

การศึกษาการวางแผนการผลิตในโรงงานผลิตหมวกกันน็อค

ปีการศึกษา 2540

โดย

นางสาว นันทวัน

วรวิวัฒน์

นางสาว ฤกษ์ขวัญ

คงพิทักษ์

นางสาว วราภรณ์

วิษณีน้อย

อาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์ มิตรมาณี

ตรีวัฒนาวงศ์

บทคัดย่อ

จากการเข้าไปศึกษาการวางแผนการผลิตในโรงงานผลิตหมวกกันน็อค พบว่า ที่มาของปัญหาในการวางแผนการผลิตหมวกกันน็อค เกิดขึ้นจากการผลิตให้กับลูกค้าไม่ทัน เนื่องจากมีจำนวนการสั่งซื้อเพิ่มเข้ามาจากแผนการผลิตที่ฝ่ายวางแผนได้วางไว้อยู่เดิม การทำการผลิตล่วงเวลามักทำให้เกิดต้นทุนค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น รวมถึงปัญหาปริมาณสินค้าคงคลังมีปริมาณสูงซึ่งปัญหาเหล่านี้ทำให้เกิดต้นทุนค่าใช้จ่ายรวมถึงการสูญเสียทรัพยากรมากกว่าที่ควรจะเป็น ทางคณะผู้จัดทำจึงได้เข้าไปศึกษาปัญหาและทำการปรับปรุงการวางแผนการผลิต โดยทดลองทำการพยากรณ์ความต้องการ โดยเลือกใช้วิธีการพยากรณ์แบบ Moving Average และ Exponential Smoothing อย่างง่าย จากนั้นพิจารณาค่าพยากรณ์ ที่มีค่าคาดเคลื่อนต่ำกว่า แล้วนำค่าพยากรณ์นั้นมาทำการวางแผนการผลิตรวมทั้ง 3 แผน คือ แผนการผลิตด้วยอัตราการผลิตคงที่ต่อวัน แผนการผลิตตามปริมาณความต้องการในแต่ละเดือน และแผนการผลิตด้วยอัตราการผลิตคงที่เป็นช่วง ๆ ปรากฏว่า แผนการผลิตตามปริมาณความต้องการในแต่ละเดือน มีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด ทางคณะผู้จัดทำจึงเลือกแผนการผลิตตามปริมาณความต้องการในแต่ละเดือนมาเป็นแนวทางในการวางแผนการผลิตของทางโรงงานในปีต่อไป