

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์
จังหวัดชัยนาท



เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การจัดการ
มีนาคม 2554

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์
จังหวัดชัยนาท



เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การจัดการ
มีนาคม 2554

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าถ้าวลัย
จังหวัดชัยนาท



เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การจัดการ
มีนาคม 2554

ศุภลักษณ์ รอดนวล. (2554). การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน
กระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท. สารนิพนธ์ ศ.ม. (เศรษฐศาสตร์การจัดการ). กรุงเทพฯ:
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์:
รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์.

งานวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรม
เครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยคือแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้า
เถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท จำนวน 98 ครัวเรือน การเก็บรวบรวมข้อมูลโดย
การใช้แบบสัมภาษณ์ การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน กระทำโดยใช้หลักการมูลค่า
ปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ และระยะเวลาคืนทุน
การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการ และความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคม กระทำ
โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหาและระดับความคิดเห็นโดยเฉลี่ย สรุปผลการวิจัย ดังนี้

การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ มีความเป็นไปได้ทางการเงิน ทั้งในกรณีที่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล
และกรณีที่ไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล เนื่องจากมูลค่าปัจจุบันมีค่าเป็นบวก (1,835,828 บาทและ
1,254,798 บาท) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุนมีค่ามากกว่า 1 เท่า (1.24 เท่าและ1.15 เท่า) อัตรา
ผลตอบแทนภายในของโครงการมากกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด(ร้อยละ 6.75) (ร้อยละ 47.83 และร้อยละ
29.57) โดยมีระยะเวลาคืนทุน 2 ปี 5 เดือน และ4 ปี 10 เดือน ตามลำดับ กรณีที่มีการวิเคราะห์ความ
อ่อนไหว โดยได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล พบว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ ยังมีความเป็นไปได้ทางการเงิน
ทุกกรณี ยกเว้น กรณีที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับลดลง
ร้อยละ 10 และเมื่อไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล พบว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ มีความเป็นไปได้ทาง
การเงิน เฉพาะในกรณีที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5

การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ มีความเป็นไปได้ทางการบริหารจัดการ ทั้งในกรณีการวิเคราะห์ข้อมูลความ
คิดเห็น ของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในด้านการบริหารจัดการ และความพร้อมในการรวมกลุ่ม
แม่บ้านส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนการผลิต การจัดองค์กร การจัดทำผังคน และการควบคุม
แต่ยังขาดความรู้ความเข้าใจและความพร้อมการวางแผนด้านการเงินและการตลาด และการสั่งการ

การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ มีความเป็นไปได้ทางเศรษฐกิจ และสังคมเนื่องจากแม่บ้านส่วนใหญ่มี
ความคิดเห็นว่าการรวมกลุ่ม ส่งผลในทิศทางที่เป็นบวก และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้าน ทั้งในระดับ
ครัวเรือนและชุมชน ด้านเศรษฐกิจทั้งในส่วนที่เป็นกระบวนการผลิตการจัดจำหน่าย เศรษฐกิจชุมชน
และเศรษฐกิจครัวเรือน และด้านสังคม

THE FEASIBILITY STUDY OF HOUSEWIFE GROUP FOR VINE-BASKETWORK HANDICRAFT,
CHAINAT PROVINCE



Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the
Master of Economics Degree in Managerial Economics
at Srinakharinwirot University

March 2011

Supalux Rodnuan. (2011). *The Feasibility Study of Housewife Group For Vine-Basketwork Handicraft, Chainat Province*. Master's Project, M.Econ. (Managerial Economics). Bangkok: Graduate School, Srinakharinwirot University. Project Advisor: Assoc. Prof. Dr. Pisamai Jarujittipant.

This research aims to study the feasibility of housewife group for vine-basketwork handicraft. Populations of this research are women from 98 households who produce wicker basket vine in Thammamun district, Chainat Province. The interview was used as a tool for data collection. The analysis on the financial feasibility of the project, Net Present Value, Benefit-Cost Ratio, Internal Rate of Return and Payback Period are performed. The analysis on the management feasibility and the economic and social feasibility, content analysis and the average level of feedback are performed. Results were as follows.

The financial feasibility of the Housewife Group. The project is feasible both in case they get federal funding and in case they do not receive funding from the government as the net present value for both case are positive at 1,835,828 baht and 1,254,798 baht respectively. Benefit-Cost Ratio is greater than 1 times (1.24 times and 1.15 times). Internal Rate of Return of the project at 47.83% and 29.57% respectively are higher than the market interest rates of 6.75%. The payback period are 2 years 5 months and 4 years and 10 months respectively. On the sensitivity analysis, the project, in case there is financial support from the government, is feasible in all scenarios. However, when the cost of operations increased 10 percent, the return is expected to be down 10 percent. In case there is no government support, the project is financially feasible only when the cost of operations increased less than 5 percent.

The management feasibility of the Housewife Group. The project is feasible considered from the management perspective. Judging from the comments of the Housewife group, it is clear that they have understanding in the management and that they are ready for integration. Most of them have a better understanding about the production plan, the organization structure, the manpower and the control. But they lack understanding in planning, the availability of finance and marketing, and the command.

The economic and social feasibility of the Housewife Group. The project is economically and socially feasible because most women commented that the integration will result in a positive direction and benefit them both at household and community level. Economy both in the distribution process. Local economic and household economy and social.

อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตร และคณะกรรมการสอบได้
พิจารณาสารนิพนธ์เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน
กระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท ของ ศุภลักษณ์ รอดนวล ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การจัดการ
ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้

อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์

.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตร

.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์)

คณะกรรมการสอบ

.....

ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์)

.....

กรรมการสอบสารนิพนธ์

(รองศาสตราจารย์ ดร.อ้อทิพย์ ราษฎร์นิยม)

.....

กรรมการสอบสารนิพนธ์

(อาจารย์ทิพย์วิมล วงศ์รัตนชัย)

อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา
เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การจัดการ ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

..... คณบดีสำนักวิชาเศรษฐศาสตร์และนโยบายสาธารณะ

(รองศาสตราจารย์ ดร.เรณู สุขารมณ)

วันที่ เดือน มีนาคม พ.ศ. 2554

ประกาศคุณูปการ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์จาก รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.อ้อทิพย์ ราษฎร์นิยม อาจารย์ทิพย์วิมล วงศ์รัตนชัย ที่ให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะ ตลอดจนการแก้ไขปรับปรุงให้สารนิพนธ์มีความสมบูรณ์ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่าน ด้วยความเคารพอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้ด้วย

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ครู อาจารย์ทุกท่าน ผู้ซึ่งให้ชีวิต ความรัก อบรมสั่งสอน และกำลังใจมาโดยตลอด ตลอดจนเพื่อนๆ ที่ให้คำแนะนำ ให้ความช่วยเหลือ คอยเตือนและ เป็นกำลังใจเสมอในการทำสารนิพนธ์ฉบับนี้ รวมถึงกลุ่มแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าถ้าวัดย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาททุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือและความช่วยเหลือในการเก็บ ข้อมูลในครั้งนี้

ผู้วิจัยหวังว่า ผลการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้สนใจเกี่ยวกับ ความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้าน เพื่อจะได้นำพาประเทศไทยให้เจริญรุ่งเรืองได้

ศุภลักษณ์ รอดนวล

สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ภูมิหลัง.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	5
ความสำคัญของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	10
ข้อมูลพื้นฐาน และข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวัดซ์ของ ตำบลธรรมามูล.....	10
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	14
แนวคิดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ.....	14
แนวคิดการวิเคราะห์ต้นทุนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ..	15
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV).....	17
อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio: BCR).....	18
อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR)	19
ระยะเวลาคืนทุน (Payback period).....	21
การประมาณการกระแสเงินสดของโครงการ (Cash Flow).....	21
การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis).....	22
แนวคิดการวิเคราะห์ทางด้านการจัดการ.....	22
แนวคิดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ด้านสังคม.....	25
บทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบททางด้านสังคม.....	27
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	28
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	32
การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	32

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3 (ต่อ)	
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	32
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	33
การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล.....	34
สถิติและสูตรที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	40
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	46
ข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวัดย์.....	46
การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางด้านการเงิน.....	49
กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว.....	49
กรณีมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว.....	66
การวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านบริหารจัดการ.....	83
การวิเคราะห์ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ.....	83
การวิเคราะห์ความพร้อมในการรวมกลุ่ม.....	88
การวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านเศรษฐกิจและสังคม..	90
การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น..	90
5 สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการวิจัย.....	95
อภิปรายผลการวิจัย.....	98
ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้.....	100
ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป.....	101
บรรณานุกรม.....	103
ภาคผนวก.....	107
ภาคผนวก ก.....	108
ภาคผนวก ข.....	122

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ประวัติย่อผู้ทำสารนิพนธ์.....	128



บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 มูลค่าการส่งออกตะกร้าปี พ.ศ.2543 ถึง2552.....	2
2 จำนวนกลุ่ม/สมาชิกกลุ่ม และสถานะของกลุ่มแม่บ้านเกษตรจังหวัดชัยนาทปี พ.ศ.2550-2552.....	4
3 ขนาดกระเช้าเถาวัลย์ที่ทำการจำหน่าย.....	14
4 ข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์.....	36
5 ข้อมูลเกี่ยวกับค่าแรงงานที่ใช้ในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์.....	38
6 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์.....	46
7 ประมาณการต้นทุนการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล.....	50
8 แสดงรายการต้นทุนการดำเนินงานต่อหน่วย.....	52
9 ประมาณการรายได้ของการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์.....	53
10 ประมาณการต้นทุนค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์.....	54
11 การประมาณการกำไรขาดทุนของการผลิตหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์.....	55
12 การประมาณการงบกระแสเงินสดตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปีที่ 10.....	57
13 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราส่วนผลตอบแทนภายในของโครงการในกรณีปกติ.....	58
14 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน.....	60
15 รายละเอียดการกู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร.....	61
16 รายละเอียดการกู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร.....	61
17 การประมาณการต้นทุนการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ กรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล.....	62
18 ประมาณการงบกระแสเงินสด.....	64
19 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบัน อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราส่วนผลตอบแทนภายในโครงการ ในกรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล.....	65

บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
20 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่.....	68
21 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่.....	70
22 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่.....	72
23 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่.....	74
24 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายการลงทุนคงที่.....	76
25 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายการลงทุนคงที่.....	78
26 สรุปผลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล	80
27 สรุปผลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล	81
28 ข้อมูลทั่วไปทางการเงิน.....	82
29 จำนวนและร้อยละของแม่บ้านที่มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม.....	83
30 จำนวนและร้อยละของแม่บ้านที่มีความพร้อม และความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม.....	88
31 จำนวนและร้อยละของแม่บ้านที่มีความคิดเห็นในทิศทางบวกด้านการเปลี่ยนแปลง ของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น และความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม	90

บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้า เถาวัลย์.....	9
2 ขั้นตอนการผลิตกระเช้าเถาวัลย์.....	13



บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

เป็นที่ทราบกันดีว่าการประกอบอาชีพทางการเกษตรในประเทศไทยต้องประสบปัญหามานานัปการ ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติ ปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ ปัญหาราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงความไม่แน่นอนของรัฐบาล เป็นต้น ทำให้เกษตรกรโดยทั่วไปไม่สามารถขายผลผลิตได้คุ้มค่างกับค่าใช้จ่ายซึ่งได้ลงทุนลงแรงไป เป็นผลให้เกษตรกรที่ประกอบอาชีพเกษตรเพียงอย่างเดียวต้องประสบปัญหาความยากจนและมีหนี้สินเพิ่มขึ้น เกษตรกรส่วนใหญ่จึงต้องหารายได้เพิ่มโดยการประกอบอาชีพเสริมซึ่งการประกอบอาชีพเสริมในภาคเกษตร อาทิ การรับจ้างฉีดพ่นยาข้าว และการประกอบอาชีพนอกภาคเกษตร อาทิ การผลิตกระเช้าจากผักตบชวาและเถาวัลย์ การผลิตพวงกุญแจจากกะลามะพร้าว การรับจ้างถักกระเป๋าคานเส้นใยสังเคราะห์ และการรับจ้างเย็บที่นอน

การผลิตเครื่องจักสานเป็นอาชีพเสริม ประเภทหนึ่งที่ได้รับค่านิยมอย่างแพร่หลายในพื้นที่ต่างๆ เนื่องจาก เครื่องจักสานเป็นผลิตภัณฑ์สะท้อนความเป็นศิลปะและวัฒนธรรม ตลอดจนเป็นเอกลักษณ์ของสินค้าพื้นเมืองของไทย นอกจากนี้ยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน เป็นการสร้างงานและสร้างรายได้ เป็นสินค้าสำคัญตัวหนึ่งที่น่าเงินตราเข้ามาพัฒนาชุมชนและพัฒนาประเทศ ซึ่งจะเห็นได้จากมูลค่าการส่งออกของผลิตภัณฑ์ตะกร้าตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543-2552 ที่มีปริมาณมากกว่าร้อยละห้าต่อปีตาม (ตาราง 1) โดยแหล่งผลิตเครื่องจักสานและผลิตภัณฑ์เครื่องจักสานมีอยู่จำนวนมากแต่เป็นรายย่อย กระจัดกระจายตามภาคต่างๆ นอกจากนี้นโยบายภาครัฐบาลได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมเผยแพร่ให้มีการทำโฆษณาสินค้าหัตถกรรมเครื่องจักสาน ให้เป็นที่รู้จักของชาวต่างชาติและบรรณรศให้คนไทยใช้สินค้าที่ทำจากวัตถุดิบภายในประเทศ นโยบายสำคัญของรัฐบาลคือ โครงการลงทุนโครงการหนึ่งภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง คือ โครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน พ.ศ. 2553 หรือเรียกสั้น ๆ ว่า “โครงการชุมชนพอเพียง” เป็นหนึ่งในโครงการเร่งด่วนของรัฐบาลภายใต้การนำของนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี ที่ต้องการกระตุ้นและสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบเศรษฐกิจของประเทศ “โครงการชุมชนพอเพียง” เป็นการมอบอำนาจให้กับประชาชน ให้ร่วมกันใช้ปัญญาในการสร้างความพออยู่พอกิน พอใช้ในชุมชน และพัฒนาศักยภาพชุมชนให้มีความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป โดยรัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณโดยตรงให้กับชุมชนทั่วประเทศ เพื่อแก้ปัญหาความยากจนของชุมชน สร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง พึ่งตนเองได้ โดยมุ่งให้ความสำคัญของการนำภูมิปัญญาชาวบ้านและทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่น มาพัฒนาและสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้สูงขึ้น

มีคุณภาพ มีจุดเด่น มีเอกลักษณ์ โดยมีหน่วยงานราชการหลายหน่วยงานเข้ามามีส่วนรวม เช่น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงมหาดไทย

ตาราง 1 มูลค่าการส่งออกตะกร้าปี พ.ศ. 2543-2552

ปี พ.ศ.	ปริมาณ	มูลค่า (บาท)
2543	709,339	76,717,182
2544	1,242,264	214,220,587
2545	1,535,235	261,448,584
2546	1,623,490	275,756,389
2547	1,774,408	348,900,894
2548	1,866,565	379,173,657
2549	1,674,012	361,716,022
2550	1,086,944	238,267,950
2551	886,712	178,332,336
2552	805,530	168,864,164

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร. (2553). มูลค่าการส่งออกตะกร้า. (ออนไลน์).

