปแบบการประเมินชิปปี้ กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการสภาตำบล 273 คน คณะกรรมการศูนย์กีฬาตำบล 84 คน และประชาชนผู้สนใจกีฬา 451 คน รวม 808 คน ซึ่งได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบกลุ่มเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามตรวจสอบคำตอบและแบบมาตราส่วนประมาณค่า สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน พบว่า

1. สภาพแวดล้อมและปัจจัยเบื้องต้นในการส่งเสริมกีฬาระดับตำบล พบว่า ในด้านนี้ส่วนใหญ่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ผู้นำท้องถิ่นมีความกระตือรือร้นในด้านการกีฬา การได้รับการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน อยู่ในระดับปานกลาง การได้รับงบประมาณ ในการจัดกิจกรรมกีฬาในตำบลมีน้อยประชาชนให้ความสนใจกีฬาประเภทต่างๆ เรียงลำดับดังนี้

1. ฟุตบอล
2. วอลเลย์บอล
3. ตะกร้อ
4. บาสเกตบอล
5. กรีฑา (ลู่และลาน)
6. มวย
7. แบดมินตัน
8. เทเบิลเทนนิส (ปิงปอง)

และปัญหาในการเตรียมทีมกีฬาของตำบลที่ประสบมากที่สุดได้แก่ การได้รับงบประมาณ เพื่อการฝึกซ้อมไม่เพียงพอ

2. กระบวนการส่งเสริมกีฬาระดับตำบล พบว่า การจัดกิจกรรมกีฬาระดับตำบล ในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีความสอดคล้องกับศาสนา และวัฒนธรรมของท้องถิ่น การจัดทำ เอกสารเกี่ยวข้องกับการกีฬาของหน่วยงานที่รับผิดชอบ และนำเข้าเผยแพร่ในตำบลมีน้อย และประชาชนยังไม่ทราบถึงหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนด้านการกีฬา สนามที่ใช้แข่งขันได้มี จำนวนน้อย และยังไม่ได้มาตรฐานที่จะใช้ในการแข่งขัน และการได้รับงบประมาณในการจัด การแข่งขันน้อย

3. ผลการส่งเสริมกีฬาระดับตำบล พบว่าการกระจายการกีฬาออกสู่ส่วนท้องถิ่น ตามนโยบายของรัฐบาลประสบผลสำเร็จอยู่ในระดับปานกลาง และประชาชนมีความคิดเห็นด้วยว่า การกีฬาสามารถแก้ไขปัญหายาเสพติด เช่น การทะเลาะวิวาท การติดสิ่งเสพติด ซึ่งมีส่วนช่วย พัฒนาชุมชนได้ และมีจำนวนผู้เล่นกีฬาพื้นเมืองในระดับปานกลาง

นภดล แก้วประพันธ์ (2540 : บทคัดย่อ) ศึกษาค่านิยมที่เอื้อต่อการพัฒนาองค์กร ของคณะกรรมการสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีจุดมุ่งหมายเพื่อทราบค่านิยมที่เอื้อ ต่อการพัฒนาองค์กรของคณะกรรมการสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย กลุ่มตัวอย่าง เป็นกรรมการและอนุกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 100 คน ซึ่งได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง พบว่า

1. คำนิยมที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลง กรรมการสมาคมบาสเกตบอลร้อยละ 90 เห็นด้วยอย่างยิ่งว่าการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งในองค์กรจะก่อให้เกิดความสับสนมากที่สุด
2. คำนิยมที่เอื้อต่อการยอมให้ผู้อื่นเข้าร่วมในการตัดสินใจ กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลเห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 100 กรรมการสมาคมยิงปืนเห็นด้วยอย่างยิ่ง 80 กรรมการสมาคมตะกร้อเห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 70 ส่วนในแง่ของการตัดสินใจเกี่ยวกับการเงินปรากฏว่าเห็นด้วยอย่างยิ่ง โดยคณะกรรมการของสมาคมบาสเกตบอล ร้อยละ 100 กรรมการสมาคมของวอลเลย์บอลเห็นด้วย ร้อยละ 70 ส่วนการที่จะให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการบริหารงานของสมาคม กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 100 และกรรมการของสมาคมฟุตบอลไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 60
3. คำนิยมที่เอื้อต่อความเสมอภาค กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลเห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 100 ว่านายกและกรรมการของสมาคมจะเป็นหญิงหรือชายก็ได้
4. คำนิยมที่เอื้อต่อความหวังในองค์กร กรรมการของสมาคมบาสเกตบอล แสนด์บอล ฟุตบอล และตะกร้อ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 100 ร้อยละ 90 และร้อยละ 80 ตามลำดับ ต่อเรื่องการปฏิบัติหน้าที่ของสมาคมเต็มความสามารถ
5. คำนิยมที่เอื้อต่อการเสียสละ ด้วยการให้กรรมการปฏิบัติงานที่บ้านหรือในวันหยุดด้วยนั้น กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 100 ของสมาคมวอลเลย์บอลและตะกร้อไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ร้อยละ 70
6. คำนิยมที่เอื้อต่อการตัดสินใจ ต่อกรณีกล้าเสี่ยงตัดสินใจทั้งๆที่ไม่อาจคาดการณ์ผลที่ตามมาปรากฏว่า กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งของระดับที่มากที่สุด ร้อยละ 100
7. คำนิยมที่เอื้อต่อความผูกพันในงาน ต่อกรณีของความไม่พอใจต่อความล้มเหลวซึ่งมีผลต่อเนื่องนานนั้นปรากฏว่า กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งของระดับที่มากที่สุด ร้อยละ 100
8. คำนิยมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ผล ต่อกรณีการปฏิบัติงานดีที่สุดปรากฏว่า กรรมการของสมาคมบาสเกตบอลไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งของระดับที่มากที่สุด ร้อยละ 100

ประทีป งามฉลวย (2540 : บทคัดย่อ) ศึกษาปัญหาการพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬาจังหวัดภาคเหนือ มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาปัญหาการพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬาจังหวัดภาคเหนือเกี่ยวกับปัญหาด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านพัฒนาการกีฬารากฐาน ด้านพัฒนาการกีฬาเพื่อสุขภาพ ด้านพัฒนาการกีฬาเพื่อการแข่งขัน ด้านพัฒนาโภชนาการกับกีฬา ด้านพัฒนาบริหารและองค์กรในการพัฒนากีฬา ด้านพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ กลุ่มตัวอย่างคือ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ภาคเหนือ 17 จังหวัด รวมทั้งหมด 646 คน

พบว่า คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด และคณะกรรมการบริหารฝ่ายกีฬาสมาคมกีฬาจังหวัด ภาคเหนือ มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 อยู่ 4 ด้าน คือ ด้านบริหารทั่วไป ด้านโภชนาการกับกีฬา ด้านพัฒนาการบริหารและองค์กรในการพัฒนาการกีฬา และด้านพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ

\* ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ (2540 : บทคัดย่อ) ศึกษาประสิทธิผลของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยกับปัจจัยที่เกี่ยวข้อง มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาระดับประสิทธิผลของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย และเปรียบเทียบระดับประสิทธิผลของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยระหว่างกลุ่มที่ได้รับการรับรองและไม่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย กลุ่มตัวอย่างคือ คณะกรรมการสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 120 คน พบว่า

1. ระดับประสิทธิผลของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง
2. ค่าสหสัมพันธ์คาโนนิคอลระหว่างตัวแปรบริบทที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของสมาคมกับการดำเนินงานของสมาคมอยู่ในระดับปานกลางและสูง โดยตัวแปรคู่ที่มีความสัมพันธ์กันมากที่สุดคือ สภาพแวดล้อมในสมาคมกับการวางแผน สำหรับค่าสหสัมพันธ์คาโนนิคอลระหว่างตัวแปรบริบทที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของสมาคมกับการดำเนินงานของสมาคมกับประสิทธิผลของสมาคมมีขนาดสูงทุกคู่ โดยตัวแปรคู่ที่มีความสัมพันธ์กันมากที่สุดคือ การวางแผนกับการพัฒนา
3. คณะกรรมการสมาคมกลุ่มที่มีประสิทธิผลมากกับกลุ่มที่มีประสิทธิผลน้อยมีความคาดหวังในด้านการดำเนินงานไม่แตกต่างกัน แต่มีการดำเนินงานตามที่ปฏิบัติจริงต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ
4. การดำเนินงานของคณะกรรมการสมาคมตามที่ปฏิบัติจริง มีประสิทธิผลน้อยกว่าการดำเนินงานตามที่คาดหวัง
5. ปัจจัยบริบทที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของสมาคมและปัจจัยการดำเนินงานสามารถใช้จำแนกกลุ่มสมาคมที่มีประสิทธิผลมากหรือน้อยออกจากกันได้ทุกตัวแปร โดยที่ตัวแปรที่มีความสำคัญในการแยกกลุ่มมากที่สุด คือ สภาพแวดล้อมภายในสมาคม
6. สมาคมที่มีประสิทธิผลมากขึ้นอยู่กับตัวแปร การวางแผน ระบบความสัมพันธ์ภายในสมาคม สภาพแวดล้อมภายในสมาคมและลักษณะของสมาคม ตามลำดับ

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยจึงประสงค์จะศึกษาสภาพ  
และปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการกีฬา  
แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) ในหัวข้อต่อไปนี้

1. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน
2. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
3. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ ✱

### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

ในการวิจัยผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. การกำหนดประชากรและเลือกกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล

#### การกำหนดประชากรและเลือกกลุ่มตัวอย่าง

##### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 857 คน จำนวน 51 สมาคม ประกอบด้วย

1. สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2. สมาคมโบว์ลิ่งแห่งประเทศไทย
3. สมาคมยิงเป้าบินแห่งประเทศไทย
4. สมาคมวอลเลย์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
5. สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
6. สมาคมฮอกกี้แห่งประเทศไทย
7. สมาคมบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
8. สมาคมรักบี้ฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
9. สมาคมกีฬายิงปืนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
10. สมาคมเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย
11. สมาคมยูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
12. สมาคมตะกร้อแห่งประเทศไทย
13. สมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
14. สมาคมยิมนาสติกส์แห่งประเทศไทย
15. สมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
16. สมาคมกีฬายิงธนูแห่งประเทศไทย

17. สมาคมฟันดาบสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
18. สมาคมมวยปล้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
19. สมาคมจักรยานสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
20. สมาคมซอฟต์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
21. สมาคมกีฬาไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ฟันดาบไทย)
22. สมาคมเทควันโดแห่งประเทศไทย
23. สมาคมสหพันธ์คาราเต้โดแห่งประเทศไทย
24. สมาคมบริดจ์แห่งประเทศไทย
25. สมาคมสเก็ตน้ำแข็งแห่งประเทศไทย
26. สมาคมสหพันธ์ปตองแห่งประเทศไทย ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
27. สมาคมกอล์ฟแห่งประเทศไทย
28. สมาคมสควอชแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
29. สมาคมปันจักสีลัดแห่งประเทศไทย
30. สมาคมเบสบอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
31. สมาคมส่งเสริมการเพาะกายแห่งประเทศไทย
32. สมาคมวินเซิร์ฟแห่งประเทศไทย
33. สมาคมมวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
34. สมาคมขี่ม้าแห่งประเทศไทย
35. สมาคมสนุกเกอร์แห่งประเทศไทย
36. สมาคมกอล์ฟดีแห่งประเทศไทย
37. สมาคมซอฟท์เทนนิสแห่งประเทศไทย
38. สมาคมมวยสากลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
39. สมาคมเรือพายแห่งประเทศไทย
40. สมาคมกีฬาลีลาศแห่งประเทศไทย
41. สมาคมลอนโบวล์แห่งประเทศไทย
42. สมาคมสหพันธ์วูซูแห่งประเทศไทย
43. สมาคมแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย
44. ลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

