

ระบบการวางแผนและควบคุมการผลิตในสายการผลิต Quilting ของโรงงานผลิตเส้นใยประดิษฐ์  
ปีการศึกษา 2541

โดย  
นางสาวนันทิรา ภู่วัฒน์รัตนานา  
นางสาวพรรณนา หอมกระจุย

อาจารย์ที่ปรึกษา  
อาจารย์การุณย์ นพคุณ  
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม  
อาจารย์มิตรมาณี ตริวัฒน์วงศ์

บทคัดย่อ

โครงการฉบับนี้ เป็นการศึกษาปัญหา และปรับปรุงการวางแผนและควบคุมการผลิตโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อลดจำนวนงานที่ส่งไม่ได้ตามกำหนดให้น้อยลง และลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นกรณีตัวอย่างที่เข้าไปศึกษาในสายการผลิต Quilting ของโรงงานอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยประดิษฐ์ ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

จากการศึกษาพบว่า ปัญหาในด้านขั้นตอนการดำเนินงานนั้นขาดขั้นตอนการควบคุมและติดตาม ในขั้นตอนการมอบหมายงานยังขาดความชัดเจนในการสั่งงาน และด้านการวางแผนการผลิตพบว่าขาดระบบการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งเอกสารที่ใช้ในการวางแผนการผลิตนั้นขาดความเหมาะสม

โครงการฉบับนี้ได้ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน โดยเพิ่มขั้นตอนของการวางแผนการผลิตประจำวัน และการวางแผนการผลิตประจำสัปดาห์ และจัดทำเอกสารที่ใช้ในการวางแผนและควบคุมการผลิต พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดตารางการผลิต โดยใช้ทฤษฎีการจัดงานของเครื่องจักรที่วางขนานกัน

สรุปผลการดำเนินงานจากการทดลองใช้เอกสารพร้อมกับทำการวางแผนและควบคุมการผลิตผลที่ได้คือ สามารถลดข้อผิดพลาดจากการวางแผนและควบคุมการผลิต ลดข้อผิดพลาดจากการสั่งงาน และการ set เครื่อง ซึ่งมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลดลง และสามารถลดจำนวนงานที่ส่งไม่ได้ตามกำหนด โดยก่อนปรับปรุงมีงานที่ส่งไม่ได้ตามกำหนด 45%ของงานทั้งหมด และหลังปรับปรุงมีงานที่ส่งไม่ได้ตามกำหนด 23%ของงานทั้งหมด ซึ่งสามารถลดจำนวนงานที่ส่งไม่ได้ตามกำหนดถึง 22%ของงานทั้งหมด