ปัญหาที่เกิดขึ้นในการผลิตเครื่องจักสาน คือ ขาดแคลนเงินทุนในการขยายการผลิต ผู้ผลิตขาดความรู้และทักษะในการบริหารที่เป็นระบบ ขาดความรู้ในการที่จะผลิตเครื่องจักสานให้เกิดรูปแบบที่แปลกใหม่ ขาดการพัฒนาและคิดค้นกระบวนการผลิต ตลอดจนการประยุกต์วัสดุอื่นๆ ในท้องถิ่น ระบบข่าวสารข้อมูลยังขาดประสิทธิภาพ เครื่องมืออุปกรณ์ และกรรมวิธีการผลิตล้าสมัยทำให้ผลิตได้ช้าขาดการพัฒนาเทคโนโลยี ขาดแรงงานที่มีฝีมือและทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยี ทำให้ผลิตภาพ (Productivity) การผลิตต่ำ (กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม. 2549: ออนไลน์) ในด้านการตลาดประสบปัญหาการเอาเปรียบจากพ่อค้าคนกลาง ตลาดยังอยู่ในวงแคบเฉพาะกลุ่ม ผู้ผลิตขาดความรู้ด้านการตลาดและการจัดการ (สำนักพัฒนาอุตสาหกรรมในครอบครัวและหัตถกรรม. 2551: ออนไลน์)

ในอดีตการผลิตเครื่องจักสานจะใช้วัตถุดิบจากหวายเป็นส่วนใหญ่ เพราะเป็นวัสดุที่หาได้ง่ายและมีอยู่ในท้องถิ่น แต่ในปัจจุบันนี้ การผลิตเครื่องจักสานด้วยวัสดุที่ทำจากหวายกำลังประสบกับปัญหาการขาดแคลน และมีการออกกฎหมายให้หวายเป็นไม้สงวน จึงทำให้หวายเป็นวัสดุที่หาได้ยาก จึงทำให้ต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบหวายจากต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย ลาว และเวียดนาม ประกอบ

กับมีการเก็บภาษีนำเข้าหว่ายสูงถึงร้อยละ 15-20 ส่งผลให้ต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์สูงขึ้น จึงไม่สามารถแข่งขันกับประเทศจีน พม่า และเวียดนามได้ แต่เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคที่ยังนิยมเครื่องจักรสานจึงทำให้ตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องจักรสานยังเป็นที่ต้องการของตลาด จึงต้องหาวัสดุใหม่ ๆ มาทำการผลิตแทน เช่น ผลิตภัณฑ์จากผักตบชวาที่นำมาถักซึ่งเน้นความสวยงามและเน้นความแข็งแรงมากกว่า แต่ผักตบชวามีปัญหาที่ว่าเมื่อผลิตภัณฑ์โดนน้ำแล้วจะขึ้นราง่าย จึงต้องหาวัสดุอื่นมาทดแทน วัสดุอีกชนิดหนึ่งที่สามารถทดแทนได้คือ เถาวัลย์ ซึ่งเป็นวัสดุที่มีความทนทาน เป็นวัสดุที่มาจากธรรมชาติและหาได้ง่ายในท้องถิ่น (ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 9 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม. 2551: ออนไลน์) และโดยเฉพาะจังหวัดชัยนาทที่มีเถาวัลย์เป็นจำนวนมาก และมีจำนวนผู้ผลิตเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะในพื้นที่ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท ซึ่งตั้งอยู่ทางทิศเหนือของจังหวัดชัยนาท ห่างจากตัวเมืองประมาณ 10 กิโลเมตร ตำบลธรรมามูลมีเนื้อที่ประมาณ 33 ตารางกิโลเมตร ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพ ทำนา ทำสวน ทำไร่ เลี้ยงสัตว์ รับจ้าง อุตสาหกรรมในท้องถิ่น โดยมีการประกอบอาชีพเสริม คือ การผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าเถาวัลย์ และพบว่ามีปัญหาของประชากรในชุมชน คือ เมื่อเป็นผู้ผลิตเดี่ยวแล้วประชากรมีรายได้เสริมที่ไม่แน่นอน ต้นทุนต่อหน่วยในการผลิตที่สูงมีความเสี่ยงด้านรายได้เนื่องจากการไม่สามารถกำหนดราคาผลิตภัณฑ์เองได้

การลดความเสี่ยงด้านรายได้ กระทำได้หลายวิธีซึ่งวิธีการหนึ่งก็คือมีการรวมกลุ่มจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักรสานกระเช้าเถาวัลย์ โดยคาดว่าถ้ามีการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านโดยผลิตผลิตภัณฑ์เองและจำหน่ายเอง กลุ่มแม่บ้านก็จะมีอำนาจในการต่อรองในเรื่องต่างๆ ทั้งด้านราคา และปริมาณการผลิต รวมทั้งส่วนเหลือที่พ่อค้าคนกลางได้รับนั้นจะได้กระจายมาสู่ประชากรผู้ผลิตหัตถกรรมมากขึ้น ทำให้ประชากรในท้องถิ่นมีรายได้และฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น แต่จากบทวิเคราะห์ของนายสมบัติ บานเย็น (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดชัยนาท. 2553: ออนไลน์) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ วิเคราะห์ว่า จังหวัดชัยนาทมีการรวมกลุ่มแม่บ้านในทุกอำเภอ เพื่อส่งเสริมให้ผู้มีอาชีพการเกษตรดำเนินกิจกรรมร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตาม (ตาราง 2) ในปี 2550 เปรียบเทียบกับปี 2551 จำนวนกลุ่มลดลงเล็กน้อย แต่มีจำนวนสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ซึ่งอาจเป็นการยุบรวมกลุ่มกันเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งของกลุ่ม และสำหรับในปี 2552 จำนวนกลุ่มและสมาชิกกลุ่มแม่บ้านเกษตรลดลงอย่างเห็นได้ชัด อาจเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนทางด้านเศรษฐกิจการเมืองและนโยบายของรัฐบาลที่ไม่มุ่งเน้นการรวมกลุ่มของแม่บ้านเกษตรกรเท่าที่ควร ประกอบกับระดับสภาวะของกลุ่มในปี 2550 และ 2551 ยังมีกลุ่มที่อยู่ในเกณฑ์ต้องปรับปรุง แต่ในปี 2552 ไม่มีกลุ่มที่อยู่ในเกณฑ์ปรับปรุงเลย นั่นหมายความว่ากลุ่มแม่บ้านมีการบริหารจัดการที่ดีเท่า นั้น จึงจะทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็งและดำรงอยู่ได้

ตาราง 2 จำนวนกลุ่ม/สมาชิกกลุ่ม และสถานะของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรจังหวัดชัยนาทปี พ.ศ.2550-2552

อำเภอ	จำนวนกลุ่มทั้งหมด			จำนวนสมาชิกทั้งหมด			ระดับสถานะของกลุ่ม (กลุ่ม)									
	(กลุ่ม)			(คน)			ดี			ปานกลาง			ปรับปรุง			
	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี
	2550	2551	2552	2550	2551	2552	2550	2551	2552	2550	2551	2552	2550	2551	2552	
เมืองชัยนาท	29	21	4	654	474	161	5	6	1	14	10	3	10	5	0	
มโนรมย์	16	9	4	476	250	240	4	2	3	5	4	1	7	3	0	
วัดสิงห์	22	22	2	660	363	83	2	2	1	7	6	1	13	14	0	
สรรพยา	35	42	8	600	1,111	338	8	9	6	17	17	2	10	16	0	
สรรคบุรี	41	41	0	810	818	0	7	8	0	11	11	0	23	22	0	
หันคา	48	45	2	1,379	1,328	76	4	6	2	9	7	0	35	32	0	
หนองมะโมง	6	10	11	196	305	372	2	3	8	2	3	3	2	4	0	
เนินขาม	45	46	4	720	1,134	143	6	7	2	9	9	2	30	30	0	
รวม	242	236	35	5,495	5,783	1,413	38	43	23	74	67	12	130	126	0	

ที่มา: สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดชัยนาท. (2553). *สถานะของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรจังหวัดชัยนาท*. (ออนไลน์).

จากข้อมูลข้างต้น ทำให้ผู้วิจัยมองเห็นว่าการจัดตั้งกลุ่มหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของกลุ่มเกษตรกรที่มีความสนใจต่อการทำโครงการนี้ และเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานของรัฐในการกำหนดแนวทางการส่งเสริม แก้ไขหรือปรับปรุงการรวมกลุ่มกันทำงานและการพัฒนาธุรกิจชุมชน อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนา และการเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ

ความมุ่งหมายของการวิจัย

ศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท

ความสำคัญของการวิจัย

ผลการวิจัยความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จะเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ประกอบการตัดสินใจในการรวมกลุ่มหัตถกรรมเครื่องจักสาน ของชุมชน ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท และเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานภาครัฐในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการรวมกลุ่ม

ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท ได้กำหนดขอบเขตในการวิจัย ดังนี้

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ หมู่ 3 หมู่ 4 และหมู่ 9 ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท
2. ระยะเวลาโครงการกำหนดให้มีอายุของโครงการเป็นระยะเวลา 10 ปี (พ.ศ.2553-2563) โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานของโรงเรือนเป็นหลัก
3. กำหนดให้อัตราการขยายตัวของธุรกิจหัตถกรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ต่อปี ตามที่ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจของสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้วิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจ SMEs ในปี 2553 ว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี
4. เงินลงทุนที่ใช้ในโครงการลงทุน เป็นเงินทุนจากมูลค่าหุ้นของสมาชิก เงินลงทุนจากโครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน 2553 เงินสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มแม่บ้านจากองค์การบริหารส่วนตำบล และเงินลงทุนจากการกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)

5. อัตราส่วนลด (Discount Rate) หรือต้นทุนค่าเสียโอกาส ที่ใช้ในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนี้ คือ ร้อยละ 6.75 ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 และในการศึกษาครั้งนี้กำหนดให้มีอัตราคงที่ตลอดอายุโครงการ

6. การคิดค่าเสื่อมราคา (Depreciation Rate) ใช้วิธีคิดค่าเสื่อมราคาแบบเส้นตรง ราคามูลค่าซากของสินทรัพย์ถาวรทุกรายการได้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ

7. กำหนดให้อายุสัญญาเช่าที่ดิน มีกำหนด 5 ปี เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้วจะต่อสัญญาเช่าให้อีก 5 ปี โดยมีการปรับปรุงค่าเช่าขึ้นร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิม

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. **การศึกษาความเป็นไปได้** หมายถึง การศึกษาความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ในจังหวัดชัยนาท ซึ่งครอบคลุมความเป็นไปได้ทางการเงิน ด้านการบริหารจัดการ และด้านเศรษฐกิจและสังคม

2. **ความเป็นไปได้ทางการเงิน** หมายถึง ความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานในด้านความคุ้มค่าที่เป็นตัวเงินจากการใช้จ่ายในการรวมกลุ่มแม่บ้านฯ

3. **ความเป็นไปได้ทางด้านการบริหารจัดการ** หมายถึง ความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานในด้านความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และความพร้อมในการรวมกลุ่มในด้านการวางแผน การจัดองค์กร การจัดกำลังคน การส่งการ การควบคุมการดำเนินงาน ในการรวมกลุ่มแม่บ้านฯ

4. **ความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐกิจและสังคม** หมายถึง ความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานในด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่นในทิศทางบวก หรือเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้านฯ ทั้งในระดับครัวเรือนและชุมชน

5. **กลุ่มแม่บ้าน** หมายถึง แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ หมู่ 3 หมู่ 4 และ หมู่ 9 ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท

6. **เครื่องจักสานเถาวัลย์** หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากเถาวัลย์โดยนำเถาวัลย์มาสาน พัน สอด และย้อมสีหรือทาสีเคลือบเงาเพื่อความสวยงาม และอาจประกอบด้วยวัสดุอื่น ได้แก่ ลูกแม็คในการยึด เพื่อให้เกิดความแข็งแรง มั่นคง และเรียบร้อย นำมาทำเป็นกระเช้าทรงกลม กระเช้าทรงสี่เหลี่ยม

7. **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV)** หมายถึง ค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับสุทธิซึ่งคำนวณจากต้นทุนของเงินทุนเป็นอัตราหักลด หักด้วยจำนวนเงินที่ลงทุน ซึ่งสามารถพิจารณาจาก