45. สมาคมยกน้ำหนักสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
46. สมาคมเรือใบแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
47. สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย
48. สมาคมไตรกีฬาแห่งประเทศไทย
49. สมาคมกีฬาเนตบอลสมัครเล่น
50. สมาคมส่งเสริมกีฬามิลเลียดแห่งประเทศไทย
51. สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย

#### การเลือกกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 265 คน ซึ่งได้มาโดยการประมาณขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากตารางการกำหนดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้สูตรของ เกรจจีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan) (บุญส่ง โกสะ. 2542 : 172) และใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลของการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง (Questionnaire) แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจคำตอบ (Checklist) และแบบปลายเปิด (Open – ended)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยมีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scales) ของลิเคิร์ต (Likert) มี 4 ระดับ คือ มากที่สุด มาก น้อย และน้อยที่สุด ซึ่งผู้วิจัยสร้างแบบสอบถามขึ้นตามกรอบการประเมินตามรูปแบบชิปปี้ (CIPP Model)

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยมีลักษณะเป็นแบบปลายเปิด (Open – ended)

#### ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยตามขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) นโยบายการกีฬาแห่งประเทศไทย และแผนงานพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

2. ศึกษาตำรา เอกสาร งานวิจัย และบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถามตามกรอบแนวทางการประเมินชิปปี้ (CIPP) โดยครอบคลุมถึงสภาพและปัญหาต่างๆ 3 ด้าน ดังนี้

2.1 ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

2.2 ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

2.3 ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

3. ดำเนินการสร้างแบบสอบถามและนำแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น แล้วนำไปปรึกษาคณะกรรมการควบคุมปริญญาโทตรวจสอบ แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข

4. การหาคุณภาพเครื่องมือกระทำโดยนำแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นให้ผู้เชี่ยวชาญ 4 ท่าน ตรวจสอบเพื่อหาความเที่ยงตรงเชิงประจักษ์ (Face Validity) (รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

5. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้กับกรรมการสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยในตำแหน่งต่างๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน เพื่อหาความเชื่อมั่น (Reliability) โดยหาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟา ( $\alpha$  - Coefficient) ตามวิธีของครอนบาค (Cronbach) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.921

6. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว ไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้

1. ทำหนังสือขอความร่วมมือในการทำวิจัยจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ติดต่อมายังสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยรวมทั้งกรรมการและอนุกรรมการสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่ต้องการเก็บข้อมูลทุกคน

2. ทำหนังสือขอความร่วมมือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ถึงผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงในเนื้อหาของแบบสอบถาม

3. ดำเนินการเก็บข้อมูลงานวิจัยด้วยตนเองโดยมีผู้ช่วยวิจัยดำเนินการนี้ข้อมูลช่วยเหลือ

#### การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามแล้วนำไปวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

1. วิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามโดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ และนำเสนอในรูปตารางและความเรียง

2. วิเคราะห์สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
เป็นรายด้านโดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ และนำเสนอในรูปตารางและความเรียง
3. สรุปความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ในรูปของความเรียง

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์ต่างๆแทนความหมาย ดังต่อไปนี้

F = จำนวนความถี่

% = ร้อยละ

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

หลังจากการตรวจสอบแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมาทั้งหมดพบว่า แบบสอบถามที่ได้ทำการสอบถาม จำนวน 265 ฉบับ ได้รับกลับคืนและเป็นแบบสอบถามสมบูรณ์ จำนวน 265 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 จากนั้นผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการแจกแจงความถี่ และหาค่าร้อยละ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม และสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยเป็นรายด้านโดยการแจกแจงความถี่และหาค่าร้อยละ และนำเสนอในรูปตารางและความเรียง ดังปรากฏในตาราง 1 ถึงตาราง 4
2. สรุปความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ในรูปของความเรียง

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

## ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตาราง 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

| สถานภาพ                                    | จำนวน | ร้อยละ |
|--------------------------------------------|-------|--------|
| 1. เพศ                                     |       |        |
| ชาย                                        | 227   | 85.7   |
| หญิง                                       | 38    | 14.3   |
| 2. อายุ                                    |       |        |
| 20 – 30 ปี                                 | 25    | 9.4    |
| 31 – 40 ปี                                 | 68    | 25.7   |
| 41 – 50 ปี                                 | 135   | 50.9   |
| 51 ปีขึ้นไป                                | 37    | 14.0   |
| 3. การศึกษา                                |       |        |
| ต่ำกว่าปริญญาตรี                           | 0     | 0.0    |
| ปริญญาตรี                                  | 165   | 62.3   |
| ปริญญาโท                                   | 78    | 29.4   |
| ปริญญาเอก                                  | 22    | 8.3    |
| 4. ประสบการณ์ทางด้านกีฬา                   |       |        |
| เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนทีมชาติ                | 66    | 24.9   |
| เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนระดับเขต               | 89    | 33.6   |
| เคยเป็นนักกีฬา                             | 80    | 30.2   |
| เคยเล่นกีฬา                                | 16    | 6.0    |
| เคยดูกีฬา                                  | 8     | 3.0    |
| เคยได้รับการศึกษาอบรมทางด้านพลศึกษาและกีฬา | 6     | 2.3    |
| 5. ประสบการณ์ด้านการบริหารทั่วไป           |       |        |
| เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์การกีฬา       | 145   | 54.7   |
| เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์กรอื่นๆ       | 66    | 24.9   |
| เคยได้รับการศึกษาอบรมทางด้านการบริหาร      | 36    | 13.6   |
| ไม่เคยเป็นผู้บริหาร                        | 18    | 6.8    |

ตาราง 1 (ต่อ)

| สถานภาพ                       | จำนวน | ร้อยละ |
|-------------------------------|-------|--------|
| 6. ตำแหน่งงานประจำ            |       |        |
| ข้าราชการพลเรือน              | 143   | 54.0   |
| ทหาร ตำรวจ                    | 42    | 15.8   |
| พนักงานรัฐวิสาหกิจ            | 37    | 14.0   |
| นักการเมือง                   | 0     | 0.0    |
| เจ้าของกิจการหรือห้างหุ้นส่วน | 43    | 16.2   |

จากตาราง 2 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นชาย จำนวน 227 คน คิดเป็นร้อยละ 85.7 เป็นหญิง จำนวน 38 คน คิดเป็นร้อยละ 14.3 อายุระหว่าง 20 – 30 ปี จำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 9.4 อายุระหว่าง 31 – 40 ปี จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 25.7 อายุระหว่าง 41 – 50 ปี จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 50.9 อายุระหว่าง 51 ปีขึ้นไป จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 14.0 การศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 0 คน คิดเป็นร้อยละ 0.0 ระดับปริญญาตรี จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 62.3 ระดับปริญญาโท จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 29.4 ระดับปริญญาเอก จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 8.3 ประสบการณ์ทางด้านกีฬา เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนทีมชาติ จำนวน 66 คน คิดเป็นร้อยละ 24.9 เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนระดับเขต จำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 33.6 เคยเป็นนักกีฬา จำนวน 80 คน คิดเป็นร้อยละ 30.2 เคยเล่นกีฬา จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 6.0 เคยดูกีฬา จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 3.0 เคยได้รับการศึกษาอบรมทางด้านพลศึกษาและกีฬา จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 2.3 ประสบการณ์ด้านการบริหารทั่วไป เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์การกีฬา จำนวน 145 คน คิดเป็นร้อยละ 54.7 เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์กรอื่นๆ จำนวน 66 คน คิดเป็นร้อยละ 24.9 เคยได้รับการศึกษาอบรมทางด้านการบริหาร จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 13.6 ไม่เคยเป็นผู้บริหาร จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 6.8 งานประจำ ข้าราชการพลเรือน จำนวน 143 คน คิดเป็นร้อยละ 54.0 ทหาร ตำรวจ จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 15.8 พนักงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 14.0 นักการเมือง จำนวน 0 คน คิดเป็นร้อยละ 0.0 เจ้าของกิจการหรือห้างหุ้นส่วน จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 16.2

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ

1. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่อมวลชน
2. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
3. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่ออาชีพ

ตาราง 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่อมวลชน

| สภาพและปัญหาด้านแผนงาน<br>การพัฒนา กีฬาเพื่อมวลชน                                                             |        | สภาพการดำเนินงาน |             |             |            | ระดับปัญหา  |             |             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                                                                                                               |        | มากที่สุด        | มาก         | น้อย        | น้อยที่สุด | มากที่สุด   | มาก         | น้อย        | น้อยที่สุด |
| 1. การจัดทำแผนงานโครงการ<br>พัฒนาการ กีฬาเพื่อมวลชน                                                           | F<br>% | 32<br>121        | 133<br>502  | 83<br>31.3  | 17<br>6.4  | 33<br>125   | 167<br>63.0 | 49<br>18.5  | 16<br>6.0  |
| 2. การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำ<br>แผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการ กีฬา<br>แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) | F<br>% | 11<br>4.1        | 165<br>623  | 50<br>18.9  | 39<br>14.7 | 40<br>15.1  | 149<br>56.2 | 66<br>24.9  | 10<br>3.8  |
| 3. การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์<br>ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น<br>และระยะยาว                 | F<br>% | 49<br>18.5       | 82<br>31.0  | 132<br>49.8 | 2<br>0.7   | 31<br>11.7  | 160<br>60.4 | 59<br>22.3  | 15<br>5.6  |
| 4. แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน<br>และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง                                            | F<br>% | 15<br>5.7        | 164<br>61.9 | 54<br>20.4  | 32<br>12.0 | 7<br>2.6    | 153<br>57.8 | 92<br>34.7  | 13<br>4.9  |
| 5. มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐาน<br>ให้กับมวลชน                                                       | F<br>% | 18<br>6.7        | 99<br>37.4  | 84<br>31.7  | 64<br>24.2 | 60<br>22.6  | 125<br>47.2 | 48<br>18.1  | 32<br>12.1 |
| 6. ความเพียงพอของงบประมาณ<br>มาดำเนินการ                                                                      | F<br>% | 10<br>3.8        | 48<br>18.1  | 119<br>44.9 | 88<br>33.2 | 172<br>64.9 | 21<br>7.9   | 27<br>10.2  | 45<br>17.0 |
| 7. คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วม<br>ในการวางแผน                                                                   | F<br>% | 23<br>8.7        | 151<br>57.0 | 82<br>30.9  | 9<br>3.4   | 41<br>15.5  | 112<br>42.3 | 52<br>19.6  | 60<br>26.6 |
| 8. ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้<br>ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อม กีฬา<br>ของสมาคม                    | F<br>% | 23<br>8.7        | 163<br>61.5 | 50<br>18.9  | 29<br>10.9 | 49<br>18.5  | 81<br>30.6  | 117<br>44.2 | 18<br>6.7  |
| 9. ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และ<br>สถานที่ฝึกซ้อม กีฬาของสมาคม                                           | F<br>% | 8<br>3.0         | 123<br>46.4 | 81<br>30.6  | 53<br>20.0 | 81<br>30.6  | 113<br>42.6 | 60<br>22.6  | 11<br>4.2  |

