

# การวางแผนการจัดตารางการผลิตสำหรับเครื่องฉีดพลาสติก

ในโรงงานตัวอย่าง

ปีการศึกษา 2546

โดย

นางสาวปวีณ์สุดา ปานอำไพ

อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์การุณย์ นพคุณ

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์มิตรมาณี ตริวิฒนาวงศ์

## บทคัดย่อ

โครงการวิศวกรรมศาสตร์ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อวางแผนและจัดตารางการผลิตสำหรับเครื่องฉีดพลาสติกในโรงงานตัวอย่าง จากการเข้าไปศึกษาพบว่าโรงงานมีสินค้าด้านงานฉีดพลาสติก 39 รายการ แบ่งเป็นสินค้าประเภทงานสั่งทำ 22 รายการ สินค้าประเภทงานที่สั่งผลิตเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลัง 10 รายการ และอีก 7 รายการเป็นสินค้าที่มีอยู่ในคลังแต่ไม่มีการสั่งซื้อเข้ามาในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา ซึ่งพบว่าทางโรงงานมีปัญหาเกี่ยวกับการผลิตสินค้าไม่ทันความต้องการของลูกค้า ทำให้ต้องจ้างงานล่วงเวลา ซึ่งมีสาเหตุมาจากขาดการบริหารจัดการวางแผนและจัดตารางการผลิตให้กับเครื่องฉีดพลาสติก ทำให้เกิดผลเสียด้านค่าใช้จ่ายและเสียโอกาสในการขายด้วยในบางครั้ง ผู้จัดทำจึงวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น และหาแนวทางในการวางแผนและจัดตารางการผลิตให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการลดต้นทุนในการผลิตอีกด้วย โดยสินค้าประเภทงานสั่งทำผู้จัดทำได้เลือกการมอบหมายงานมาใช้ในการจัดตารางการผลิต ส่วนสินค้าประเภทที่สั่งผลิตเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังผู้จัดทำได้เลือกใช้แนวคิดตัวแบบของคลังสำหรับการสั่งซื้อที่ประหยัดและใช้วิธีการจัดตารางการผลิตโดยอาศัยเวลาจะหมดผลผลิตก่อน (Run Out Time) เพื่อให้ทราบถึงจำนวนการผลิตและเวลาที่ต้องสั่งผลิต หลังจากนั้นจึงจัดตารางการผลิตรวมระหว่างสินค้าประเภทงานสั่งทำและสินค้าประเภทงานที่สั่งผลิตเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลัง โดยนำผลที่ได้จากการวางแผน ไปแสดงในแผนภูมิการสั่งผลิต (Gantt Chart)

จากการวางแผนการจัดตารางการผลิตดังกล่าว ทำให้ได้ตารางการผลิตที่เหมาะสมตามข้อจำกัดของเครื่องฉีดพลาสติก และทราบถึงรอบเวลาการสั่งผลิตอีกด้วย