ผลรวมของมูลค่าผลตอบแทน คือ รายได้ทั้งหมดที่ผู้ผลิตได้รับจากการขายสินค้ากระเช้าเถาวัลย์ตลอดโครงการ คำนวณจาก ผลคูณของปริมาณกระเช้าเถาวัลย์กับราคากระเช้าเถาวัลย์ที่กลุ่มแม่บ้านได้รับ หักด้วยมูลค่าของค่าใช้จ่ายตลอดโครงการคือ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ปรับค่าของเวลาเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยค่าใช้จ่ายในการลงทุน ประกอบด้วย โรงเรือน เครื่องมือและอุปกรณ์ ค่าเช่าที่ดิน ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า ค่าวัสดุดิบ ค่าเชื้อเพลิง ค่าสี ค่าลูกแม็ค ค่าน้ำมันสน ค่าน้ำมันวานิช ค่าแรงงาน ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าตอบแทนการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย เงินเฉลี่ยคืนค่าหุ้น เงินปันผลแก่สมาชิก ชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยจ่าย

8. อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio: BCR) หมายถึง สัดส่วนมูลค่าของกระแสผลประโยชน์และต้นทุนของโครงการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ซึ่งในการวิจัยครั้งนี้ จะพิจารณาจากอัตราส่วนที่ได้ปรับค่าไปตามเวลาหรือคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้ว

9. อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) หมายถึง อัตราผลตอบแทนในการดำเนินโครงการ ซึ่งพิจารณาจาก อัตราส่วนลด (Discount Rate) ที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์ หรืออัตราส่วนลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์ คือ รายได้ทั้งหมดที่ผู้ผลิตได้รับจากการขายสินค้ากระเช้าเถาวัลย์ เท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่น โดยค่าใช้จ่ายในการลงทุน ประกอบด้วย โรงเรือน เครื่องมือและอุปกรณ์ ค่าเช่าที่ดิน ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า ค่าวัสดุดิบ ค่าเชื้อเพลิง ค่าสี ค่าลูกแม็ค ค่าน้ำมันสน ค่าน้ำมันวานิช ค่าแรงงาน ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าตอบแทนการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย เงินเฉลี่ยคืนค่าหุ้น เงินปันผลแก่สมาชิก ชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยจ่าย

10. ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) หมายถึง ระยะเวลาที่กระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการรวมกลุ่มเพื่อผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ มีค่าเท่ากับกระแสเงินสดจ่ายในช่วงเริ่มต้นโครงการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

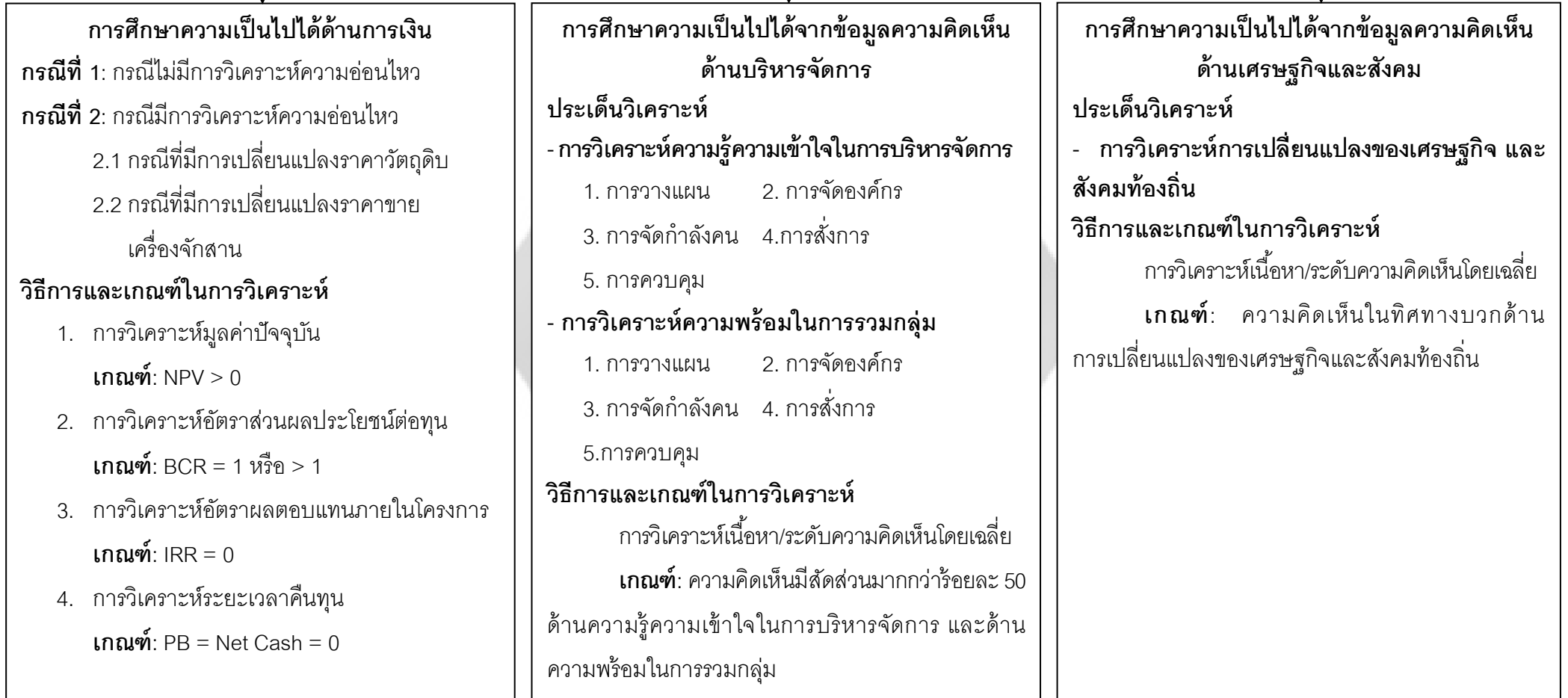
11. การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) หมายถึง การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์โดยการกำหนดให้มีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนการดำเนินงานและผลตอบแทน

กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาวิจัยครั้งนี้กระทำโดยอาศัยแนวคิดทฤษฎีเศรษฐศาสตร์เกี่ยวกับหลักการวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจลงทุน โดยใช้วิธีการวิเคราะห์เกี่ยวกับ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio: BCR) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) มาใช้ในการวิเคราะห์ ความเป็นไปได้ทางการเงินของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ในช่วงปี 2553-2563 ดังสรุปเป็นกรอบความคิด ดังภาพประกอบ 1



การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท



บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาข้อมูล แนวคิด ทฤษฎี ตลอดจนถึงงานวิจัยต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการวิจัย โดยสรุปรวมเป็นประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. ข้อมูลพื้นฐานและข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตเครื่องจักรกลกระเช้าแกววัลย์ของ ตำบลธรรมามูล

2. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

2.1 แนวคิดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ

2.1.1 แนวคิดการวิเคราะห์ต้นทุนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

2.1.2 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV)

2.1.3 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio: BCR)

2.1.4 อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR)

2.1.5 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

2.1.6 การประมาณการกระแสเงินสดของโครงการ (Cash Flow)

2.1.7 หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis)

2.2 แนวคิดการวิเคราะห์ทางด้านการจัดการ

2.3 แนวคิดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคม

2.3.1 บทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบททางด้านสังคม

3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ข้อมูลพื้นฐาน และข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตเครื่องจักรกลกระเช้าแกววัลย์ของ ตำบลธรรมามูล

ข้อมูลพื้นฐานของตำบลธรรมามูล

ลักษณะที่ตั้ง ตำบลธรรมามูลเป็นตำบลหนึ่งใน 8 ตำบลของอำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท ตั้งอยู่บริเวณภาคกลางตอนล่าง พื้นที่เป็นที่ราบลุ่ม

ขนาดพื้นที่ 33 ตารางกิโลเมตร อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอเมืองชัยนาทประมาณ 10 กิโลเมตร อาณาเขตของตำบลธรรมามูลมีเขตติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลคู้้งสำเภา อำเภอมโนรมย์ จังหวัดชัยนาท

ทิศใต้ ติดต่อกับตำบลเขาท่าพระ อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท

ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลหางน้ำสาคร อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท

ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลหาดท่าเสา อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท

ลักษณะประชากร ตำบลธรรมามูล มีครัวเรือนอาศัยอยู่จำนวน 2,256 ครัวเรือน มีจำนวนประชากรทั้งหมด 7,661 คน เป็นชาย 3,657 คน คิดเป็นร้อยละ 47.74 เป็นหญิง 4,004 คน คิดเป็นร้อยละ 52.26 และประชากรที่ทำการผลิตเครื่องจักสานทั้งหมดจำนวน 3 หมู่ คือ หมู่ 3 หมู่ 4 และหมู่ 9 มีจำนวน 140 ครัวเรือน

การประกอบอาชีพ ประชาชนตำบลธรรมามูลประกอบอาชีพการเกษตรโดยเฉพาะการทำนาเป็นส่วนใหญ่ เพราะทำนาได้มากกว่าปีละ 2 ครั้ง และมีการประกอบอาชีพเสริมอีกอาชีพหนึ่ง ได้แก่ การผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ซึ่งตำบลธรรมามูล มีหมู่บ้านที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานฯ มีจำนวน 3 หมู่ ได้แก่

หมู่ที่ 3 ดักคะนน	จำนวนผู้ผลิตเครื่องจักสาน	46 ครัวเรือน
หมู่ที่ 4 ท่าหาด	จำนวนผู้ผลิตเครื่องจักสาน	55 ครัวเรือน
หมู่ที่ 9 คุ่มเกล้า	จำนวนผู้ผลิตเครื่องจักสาน	39 ครัวเรือน

ข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์นั้น มีวัตถุดิบต่างๆ ที่ใช้ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้าย ซึ่งวัตถุดิบที่ใช้สามารถจำแนกได้ ดังนี้

1. เถาวัลย์ เป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ใกล้ตัว เรียกว่า เถาวัลย์แดง มีชื่อทางพฤกษศาสตร์ *Taxocarpus villosus*(Blume)Decne วงศ์ *Asclepiadaceae* ชื่ออื่นๆ เครือชูด เครือมะแตก เป็นไม้เลื้อยเนื้ออ่อน ลำต้นและกิ่งมีขนสีน้ำตาลแดงปกคลุมทุกส่วนที่มีชีวิตมีน้ำยางสีขาว ใบเดี่ยว เรียงตรงข้าม รูปรี กว้าง 3-6 ซม. ยาว 7-12 ซม. แผ่นใบด้านล่างมีขนสีน้ำตาลแดง ด้านบนค่อนข้างเกลี้ยง ดอกออกเป็นช่อแยกแขนงตามซอกใบ มีขนสีน้ำตาลแดงปกคลุมหนาแน่น กลีบดอก 5 กลีบ สีเหลืองอ่อนถึงสีเหลืองเข้ม มีกลิ่นหอมอ่อนๆ เป็นวัชพืชแต่นำมาใช้ประโยชน์ได้ สมาชิกและชาวบ้านนำมาขายให้กับกลุ่ม

2. ฟืน ฟืนจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับต้มเถาวัลย์ การซื้อฟืนของทางกลุ่มจะซื้อเป็นคันรถจากชาวบ้าน

3. สี สีที่ใช้ในการย้อมกระเช้าเถาวัลย์จะใช้สีผสมอาหาร โดยสีที่ใช้จะใช้สีแดงเท่านั้น

4. น้ำมันสน เพื่อใช้ผสมกับน้ำมันวานิชเพื่อเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์เพิ่มความสวยงาม

5. น้ำมันวานิช เพื่อใช้ผสมกับน้ำมันสนเพื่อเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์เพิ่มความสวยงาม

อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต

ในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์นั้น มีอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนสุดท้าย ซึ่งอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย

1. มีดเคียวยาว ใช้สำหรับตัดเถาวัลย์ที่อยู่สูงๆ
2. มีด
3. ถังต้มเถาวัลย์ ใช้ถังน้ำมันขนาด 200 ลิตร โดยเปิดฝาของถังน้ำมันออกใช้เป็นภาชนะในการต้มเถาวัลย์
4. เครื่องอัดลม ใช้เพื่ออัดลมที่ปืนอัดลมเพื่อใช้ขึ้นรูปกระเช้าเถาวัลย์
5. ปืนอัดลม ใช้เพื่อยิงขึ้นรูปกระเช้า
6. ลูกแม็ค มีหลายขนาด ดังนี้ เบอร์ 15 เบอร์ 25 เบอร์ 30 เพื่อนำไปใช้ในการขึ้นรูปกระเช้า
7. ส้อมเล็ก เพื่อนำไปใช้ในการขึ้นรูปกระเช้า
8. คีม เพื่อนำไปใช้ในการขึ้นรูปกระเช้า
9. กรรไกร เพื่อนำไปตัดเถาวัลย์
10. กะละมัง ขนาด 80 ซม. เพื่อใช้ผสมสีผสมอาหารและใช้ผสมน้ำมันวานิชกับน้ำมันสน
11. แปรงทาสี ขนาด 5 นิ้ว ใช้สำหรับทาเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์
12. เครื่องชั่ง ขนาด 60 ก.ก. ใช้ในการชั่งเถาวัลย์เมื่อบุคคลในชุมชน หรือบุคคลในกลุ่ม

แม่บ้านนำมาขาย

ค่าแรงงานในการผลิต

ค่าแรงงานประเภทต่างๆ ที่แรงงานได้รับจากการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ประกอบด้วย

1. ค่าแรงในการลอกเปลือกเถาวัลย์ต้มสุก
2. ค่าแรงในการขึ้นรูปกระเช้าเถาวัลย์
3. ค่าแรงในการสานลวดลายต่างๆ เช่น ลายหมากรอก ลายโอ ลายทึบ ลายไทย และลายรังนก
4. ค่าแรงในการทาสี และทาเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์

ขั้นตอนในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์

การผลิตกระเช้าเถาวัลย์ที่แม่บ้านตำบลธรรมามูลทำการผลิตขึ้น มีกรรมวิธีหลายขั้นตอน ซึ่งสามารถสรุปเป็นขั้นตอนหลักได้ดังนี้