ตาราง 2 (ต่อ)

| สภาพและปัญหาด้านแผนงาน<br>การพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน                                         |        | สภาพการดำเนินงาน |              |              |             | ระดับปัญหา  |              |              |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                                                          |        | มากที่สุด        | มาก          | น้อย         | น้อยที่สุด  | มากที่สุด   | มาก          | น้อย         | น้อยที่สุด  |
| 10. คณะกรรมการสมาคมทุกคนมีส่วนร่วม<br>ในด้านการตัดสินใจอย่างเต็มที่                      | F<br>% | 85<br>32.1       | 29<br>10.9   | 103<br>38.9  | 48<br>18.1  | 47<br>17.7  | 96<br>36.2   | 43<br>16.2   | 79<br>29.9  |
| 11. ก่อนการตัดสินใจจะมีการอภิปราย<br>อย่างอิสระเพื่อหาทางเลือกที่ถูกต้อง                 | F<br>% | 117<br>44.2      | 77<br>29.1   | 40<br>15.1   | 31<br>11.6  | 47<br>17.7  | 35<br>13.2   | 101<br>38.1  | 82<br>31.0  |
| 12. ข้อเสนอของคณะกรรมการหากมีความ<br>เหมาะสมจะได้รับการพิจารณานำไป<br>ตัดสินใจเสมอ       | F<br>% | 71<br>26.8       | 138<br>52.1  | 43<br>16.2   | 13<br>4.9   | 19<br>8.2   | 48<br>18.1   | 141<br>53.2  | 57<br>21.5  |
| 13. มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ<br>เป็นประจำทุกเดือน                                   | F<br>% | 170<br>64.1      | 40<br>15.1   | 33<br>12.5   | 22<br>8.3   | 37<br>14.0  | 23<br>8.7    | 122<br>46.0  | 83<br>31.3  |
| 14. เปิดโอกาสให้กับประชาชนทุกเพศ<br>ทุกวัย และทุกอาชีพ ได้มีส่วนร่วมใน<br>การออกกำลังกาย | F<br>% | 31<br>11.7       | 47<br>17.7   | 165<br>62.3  | 22<br>8.3   | 12<br>4.5   | 119<br>44.9  | 69<br>26.1   | 65<br>24.5  |
| 15. สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้ง<br>ในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น         | F<br>% | 157<br>59.2      | 31<br>11.7   | 67<br>25.3   | 10<br>3.8   | 18<br>6.8   | 183<br>69.1  | 30<br>11.3   | 34<br>12.8  |
| 16. ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม<br>หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น              | F<br>% | 10<br>3.8        | 67<br>25.3   | 153<br>57.7  | 35<br>13.2  | 18<br>6.8   | 164<br>61.9  | 61<br>23.0   | 22<br>8.3   |
| 17. ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และ<br>สถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                      | F<br>% | 49<br>18.5       | 66<br>24.9   | 111<br>41.9  | 39<br>14.7  | 133<br>50.2 | 82<br>30.9   | 33<br>12.5   | 17<br>6.4   |
| 18. ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชน ทุกเพศ<br>ทุกวัย และทุกอาชีพให้มีสมรรถภาพที่ดี            | F<br>% | 21<br>7.9        | 145<br>54.7  | 59<br>22.3   | 40<br>15.1  | 7<br>2.6    | 137<br>51.7  | 92<br>34.8   | 29<br>10.9  |
| รวม                                                                                      | F<br>% | 900<br>18.9      | 1768<br>37.1 | 1509<br>31.6 | 593<br>12.4 | 852<br>17.9 | 1968<br>41.3 | 1262<br>26.5 | 688<br>14.3 |

จากตาราง 2 แสดงว่า ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสโมสรเล่น  
แห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทย  
ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬา  
เพื่อมวลชน มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 133 คน คิดเป็นร้อยละ 50.2

การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 62.3 การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 132 คน คิดเป็นร้อยละ 49.8

แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 164 คน คิดเป็นร้อยละ 61.9 มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับมวลชน มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 99 คน คิดเป็นร้อยละ 37.4 ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 119 คน คิดเป็นร้อยละ 44.9 คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผน มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 151 คน คิดเป็นร้อยละ 57.0 ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 163 คน คิดเป็นร้อยละ 61.5 ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 123 คน คิดเป็นร้อยละ 46.4 คณะกรรมการสมาคมทุกคนมีส่วนร่วมในด้านการตัดสินใจอย่างเต็มที่ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 103 คน คิดเป็นร้อยละ 38.9 ก่อนการตัดสินใจจะมีการอภิปรายอย่างอิสระเพื่อหาทางเลือกที่ถูกต้อง มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 44.2 ข้อเสนอของคณะกรรมการหากมีความเหมาะสมจะได้รับการพิจารณานำไปตัดสินใจเสมอ มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 52.1 มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 170 คน คิดเป็นร้อยละ 64.1 เปิดโอกาสให้กับประชาชนทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพ ได้มีส่วนร่วมในการออกกำลังกาย มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 62.3 สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 157 คน คิดเป็นร้อยละ 59.2 ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 133 คน คิดเป็นร้อยละ 57.7 ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 111 คน คิดเป็นร้อยละ 41.9 ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชน ทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพให้มีสมรรถภาพที่ดี มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 145 คน คิดเป็นร้อยละ 54.7

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสโมสรแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 167 คน คิดเป็นร้อยละ 63.0 การวางแผน

จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 149 คน คิดเป็นร้อยละ 56.2 การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 160 คน คิดเป็นร้อยละ 60.4 แผนที่ย่างไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 153 คน คิดเป็นร้อยละ 57.8 มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับมวลชน มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 125 คน คิดเป็นร้อยละ 47.2 ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 172 คน คิดเป็นร้อยละ 64.9 คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผน มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 112 คน คิดเป็นร้อยละ 42.3 ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้งานได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 44.2 ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 113 คน คิดเป็นร้อยละ 42.6 คณะกรรมการสมาคมทุกคนมีส่วนร่วมในด้านการตัดสินใจอย่างเต็มที่ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 36.2 ก่อนการตัดสินใจจะมีการอภิปรายอย่างอิสระเพื่อหาทางเลือกที่ถูกต้อง มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 101 คน คิดเป็นร้อยละ 38.1 ข้อเสนอของคณะกรรมการหากมีความเหมาะสมจะได้รับการพิจารณานำไปตัดสินใจเสมอ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 141 คน คิดเป็นร้อยละ 53.2 มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 122 คน คิดเป็นร้อยละ 46.0 เปิดโอกาสให้กับประชาชนทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพได้มีส่วนร่วมในการออกกำลังกาย มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 119 คน คิดเป็นร้อยละ 44.9 สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 183 คน คิดเป็นร้อยละ 69.1 ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 164 คน คิดเป็นร้อยละ 61.9 ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 133 คน คิดเป็นร้อยละ 50.2 ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชน ทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพให้มีสมรรถภาพที่ดี มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 137 คน คิดเป็นร้อยละ 51.7

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,768 คน คิดเป็น

ร้อยละ 37.1 รองลงมาคือ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,509 คน คิดเป็นร้อยละ 31.6 มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 900 คน คิดเป็นร้อยละ 18.9 มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 593 คน คิดเป็นร้อยละ 12.4

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,968 คน คิดเป็นร้อยละ 41.3 รองลงมาคือ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,262 คน คิดเป็นร้อยละ 26.5 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 852 คน คิดเป็นร้อยละ 17.9 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด 688 คน คิดเป็นร้อยละ 14.3

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนที่สอดคล้องกัน คือ การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม คณะกรรมการสมาคมทุกคนมีส่วนร่วมในด้านการตัดสินใจอย่างเต็มที่ ก่อนการตัดสินใจจะมีการอภิปรายอย่างอิสระเพื่อหาทางเลือกที่ถูกต้อง ข้อเสนอของคณะกรรมการหากมีความเหมาะสมจะได้รับการพิจารณานำไปตัดสินใจเสมอ มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน เปิดโอกาสให้กับประชาชนทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพได้มีส่วนร่วมในการออกกำลังกาย ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนที่ไม่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับมวลชน คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผน ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชน ทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพให้มีสมรรถภาพที่ดี

ตาราง 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

| สภาพและปัญหาด้านแผนงาน<br>การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ                                                      |        | สภาพการดำเนินงาน |             |             |             | ระดับปัญหา  |             |             |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                                                                                                              |        | มากที่สุด        | มาก         | น้อย        | น้อยที่สุด  | มากที่สุด   | มาก         | น้อย        | น้อยที่สุด |
| 1. การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนา<br>การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ                                                    | F<br>% | 32<br>121        | 116<br>43.8 | 82<br>30.9  | 35<br>13.2  | 16<br>6.0   | 179<br>67.6 | 56<br>21.1  | 14<br>5.3  |
| 2. การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำ<br>แผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬา<br>แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) | F<br>% | 27<br>10.2       | 135<br>50.9 | 97<br>36.6  | 6<br>2.3    | 16<br>6.0   | 182<br>68.7 | 49<br>18.5  | 18<br>6.8  |
| 3. การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์<br>ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และ<br>ระยะยาว               | F<br>% | 43<br>16.2       | 137<br>51.7 | 49<br>18.5  | 36<br>13.6  | 10<br>3.8   | 181<br>68.3 | 35<br>13.2  | 39<br>14.7 |
| 4. แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน<br>และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง                                           | F<br>% | 58<br>21.9       | 98<br>37.0  | 79<br>29.8  | 30<br>11.3  | 15<br>5.7   | 131<br>49.4 | 71<br>26.8  | 48<br>18.1 |
| 5. มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐาน<br>ให้กับนักกีฬาของสมาคม                                            | F<br>% | 48<br>18.1       | 79<br>29.8  | 129<br>48.7 | 9<br>3.4    | 117<br>44.2 | 82<br>30.9  | 44<br>16.6  | 22<br>8.3  |
| 6. ความเพียงพอของงบประมาณ<br>มาดำเนินการ                                                                     | F<br>% | 56<br>21.1       | 21<br>7.9   | 107<br>40.4 | 81<br>30.6  | 165<br>62.3 | 60<br>22.6  | 18<br>6.8   | 22<br>8.3  |
| 7. ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้<br>ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อม<br>กีฬาของสมาคม                  | F<br>% | 16<br>6.0        | 115<br>43.4 | 98<br>37.0  | 36<br>13.6  | 20<br>7.5   | 143<br>54.0 | 97<br>36.6  | 5<br>1.9   |
| 8. ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และ<br>สถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                           | F<br>% | 39<br>14.7       | 50<br>18.9  | 135<br>50.9 | 41<br>15.5  | 65<br>24.5  | 98<br>37.0  | 71<br>26.8  | 31<br>11.7 |
| 9. ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มี<br>สมรรถภาพที่ดี และมีความรู้มาตรฐาน<br>ของนักกีฬา                        | F<br>% | 18<br>6.8        | 149<br>56.2 | 51<br>19.3  | 47<br>17.7  | 75<br>28.3  | 43<br>16.3  | 135<br>50.9 | 12<br>4.5  |
| 10. ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุน<br>การวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม                                       | F<br>% | 23<br>8.7        | 45<br>17.0  | 82<br>30.9  | 115<br>43.4 | 34<br>12.8  | 167<br>63.0 | 48<br>18.1  | 16<br>6.1  |
| 11. การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และ<br>ความสามารถทางการกีฬาของสมาคม                                         | F<br>% | 8<br>3.0         | 34<br>12.8  | 31<br>11.7  | 192<br>72.5 | 134<br>50.6 | 81<br>30.6  | 38<br>14.3  | 12<br>4.5  |

