

ระบบบริหารพัสดุคงคลังของบริษัทตัวอย่างที่จำหน่ายอะไหล่เครื่องจักรกลหนัก

ปีการศึกษา 2546

โดย

นายสมศักดิ์ สุขาวนา

นายอภิชาติ สอนกลิ่น

อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์นิลวรรณ ชุ่มฤทธิ์

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์มิตรมาณี ศรีวัฒนาวงศ์

บทคัดย่อ

โครงการวิจัยฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อวางแนวทางของการจัดทำระบบการควบคุมวัสดุคงคลังของบริษัทจำหน่ายอะไหล่และเครื่องจักรกลหนักตัวอย่างพบว่า ทางบริษัทมีวิธีการในการควบคุมวัสดุคงคลังที่ไม่รัดกุมเพียงพอ การจัดซื้อไม่มีการเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบใช้แต่ประสบการณ์ของพนักงานและการสั่งซื้อ เมื่อมีใบสั่งจากลูกค้าเท่านั้น คณะผู้จัดทำจึงได้เข้าไปศึกษาการคงคลังสินค้าของทางบริษัทและได้วางแนวทางการจัดระบบการควบคุมวัสดุคงคลังที่เหมาะสมให้กับทางบริษัท โดยการประยุกต์ใช้ตัวแบบการคงคลังต่าง ๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการคงคลัง เช่น ระบบปริมาณการสั่งคงที่ ระบบรอบเวลาการสั่งคงที่ ตลอดจนทำการวางแผนการสั่งซื้อสินค้า การจัดเก็บและรักษาสินค้า การเบิกจ่ายสินค้านำไปถึงการกำหนดระดับสินค้าคงคลัง

ผลการศึกษาพบว่า สามารถลดต้นทุนวัสดุคงคลังโดยลดอะไหล่ที่ไม่มีการเคลื่อนไหว 1 ปี ซึ่งมีทั้งหมด 122 รายการ มูลค่าทั้งหมด 1,427,121 บาท รวมทั้งจัดแบ่งประเภทได้กรองโดยใช้ระบบ ABC แยกตามมูลค่าของสินค้า