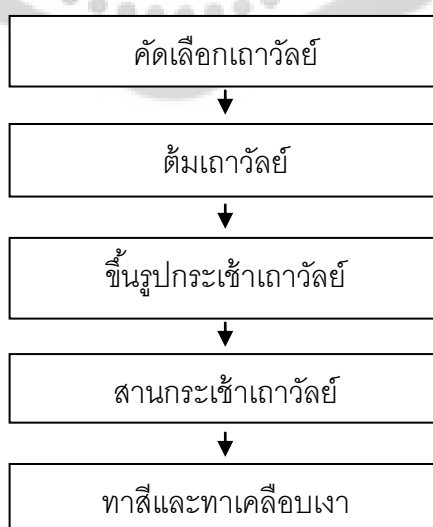
ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกเถาวัลย์ ต้องเป็นเถาวัลย์ที่มีอายุประมาณ 1-2 ปี ซึ่งจะทำได้เถาวัลย์ ที่มีคุณภาพดี สีสวย เหนียว ไม่เปราะง่าย โดยเมื่อได้เถาวัลย์มาแล้ว ให้ตัดใบออกให้หมด แล้วขุดหรือม้วนเป็นวงกลมเล็กๆ ขนาดใส่ภาชนะต้มได้

ขั้นตอนที่ 2 การต้มเถาวัลย์ ต้องนำภาชนะต้มนำมาใส่น้ำสะอาดต้มให้น้ำเดือดประมาณ 2 ชั่วโมง หรือกระทั่งเปลือกเถาวัลย์เปลี่ยนแล้วลอกเปลือกทิ้ง และตัดแยกขนาดเถาวัลย์ นำแกนด้านในไปตากแดดให้แห้งสนิทแล้วม้วนเก็บไว้ในร่ม

ขั้นตอนที่ 3 การขึ้นรูปกระเช้าเถาวัลย์ ก่อนจะนำเถาวัลย์มาขึ้นรูปต้องนำเถาวัลย์มาแช่น้ำประมาณ 30 นาที เพื่อให้เส้นเถาวัลย์มีความเหนียวนุ่ม ดัดหรือโค้งงอตามรูปทรงได้ง่าย ไม่เกิดการแตกหรือหัก และนำไปขึ้นรูปกระเช้าใน 1 ชุดมีเบอร์ 12 14 16 หรือขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และมีทรงกลม ทรงสี่เหลี่ยม ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ขั้นตอนที่ 4 การสานกระเช้าเถาวัลย์ ก่อนจะนำเถาวัลย์มาขึ้นรูปต้องนำเถาวัลย์มาแช่น้ำประมาณ 30 นาที เพื่อให้เส้นเถาวัลย์มีความเหนียวนุ่ม ดัดหรือโค้งงอตามรูปทรงได้ง่าย ไม่เกิดการแตกหรือหัก และนำกระเช้าที่ขึ้นรูปเสร็จแล้วมาสานเป็น โดยมีลายการสานหลายลาย เช่น ลายหมากรุก ลายไอ ลายทึบ ลายไทย และลายรังนก ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า และเมื่อสานเสร็จแล้วจะนำกระเช้าไปตากแดดประมาณ 2 ชั่วโมง

ขั้นตอนที่ 5 การเพิ่มความสวยงาม โดยการทาสีผสมอาหารเพื่อให้สีเส้นของกระเช้าดูสดใสสวยงามโดยสีที่ใช้จะเป็นสีผสมอาหาร ต้องเป็นสีแดง และนำไปทาน้ำมันวานิชซึ่งผสมกับน้ำมันสนในอัตราส่วน 1:1 เพื่อเคลือบเงาจะทำให้กระเช้าเถาวัลย์มีความเหนียว มีความคงทน และป้องกันการกัดกินของมอด เก็บรักษาไว้ได้นาน จากนั้นนำไปตากแดดให้แห้งสนิทโดยใช้เวลาประมาณ 10 นาที



ภาพประกอบ 2 ขั้นตอนการผลิตกระเช้าเถาวัลย์

ขนาดของกระเช้าเถาวัลย์

กระเช้าเถาวัลย์เหล่านี้จะนำไปจำหน่ายโดยผ่านพ่อค้าคนกลางตามคำสั่งซื้อ โดยกระเช้าเถาวัลย์จะมีการจำหน่ายเป็นชุด 1 ชุดประกอบด้วย กระเช้าเบอร์ 12 14 16 ตามขนาด ดังนี้ ตาราง 3 ขนาดกระเช้าเถาวัลย์ที่ทำการจำหน่าย

รายการ	ขนาดกระเช้า		ขนาดหูกกระเช้า
	กว้าง (นิ้ว)	สูง (นิ้ว)	สูง (นิ้ว)
กระเช้า เบอร์ 12	12	3	12
กระเช้า เบอร์ 14	14	3.5	14
กระเช้า เบอร์ 16	16	4	16

ที่มา : ธิwa แสงกุล. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล ที่จังหวัดชัยนาท.

2. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

2.1 แนวคิดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ

ในการวิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์เป็นการระบุ และประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุนและผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนที่จะต้องจ่ายไปในโครงการนั้น โดยการวิเคราะห์โครงการ จะมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ (ประสิทธิ์ ตงยั้งศิริ. 2544: 99-102)

1. เพื่อประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นการประเมินความสามารถในการทำกำไรของโครงการนั้นคือ ก่อให้เกิดรายได้ที่คุ้มค่างบกับค่าใช้จ่ายต่างๆและมีอัตราผลตอบแทนที่ดี

2. เพื่อเป็นการประเมินแรงจูงใจที่มีต่อเจ้าของโครงการและผู้มีส่วนร่วมกับโครงการ

3. เพื่อจัดให้มีแผนการเงินที่ดี เป็นการวางแผนจัดหาเงินทุนที่มีค่าใช้จ่ายต่ำสุด

การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์ประกอบด้วย ต้นทุน ผลตอบแทน และกระแสเงินสดของโครงการ มีรายละเอียดดังนี้

1. ต้นทุนทางการเงิน ใช้ราคาตลาดตามที่ย่ำจริง

2. ผลตอบแทนทางการเงินวัดจากมูลค่าตลาดของผลผลิตโครงการหรือราคาตลาด

3. กระแสเงินสดของโครงการ เป็นกระแสต้นทุนและผลตอบแทนการเงินตลอดชั่วอายุ

โครงการ สามารถจัดกลุ่มได้ 4 ประเภทดังนี้

3.1 กระแสเงินสดในช่วงเริ่มแรก มีแต่เฉพาะค่าลงทุนในทรัพย์สินคงที่เท่านั้น

3.2 กระแสเงินสดในช่วงการดำเนินงาน มีกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายดังนี้

3.2.1 กระแสเงินสดรับ ได้แก่ เงินสดรับจากการขายสินค้าที่ผลิตได้ และรายรับอื่น เช่น รายรับจากเงินฝากธนาคาร จากการขายทรัพย์สินคงที่ เป็นต้น

3.2.2 กระแสเงินสดจ่าย ได้แก่ รายจ่ายในการดำเนินงานของโครงการซึ่งเป็นรายจ่ายที่เกิดจากจ้างแรงงาน วัสดุดิบ พลังงาน สาธารณูปโภค การขนส่ง ซึ่งคิดตลอดอายุโครงการ

3.3 กระแสเงินสดเมื่อสิ้นสุดโครงการเป็นกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นในปีสุดท้ายประกอบด้วยมูลค่าซาก (Salvage Value) ของทรัพย์สินคงที่และเงินทุนหมุนเวียน

กระแสเงินสดสุทธิคือ ความแตกต่างระหว่างกระแสรายรับทั้งหมด (ผลตอบแทน) และกระแสรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง (ต้นทุน) ในแต่ละปีของโครงการ

2.1.1 แนวคิดการวิเคราะห์ต้นทุนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

การตัดสินใจที่จะเลือกโครงการใดโครงการหนึ่งเพื่อการลงทุน ขึ้นอยู่กับความคุ้มค่าของโครงการนั้นๆ (Project Worthiness) ความคุ้มค่าของโครงการวัดได้จากการเปรียบเทียบกันระหว่างผลประโยชน์ (Benefit) และ/หรือผลตอบแทน (Return) กับต้นทุน (Cost) ของโครงการ ทั้งในรูปของการวิเคราะห์โครงการเพื่อพิจารณาความเหมาะสม และความเป็นไปได้ทั้งทางด้านการเงินและทางด้านเศรษฐกิจ แต่ประเด็นที่น่าสนใจอยู่ที่ว่าจะนับหรือวัดผลประโยชน์และต้นทุนของโครงการเหล่านั้นได้อย่างไร (ซูซีพ พัทธมนศิริ, 2544: 99-101)

ต้นทุน (Cost) หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและทำให้ธุรกิจได้รับผลประโยชน์หรือผลตอบแทนในรูปของสินทรัพย์หรือการบริการต้นทุนที่เกิดขึ้นของธุรกิจ

พฤติกรรมของต้นทุน (Cost Behavior) หมายถึง การที่ต้นทุนจะมีปฏิกิริยาหรือตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในระดับกิจกรรมการดำเนินงานของธุรกิจอย่างไร เช่น ระดับกิจกรรมที่เพิ่มขึ้น หรือลดลง อาจจะทำให้ต้นทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกันหรืออาจไม่มีการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น

1. ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) หมายถึง ต้นทุนต่าง ๆ ที่มีต้นทุนรวมคงที่ไม่มีเปลี่ยนแปลงตามระดับกิจกรรมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปภายในช่วงที่มีความหมาย (Relevant Range) โดยระดับกิจกรรม (Level of Activity) นั้นสามารถพิจารณาได้หลายลักษณะ เช่น หน่วยสินค้าที่ขาย หน่วยสินค้าที่ผลิต ระยะทางการวิ่งของรถ หรือจำนวนชั่วโมงแรงงาน เป็นต้น ต้นทุนคงที่รวมจะไม่ได้รับอิทธิพลจากการเปลี่ยนแปลงระดับกิจกรรมที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงไปจากเดิม นั่นคือต้นทุนรวมยังมีค่าคงที่ เช่น ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา (คิดตามวิธีเส้นตรง) เป็นต้น

2. ต้นทุนผันแปร (Variable Cost) หมายถึง ต้นทุนต่างๆ ที่มีต้นทุนรวมเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของระดับกิจกรรม เช่น วัสดุดิบทางตรง จะเห็นได้ว่า ต้นทุนของวัสดุดิบ ทางตรงที่ใช้ในการผลิตในงวดระยะเวลาหนึ่ง ๆ จะมีการเปลี่ยนแปลงไปเมื่อคิดต้นทุน

ผันแปรรวม กล่าวคือ ถ้าผลิตสินค้าจำนวนมากขึ้นเท่าไร ต้นทุนผันแปรรวมจะผันแปรเป็นสัดส่วนโดยตรง คือเพิ่มขึ้น ตามจำนวนหน่วยสินค้าที่ผลิต ถ้าผลิตสินค้าลดลงต้นทุนผันแปรรวมจะลดลงไปด้วย แต่ในทางตรงกันข้าม ถ้าพิจารณาที่ต้นทุนผันแปรต่อหน่วยหรือต่อระดับกิจกรรมแล้ว จะพบว่าต้นทุนผันแปรต่อหน่วยนั้นจะมีค่าคงที่เท่ากันทุก ๆ หน่วยที่เกิดขึ้นภายในช่วงที่มีความหมาย นอกจากวัตถุประสงค์โดยตรง ค่าแรงงานทางตรง ค่าน้ำมันก็มีลักษณะเป็นต้นทุนผันแปรเช่นเดียวกัน

3. ต้นทุนผสม (Mixed Cost) หมายถึงต้นทุนต่างๆ ที่มีทั้งต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร รวมอยู่ด้วยกัน เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำ เป็นต้น ในส่วนของต้นทุนคงที่นั้นเป็นต้นทุนขั้นต่ำที่เกิดขึ้น แม้จะไม่มีระดับกิจกรรมเกิดขึ้นก็ตาม และส่วนของต้นทุนผันแปรจะผันแปรไปตามระดับกิจกรรม ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ เรายังสามารถแบ่งต้นทุนการผลิตออกเป็นต้นทุนทางบัญชีและต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งทั้ง 2 ประเภท นี้มีความแตกต่างกัน ดังนี้

1. ต้นทุนทางบัญชี หมายถึง ต้นทุนที่จ่ายออกไปจริงๆ และสามารถบันทึกลงบัญชีไว้ นั่นคือ ต้นทุนที่เห็นได้ชัด นั่นเอง

2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ หมายถึง ต้นทุนทุกอย่างที่ใช้ในการผลิตไม่ว่าจะจ่ายออกไปจริงหรือไม่ก็ตาม นั่นคือ ผลรวมของต้นทุนในทางบัญชีกับต้นทุนค่าเสียโอกาส

ด้วยเหตุนี้ ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ จึงสูงกว่าต้นทุนทางบัญชี เพราะมีการรวมต้นทุนโดยปริยาย หรือต้นทุนค่าเสียโอกาสด้วย

ต้นทุนค่าเสียโอกาส (Opportunity Cost) คือ มูลค่าของผลตอบแทนจากกิจกรรมที่สูญเสียโอกาสไปในการเลือกกิจกรรมอย่างหนึ่ง (1) ต้นทุนค่าเสียโอกาสเป็นต้นทุนที่ถูกอ้างถึงในวิชาเศรษฐศาสตร์ เพราะบ่งบอกถึงการเลือกตัวเลือกที่เป็นที่ต้องการทั้งหมดแต่ไม่สามารถเลือกพร้อมกันได้ และเป็นแนวคิดที่สำคัญในการที่จะใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (2) ต้นทุนค่าเสียโอกาสไม่ได้หมายถึงมูลค่ารวม แต่หมายถึงเฉพาะมูลค่าที่ให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดในบรรดาตัวเลือกอื่นที่เสียโอกาสไป เท่านั้น

การคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสเป็นความแตกต่างที่สำคัญที่สุดของต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ และต้นทุนทางบัญชี ต้นทุนค่าเสียโอกาสนับว่าเป็นต้นทุนที่แท้จริงในการทำกิจกรรมใดๆ ก็ตาม เพราะทำให้เห็นถึงโอกาสซึ่งเป็นต้นทุนที่ถูกซ่อนอยู่ และไม่สามารถมองเห็นหากคำนวณทางบัญชี