ตาราง 3 (ต่อ)

| สภาพและปัญหาด้านแผนงาน<br>การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ                                                    |        | สภาพการดำเนินงาน |              |              |             | ระดับปัญหา   |              |              |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                                                                            |        | มากที่สุด        | มาก          | น้อย         | น้อยที่สุด  | มากที่สุด    | มาก          | น้อย         | น้อยที่สุด |
| 12. การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดย<br>ยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทน<br>ของสมาคม และตัวแทนทีมชาติ    | F<br>% | 80<br>30.2       | 152<br>57.4  | 13<br>4.9    | 20<br>7.5   | 31<br>11.7   | 79<br>29.8   | 123<br>46.4  | 32<br>12.1 |
| 13. การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อม<br>ก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ                                       | F<br>% | 15<br>5.7        | 185<br>69.8  | 47<br>17.7   | 18<br>6.8   | 85<br>32.1   | 143<br>54.0  | 30<br>11.3   | 7<br>2.6   |
| 14. สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับ<br>นานาชาติ                                                        | F<br>% | 47<br>17.7       | 58<br>21.9   | 97<br>36.6   | 63<br>23.8  | 69<br>26.0   | 135<br>50.9  | 49<br>18.5   | 12<br>4.6  |
| 15. นักกีฬาของสมาคมได้เข้าร่วมการแข่งขัน<br>ระดับนานาชาติ                                                  | F<br>% | 28<br>10.6       | 77<br>29.0   | 147<br>55.5  | 13<br>4.9   | 31<br>11.7   | 182<br>68.7  | 27<br>10.2   | 25<br>9.4  |
| 16. ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม<br>หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น                                | F<br>% | 14<br>5.3        | 63<br>23.8   | 149<br>56.2  | 39<br>14.7  | 9<br>3.4     | 165<br>62.3  | 66<br>24.9   | 25<br>9.4  |
| 17. ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคมมีความพร้อม<br>ทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจที่เอื้อต่อ<br>การทำงานเพื่อความเป็นเลิศ | F<br>% | 42<br>15.8       | 68<br>25.7   | 118<br>44.5  | 37<br>14.0  | 102<br>38.5  | 95<br>35.8   | 49<br>18.5   | 19<br>7.2  |
| 18. ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์และ<br>สถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                         | F<br>% | 27<br>10.2       | 95<br>35.8   | 132<br>49.8  | 11<br>4.2   | 115<br>43.4  | 49<br>18.5   | 81<br>30.6   | 20<br>7.5  |
| รวม                                                                                                        | F<br>% | 621<br>13.0      | 1677<br>35.2 | 1643<br>34.4 | 829<br>17.4 | 1109<br>23.3 | 2195<br>46.0 | 1087<br>22.8 | 379<br>7.9 |

จากตารางที่ 3 แสดงว่า ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสโมสรเล่น  
แห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทย  
ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนา  
การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 116 คน คิดเป็นร้อยละ  
43.8 การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ  
ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ  
50.9 การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และ

ระยะยาว มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 137 คน คิดเป็นร้อยละ 51.7 แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 98 คน คิดเป็นร้อยละ 37.0 มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 129 คน คิดเป็นร้อยละ 48.7 ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 107 คน คิดเป็นร้อยละ 40.4 ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาสมาคม มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 43.4 ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 50.9 ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักกีฬาสมาคม มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 149 คน คิดเป็นร้อยละ 56.2 ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 43.4 การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 72.5 การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนทีมชาติ มีการดำเนินงานมาก จำนวน 152 คน คิดเป็นร้อยละ 57.4 การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 185 คน คิดเป็นร้อยละ 69.8 สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 97 คน คิดเป็นร้อยละ 36.6 นักกีฬาของสมาคมได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 147 คน คิดเป็นร้อยละ 55.5 ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 149 คน คิดเป็นร้อยละ 56.2 ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อความเป็นเลิศ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 44.5 ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 132 คน คิดเป็นร้อยละ 49.8

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 179 คน คิดเป็นร้อยละ 67.6 การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนา การกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 182 คน คิดเป็นร้อยละ 68.7 การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุด ทั้งระยะสั้น และ

ระยะยาว มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 181 คน คิดเป็นร้อยละ 68.3  
 แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีปัญหา  
 การดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 131 คน คิดเป็นร้อยละ 49.4 มีการวางแผนจัดหา  
 ผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด  
 จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 44.2 ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ  
 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 62.3  
 ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้อุปกรณ์ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของ  
 สมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 143 คน คิดเป็นร้อยละ 54.0  
 ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงาน  
 ในระดับมาก จำนวน 98 คน คิดเป็นร้อยละ 37.0 ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มี  
 สมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักกีฬาสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย  
 จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 50.9 ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัย  
 ทางด้านกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 167 คน คิดเป็น  
 ร้อยละ 63.0 การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม  
 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 134 คน คิดเป็นร้อยละ 50.6  
 การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และ  
 ตัวแทนทีมชาติ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 123 คน คิดเป็นร้อยละ 46.4  
 การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ มีปัญหาการดำเนินงาน  
 ในระดับมาก จำนวน 143 คน คิดเป็นร้อยละ 54.0 สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับ  
 นานาชาติ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 50.9  
 นักกีฬาของสมาคมได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก  
 จำนวน 182 คน คิดเป็นร้อยละ 68.7 ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วมหรือเข้าชม  
 กิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 165 คน คิดเป็น  
 ร้อยละ 62.3 ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจที่เอื้อต่อ  
 การทำงานเพื่อความเป็นเลิศ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 102 คน  
 คิดเป็นร้อยละ 38.5 ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม  
 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 43.4

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
 สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬา  
 เพื่อความเป็นเลิศโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,677 คน คิดเป็น  
 ร้อยละ 35.2 รองลงมาคือ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,643 คน คิดเป็นร้อยละ  
 34.4 มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 829 คน คิดเป็นร้อยละ 17.4 มีการ  
 ดำเนินงานในระดับมากที่สุด 621 คน คิดเป็นร้อยละ 13.0

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
ปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬา  
เพื่อความเป็นเลิศโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 2,195 คน  
คิดเป็นร้อยละ 46.0 รองลงมาคือ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด  
จำนวน 1,109 คน คิดเป็นร้อยละ 23.3 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย  
จำนวน 1,087 คน คิดเป็นร้อยละ 22.8 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด 379 คน  
คิดเป็นร้อยละ 7.9

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน  
การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่สอดคล้องกัน คือ มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มี  
มาตรฐานให้กับนักกีฬาของสมาคม ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ  
ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ส่งเสริมและสนับสนุน  
นักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักกีฬาสมาคม ส่งเสริมทางวิชาการโดย  
ให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และ  
ความสามารถทางการกีฬาของสมาคม การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการ  
ฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนทีมชาติ สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับ  
นานาชาติ นักกีฬาของสมาคมได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ ประชาชนได้ให้  
ความสนใจ และเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคม  
มีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อความเป็นเลิศ  
ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน  
การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ไม่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนา  
การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผน  
พัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์  
ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน  
และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์  
และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขัน  
ในระดับต่างๆ

ตาราง 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

| สภาพและปัญหาด้านแผนงาน<br>การพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ                                                             |        | สภาพการดำเนินงาน |             |             |             | ระดับปัญหา  |             |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
|                                                                                                              |        | มากที่สุด        | มาก         | น้อย        | น้อยที่สุด  | มากที่สุด   | มาก         | น้อย       | น้อยที่สุด |
| 1. การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนา<br>การกีฬาเพื่ออาชีพ                                                           | F<br>% | 21<br>7.9        | 47<br>17.8  | 115<br>43.4 | 82<br>30.9  | 130<br>49.1 | 65<br>24.5  | 33<br>12.5 | 37<br>13.9 |
| 2. การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำ<br>แผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬา<br>แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) | F<br>% | 14<br>5.3        | 67<br>25.3  | 169<br>63.8 | 15<br>5.6   | 52<br>19.6  | 150<br>56.6 | 31<br>11.7 | 32<br>12.1 |
| 3. การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์<br>ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และ<br>ระยะยาว               | F<br>% | 21<br>7.9        | 43<br>16.2  | 56<br>21.1  | 145<br>54.8 | 96<br>36.2  | 118<br>44.5 | 42<br>15.9 | 9<br>3.4   |
| 4. แผนทีวางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน<br>และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง                                            | F<br>% | 19<br>7.2        | 42<br>15.8  | 61<br>23.0  | 143<br>54.0 | 86<br>32.4  | 138<br>52.1 | 23<br>8.7  | 18<br>6.8  |
| 5. มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐาน<br>ให้กับนักกีฬาเข้าสู่ระดับอาชีพ                                   | F<br>% | 14<br>5.3        | 49<br>18.5  | 89<br>33.6  | 113<br>42.6 | 85<br>32.1  | 97<br>36.6  | 48<br>18.1 | 35<br>13.2 |
| 6. ความเพียงพอของงบประมาณ<br>มาดำเนินการ                                                                     | F<br>% | 10<br>3.8        | 13<br>4.9   | 83<br>31.3  | 159<br>60.0 | 182<br>68.7 | 39<br>14.7  | 24<br>9.1  | 20<br>7.5  |
| 7. ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้กรได้<br>ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อม<br>กีฬาของสมาคม                   | F<br>% | 39<br>14.7       | 84<br>31.7  | 105<br>39.6 | 37<br>14.0  | 71<br>26.8  | 94<br>35.5  | 56<br>21.1 | 44<br>16.6 |
| 8. ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และ<br>สถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                           | F<br>% | 43<br>16.2       | 37<br>14.0  | 111<br>41.9 | 74<br>27.9  | 64<br>24.1  | 103<br>38.9 | 43<br>16.2 | 55<br>20.8 |
| 9. ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มี<br>สมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐาน<br>ของนักกีฬา                            | F<br>% | 13<br>4.9        | 142<br>53.6 | 88<br>33.2  | 22<br>8.3   | 40<br>15.1  | 154<br>58.1 | 41<br>15.5 | 30<br>11.3 |
| 10. ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุน<br>การวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม                                       | F<br>% | 30<br>11.3       | 27<br>10.2  | 137<br>51.7 | 71<br>26.8  | 81<br>30.6  | 97<br>36.6  | 50<br>18.9 | 37<br>13.9 |
| 11. การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และ<br>ความสามารถทางการกีฬาของสมาคม                                         | F<br>% | 9<br>3.4         | 12<br>4.5   | 95<br>35.8  | 149<br>56.3 | 120<br>45.3 | 63<br>23.8  | 67<br>25.3 | 15<br>5.6  |

