

การศึกษาแนวทางการปรับปรุงคลังสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของ
บริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์
ปีการศึกษา 2548

โดย อาจารย์ที่ปรึกษา
นายศุภกิจ อุดคุ้ม ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธนวัฒน์ แด้ววัฒนา
นางสาวขวัญฤดา บัวอินทร์
นางสาวมานิชา โน้ตศิริ

บทคัดย่อ

โครงการวิทยุกรรมฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อวางแนวทางการควบคุมวัสดุคงคลัง การปรับปรุงผังของคลังสินค้าและการจัดเรียงสินค้าของบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จากการเข้าไปศึกษาพบว่าทางบริษัทมีปัญหาในการจัดเก็บสินค้าคงคลัง ได้แก่ การมีพื้นที่ที่คับแคบ จึงไม่เพียงพอต่อการจัดเก็บสินค้าคงคลัง วัสดุเสื่อมคุณภาพ เสียหาย สูญหายจากการจัดเก็บและขนย้าย ข้อมูลสินค้าคงคลังไม่ตรงกับความเป็นจริง และการควบคุมสินค้าคงคลังที่รัดกุมไม่เพียงพอทำให้เกิดความสูญเสียในการจัดเก็บและมีมูลค่าคงคลังสูง คณะผู้จัดทำจึงได้เข้าไปศึกษาภายในคลังสินค้าและการคงคลัง สินค้าของทางบริษัทและได้จัดทำการศึกษาปรับปรุงผังการจัดวางสินค้าคงคลัง และการควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับบริษัท โดยการประยุกต์ใช้ตัวแบบคงคลังระบบปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัดได้แก่ ตัวแบบของจุดสั่งซื้อใหม่ ปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด การใช้เทคนิคการควบคุมตามประเภท ABC กลยุทธ์การทำบัตรแดง การกำหนดระดับสินค้าคงคลัง และการจัดเก็บ ตลอดจนการเบิกจ่ายสินค้าโดยใช้ระบบเข้าก่อน – ออกก่อน เพื่อความสะดวกถูกต้องและง่ายต่อการตรวจสอบสินค้าคงคลัง

ผลการศึกษาพบว่า สามารถลดพื้นที่ที่ใช้ในการจัดเก็บสินค้าได้ 29.95% โดยลดสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหวใน 1 ปีจำนวน 45 รายการซึ่งเป็นการแทนจำหน่ายสินค้า สินค้าที่มีช่วงเวลานำในการนำส่ง 0 – 1 วันจำนวน 432 รายการจะ ไม่มีการจัดเก็บเนื่องจากสามารถที่จะสั่งมาแล้วส่งให้ลูกค้าได้เลย สินค้าจากการทำกลยุทธ์บัตรแดงจำนวน 156 รายการจากการสำรวจของฝ่ายขาย ซึ่งทำให้บริษัทมีต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าคงคลังลดลงและมีพื้นที่ใช้สอยเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานอีกด้วย

คำสำคัญ: การควบคุมสินค้าคงคลัง