โดยในการศึกษาครั้งนี้จะศึกษา ต้นทุนและผลตอบแทนของการผลิตเครื่องจักรสาน กระเช้าถ้าวัดโดยใช้ราคาตลาด โดยต้นทุนที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้คือต้นทุนทางบัญชีเป็นหลัก

และนำมาคำนวณกระแสเงินสดของโครงการทั้งกระแสเงินสดในช่วงเริ่มแรก ช่วงการดำเนินการ และช่วงสิ้นสุดโครงการ

เกณฑ์ตัดสินใจในการลงทุน

ในการวิเคราะห์ประเมินมูลค่าต้นทุนและผลประโยชน์ (Cost – Benefit Analysis) ในแต่ละปี ตลอดช่วงอายุของโครงการ โดยการนำต้นทุนและผลประโยชน์มาเปรียบเทียบกันถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญเพื่อใช้ในการตัดสินใจถึงความเป็นไปได้ในการลงทุน หรือเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาว่าโครงการนั้นสมควรลงทุนหรือไม่ มีเครื่องมือในการตัดสินใจหลายรูปแบบ โดยเครื่องมือในการตัดสินใจแต่ละแบบก็มีข้อดีข้อเสียแตกต่างกัน ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวจะใช้เป็นตัวชี้วัดในการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการทั้งทางด้านการเงิน (Financial Analysis) และการวิเคราะห์เชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Analysis) มีรายละเอียดดังนี้

2.1.2 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV)

มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปีตลอดอายุของโครงการ (B) กับมูลค่าปัจจุบันของเงินสดจ่ายออกไปในแต่ละปี ตลอดอายุของโครงการ (C) มูลค่าปัจจุบันคำนวณได้จากการใช้ค่าของทุน หรืออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมนำมาปรับลดค่าจากอนาคตให้เป็นค่าปัจจุบัน ซึ่งค่าของทุนหรืออัตราดอกเบี้ย (r) (Cohn; & Geske. 1990: 98) คำนวณได้จากสูตรดังนี้

$$\begin{aligned}
 NPV &= PVB - PVC \\
 &= \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+r)^t} \\
 &= \sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} \quad \text{หรือ} \\
 &= \sum_{t=1}^n (B_t - C_t)(1+r)^{-t}
 \end{aligned}$$

เมื่อ B_t = ผลประโยชน์ของโครงการในปีที่ t

C_t = ต้นทุนของโครงการในปีที่ t

r = อัตราคิดลด

t = ระยะเวลาของโครงการ

n = อายุของโครงการ n ปี

เกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจลงทุน คือ

1. ถ้าผลของ $NPV > 0$ แสดงว่าการลงทุนนี้คุ้มค่า เพราะผลประโยชน์ที่ได้จากโครงการ มีค่ามากกว่าค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้น
2. ถ้าผลของ $NPV < 0$ แสดงว่าการลงทุนนี้ไม่คุ้มค่า เพราะผลประโยชน์ที่ได้จากโครงการ มีค่าน้อยกว่าค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้น
3. ถ้าผลของ $NPV = 0$ แสดงว่าการลงทุนนี้ให้ผลประโยชน์และค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้นมีค่าเท่ากันพอดี ผู้ลงทุนจะลงทุนหรือไม่ก็ได้ให้ผลไม่แตกต่างกัน

ข้อดีของวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

1. วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นการใช้กระแสเงินสด (Cash flows) มากกว่ากำไรทางบัญชี (Accounting Profit) ซึ่งจะสะท้อนให้เห็นเวลาที่แท้จริงของผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน
2. วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิได้นำแนวความคิดเกี่ยวกับมูลค่าเงินตามเวลามาใช้ประกอบการคำนวณ ซึ่งทำให้สามารถทำการเปรียบเทียบระหว่างผลตอบแทนจากโครงการลงทุนกับเงินลงทุนได้อย่างมีเหตุผล มากขึ้น
3. เนื่องจากการตัดสินใจเลือกโครงการลงทุนโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันนี้จะทำการเลือกโครงการลงทุนที่มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นบวกเท่านั้นเพราะฉะนั้นจะทำให้มูลค่าของโครงการสูงขึ้น

ข้อเสียของวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

4. การใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธินั้นต้องคำนึงถึงรายละเอียดของการประมาณการกระแสเงินสดของโครงการลงทุน ซึ่งอาจมีความผิดพลาดได้ง่ายในการประมาณการข้อมูล

โดยในการศึกษาครั้งนี้ มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับสุทธิซึ่งใช้ต้นทุนของเงินทุนเป็นอัตราหักลด แล้วนำมาหักด้วยจำนวนเงินที่ลงทุน ซึ่งสามารถพิจารณาจากผลรวมของมูลค่าผลตอบแทน คือ รายได้ทั้งหมดที่ผู้ผลิตได้รับการขายสินค้ากระแสเข้าแถววัลย์ตลอดโครงการ คำนวณจาก ผลคูณของปริมาณกระแสเข้าแถววัลย์กับราคากระแสเข้าแถววัลย์ที่กลุ่มแม่บ้านได้รับ หักด้วยมูลค่าของค่าใช้จ่ายตลอดโครงการคือ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ปรับค่าของเวลาเป็นมูลค่าปัจจุบัน

2.1.3 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio: BCR)

อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio : BCR) หมายถึง มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม หาดด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ผลประโยชน์ของโครงการจะเกิดขึ้นตลอดอายุทางเศรษฐกิจของโครงการ ยกเว้นในช่วงแรกของการก่อสร้างจะไม่มีผลประโยชน์จากโครงการ ส่วนต้นทุนของโครงการ จะมีมูลค่าสูงในช่วงแรกของการก่อสร้างคือ การก่อสร้าง และหลังจากนั้นจะเกิด

ต้นทุนที่อยู่ในรูปของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้จะนำเอากระแสผลประโยชน์ และกระแสต้นทุนของโครงการ ไปปรับค่าตามเวลา หรือเป็นมูลค่าปัจจุบัน แล้วนำมาเปรียบเทียบกันเพื่อหาอัตราส่วนดังนี้

$$\text{BCR} = \frac{\text{PVB}}{\text{PVC}}$$

$$= \frac{\sum_{t=1}^n B_t / (1+r)^t}{\sum_{t=1}^n C_t / (1+r)^t}$$

เมื่อ B_t = ผลตอบแทนในงวดที่ t

C_t = ค่าใช้จ่ายในงวดที่ t

t = ระยะเวลาของโครงการ

r = อัตราคิดลด

ค่าของ BCR อาจจะทำกับ 1 มากกว่า หรือน้อยกว่า 1 ก็ได้ แต่หลักเกณฑ์ในการตัดสินใจเลือกโครงการที่มีความเหมาะสมและคุ้มค่าในทางการเงิน คือ $\text{BCR} = 1$ หรือ $\text{BCR} > 1$

โดยในการศึกษาครั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าของกระแสผลประโยชน์และต้นทุนของโครงการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถวัลย์ซึ่งจะพิจารณาจากอัตราส่วนที่ได้ปรับค่าไปตามเวลาหรือคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วนำมาเปรียบเทียบกันเพื่อหาอัตราส่วน

2.1.4 อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR)

อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) พิจารณาจากอัตราส่วนลด (Discount Rate) ที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์ หรืออัตราส่วนลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบัน ของผลประโยชน์เท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนพอดี (Cohn&Geske. 1990: 98) คำนวณได้จากสูตรดังนี้

1. การแทนค่าแบบลองผิดลองถูก (Trial and Error)

$$\text{IRR คือ ค่า } r \text{ ที่ทำให้} = \sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} = 0$$

เมื่อ	B_t	=	ผลตอบแทนในปีที่ t
	C_t	=	ต้นทุนในปีที่ t
	r	=	อัตราคิดลด
	n	=	จำนวนปี
	t	=	ระยะเวลาของปี มีค่าตั้งแต่ 0, 1, 2, ..., n

2. วิธีการ Interpolation

วิธีการทางเลขคณิต (Arithmetically) เป็นการคำนวณค่าความสัมพันธ์ระหว่างอัตราดอกเบี้ยคิดลดกับ NPV 2 คู่ กล่าวคือ อัตราคิดลดตัวต่ำ (Low Discount Rate : r_L) จะทำให้ NPV มีค่าเป็นบวก ส่วนอัตราคิดลดตัวสูง (Upper Discount Rate : r_U) จะทำให้ NPV มีค่าเป็นลบดังสูตรต่อไปนี้

$$\text{IRR} = r_L + (r_U - r_L) \left[\frac{\text{NPV}_L}{\text{NPV}_L - \text{NPV}_U} \right]$$

โดยที่ NPV_L หมายถึง NPV ของ r_L

NPV_U หมายถึง NPV ของ r_U

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจลงทุน คือ เมื่อได้ค่า r มาแล้วนำไปเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่โครงการกำหนดโดย

ถ้าค่า $\text{IRR} > 1$ ถือว่าโครงการสามารถให้ผลตอบแทนสูงกว่าค่าเสียโอกาสของการใช้เงินทุน ดังนั้นจึงสมควรลงทุนในโครงการนี้

ถ้าค่า $\text{IRR} < 1$ ถือว่าโครงการสามารถให้ผลตอบแทนต่ำกว่าค่าเสียโอกาสของการใช้เงินทุน ดังนั้นจึงไม่สมควรลงทุนในโครงการนี้

ถ้าค่า $\text{IRR} = 1$ ถือว่าโครงการสามารถให้ผลตอบแทนเท่ากับค่าเสียโอกาสของการใช้เงินทุน ดังนั้นจะเลือกลงทุนในโครงการนี้หรือไม่ก็ให้ผลไม่แตกต่างกัน

โดยการศึกษาคำนี้ อัตราผลตอบแทนในการดำเนินโครงการ ซึ่งพิจารณาจาก อัตราส่วนลด (Discount Rate) ที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์ หรืออัตราส่วนลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์ คือ รายได้ทั้งหมดที่ผู้ผลิตได้รับจากการขายสินค้ากระแสเข้าเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่นพอดี

2.1.5 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

ระยะเวลาคืนทุน หมายถึง ระยะเวลาที่ผลตอบแทนสุทธิจากการดำเนินงานมีค่าเท่ากับเงินลงทุน ของโครงการ ซึ่งวิธีการนี้จะทำให้ทราบว่าเมื่อลงทุนไปแล้ว จะคืนทุนเมื่อไร วิธีการนี้สามารถบอกถึงระดับ ความเสี่ยงของโครงการได้ในเบื้องต้น โดยโครงการที่คืนทุนได้เร็วกว่าจะมีความเสี่ยงน้อยกว่า ซึ่งวิธีนี้จะมีข้อเสียคือไม่พิจารณาผลตอบแทนหลังระยะเวลาคืนทุน ซึ่งอาจนำไปสู่ความผิดพลาดในการตัดสินใจเลือกลงทุนในโครงการใดโครงการหนึ่งได้ โดยสูตรในการคำนวณ คือเงินสดที่จ่ายลงทุนสุทธิ เริ่มโครงการหารด้วยเงินสดรับสุทธิต่อปี

$$\text{ระยะเวลาคืนทุน} = \frac{\text{เงินสดที่จ่ายลงทุนสุทธิเริ่มโครงการ}}{\text{เงินสดรับสุทธิต่อปี}}$$

ในการตัดสินใจเลือกลงทุนในโครงการลงทุนนั้นพิจารณา ดังนี้

1. ถ้ามีโครงการ 2 โครงการ เลือกโครงการที่มีระยะเวลาคืนทุนสั้นที่สุด
2. ถ้ามีโครงการเดียวดูว่าระยะเวลาเท่ากับหรือน้อยกว่าระยะเวลาคืนทุนที่ต้องการ ก็จะเลือกลงทุน ในโครงการนั้น

2.1.6 การประมาณการกระแสเงินสดของโครงการ (Cash Flow)

งบประมาณการกระแสเงินสดของโครงการจะเกี่ยวข้องกับการศึกษาผลตอบแทนของโครงการ โดยตรง โดยทำการพิจารณาเฉพาะเงินสดเข้าและออกจากโครงการ ซึ่งเงินสดเข้า ได้แก่ เงินกู้ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ ในส่วนของเงินสดออกจากโครงการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ต้นทุนก่อสร้างโรงเรือน ประมาณการกระแสเงินสดของโครงการจะสามารถบอกถึงการเกินดุลหรือขาดดุลของโครงการ การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของโครงการ จะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถวางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการ จำนวนของเงินกู้ที่โครงการสามารถกู้ได้ ภายใต้ความเป็นไปได้ทางทฤษฎีสินเชื่อ ซึ่งจะต้องพิจารณาทั้งในส่วนของมูลค่าหลักประกันสินเชื่อ เงื่อนไขเงินกู้ และอัตราส่วนความเสี่ยงแห่งหนี้ หรือที่นิยมเรียกกันในศัพท์ของคำว่า หนี้สินต่อส่วนทุน (Debt /

Equity Ratio) การพิจารณาจำนวนเงินกู้ที่เหมาะสมจะทราบได้ต่อเมื่อประมาณการกระแสเงินสดได้ ถูกจัดทำขึ้น และการทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์ของสินเชื่อได้เกิดขึ้นเช่นกัน

2.1.7 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว เป็นการประเมินค่าของโครงการอีกครั้งหนึ่ง โดยผู้ตัดสินใจ จะทำการ ตัดสินใจเหตุการณ์ในอนาคต ภายใต้เงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงไป จากสถานการณ์ที่คาดหมายไว้ในครั้งแรก ซึ่งจะช่วยให้การตัดสินใจมีความมั่นใจมากยิ่งขึ้น

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว คือ วิธีการที่แสดงให้เห็นว่าการเปลี่ยนแปลงของตัวแปรที่สำคัญๆ ของโครงการจะทำให้ NPV และ IRR หรือเกณฑ์การตัดสินใจเลือกลงทุนหลักๆ ที่ใช้ในการพิจารณาลงทุนในโครงการเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร ตัวแปรตัวใดที่ทำให้ NPV และ IRR หรือเกณฑ์การตัดสินใจเลือกลงทุนหลักๆ เปลี่ยนแปลงไปมากที่สุด ซึ่งตัวแปรดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความเสี่ยงของโครงการที่ต้องการการวิเคราะห์อย่างละเอียด