ตาราง 4 (ต่อ)

| สภาพและปัญหาด้านแผนงาน<br>การพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ                                                                   |        | สภาพการดำเนินงาน |             |              |              | ระดับปัญหา   |              |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|                                                                                                                    |        | มากที่สุด        | มาก         | น้อย         | น้อยที่สุด   | มากที่สุด    | มาก          | น้อย        | น้อยที่สุด  |
| 12. การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดย<br>ยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทน<br>ของสมาคมและตัวแทนไปแข่งขันระดับอาชีพ | F<br>% | 7<br>26          | 113<br>426  | 60<br>227    | 85<br>321    | 39<br>14.7   | 32<br>12.1   | 175<br>66.0 | 19<br>7.2   |
| 13. การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อม<br>ก่อนการแข่งขันในระดับอาชีพ                                               | F<br>% | 22<br>8.3        | 87<br>32.8  | 51<br>19.3   | 105<br>39.6  | 122<br>46.1  | 97<br>36.6   | 34<br>12.8  | 12<br>4.5   |
| 14. สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬา<br>ระดับอาชีพ                                                                   | F<br>% | 27<br>10.2       | 7<br>2.6    | 73<br>27.5   | 158<br>59.7  | 139<br>52.4  | 79<br>29.8   | 32<br>12.1  | 15<br>5.7   |
| 15. นักกีฬาของสมาคมได้รับชัยชนะใน<br>การแข่งขันระดับอาชีพ                                                          | F<br>% | 25<br>9.4        | 34<br>12.8  | 41<br>15.5   | 165<br>62.3  | 142<br>53.6  | 64<br>24.2   | 39<br>14.7  | 20<br>7.5   |
| 16. ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม<br>หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น                                        | F<br>% | 25<br>9.4        | 28<br>10.6  | 97<br>36.6   | 115<br>43.4  | 105<br>39.7  | 82<br>30.9   | 47<br>17.7  | 31<br>11.7  |
| 17. ผู้ฝึกสอนกีฬาของทางสมาคม<br>มีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ<br>ที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อสมาคม            | F<br>% | 18<br>6.8        | 138<br>52.1 | 35<br>13.2   | 74<br>27.9   | 48<br>18.1   | 54<br>20.4   | 125<br>47.2 | 38<br>14.3  |
| 18. ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และ<br>สถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                                | F<br>% | 18<br>6.8        | 14<br>5.3   | 138<br>52.1  | 95<br>35.8   | 127<br>47.9  | 65<br>24.5   | 41<br>15.5  | 32<br>12.1  |
| รวม                                                                                                                | F<br>% | 375<br>7.9       | 984<br>20.6 | 1604<br>33.6 | 1807<br>37.9 | 1729<br>36.2 | 1591<br>33.4 | 951<br>19.9 | 499<br>10.5 |

จากตารางที่ 4 แสดงว่า ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสโมสรเล่น  
แห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทย  
ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬา  
เพื่ออาชีพ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 43.4  
การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ  
ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 169 คน คิดเป็นร้อยละ  
63.8 การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และ  
ระยะยาว มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 145 คน คิดเป็นร้อยละ 54.8

แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 143 คน คิดเป็นร้อยละ 54.0 มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาเข้าสู่ระดับอาชีพ มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 113 คน คิดเป็นร้อยละ 42.6 ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 159 คน คิดเป็นร้อยละ 60.0 ความเหมาะสมความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 105 คน คิดเป็นร้อยละ 39.6 ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 111 คน คิดเป็นร้อยละ 41.9 ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และความมีมาตรฐานของนักกีฬา มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 142 คน คิดเป็นร้อยละ 53.6 ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 137 คน คิดเป็นร้อยละ 51.7 การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 149 คน คิดเป็นร้อยละ 56.3 การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนไปแข่งขันระดับอาชีพ มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 113 คน คิดเป็นร้อยละ 42.6 การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับอาชีพ มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 105 คน คิดเป็นร้อยละ 39.6 สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 158 คน คิดเป็นร้อยละ 59.7 นักกีฬาของสมาคมได้รับชัยชนะในการแข่งขันระดับอาชีพ มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 62.3 ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 43.4 ผู้ฝึกสอนกีฬาของทางสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อสมาคม มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 52.1 ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 52.1

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสโมสรแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสโมสรแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 130 คน คิดเป็นร้อยละ 49.1 การวางแผนจัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 150 คน คิดเป็นร้อยละ

56.6 การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 44.5 แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 52.1 มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาเข้าสู่ระดับอาชีพ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 97 คน คิดเป็นร้อยละ 36.6 ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 182 คน คิดเป็นร้อยละ 68.7 ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 94 คน คิดเป็นร้อยละ 35.5 ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 103 คน คิดเป็นร้อยละ 38.9 ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักกีฬา มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 154 คน คิดเป็นร้อยละ 58.1 ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 97 คน คิดเป็นร้อยละ 36.6 การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 120 คน คิดเป็นร้อยละ 45.3 การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนไปแข่งขันระดับอาชีพ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 175 คน คิดเป็นร้อยละ 66.0 การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับอาชีพ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 122 คน คิดเป็นร้อยละ 46.1 สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 139 คน คิดเป็นร้อยละ 52.4 นักกีฬาของสมาคมได้รับชัยชนะในการแข่งขันระดับอาชีพ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 142 คน คิดเป็นร้อยละ 53.6 ประชาชนได้ให้ความสนใจ และเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 105 คน คิดเป็นร้อยละ 39.7 ผู้ฝึกสอนกีฬาของทางสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 125 คน คิดเป็นร้อยละ 47.2 ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 127 คน คิดเป็นร้อยละ 47.9

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 1,807 คน คิดเป็นร้อยละ 37.9 รองลงมาได้แก่ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,604 คน คิดเป็น

ร้อยละ 33.6 มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 984 คน คิดเป็นร้อยละ 20.6

มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 375 คน คิดเป็นร้อยละ 7.9

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่ออาชีพโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 1,729 คน คิดเป็นร้อยละ 36.2 รองลงมาได้แก่ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,591 คน คิดเป็นร้อยละ 33.4 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 951 คน คิดเป็นร้อยละ 19.9 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 499 คน คิดเป็นร้อยละ 10.5

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่ออาชีพที่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการ กีฬาเพื่ออาชีพ การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการ กีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาเข้าสู่ระดับอาชีพ ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้งานได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้าน กีฬาของสมาคม การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการ กีฬาของสมาคม การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนไปแข่งขันระดับอาชีพ การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับอาชีพ สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ นักกีฬาของสมาคมได้รับชัยชนะในการแข่งขันระดับอาชีพ ประชาชนได้ให้ความสนใจ และเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น ผู้ฝึกสอนกีฬาของทางสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อสมาคม ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อม กีฬาของสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนา กีฬาเพื่ออาชีพที่ไม่สอดคล้องกัน คือ ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักกีฬา

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

1. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน คือ

- 1.1 การสนับสนุนเรื่องงบประมาณทั้งทางภาครัฐบาล และเอกชน
- 1.2 ควรส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนในโรงเรียน
- 1.3 ประชาชนให้ความสนใจน้อย
- 1.4 ขาดการประชาสัมพันธ์ และการจัดการแข่งขันที่ต่อเนื่อง
- 1.5 ขาดการเสนอแนะหรือให้ความรู้ต่อประชาชน
- 1.6 การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

ก่อให้เกิดปัญหาความต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

- 1.7 ผู้บริหารไม่กล้าตัดสินใจในบางเรื่อง
- 1.8 ลักษณะบางชนิดกีฬาไม่เอื้ออำนวยกับกีฬาเพื่อมวลชน เพราะใช้ทักษะมาก

ราคาอุปกรณ์แพง มีค่าใช้จ่ายสูงในการเล่น การวางแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนจึงมีน้อย

2. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ คือ

- 2.1 การสนับสนุนเรื่องงบประมาณที่มากขึ้น
- 2.2 ควรมีสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม
- 2.3 ควรบรรจุกีฬาไว้ในการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ กีฬาแห่งชาติ
- 2.4 สรรหาผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถ และมีจำนวนที่เพียงพอ
- 2.5 ควรจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถแต่ละประเภทกีฬา เพื่อทำงานแบบ

เต็มเวลา

- 2.6 มีนักกีฬาจำนวนน้อยมาก และไม่มีการสนับสนุนให้เล่นกีฬา
- 2.7 การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

ก่อให้เกิดปัญหาความต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

3. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ คือ

- 3.1 การสนับสนุนเรื่องงบประมาณทั้งทางภาครัฐบาล และเอกชน
- 3.2 ทางภาครัฐควรจัดสรรโค้ชกีฬาที่สามารถจัดเป็นอาชีพได้
- 3.3 กีฬาบางประเภทยังไม่แพร่หลายในประเทศไทย
- 3.4 ประชาชนให้ความสนใจน้อยในการดูกีฬา ทำให้ขาดผู้สนับสนุนในการจัด

การแข่งขันกีฬา

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ

#### บทย่อ

##### ความมุ่งหมายของการวิจัย

เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)

##### วิธีการดำเนินการวิจัย

##### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 857 คน จำนวน 51 สมาคม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย เป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย จำนวน 265 คน ซึ่งได้มาโดยการประมาณขนาดของกลุ่มตัวอย่าง จากตารางการกำหนดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้สูตรของ เกรจจีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan) (บุญส่ง โกสะ. 2542 : 172) และใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

##### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลของการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจคำตอบ (Checklist) และแบบปลายเปิด (Open – ended)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยมีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scales) ของลิเคิร์ต (Likert) มี 4 ระดับ คือ มากที่สุด มาก น้อย และน้อยที่สุด ซึ่งผู้วิจัยสร้างแบบสอบถามขึ้นตามกรอบการประเมินตามรูปแบบชิปปี้ (CIPP Model) โดยครอบคลุมถึงสภาพและปัญหาด้านต่างๆ 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน
2. ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

### 3. ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีลักษณะเป็นแบบปลายเปิด (Open – ended) ซึ่งผู้วิจัยสร้างขึ้นตามกรอบการประเมินตามรูปแบบชิปปี้ (CIPP Model)

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามโดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ และนำเสนอในรูปตารางและความเรียง
2. วิเคราะห์สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยเป็นรายด้านโดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ และนำเสนอในรูปตารางและความเรียง
3. สรุปความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ในรูปของความเรียง

#### สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัย สรุปเป็น 3 ตอน ดังนี้

##### ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นชาย จำนวน 227 คน คิดเป็นร้อยละ 85.7 เป็นหญิง จำนวน 38 คน คิดเป็นร้อยละ 14.3 ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41 – 50 ปี จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 50.9 รองลงมาคืออายุระหว่าง 31 – 40 ปี จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 25.7 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 62.3 รองลงมา สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 29.4 ส่วนใหญ่เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนระดับเขต จำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 33.6 รองลงมาเคยเป็นนักกีฬา จำนวน 80 คน คิดเป็นร้อยละ 30.2 ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ด้านการบริหารทั่วไป เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์กรกีฬา จำนวน 145 คน คิดเป็นร้อยละ 54.7 รองลงมาเคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์กรอื่นๆ จำนวน 66 คน คิดเป็นร้อยละ 24.9 ส่วนใหญ่มีงานประจำเป็นข้าราชการพลเรือน จำนวน 143 คน คิดเป็นร้อยละ 54.0 รองลงมาเป็นเจ้าของกิจการหรือห้างหุ้นส่วน จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 16.2

ตอนที่ 2 สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย แบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ

##### 1. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬา

เพื่อมวลชนโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,768 คน  
คิดเป็นร้อยละ 37.1 รองลงมาคือ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,509 คน  
คิดเป็นร้อยละ 31.6 มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 900 คน คิดเป็นร้อยละ  
18.9 มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 593 คน คิดเป็นร้อยละ 12.4

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
ปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬา  
เพื่อมวลชนโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,968 คน  
คิดเป็นร้อยละ 41.3 รองลงมาคือ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,262 คน  
คิดเป็นร้อยละ 26.5 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 852 คน  
คิดเป็นร้อยละ 17.9 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 688 คน  
คิดเป็นร้อยละ 14.3

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน  
การพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนที่สอดคล้องกัน คือ การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า  
และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้าน  
วัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม คณะกรรมการสมาคมทุกคนมีส่วนร่วมในด้าน  
การตัดสินใจอย่างเต็มที่ ก่อนการตัดสินใจจะมีการอภิปรายอย่างอิสระเพื่อหาทางเลือกที่ถูกต้อง  
ข้อเสนอของคณะกรรมการหากมีความเหมาะสมจะได้รับการพิจารณานำไปตัดสินใจเสมอ  
มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน เปิดโอกาสให้กับประชาชนทุกเพศ  
ทุกวัย และทุกอาชีพได้มีส่วนร่วมในการออกกำลังกาย ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม  
หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่  
ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ  
สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน  
การพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนที่ไม่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการ  
กีฬาเพื่อมวลชน การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนา  
การกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และ  
สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับมวลชน  
คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผน ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่  
ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และ  
ส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชน ทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพให้มี  
สมรรถภาพที่ดี

## 2. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,677 คน คิดเป็นร้อยละ 35.2 รองลงมาคือ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,643 คน คิดเป็นร้อยละ 34.4 มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 829 คน คิดเป็นร้อยละ 17.4 มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 621 คน คิดเป็นร้อยละ 13.0

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 2,195 คน คิดเป็นร้อยละ 46.0 รองลงมาคือ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 1,109 คน คิดเป็นร้อยละ 23.3 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,087 คน คิดเป็นร้อยละ 22.8 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 379 คน คิดเป็นร้อยละ 7.9

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่สอดคล้องกัน คือ มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาของสมาคม ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และความมีมาตรฐานของนักกีฬาสสมาคม ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนทีมชาติ สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ นักกีฬาของสมาคมได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ ประชาชนได้ให้ความสนใจ และเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อความเป็นเลิศ ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ไม่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์

ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ

### 3. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนานักกีฬาเพื่ออาชีพ

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนานักกีฬาเพื่ออาชีพโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 1,807 คน คิดเป็นร้อยละ 37.9 รองลงมาคือ มีการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 1,604 คน คิดเป็นร้อยละ 33.6 มีการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 984 คน คิดเป็นร้อยละ 20.6 มีการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 375 คน คิดเป็นร้อยละ 7.9

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนานักกีฬาเพื่ออาชีพโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด จำนวน 1,729 คน คิดเป็นร้อยละ 36.2 รองลงมาคือ มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก จำนวน 1,591 คน คิดเป็นร้อยละ 33.4 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อย จำนวน 951 คน คิดเป็นร้อยละ 19.9 มีปัญหาการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด จำนวน 499 คน คิดเป็นร้อยละ 10.5

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนานักกีฬาเพื่ออาชีพที่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพ การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักกีฬาเข้าสู่ระดับอาชีพ ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคม และตัวแทนไปแข่งขันระดับอาชีพ การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันใน

ระดับอาชีพ สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ นักกีฬาของสมาคมได้รับชัยชนะในการแข่งขันระดับอาชีพ ประชาชนได้ให้ความสนใจ และเข้าร่วมหรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น ผู้ฝึกสอนกีฬาของทางสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อสมาคม ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน การพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพที่ไม่สอดคล้องกัน คือ ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควรมีมาตรฐานของนักกีฬา

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

1. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน คือ

- 1.1 การสนับสนุนเรื่องงบประมาณทั้งทางภาครัฐบาล และเอกชน
- 1.2 ควรส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนในโรงเรียน
- 1.3 ประชาชนให้ความสนใจน้อย
- 1.4 ขาดการประชาสัมพันธ์ และการจัดการแข่งขันที่ต่อเนื่อง
- 1.5 ขาดการเสนอแนะหรือให้ความรู้ต่อประชาชน
- 1.6 การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ก่อให้เกิดปัญหาความต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน
- 1.7 ผู้บริหารไม่กล้าตัดสินใจในบางเรื่อง
- 1.8 ลักษณะบางชนิดกีฬาไม่เอื้ออำนวยกับกีฬาเพื่อมวลชน เพราะใช้ทักษะมาก ราคาอุปกรณ์แพง มีค่าใช้จ่ายสูงในการเล่น การวางแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนจึงมีน้อย

2. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ คือ

- 2.1 การสนับสนุนเรื่องงบประมาณที่มากขึ้น
- 2.2 ควรมีสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม
- 2.3 ควรบรรจุกีฬาไว้ในการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ กีฬาแห่งชาติ
- 2.4 สรรหาผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถ และมีจำนวนที่เพียงพอ
- 2.5 ควรจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถแต่ละประเภทกีฬา เพื่อทำงานแบบเต็มเวลา
- 2.6 มีนักกีฬาจำนวนน้อยมาก และไม่มีการสนับสนุนให้เล่นกีฬา

2.7 การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ก่อให้เกิดปัญหาความต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

### 3. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ คือ

3.1 การสนับสนุนเรื่องงบประมาณทั้งทางภาครัฐบาล และเอกชน

3.2 ทางภาครัฐควรจัดสรรค่านักกีฬาที่สามารถจัดเป็นอาชีพได้

3.3 กีฬาบางประเภทยังไม่แพร่หลายในประเทศไทย

3.4 ประชาชนให้ความสนใจน้อยในการดูกีฬา ทำให้ขาดผู้สนับสนุนในการจัดการแข่งขันกีฬา

### อภิปรายผล

จากการศึกษาค้นคว้าสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

#### จากผลการวิจัยพบว่า

#### 1. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีการดำเนินการมากที่สุด คือ มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งข้อบังคับของการกีฬาแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 6 ระบุให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเดือนละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และสมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ดังที่ ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ (2540 : 138) กล่าวว่า สมาคมกีฬาจะต้องจัดการแข่งขันกีฬาลงลึกไปถึงการแข่งขันกีฬาระดับโรงเรียนทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด หากดำเนินการด้วยตนเองไม่ได้ก็ควรจะมีแผนการที่จะให้บุคคลในท้องถิ่นต่างๆ เป็นผู้ดำเนินการจัดการแข่งขันแทน ทั้งนี้ทางสมาคมจะเป็นผู้รับผิดชอบในด้านการให้เงินสนับสนุน

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่เป็นปัญหามากที่สุด คือ ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ ความเพียงพอในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม ซึ่งสอดคล้องกับ

งานวิจัยของ สุเมธ พรหมอินทร์ (2531 : 100) พบว่า ปัญหาด้านงบประมาณที่พบมาก คือ งบประมาณในการก่อสร้างสถานที่ และจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา ทั้งนี้เนื่องจากงบประมาณ เป็นปัจจัยที่สำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารด้านต่าง ๆ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ (2540 : 138) กล่าวว่า นโยบายด้านกีฬาของรัฐไม่มีความชัดเจน การพัฒนากีฬาที่ผ่านมามิได้อยู่บนพื้นฐานของการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน รัฐมีนโยบายในการ ทຸ່ມทุนสร้างและกำหนดสถานที่สร้างสนามกีฬาเพื่อรองรับการแข่งขันต่าง ๆ มากกว่าที่จะสร้าง สนามกีฬาเพื่อรองรับความต้องการทางการกีฬาพื้นฐานของชุมชนที่เป็นความต้องการของ ประชาชนอย่างแท้จริง

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน การพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนที่ไม่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการ กีฬาเพื่อมวลชน การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนา การกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับมวลชน คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผน ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และ ส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชน ทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพให้มี สมรรถภาพที่ดี เมื่อพิจารณาโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก แต่ประสบปัญหา ในระดับมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยมีการดำเนินงานใน ระดับมากด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน แต่ประสบปัญหาการดำเนินงานด้าน แผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชนในระดับมาก เพราะอาจเป็นในด้านขาดสถานที่ อุปกรณ์ กีฬาที่จะใช้ในการออกกำลังกายและเล่นกีฬาใกล้บ้าน บุคลากรที่ให้ความรู้ทางด้านกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับ การกีฬาแห่งประเทศไทย (2536 : 9) กล่าวว่า ผลการพัฒนาการกีฬาตาม แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2531 – 2539) ด้านการพัฒนาการบริหารและ องค์การในการพัฒนาการกีฬายังคงมีปัญหาการบริหารการกีฬาที่ประสบปัญหามาก ได้แก่ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ งบประมาณ บุคลากรด้านการกีฬา การดูแลและการใช้ประโยชน์ สนามกีฬา การประสานงานกีฬา ความเป็นเอกภาพของหน่วยงานพัฒนาการกีฬา การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาการกีฬา

## 2. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อ สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬา เพื่อความเป็นเลิศโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ

พบว่า ข้อที่มีการดำเนินการมากที่สุด คือ การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธวัช วีระศิริวัฒน์ (2538 : 213 - 217) กล่าวว่า การเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้การฝึกซ้อมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยราบรื่นและทำให้นักกีฬาฝึกซ้อมได้อย่างเต็มที่ และสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งของการฝึกซ้อมก็คือ การมีผู้ฝึกสอนที่มีประสิทธิภาพเพราะผู้ฝึกสอนจะต้องมีการวางแผนการฝึกซ้อมอย่างเป็นระบบ มีการนำเอาความรู้ และเทคนิคใหม่ๆ มาใช้ในการฝึกซ้อม ซึ่งสอดคล้องกับ มงคล แฝงสาเคน (2531 : 212) ได้กล่าวว่า ในการเตรียมทีมนักกีฬาที่มีมาตรฐานสูง เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬานั้นจะต้องสร้างสมรรถภาพกีฬา ทำการฝึกซ้อมทักษะ และ เทคนิคต่างๆ