2.2 แนวคิดการวิเคราะห์ทางด้านการจัดการ

จากการศึกษาหลักการจัดการมีประเด็นที่สำคัญ 5 องค์ประกอบ คือ 1. การวางแผน 2. การจัดการ 3. การจัดทำผังคน 4. การสั่งการ 5. การควบคุม จากการศึกษาของนักวิชาการ ดังนี้ (ยุทธ ไถยวรรณ. 2545: 7 สมคิด บางโม. 2550: 83 116-117 ธงชัย สันติวงษ์. 2541: 71 108 121 151-152 และพยอม วงศ์สารศรี. 2542: 158 166 185 211 277) ได้สรุปเสนอเกี่ยวกับหลักการจัดการโดยแยกเป็น 5 องค์ประกอบสำคัญ ดังนี้

1. **การวางแผน** เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินการ ตลอดจนการวางนโยบายแผนงาน และวิธีปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ ประเภทของการวางแผนงานซึ่งสามารถจำแนกได้ตามระยะเวลาดังนี้

1. แผนระยะสั้น เป็นแผนในรูปแบบกิจกรรมเฉพาะอย่างที่มีมุ่งหวังให้เกิดในอนาคตอันใกล้และสอดคล้องกับแผนระยะยาว โดยมากมักกำหนดเวลา 1 ปี หรือสั้นกว่า
2. แผนระยะปานกลางเป็นแผนที่มีระยะเวลาปฏิบัติมากกว่า 1 ปี ตามปกติอยู่ในระยะ 3-5 ปี
3. แผนระยะยาวเป็นแผนของกิจกรรมขนาดใหญ่ที่มีความเกี่ยวข้องกับงาน หลายฝ่าย หลายสาขา ต้องใช้กระบวนการวางแผน และการทำงาน สลับซับซ้อนตลอดจนต้องใช้การศึกษาวิจัยเป็นเวลานานกว่า 5 ปี

2. **การจัดการ** หรือการจัดองค์กร เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดโครงสร้างและบทบาท ตลอดจนความสัมพันธ์ของหน่วยงานและกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์การเพื่อดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้

1. หลักการแบ่งงานกันทำตามความถนัด หลักการที่สำคัญคือ หลักทางเศรษฐศาสตร์ ที่เกี่ยวกับ “การแบ่งงานกันทำตามความถนัด” ระบุว่า การทำงานจะมีประสิทธิภาพให้เกิดผลสำเร็จสูงขึ้น เมื่อมีการแบ่งงานให้กับบุคคลฝ่ายต่าง ๆ แยกกันไปตามความถนัด

2. การกระจายอำนาจหน้าที่ อำนาจหน้าที่จะแยกออกตามชนิดของความสัมพันธ์ทางอำนาจหน้าที่ที่แตกต่างกันสามารถแบ่งออกเป็น 3 ชนิดคือ

2.1 อำนาจหน้าที่ของด้านการปฏิบัติ คือ อำนาจหน้าที่ในการสั่งการปฏิบัติ

2.2 อำนาจหน้าที่ของฝ่ายให้การปรึกษา คือ อำนาจหน้าที่ในการให้การสนับสนุนการทำงานของฝ่ายปฏิบัติ

2.3 อำนาจตามหน้าที่ คือ อำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจสั่งการ

3. การส่งเสริมให้ทำงานเป็นทีม อาศัยข้อเท็จจริงที่ว่า คนเราทุกคนต่างต้องการที่จะรู้สึกว่าเป็นส่วนหนึ่งของทีม และเมื่อทุกคนเกิดความรู้สึกเป็นทีมมากเท่าใด ก็จะต้องพยายามทำงานอย่างแข็งขันเพื่อให้ผลผลิตและเป้าหมายของกลุ่มประสบผลสำเร็จให้ได้ และข้อขัดแย้งในด้านต่าง ๆ ก็จะน้อยลงได้

3. **การจัดกำลังคน** หมายถึง การวางแผนความต้องการกำลังคน การจัดสรรกำลังคน การสรรหา การคัดเลือกบุคคล การฝึกอบรมพนักงานใหม่และการพัฒนาพนักงานที่ทำงานอยู่เดิมให้มีขีดความสามารถตามความต้องการขององค์การ การกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการ ตลอดจนการประเมินผลของพนักงาน

1. การสรรหาบุคคล การสรรหาบุคคลสามารถหาได้จาก 2 แหล่ง ดังนี้

1.1 จากแหล่งภายในองค์การ

1.2 จากแหล่งภายนอกองค์การ

2. วิธีการฝึกอบรม การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคคลนั้น อาจแบ่งได้ดังนี้

2.1 การบรรยาย คือ การจัดให้ผู้หนึ่งพูดบรรยายให้ผู้เข้าอบรมฟัง

2.2 การประชุมอภิปราย เป็นการประชุมในรูปของการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

ระหว่างสมาชิกกลุ่ม

2.3 กรณีศึกษา เป็นเทคนิคการฝึกอบรม โดยอาศัยการศึกษาจากกรณีตัวอย่าง

2.4 การแสดงบทบาทสมมติเป็นการให้ผู้เข้าฝึกอบรมแสดงเหตุการณ์สมมุติต่าง ๆ

2.5 การสาธิต ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรู้ถึงวิธีการใช้เครื่องมือบางอย่างเพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจและเรียนรู้ได้เร็ว

2.6 การสอนสำเร็จรูป เป็นการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยไม่ต้องมีผู้เสนอหรือช่วยเหลือ โดยมีการจัดอุปกรณ์หรือหนังสือคู่มืออ่านประกอบ

2.7 การสอนงาน เป็นการที่มีพี่เลี้ยงคอยช่วยเหลืออธิบายและสอนงานให้

4. การสั่งการ เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวิธีและแนวทางเพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาร่วมมือร่วมใจกันทำงาน ซึ่งได้แก่การจูงใจ และสร้างสภาพความเป็นผู้นำการติดต่อสื่อสารและการใช้อำนาจหน้าที่ เป็นต้น

1. การจูงใจ ในการกำกับของการองค์กรต้องพิจารณาถึงการจูงใจประเภทของการจูงใจ นักจิตวิทยาได้แบ่งการจูงใจออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1 การจูงใจภายใน หมายถึง สภาพของบุคคลที่มีความต้องการจะทำบางสิ่งบางอย่างด้วยจิตใจของตนเองโดยไม่ต้องใช้สิ่งต่าง ๆ มากระตุ้น

1.2 การจูงใจภายนอก หมายถึง สภาพของบุคคลที่ได้รับการกระตุ้นการภายนอกเพื่อนำไปสู่การแสดงพฤติกรรมตามจุดมุ่งหมายของผู้กระตุ้น การจูงใจภายนอกได้แก่ เป้าหมายหรือ การคาดหวังของบุคคล ความก้าวหน้าและเครื่องล่อต่าง ๆ เช่น การชมเชย การติเตียน การให้รางวัล การประกวด การลงโทษ และการแข่งขัน เป็นต้น

2. การติดต่อสื่อสารในองค์กร ทิศทางของการติดต่อสื่อสารไว้ว่า ทิศทาง การติดต่อสื่อสารในองค์กรสามารถแยกออกได้เป็น 3 ทิศทาง ได้แก่

2.1 การติดต่อสื่อสารจากบนลงล่าง เป็นวิธีที่ใช้ตามปกติโดยเป็นทิศทางของ การติดต่อในรูปแบบของการออกคำสั่งจากผู้นำไปสู่ผู้ใต้บังคับบัญชา

2.2 การติดต่อจากล่าง เป็นการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพกว่าโดยกำหนดให้มีทิศทางการติดต่อสื่อสารจากล่างขึ้นสู่บนควบคู่กันทำให้การติดต่อสื่อสารในองค์กรเป็นการติดต่อสื่อสารแบบสองทาง ซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจและความร่วมมือระหว่างผู้นำและผู้ใต้บังคับบัญชา

2.3 การติดต่อตามแนวนอน เป็นการติดต่อสื่อสารระหว่างตำแหน่งงานหรือแต่ละแผนกที่แยกกันอยู่

5. การควบคุม หมายถึง การบังคับให้กิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปตามแบบแผนที่วางไว้ ซึ่งเป็นหน้าที่ที่ผู้บริหารทุกระดับจะต้องเกี่ยวข้องด้วยเสมอ เทคนิคการควบคุม สามารถแบ่งออกได้เป็นกลุ่มต่าง ๆ คือ

1. การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึง เทคนิคต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้จะตรงกับความต้องการของลูกค้า

2. การควบคุมด้านปริมาณ หมายถึง การควบคุมที่มีการใช้ข้อมูลตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เทคนิคที่ใช้ควบคุมด้านปริมาณที่นิยมใช้กัน การควบคุมปริมาณของคงคลัง การควบคุมปริมาณการผลิต การควบคุมยอดขาย การควบคุมปริมาณและกำไร และการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน เป็นต้น

3. การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย เทคนิคที่ใช้ในการควบคุมค่าใช้จ่ายที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุดคือ การใช้งบประมาณเพื่อการควบคุมค่าใช้จ่าย โดยมีการจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายต่าง ๆ ทุกด้านไว้ล่วงหน้า และจะทำการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายต่าง ๆ ว่าที่ใช้ไปจริงมีความแตกต่างจากงบประมาณที่ตั้งไว้เพียงใด

4. การควบคุมด้านเวลา หมายถึง การควบคุมให้งานต่าง ๆ ดำเนินไปโดยสามารถจัดทำให้เสร็จตามกำหนดเวลาที่วางไว้

โดยในการศึกษาความเป็นไปได้ในการบริหารจัดการครั้งนี้ จะศึกษาความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และความพร้อมในการรวมกลุ่มแม่บ้านฯ ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การวางแผน การจัดองค์กร การจัดกำลังคน การสั่งการ และการควบคุม เพื่อใช้ในการศึกษาให้ทราบว่าบุคคลในชุมชนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการและความพร้อมในการรวมกลุ่ม

2.3 แนวคิดการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ด้านสังคม

การวิเคราะห์ทางสังคม (Social Analysis) เป็นส่วนหนึ่งของการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลทางสังคม (Social Information) เข้ามาสู่กระบวนการตัดสินใจ โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์ทางสังคมมีดังนี้ (ประสิทธิ์ ตงยั้งศิริ. 2544: 157-160)

1. การวิเคราะห์จะช่วยทำให้วัตถุประสงค์ของการพัฒนาทางสังคมซึ่งได้แก่ การกระจายรายได้และการแก้ไขปัญหาความยากจนบรรลุผล

2. การวิเคราะห์จะช่วยทำให้การใช้ทรัพยากรเพื่อผลิตบริการทางสังคมเป็นไปอย่างคุ้มค่าหรือเกิดประโยชน์เต็มที่ เนื่องจากมีการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนเช่นเดียวกับโครงการประเภทอื่นๆ

3. การวิเคราะห์จะมีส่วนช่วยในการปรับปรุงแก้ไขการออกแบบวางแผนโครงการให้มีความสอดคล้องกับสภาพสังคม วัฒนธรรม และความต้องการของประชาชน ซึ่งจะทำให้โครงการมีโอกาสประสบผลสำเร็จและได้รับแรงสนับสนุนด้วยดีจากประชาชนที่เกี่ยวข้อง

4. การวิเคราะห์จะมีส่วนช่วยในการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากผลกระทบของโครงการและทำให้โครงการมีข้อที่ก่อให้เกิดความเสียหายลดน้อยลงหรือหมดไป ซึ่งเท่ากับเป็นการส่งเสริมให้เกิดสวัสดิการทางเศรษฐกิจและสังคมไปในตัว

สวัสดิการทางสังคมและการกระจายรายได้ ซึ่งการวิเคราะห์ทางสังคมควรเพิ่มการวิเคราะห์ให้ละเอียดลึกกลงไปถึงการกระจายรายได้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการ 3 หลักการ คือ

1. สวัสดิการสูงสุดของประชาชน คือ คุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายสูงสุดของการพัฒนาประเทศ

2. สวัสดิการสูงสุดของประชาชนจะสามารถเป็นไปได้เมื่อการบริโภคเพิ่มสูงขึ้น

3. กลุ่มประชาชนที่มีรายได้ต่ำจะใช้รายได้ส่วนใหญ่ไปเพื่อการบริโภค ดังนั้น เมื่อรายได้ของกลุ่มนี้เพิ่มขึ้น สวัสดิการของคนกลุ่มนี้โดยเปรียบเทียบจึงเพิ่มสูงกว่ากลุ่มที่มีรายได้สูง

การวิเคราะห์ทางสังคมกับการปรับปรุงโครงการ โครงการมุ่งแต่ให้ความสนใจไปที่ปัญหาทางเทคนิคและการเพิ่มผลผลิตหรือรายได้ โดยเลยไม่สนใจขนบธรรมเนียมประเพณี ค่านิยม องค์กร ชุมชน หรือประชาชนโครงการ องค์กรประกอบของการวิเคราะห์มีดังนี้

1. ลักษณะของสังคม วัฒนธรรม และประชากรโครงการ ต้องมีการวิเคราะห์ลักษณะแตกต่างกันตามฐานะ อาชีพ ระดับการศึกษา ชาติพันธุ์ และระบบครอบครัว

2. การจัดองค์กรทางสังคมเกี่ยวกับการผลิต นักวางแผนต้องทราบคือ วิธีที่ประชากรโครงการใช้ในการดำเนินกิจกรรมการผลิตต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างของครัวเรือนและครอบครัว การจัดหาแรงงาน การถือครองที่ดิน การใช้ที่ดินและน้ำ การรวมกลุ่มการผลิต การเข้าถึงตลาด แหล่งเงินทุน และบริการของรัฐ