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่เป็นปัญหามากที่สุด คือ ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ ดังที่ บุญรงค์ นิลวงศ์ (2525 : 1) ได้กล่าวว่า ในการบริหารงานที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีงบประมาณที่เพียงพอ และการจัดการที่เป็นระบบ มีขั้นตอน ระเบียบแบบแผนในการปฏิบัติที่ดีและชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ สมคิด ปิ่นทอง (2541 : 2) พบว่า การได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการเตรียมทีมนักกีฬาระยะยาวเพื่อการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 18 พ.ศ.2538 ณ จังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย ทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันได้อันดับที่ 1 สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศไทย และทำให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปว่าในการเตรียมทีมนักกีฬาทีมชาติไทยให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขันระดับนานาชาติ ควรได้รับการส่งเสริมสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ไม่สอดคล้องกัน คือ มีการจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ เมื่อพิจารณาโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก แต่ประสบปัญหาในระดับมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยมีการดำเนินงานใน

ระดับมากด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ แต่ประสบปัญหาการดำเนินงานด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะขาดความชัดเจน แนวทางการแปลงแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับการกีฬาแห่งประเทศไทย (2536 : 9) กล่าวว่า ประเด็นปัญหาหลักของการพัฒนาการกีฬาตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2531 – 2539) ด้านการวางแผนและการนำแผนพัฒนาการกีฬาไปปฏิบัติ พบว่า แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 1 ขาดความชัดเจนของแนวทางการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ ผู้วางแผนระดับปฏิบัติการจึงอาศัยแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้ค่อนข้างน้อยในการทำแผนปฏิบัติการ ข้อมูลและข่าวสารสนเทศมีไม่เพียงพอที่จะนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริงในการวางแผน การวางแผนขาดความต่อเนื่อง ขาดการประสานแผนและประสานความร่วมมือในการวางแผน ผู้บริหารแผนไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผนพัฒนาการกีฬา ขาดแผนพัฒนาการกีฬาระยะยาวในระดับจังหวัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังขาดความรู้สึกร่วมกันมีส่วนร่วมรับผิดชอบในแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

### 3. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับน้อยที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีการดำเนินการน้อยที่สุด คือ การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) ซึ่งมีความสอดคล้องกับการกีฬาแห่งประเทศไทย (2536 : 24) กล่าวว่า สาเหตุหนึ่งจากการที่คณะกรรมการของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นข้าราชการ มีงานในหน้าที่ประจำทำให้ไม่ค่อยมีเวลาให้กับการบริหารงานของสมาคม ซึ่งการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ มีการดำเนินงานระดับน้อยที่สุด เนื่องจาก กีฬาบางชนิดไม่สามารถจัดเป็นกีฬาอาชีพได้ มีนักกีฬาจำนวนน้อย ประชาชนให้ความสนใจน้อย สนามที่ใช้แข่งขันได้มีจำนวนน้อย และยังไม่ได้มาตรฐานที่จะใช้ทำการแข่งขัน และการได้รับงบประมาณในการจัดการแข่งขันน้อย

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพโดยรวม เห็นว่า มีปัญหาการดำเนินงานในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่เป็นปัญหามากที่สุด คือ ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ ดังที่การกีฬาแห่งประเทศไทย (2536 : 24) กล่าวว่า ในส่วนของการบริหารงบประมาณสมาคมได้รับงบประมาณจากเอกชนเป็นส่วนใหญ่ ในช่วงการบริหารงานปี 2534 บางสมาคมจะได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลผ่านการกีฬาแห่งประเทศไทยเพียงปีละสองหมื่นบาท แต่ต้องใช้จ่ายงบประมาณปีละหลายแสนบาทในการจัดการแข่งขันตลอดปี หากเป็นสมาคมกีฬาที่

ผู้บริหารมีศักยภาพสูง หรือเป็นสมาคมกีฬาที่ชนิดกีฬานั้นได้รับความนิยมก็จะหาผู้สนับสนุนทำงานงบประมาณได้สะดวกกว่าสมาคมอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับ ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ (2540 : 140 - 141) กล่าวว่า ปัญหาสำคัญอีกประการหนึ่งที่ทำให้การดำเนินงานของสมาคมไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ คือ ปัญหาด้านงบประมาณและการขาดแคลนวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก ตลอดจนขาดแคลนที่เล่นและฝึกซ้อมกีฬาและสถานที่ทำงานสมาคม ปัจจุบันสมาคมกีฬาส่วนใหญ่ได้รับเงินงบประมาณเป็นจำนวนน้อยมาก ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานของสมาคม ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณประจำปีหรือเงินสนับสนุนโครงการต่างๆ สมาคมจึงต้องดิ้นรนหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนด้วยตัวเอง ซึ่งจะได้มากหรือน้อยเป็นไปตามศักยภาพของแต่ละสมาคม

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ด้านแผนงาน การพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพที่ไม่สอดคล้องกัน คือ ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักกีฬา เมื่อพิจารณาโดยรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานในระดับมาก แต่ประสบปัญหาในระดับมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยมีการดำเนินงานในระดับมากด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ แต่ประสบปัญหาการดำเนินงานด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศในระดับมาก เพราะอาจเป็นมาตรฐานกีฬาแผนงานการพัฒนากีฬาที่เป็นพื้นฐานยังไม่ดีพอ ขาดการดูแล ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากสนามกีฬาอย่างต่อเนื่องและคุ้มค่าและการนำเอาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาใช้ประโยชน์ในการพัฒนากีฬายังมีน้อย และยังขาดการสนับสนุนด้านงบประมาณอย่างเหมาะสม ดังที่ การกีฬาแห่งประเทศไทย (2536 : 10) กล่าวว่า การจัดสรรงบประมาณในการพัฒนากีฬามีปัญหา และอุปสรรคหลายประการ เช่น ขาดการสนับสนุนด้านงบประมาณ ทั้งจำนวนที่ได้รับการจัดสรร การกระจายให้ทุกหน่วยงานอย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงานตามแผนพัฒนากีฬา การจัดสรรงบประมาณสำหรับแผนงานหลักไม่เป็นสัดส่วนที่สอดคล้องกับการพัฒนากีฬาตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งการจัดสรรงบประมาณยังไม่ครอบคลุมทุกแผนงานหลักอีกด้วย อีกทั้งวิธีการจัดสรรงบประมาณยังใช้วิธีจัดสรรจากรากฐานเดิมมากกว่าตามความสำคัญที่ต้องปรับเปลี่ยนไป

#### ข้อเสนอแนะ

1. รัฐบาลควรสนับสนุนด้านงบประมาณ สถานที่ฝึกซ้อม และอุปกรณ์ให้มากขึ้น
2. สมาคมกีฬาควรร่วมมือกับการกีฬาแห่งประเทศไทย กรมพลศึกษา

คณะกรรมการกีฬาจังหวัด และหน่วยงานเอกชนในการเผยแพร่กีฬา และขยายสโมสรสมาชิกสู่ภูมิภาคให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

3. สมาคมกีฬาควรจัดทำแผนงานและโครงการประจำปีล่วงหน้าและควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วย

**ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป**

1. ศึกษาการจัดทำงบประมาณระยะยาว ของสมาคมกีฬาในการพัฒนาการกีฬาของชาติ
2. ศึกษาเปรียบเทียบการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

บรรณานุกรม

## บรรณานุกรม

- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2540). แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 - 2544).  
กรุงเทพฯ : การกีฬาแห่งประเทศไทยสำนักนายกรัฐมนตรื.
- . กองวิจัยและพัฒนา ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกีฬา. (2536). สมาคมกีฬาสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทย : ศึกษากรณีคณะกรรมการบริหาร ความคาดหวัง ปัญหา และ  
อุปสรรคในการปฏิบัติงาน. กรุงเทพฯ : งานวิจัยของฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกีฬาการกีฬา  
แห่งประเทศไทย. อัดสำเนา.
- เดชา กาลบุตร. (2510). การพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย. วิทยานิพนธ์วิทยาลัยการทัพบก.  
กรุงเทพฯ : วิทยาลัยกองทัพบก. อัดสำเนา.
- ธวัช วีระศิริวัฒน์. (2538). หลักและการฝึกกีฬา. กรุงเทพฯ : ภาควิชาพลศึกษา คณะครุศาสตร์  
สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร.
- นภดล แก้วประพันธ์. (2540). คำนิยมที่เอื้อต่อการพัฒนาองค์กรของกรรมการสมาคมกีฬาสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (พลศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. อัดสำเนา.
- บุญรงค์ นิลวงศ์. (2525). หลักการบริหารทั่วไป กรุงเทพฯ : ป.สัมพันธ์พาณิชย์.
- บุญส่ง โกสะ. (2542). วิจัยทางพลศึกษา, กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม  
มหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์.
- ประทีป งามฉลวย. (2540). ปัญหาการพัฒนากีฬาของสมาคมกีฬาจังหวัดภาคเหนือ.  
วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (พลศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทรวิโรฒ. อัดสำเนา.
- ประพันธ์ศิริ สุเสารัจ. (2540). การพัฒนากีฬาชาติ:การศึกษาประสิทธิผลของสมาคมกีฬาสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทยกับปัจจัยที่เกี่ยวข้อง. วิทยานิพนธ์ กศ.ด. (พัฒนศึกษาศาสตร์).  
กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. อัดสำเนา.
- มงคล แผลงสาเคน. (2536). ยุทธศาสตร์สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา. มหาสารคาม : ภาควิชาพลศึกษา  
และสันนนาการ คณะครุศาสตร์มหาวิทยาลัยอีสานเหนือมหาสารคาม วิทยาลัยครู  
มหาสารคาม.

เลิศรัตน์ รัตนวานิช. (2536). แนวทางในการพัฒนาการกีฬาของชาติ. เอกสารงานวิจัยส่วนบุคคล  
หลักสูตรป้องกันกับราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน. กรุงเทพฯ :  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร. อัดสำเนา.

วิสาร ปัญญชุณห. (2537). การกีฬาในระดับตำบลในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตามแผนพัฒนา  
การกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2531-2539). ปรินญาณินพนธ์ กศ.ม. (พลศึกษา).  
กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. อัดสำเนา.

สมคิด ปิ่นทอง. (2541). สภาพและปัญหาการเตรียมทีมนักกีฬาเพื่อการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์  
ครั้งที่ 13 (ระยะที่ 2). ปรินญาณินพนธ์ กศ.ม. (พลศึกษา). กรุงเทพฯ :  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. อัดสำเนา.

สมชาย ประเสริฐศิริพันธ์. (2539, กรกฎาคม-กันยายน). "ตัวบ่งชี้พัฒนาการกีฬาของไทย,"  
วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ. 22(3) : 41 – 47.

สุเมธ พรหมอินทร์. (2531). ความคิดเห็นของนักกีฬาเกี่ยวกับปัญหาในการฝึกซ้อมในการเตรียมตัว  
เข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 15. วิทยานิพนธ์ ค.ม.  
(พลศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. อัดสำเนา.

สมหวัง พิธิยานุวัฒน์. (2533). รวบรวมบทความทางประเมิณโครงการ, กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

Cheng, Chin – Fu. (1993). "The competency Agreement in Sport Management for  
The Republic Of China (Taiwan)," *Proquest – Dissertation Abstracts*.  
Colorado : University of Northern Colorado.

Horton, David. (1978). "An Evaluation of the Physical Education Programs in the  
Community Colleges of Arkansas." *Dissertation Abstracts International*. 39 :  
3450 – A.

Hughes, L. William and F. Williams. (1944). *The Organization and Administration*.  
A.S. Barnes and Co, Inc.

- Gary, Paul. (1983, December). "An Investigation into the Sociological Background of the Athletes Who Represented the United States of America in The XII Winter Olympic Games of 1976," *Dissertation Abstracts International*. 38(5) : 2652.
- Snyder, E.E. & E. Spreitzer. (1978). *Social Aspects of Sport*. Englewood Cliff. New Jersey : Prentice – Hall, Inc.
- Stewart, Dianne. (1992). "The Historical Development of The National Sport Organization/ ATHLETE Agree with Special Reference to Track and FIELD (CANADA)," *Proquest – Dissertation Abstracts*. 126.
- Stitcher, Thomas Paul. (1989, March). "The Effects of Goal Setting on Performance Enhancement in A Competitive Athletic Setting," *Dissertation Abstracts International*. 51 : 108.

ภาคผนวก

## แบบสอบถาม

สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)

## ตอนที่ 1

แบบสอบถามคุณลักษณะส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดกรอกข้อความลงในช่องว่าง หรือทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( )  
หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

( ) ชาย

( ) หญิง

2. อายุ

( ) 20 - 30 ปี

( ) 41 - 50 ปี

( ) 31 - 40 ปี

( ) 51 ปีขึ้นไป

3. การศึกษา

( ) ต่ำกว่าปริญญาตรี

( ) ปริญญาโท

( ) ปริญญาตรี

( ) ปริญญาเอก

4. ประสบการณ์ทางด้านกีฬา (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

( ) เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนทีมชาติ

( ) เคยเป็นนักกีฬาตัวแทนระดับเขต

( ) เคยเป็นนักกีฬา

( ) เคยเล่นกีฬา

( ) เคยดูกีฬา

( ) เคยได้รับการรับการศึกษาอบรมทางด้านพลศึกษาและกีฬา

( ) อื่น ๆ .....

5. เป็นกรรมการบริหารสมาคม.....

6. ตำแหน่งในสมาคม.....

7. ประสบการณ์ด้านการบริหารทั่วไป (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ( ) เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์การกีฬา
- ( ) เคยหรือกำลังเป็นผู้บริหารองค์การอื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ( ) เคยได้รับการศึกษาอบรมทางด้านการบริหาร โปรดระบุ.....
- ( ) ไม่เคยเป็นผู้บริหาร
- ( ) อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

8. ตำแหน่งงานประจำ

- ( ) ข้าราชการพลเรือน ระดับ.....
- ( ) ทหาร ตำรวจ ยศ.....
- ( ) พนักงานรัฐวิสาหกิจ ระดับ.....
- ( ) นักการเมือง ตำแหน่ง.....
- ( ) เจ้าของกิจการหรือทำงานส่วนตัว
- ( ) ลูกจ้างบริษัทเอกชน ตำแหน่ง.....
- ( ) ข้าราชการบำนาญ เคยดำรงตำแหน่งสูงสุดคือ.....
- ( ) ไม่ได้ประกอบอาชีพแล้ว
- ( ) อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

## ตอนที่ 2

แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทย ตามตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)

**คำชี้แจง** แบบสอบถามนี้สอบถามคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ตามแผนพัฒนาการ  
กีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) รวมทั้งหมด 3 ด้าน ดังนี้

1. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน
2. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
3. สภาพและปัญหาด้านแผนงานการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ

เลือกตอบแบบสอบถามในส่วนที่สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ดำเนินงานตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)

การตอบแบบสอบถามแต่ละข้อจะแบ่งการสอบถามออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทย โดยให้ทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง ☐ ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน  
ตามลำดับ ดังนี้

- 4 หมายถึง การดำเนินงาน มีมากที่สุด
- 3 หมายถึง การดำเนินงาน มีมาก
- 2 หมายถึง การดำเนินงาน มีน้อย
- 1 หมายถึง การดำเนินงาน มีน้อยที่สุด

ส่วนที่ 2 สอบถามเกี่ยวกับระดับปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทย โดยให้ทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง ☐ ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน  
ตามลำดับ ดังนี้

- 4 หมายถึง มีปัญหามากที่สุด
- 3 หมายถึง มีปัญหามาก
- 2 หมายถึง มีปัญหาน้อย
- 1 หมายถึง มีปัญหาน้อยที่สุด

# 1. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน

| รายการ                                                                                                 | สภาพการดำเนินงาน |   |   |   | ระดับปัญหา |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|------------|---|---|---|
|                                                                                                        | 4                | 3 | 2 | 1 | 4          | 3 | 2 | 1 |
| 1. การจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน                                                        |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 2. การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544) |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 3. การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว                 |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 4. แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง                                        |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 5. มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับมวลชน                                                    |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 6. ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ                                                                   |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 7. คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผน                                                                |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 8. ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                      |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 9. ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                         |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 10. คณะกรรมการสมาคมทุกคนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจอย่างเต็มที่                                            |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 11. ก่อนการตัดสินใจจะมีการอภิปรายอย่างอิสระเพื่อหาทางเลือกที่ถูกต้อง                                   |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 12. ข้อเสนอของคณะกรรมการหากมีความเหมาะสมจะได้รับการพิจารณานำไปตัดสินใจเสมอ                             |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 13. มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน                                                     |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 14. เปิดโอกาสให้กับประชาชนทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพ ได้มีส่วนร่วมในการออกกำลังกาย                      |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 15. สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น                           |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 16. ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น                               |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 17. ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                        |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 18. ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชนทุกเพศ ทุกวัย และทุกอาชีพให้มีสมรรถภาพที่ดี                              |                  |   |   |   |            |   |   |   |

## 2 ด้านแผนพัฒนาการศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ

| รายการ                                                                                                | สภาพการดำเนินงาน |   |   |   | ระดับปัญหา |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|------------|---|---|---|
|                                                                                                       | 4                | 3 | 2 | 1 | 4          | 3 | 2 | 1 |
| 1. การจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาการศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ                                               |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 2. การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 3. การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่าและครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว                |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 4. แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง                                       |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 5. มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักศึกษาของสมาคม                                        |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 6. ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ                                                                  |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 7. ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                     |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 8. ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                         |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 9. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษาให้มีสมรรถภาพที่ดี และควมมีมาตรฐานของนักศึกษา                           |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 10. ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม                                    |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 11. การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม                                      |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 12. การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคมและตัวแทนทีมชาติ        |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 13. การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับต่างๆ                                      |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 14. สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ                                                       |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 15. นักกีฬาของสมาคมได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติ                                                 |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 16. ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น                              |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 17. ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อความเป็นเลิศ    |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 18. ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                        |                  |   |   |   |            |   |   |   |

### 3 ด้านแผนพัฒนาการศึกษาเพื่ออาชีพ

| รายการ                                                                                                     | สภาพการดำเนินงาน |   |   |   | ระดับปัญหา |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|------------|---|---|---|
|                                                                                                            | 4                | 3 | 2 | 1 | 4          | 3 | 2 | 1 |
| 1. การจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาการศึกษาเพื่ออาชีพ                                                           |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 2. การวางแผน จัดเตรียมแผน และจัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544)      |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 3. การวางแผนได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ที่คุ้มค่า และครอบคลุมที่สุดทั้งระยะสั้น และระยะยาว                    |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 4. แผนที่วางไว้มีความเหมาะสม ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง                                            |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 5. มีการวางแผนจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีมาตรฐานให้กับนักศึกษาของสมาคมเพื่อฝึกให้นักศึกษาเข้าสู่ระดับอาชีพ         |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 6. ความเพียงพอของงบประมาณมาดำเนินการ                                                                       |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 7. ความเหมาะสม ความทนทาน ใช้การได้ในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                          |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 8. ความทันสมัยในด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                              |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 9. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษาให้มีสมรรถภาพที่ดี และมีความรู้มาตรฐานของนักศึกษา                            |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 10. ส่งเสริมทางวิชาการโดยให้การสนับสนุนการวิจัยทางด้านกีฬาของสมาคม                                         |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 11. การจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ และความสามารถทางการกีฬาของสมาคม                                           |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 12. การคัดเลือกตัวนักกีฬาเป็นไปโดยยุติธรรม เพื่อทำการฝึกซ้อมเป็นตัวแทนของสมาคมและตัวแทนไปแข่งขันระดับอาชีพ |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 13. การเก็บตัวนักกีฬาเพื่อทำการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันในระดับอาชีพ                                           |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 14. สมาคมได้จัดให้มีการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ                                                               |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 15. นักกีฬาของสมาคมได้รับชัยชนะในการแข่งขันระดับอาชีพ                                                      |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 16. ประชาชนได้ให้ความสนใจและเข้าร่วม หรือเข้าชมกิจกรรมที่ทางสมาคมจัดขึ้น                                   |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 17. ผู้ฝึกสอนกีฬาของสมาคมมีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจที่เอื้อต่อการทำงานเพื่อสมาคม               |                  |   |   |   |            |   |   |   |
| 18. ความเพียงพอในด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของสมาคม                                            |                  |   |   |   |            |   |   |   |

**ตอนที่ 3****ข้อเสนอแนะอื่น ๆ**

**เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540 – 2544)**

**1. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**2. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**3. ด้านแผนพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### รายนามผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพแบบสอบถาม

1. รศ.ดร.สุปราณี ขวัญบุญจันทร์      อาจารย์ประจำภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะพลศึกษา  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2. ผศ.ทาวุฒิ ปลื้มสำราญ      อาจารย์ประจำภาควิชาพลศึกษา คณะพลศึกษา  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
3. ผศ.ไพบุลย์ ศรีชัยสวัสดิ์      อาจารย์ประจำภาควิชาพลศึกษา คณะพลศึกษา  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
4. รศ.ดร.วิรัช วรรณรัตน์      ผู้อำนวยการสำนักทดสอบทางการศึกษาและจิตวิทยา  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประวัติย่อผู้วิจัย

### ประวัติย่อผู้วิจัย

|                                |                                                                                                         |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ ชื่อสกุล                  | นายยอดธง ประสาทแก้ว                                                                                     |
| วันเดือนปีเกิด                 | 16 ธันวาคม 2517                                                                                         |
| สถานที่เกิด                    | อำเภอสายไหม จังหวัดกรุงเทพฯ                                                                             |
| สถานที่อยู่ปัจจุบัน            | 716/8 หมู่บ้านพลายรัตนะ แขวงสายไหม เขตสายไหม<br>กรุงเทพฯ 10220                                          |
| ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน | ครูน้อย                                                                                                 |
| สถานที่ทำงานปัจจุบัน           | โรงเรียนสารสาสน์ประชาอุทิศพิทยาคาร<br>313 หมู่ 5 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ<br>กรุงเทพฯ 10140 |
| ประวัติการศึกษา                |                                                                                                         |
| พ.ศ. 2530                      | โรงเรียนราชวินิต                                                                                        |
| พ.ศ. 2536                      | โรงเรียนราชวินิต มัธยม                                                                                  |
| พ.ศ. 2540                      | วท.บ. (พลศึกษา) จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ                                                           |
| พ.ศ. 2546                      | กศ.ม. (พลศึกษา) จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ                                                           |