3. วัฒนธรรมที่รับได้ คือ ชีตความสามารถในการปรับตัวและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของประชาชน ซึ่งต้องคำนึงถึง ค่านิยม ประเพณี ความเชื่อ ความต้องการ และจุดมุ่งหมายของประชาชน รวมทั้งการพิจารณาถึงบทบาทของคนกลุ่มน้อยหรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชุมชนด้วย

4. การส่งเสริมให้เกิดความผูกพัน ต้องมีการคิดค้นหากลยุทธ์หรือแนวทางเพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมกับโครงการ เพื่อให้กลุ่มที่ก่อตั้งขึ้นมีโอกาสได้เรียนรู้ ถึงวิธีการประชุมบทบาทหน้าที่ วิธีการดำเนินงานของกลุ่ม วิธีการก่อสร้าง และการดูแลบำรุงรักษาโครงการ

การประเมินผลกระทบทางสังคม

การประเมินผลกระทบของโครงการที่มีต่อชุมชนท้องถิ่น (Local Communities) ผลกระทบมีทั้งผลกระทบทางบวกและทางลบ แนวทางการประเมินผลกระทบ คือ

1. การรวบรวมภาวะเศรษฐกิจสังคมและการวิเคราะห์ประชากร โดยการนิยามพื้นที่ผลกระทบ การประมาณการประชากรในพื้นที่ผลกระทบ การกระจายตัวของประชากรตามภูมิศาสตร์ การวัดลักษณะครัวเรือน การจ้างงานทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

2. การกำหนดบุคคลและกลุ่มที่มีความเสี่ยง โดยใช้ข้อมูลสำมะโนประชากร และข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากแหล่งอื่นๆ รวมทั้งการสังเกตการณ์

3. ผลกระทบต่ออุปสงค์ บริการชุมชน และโครงสร้างพื้นฐาน หมายถึง ผลกระทบต่อทรัพยากรของชุมชน เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล สถานีนามัย

4. ผลกระทบต่อสถาบันสังคมในท้องถิ่น เช่น ได้รับผลกระทบทางบวกโดยไม่ได้คาดคิด และมีการสอบถามว่า ผู้อยู่อาศัยในท้องถิ่นมีความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการอย่างไร เป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ ขนาดของปฏิกริยาเป็นอย่างไร โครงการจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างวิถีดำเนินชีวิตอย่างไร

5. การแก้ไขและติดตามผลกระทบ คือ เมื่อประชาชนได้รับผลกระทบในทางลบ ก็ต้องหาวิธีการลดผลกระทบทางลบและวิธีการช่วยขยายผลกระทบในทางบวก

2.3.1 บทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบททางด้านสังคม (วารสาร ทองศรีนวล. 2548: 36-37)

1. สถาบันสร้างความเข้มแข็งในสังคม สหกรณ์ช่วยกระจายรายได้ในสังคม ลดช่องว่างทางเศรษฐกิจระหว่างความมั่นคงกับความยากจน โดยการรวมตัวกันเป็นกลุ่ม ทำให้เกิดอำนาจต่อรอง จัดความเสียเปรียบทางเศรษฐกิจ

2. สถาบันส่งเสริมการศึกษา หลักของสหกรณ์ข้อหนึ่งคือ การศึกษาทางการสหกรณ์ สหกรณ์จึงเป็นแหล่งให้การศึกษาในด้านต่าง ๆ เช่น การส่งเสริมการเกษตร การฝึกอบรมด้านวิชาการ สหกรณ์ การเผยแพร่ความรู้ข่าวสารด้านการผลิต การตลาด การอนามัย เป็นต้น

3. สถาบันการส่งเสริมความสามัคคี สหกรณ์ยึดหลักการช่วยเหลือตนเอง และการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เป็นการส่งเสริมการทำงานเป็นกลุ่ม เพื่อแก้ไขปรับปรุงความเป็นอยู่แทนการแก้ไขปัญหาตามลำพัง สหกรณ์จึงเป็นการส่งเสริมความสามัคคีการทำงานร่วมกันของสมาชิก

บทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบทด้านการปกครอง

สหกรณ์เป็นองค์การธุรกิจที่จัดตั้งและดำเนินการโดยสมาชิก ดังนั้นจึงเป็นองค์กรของสมาชิก และเป็นองค์กรที่ปกครองตนเองโดยอิสระ หลักการสหกรณ์ข้อหนึ่งคือ การควบคุมแบบประชาธิปไตย สมาชิกแต่ละคนมีสิทธิเท่าเทียมกัน มีการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการขึ้นมาเพื่อบริหารงานสหกรณ์ กรรมการจึงเป็นตัวแทนสมาชิกจึงนับได้ว่าสหกรณ์เป็นรากฐานของการปกครองของประชาธิปไตย และเป็นการส่งเสริมการปกครองตนเองของสถาบันสหกรณ์

จากบทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบททางด้านสังคมจะเห็นว่า การดำเนินงานของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรนั้นเข้าในหลักการของสหกรณ์คือ จุดมุ่งหมายการดำเนินงานร่วมมือกัน เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสมาชิก

โดยการศึกษาคำความเป็นไปได้ทางด้านสังคมครั้งนี้ได้ศึกษาการยอมรับการรวมกลุ่มของบุคคลในชุมชน และการศึกษาการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น โดยใช้กรอบของบทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบทด้านสังคม และการประเมินผลกระทบทางสังคมของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ที่มีต่อชุมชนท้องถิ่น (Local Communities)

3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการทบทวนวรรณกรรม ผู้วิจัยไม่พบผู้ที่ทำการศึกษาเรื่องเกี่ยวกับโครงการการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์โดยตรง แต่มีผู้ทำการศึกษาโครงการเกี่ยวกับหัตถกรรม ประกอบด้วย

ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องทางการเงิน

งานวิจัยที่น่าแนวคิด หลักการและวิธีการวิเคราะห์ด้วย มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - cost ratio: BCR) วิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity analysis) และระยะเวลาคืนทุน (Payback period) มีหลายเทคนิควิธีการได้ถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการวิจัยโครงการ งานวิจัยที่มีประเด็นเกี่ยวข้อง และใกล้เคียงกับงานความเป็นไปได้ของกลุ่มแม่บ้านฯ มีดังนี้

เวรตี ผูกเกษร (2540: 76-89) ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์หัตถกรรม : กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรโพธิ์ทอง จำกัด โสภาวรรณ ต้นหยง (2547: 30-36) ได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนผลิตสินค้าหัตถกรรมของกลุ่มทอเสื่อกกเสมีดงาม อ.เมือง จ.จันทบุรี วีระยุทธ ม่วงเกษม (2547: 120-123) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของกลุ่มสตรีสหกรณ์ผู้ผลิตดอกไม้ประดิษฐ์จากกระดาษสา ต.มหาธาตุ จ.อ่างทอง รัมภา จันท์เสมา (2548: 47-65) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรโป่งแรดสามัคคี อ.เมือง จ.จันทบุรี วนิดา เหล็กจี (2548: 49-68) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินของโครงการลงทุนผลิตกระดาษและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มแม่บ้านข้าวแคว ต.บ้านดู่ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ เนตรนรินทร์ ถนอมสัตย์ (2550: 82-127) ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งโรงทอผ้าไหมมัดหมี่ของสหกรณ์การเกษตรบ้านเขว้า จำกัด

ผลการวิจัยพบว่าการลงทุนคุ้มค่าแก่การลงทุน และเมื่อวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการลงทุนแล้ว ปรากฏว่ายังให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุนซึ่งผลการศึกษาดังกล่าวมีลักษณะเหมือนกัน คือ เวรตี ผูกเกษร โสภาวรรณ ต้นหยง วนิดา เหล็กจี และวีระยุทธ ม่วงเกษม แต่ผู้ที่มีความแตกต่าง คือ เนตรนรินทร์ ถนอมสัตย์และรัมภา จันท์เสมา เมื่อวิเคราะห์ความอ่อนไหวกรณีรายได้ลดลง 10% พร้อมกับ ต้นทุนเพิ่มขึ้น 10% โครงการยอมรับไม่ได้ไม่มีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องทางการบริหารจัดการ

จากการศึกษาผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับด้านการบริหารจัดการของกลุ่มแม่บ้าน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน การจัดองค์กร การจัดกำลังคน การสั่งการ และการควบคุม งานวิจัยที่มีประเด็นเกี่ยวข้องกับการวิจัย สามารถสรุปดังนี้

ศิริรัตน์ กุศล (2548: 5-10 44-54 132-133) ได้ทำการศึกษาศักยภาพของวิสาหกิจท้องถิ่นในหมู่บ้านถวายเป็นการเข้าสู่โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และ ผศ.ดร.วินัส ฤาชัย กับคณะนักศึกษาระดับปริญญาโทภาคปกติ (2544: 3-32 – 3-69 A-1 – A-8) ได้รับทุนสนับสนุนโครงการวิจัยของคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ศักยภาพของธุรกิจชุมชนภายใต้โครงการ “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยศิริรัตน์ กุศล มีกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาจำนวน 3 กลุ่ม ประกอบด้วย วิสาหกิจท้องถิ่นรายที่ 1 เจ้าของร้านคือนายสุวรรณ์ โปธิ วิสาหกิจท้องถิ่นรายที่ 2 เจ้าของร้านคือนายสมบัติ บุตรเทพ และวิสาหกิจท้องถิ่นรายที่ 3 เจ้าของร้านคือนางบัวผัน ญาติจอมอินทร์ แต่ ผศ.ดร.วินัส ฤาชัย มีกลุ่มตัวอย่างในการศึกษา 4 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มเกษตรกรร้องวัวแดง อ.สันกำแพง กลุ่มเกษตรกรบ้านป่าไผ่ อ.ดอยสะเก็ด กลุ่มอาชีพกระดาษสาบ้านดงป่าซาง (มะขามหวาน) อ.สันป่าตอง กลุ่มอาชีพจักสานบ้านสันทราย อ.หางดง มีวิธีการเก็บข้อมูลที่เหมือนกัน คือ การสังเกตประกอบการซักถามจากแบบสอบถามที่จัดทำขึ้น การจดบันทึกและการบันทึกภาพ

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ที่ทำกรวิจัยทั้ง 2 ราย มีผลการวิจัยที่มีลักษณะเหมือนกัน และแตกต่างกัน ดังนี้ มีความเหมือนกันของการบริหารจัดการคือ การวางแผนจะเป็นแผนระยะสั้น คือ ไม่เกิน 1 ปี เนื่องจากการผลิตขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อของลูกค้า และด้านการจัดกำลังคน มีการคัดเลือกโดยใช้ระบบอุปถัมภ์ มีการสอนงานก่อนการทำงาน ความแตกต่างกันของการบริหารจัดการคือ **ด้านการวางแผน** จากผลการศึกษาของ ผศ.ดร.วินัสฯ ทุกกลุ่มแม่บ้านมีวัตถุประสงค์ด้านการวางแผนทางเศรษฐกิจและกำไร ยกเว้นกลุ่มอาชีพกระดาษสาบ้านดงป่าซาง ไม่มีการวางแผนด้านการตลาดและกลุ่มเกษตรกรร้องวัวแดง ไม่มีการวางแผนด้านการเงิน **ด้านการจัดองค์กร** มีข้อแตกต่างกัน 3 กลุ่ม กลุ่มที่ 1 คือ วิสาหกิจท้องถิ่นรายที่ 2 และกลุ่มอาชีพจักสานบ้านสันทราย มีการแบ่งงานตามความถนัด ไม่มีการกระจายอำนาจความรับผิดชอบส่วนใหญ่การตัดสินใจอยู่ที่ผู้นำ กลุ่มที่ 2 คือ กลุ่มเกษตรกรร้องวัวแดง ไม่มีการแบ่งงานตามความถนัด การคัดเลือกคนเข้าทำงานมาจากความอาวุโส มีการแบ่งงานตามโครงสร้างเป็นแผนก กลุ่มที่ 3 กลุ่มเกษตรกรบ้านป่าไผ่ และกลุ่มอาชีพกระดาษสาบ้านดงป่าซาง มีการแบ่งงานตามความถนัด มีการแบ่งงานตามโครงสร้าง **ด้านการจัดกำลังคน** มีข้อแตกต่างกัน ดังนี้ วิสาหกิจท้องถิ่นรายที่ 3 มีการประเมินผลงาน แต่ผลการศึกษาของ ผศ.ดร.วินัสฯ กลุ่มแม่บ้านทั้ง 4 กลุ่ม ไม่มีการประเมินผลการทำงาน ไม่มีการประเมินประสิทธิภาพการทำงาน กลุ่มเกษตรกรร้องวัวแดง

กลุ่มเกษตรกรบ้านป่าไผ่ จัดให้กรรมการได้รับผลประโยชน์ ได้แก่ โบนัสจากผลกำไร เงินปันผล หรือเงินเดือน จากการศึกษาของผศ.ดร.วินัสฯ และผลการศึกษาของศิวัรัตน์ฯ พบว่าแรงงานที่รับเข้าทำงานเป็นแรงงานภายในหมู่บ้าน ยกเว้นกลุ่มร้องวัวแดงจะใช้แรงงานจากภายนอกหมู่บ้านด้วย นอกจากนี้ผลการศึกษาของศิวัรัตน์ฯ และกลุ่มเกษตรกรบ้านป่าไผ่ มีการสร้างแรงจูงใจ ยกเว้น กลุ่มร้องวัวแดง กลุ่มอาชีพกระดาษสาบ้านดงป่าซาง กลุ่มอาชีพจักสานบ้านสันทรายไม่มีการสร้างแรงจูงใจ ความแตกต่าง**ด้านการควบคุม** พบว่า มีการควบคุมตามหลัก 5 ส. ด้านเทคนิค ด้านคุณภาพ การควบคุมค่าใช้จ่าย และการควบคุมเวลาการผลิต เฉพาะกลุ่มร้องวัวแดง กลุ่มเกษตรกรบ้านป่าไผ่ และกลุ่มอาชีพกระดาษสาบ้านดงป่าซางเท่านั้น และพบว่าเฉพาะกลุ่มร้องวัวแดง กลุ่มเกษตรกรบ้านป่าไผ่ เท่านั้นที่สมาชิกมีโอกาสแสดงความคิดเห็นผ่านการประชุมกลุ่ม

ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

จากการศึกษาผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับด้านเศรษฐกิจและสังคมของกลุ่มแม่บ้านฯ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับด้านเศรษฐกิจ และด้านสังคม งานวิจัยที่มีประเด็นเกี่ยวข้องกับการวิจัย สามารถสรุปดังนี้

วรารภรณ์ ทองศรีนวล (2548: 89-97) ได้ทำการศึกษาบทบาทของกลุ่มแปรรูปสินค้าเกษตรในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนศึกษาเฉพาะกรณีกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรจังหวัดนนทบุรี ชาญเกียรติ บัวศรี (2530: 86-109) ได้ทำการศึกษาลักษณะบางประการทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจเกษตรของกลุ่มลูกค้า ธ.ก.ส. อำเภอจัตุรัส จังหวัดชัยภูมิ และวัฒนา มุละชีวะ (2546: 90-109) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนในเศรษฐกิจชุมชน: กรณีศึกษากลุ่มสตรีผลิตข้าวปลอดสารพิษโรงสีสหเกษตรข้าวขวัญ อำเภอเดิมบางนางบวช จังหวัดสุพรรณบุรี

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ที่ทำการวิจัยทั้ง 3 ราย มีผลการวิจัยที่มีลักษณะเหมือนกัน และแตกต่างกัน ดังนี้ ลักษณะที่แตกต่างกัน คือ วรารภรณ์ ทองศรีนวล นอกจากการวิเคราะห์เชิงพรรณนา แล้วยังมี การวิจัยในเชิงคุณภาพประกอบกับการวิจัยเชิงปริมาณด้วย ลักษณะที่เหมือนกัน คือ มีการศึกษาสภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของกลุ่มเกษตรกร ผลการศึกษาทาง**ด้านสังคม**ที่เหมือนกัน คือ การตั้งกลุ่มมีประโยชน์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งกลุ่มแล้ว ทำให้สมาชิกและชุมชนได้รับการเรียนรู้จากการรวมกลุ่ม คือ ความรู้จากการเข้ารับการอบรมหรือ ความรู้จากการศึกษาดูงานต่างๆ โดยความรู้ที่ได้รับนั้น จะเป็นในด้านเคหะกิจ ด้านธุรกิจ ด้านสุขอนามัย นอกจากนี้ความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงานจริง คือ ได้รับความรู้ด้านการผลิต การตลาด การบริหาร การเงินและบัญชี ที่สำคัญความสัมพันธ์ของสมาชิกในชุมชนและระหว่างชุมชนจากการที่การเรียนรู้ในการแก้ปัญหาพร้อมกัน การใช้แนวทางประชาธิปไตย

ในการทำงานกลุ่ม การให้ความช่วยเหลือกันระหว่างเพื่อนสมาชิกด้วยกัน และการให้ความช่วยเหลือต่อชุมชน ก่อให้เกิดความสามัคคีในชุมชน และส่งผลให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง การรวมกลุ่มของเกษตรกรทำให้มีความเชื่อเพื่อพ่อแม่ เพราะมีการให้คำแนะนำในการผลิตรูปแบบต่างๆ และยังรวมถึงการรวมกลุ่มทำให้รักษาประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่น และผลการศึกษาทางเศรษฐกิจของผู้วิจัยทั้ง 3 ราย มีผลการศึกษาที่เหมือนกัน คือ เมื่อจัดตั้งกลุ่มแล้วสมาชิกและชุมชนได้รับรายได้จากการขายวัตถุดิบให้กลุ่ม รายได้จากค่าแรงงาน ซึ่งทำให้ไม่ต้องไปหางานทำที่อื่นที่ห่างไกลจากท้องถิ่นของตน และได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพของกลุ่ม

จากผลงานการวิจัยดังกล่าว สามารถนำไปใช้ประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินโดยผลการศึกษาของ เรวัตี ผูกเพชร และโสภาวรณ ดันหยง เพื่อใช้ประกอบการทำแบบสอบถามผู้ผลิตหัตถกรรมกระเช้าเถาวัลย์ และผลงานการวิจัยดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินโดยดูตัวอย่างวิธีการศึกษาจาก วีระยุทธ ม่วงเกษม รัมภา จันทรเสมา เพื่อใช้ประกอบการศึกษาค่าเสื่อมราคาโรงเรียนและอุปกรณ์ต่างๆ โสภาวรณ ดันหยง รัมภา จันทรเสมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษาการประมาณการกระแสเงินสดของโครงการ (Cash Flow) ในกรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล และกรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล และการศึกษาของวนิดา เหล็กจิก เนตรนรินทร์ ถนอมस्थ्य ใช้ประกอบการศึกษา การหาค่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - cost ratio: BCR) วิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity analysis) และระยะเวลาคืนทุน (Payback period) การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินด้านการบริหารจัดการจะดูตัวอย่างการศึกษาจากของศิริรัตน์ กุศล ได้นำแนวคิดทฤษฎีการศึกษาวิเคราะห์ทางการจัดการ และแนวทางการสร้างแบบสอบถามทางการจัดการจากการศึกษาของ ผศ.ดร.วินัส ฤชาชัยและคณะ และการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินด้านสังคมโดยดูตัวอย่างการศึกษาของ วราภรณ์ ทองศรีนวล เพื่อนำแนวคิดด้านบทบาทของสหกรณ์ในการพัฒนาชนบททางด้านสังคม ประกอบกับนำแนวทางการสร้างแบบสอบถามทางด้านสังคมจากผลการศึกษาของ ขจรเกียรติ บัวศรี นำมาใช้ประกอบการศึกษาทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

บทที่ 3

วิธีดำเนินงานวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาเรื่อง ความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดประชากรและการสุ่มกลุ่มตัวอย่าง
2. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติและสูตรที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การกำหนดประชากรและการสุ่มกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ หมู่ 3 หมู่ 4 และหมู่ 9 ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท จำนวน 140 ครัวเรือน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างเลือกโดยการสุ่มตัวอย่างแบบไม่อาศัยความน่าจะเป็น เป็นการสุ่มตัวอย่างแบบพบโดยบังเอิญ (Accidental Sampling) ได้แก่ แม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ หมู่ 3 หมู่ 4 และหมู่ 9 ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท จำนวน 98 ครัวเรือน โดยการประมาณการจาก 70% ของจำนวนครัวเรือนผู้ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ทั้งหมดจำนวน 140 ครัวเรือน

2. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. ลักษณะของเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ โดยการสัมภาษณ์กลุ่ม (Focus Group) กระทำโดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Interview Schedule) ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้นมาเพื่อใช้ในการวิเคราะห์

ความเป็นไปได้ด้านการเงิน ความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการ และความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคมของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท

2. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลงานวิจัยการศึกษาความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท มี 4 ขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารการวิจัยด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการ และด้านเศรษฐกิจและสังคมแล้วนำข้อมูลเหล่านี้มาศึกษาและสร้างเป็นแบบสัมภาษณ์

ขั้นตอนที่ 2 สร้างแบบสัมภาษณ์แม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ประกอบด้วยข้อมูลคำถาม ซึ่งแบ่งได้ 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผลิตเครื่องจักสานฯ

ตอนที่ 2 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของโครงการ

ตอนที่ 3 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทางด้านการบริหารจัดการของ

โครงการ

ตอนที่ 4 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

ของโครงการ

ขั้นตอนที่ 3 นำแบบสัมภาษณ์ที่จัดทำขึ้นเสนออาจารย์ที่ปรึกษา ตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหา สำนวน ภาษาให้ครอบคลุม

ขั้นตอนที่ 4 เมื่ออาจารย์ที่ปรึกษาพิจารณา ผู้วิจัยได้นำ แบบสัมภาษณ์กลับมาแก้ไขตามข้อเสนอแนะ ของอาจารย์ที่ปรึกษา

ขั้นตอนที่ 5 ผู้วิจัยนำแบบสัมภาษณ์ที่ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องแล้วนำไปเสนอต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาสารนิพนธ์พิจารณาอีก 1 ท่าน

ขั้นตอนที่ 6 ปรับปรุงแบบสัมภาษณ์ตามคำแนะนำของคณะกรรมการที่ปรึกษาสารนิพนธ์และจัดพิมพ์แบบสัมภาษณ์ฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปใช้ในการเก็บข้อมูลจากแม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วยข้อมูล 2 ชนิด คือ

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data)

เป็นข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามจากกลุ่มตัวอย่างโดยการสัมภาษณ์กลุ่ม (Focus Group) กระทำโดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Interview Schedule) เพื่อนำมาวิเคราะห์ผู้วิจัยได้ทำ

การเก็บรวบรวมข้อมูลจากแม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จำนวน 98 ครัวเรือน โดยกำหนดระยะเวลาในการสัมภาษณ์เดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2553

2. ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data)

2.1 สำนักงานเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีข้อมูลที่ได้เกี่ยวกับโครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน (ศพพ.) ปี พ.ศ.2553 โดยได้รับเงินสนับสนุนเงินงบประมาณของหน่วยงานให้กับกลุ่มแม่บ้าน สำนักงานเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี. (2553). (สำนักงานเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน. 2553: ออนไลน์)

2.2 ข้อมูลที่อยู่ในรูปทฤษฎีและแนวคิด ซึ่งรวบรวมได้จากการค้นคว้าเอกสารที่เป็นบทความทางวิชาการ ผลงานการวิจัยที่เกี่ยวข้องรวมถึงรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการที่มีลักษณะเดียวกับโครงการที่ทำการศึกษาคั้งนี้ จากห้องสมุดกลางมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒรวมทั้งห้องสมุดกลาง และห้องสมุดคณะเศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นอกจากนี้ยังมีรายงานสถิติของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น สถิติการค้าระหว่างประเทศของไทย (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร. 2553: ออนไลน์) อัตราเงินเฟ้อธนาคารแห่งประเทศไทย (ธนาคารแห่งประเทศไทย. 2552: ออนไลน์) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้/เงินออม/เงินฝาก/สินเชื่อ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร. 2552: ออนไลน์)

4. การจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 วิธีจัดการข้อมูล

ภายหลังจากการเก็บรวบรวมข้อมูลผู้วิจัยได้ทำการจัดการข้อมูล โดยการนำแบบสัมภาษณ์ที่ได้กลับมาทั้งหมดเพื่อนำมาตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของแบบสัมภาษณ์ก่อนนำไปวิเคราะห์ข้อมูล

4.2 การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำแบบสัมภาษณ์ที่ได้มาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาค่าสถิติต่างๆ ดังนี้

4.2.1 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ซึ่งประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส จำนวนสมาชิกในครอบครัว อาชีพหลัก จำนวนสมาชิกในครอบครัวที่มีส่วนร่วมในการผลิตเครื่องจักสาน รายได้จากอาชีพหลัก รายได้จากอาชีพรอง โดยใช้การแจกแจงความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage)

4.2.2 ทำการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ได้จากการสัมภาษณ์ เพื่อการประมาณการ ต้นทุนและผลตอบแทนของโครงการลงทุนผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวลัย และนำมาจัดทำงบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และวิเคราะห์โดยใช้เกณฑ์การวัดความคุ้มค่าของโครงการเป็นตัวชี้วัด ว่าควรลงทุนหรือไม่ ซึ่งประกอบด้วย การหามูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน ระยะเวลาคืนทุน และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ขั้นตอนที่ 1

การประมาณการต้นทุนและผลตอบแทนต่างๆ ที่เกิดขึ้น มีรายละเอียดดังนี้

การประมาณการต้นทุน

ต้นทุนของโครงการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวลัย

ต้นทุนของโครงการผลิตเครื่องจักรสาน เป็นต้นทุนตั้งแต่เริ่มโครงการจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการ คือ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการลงทุน ในการผลิตหัตถกรรมเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวลัย ประกอบด้วย

1. ค่าโรงเรือน โดยสร้างโรงเรือนขนาดพื้นที่ 1 งาน (หรือกว้าง 5 วา ยาว 20 วา) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตพื้นที่วัดดักคะนน ต.ธรรมามูล อ.เมือง จ.ชัยนาท โดยการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี ประกอบด้วย งานทำโครงหลังคา ก่อผนัง เทพื้น รวมทั้งเดินระบบไฟฟ้าและน้ำประปา มีค่าใช้จ่ายประมาณ 300,000 บาท โดยได้รับเงินช่วยเหลือจากรัฐบาลโดยไม่ต้องชำระคืนตามโครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน 2553 จำนวน 200,000 บาท เงินสนับสนุนโดยไม่ต้องชำระคืนจากองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 300,000 บาท มีอายุโรงเรือน 10 ปี มูลค่าซากเมื่อสิ้นสุดโครงการเท่ากับ 50,000 บาท

2. ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ซึ่งประกอบด้วย กรรไกร คีม มีดเคียว มีด ซึ่งมีปริมาณการใช้ 1 หน่วยต่อ 1 คน ปีนอัดลม มีปริมาณการใช้ 1 หน่วยต่อ 2 คน ถังต้ม แปรงทาสี เครื่องชั่ง เครื่องอัดลม ฆ้องเล็ก ซึ่งมีปริมาณการใช้ 1 หน่วยต่อ 5 คน อ่างผสมน้ำมันสนและน้ำมันวานิช อ่างผสมสี มีปริมาณการใช้ 1 หน่วยต่อ 10 คน โดยมีอายุการใช้งาน ราคาต่อหน่วย ปริมาณที่ใช้ต่อปี ตามตาราง 4 โดยมีมูลค่าซากของเครื่องชั่งเครื่องละ 100 บาท และมูลค่าซากของเครื่องอัดลมเครื่องละ 2,000 บาท

ตาราง 4 ข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าถวัลย์

รายการ	หน่วย	อายุการใช้งาน (ปี)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	ปริมาณที่ใช้ต่อปี (หน่วย)	ปริมาณที่ใช้ต่อหน่วย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ถังต้ม	ถัง	1	300	14	5	4,200
2. กรรไกร	ด้าม	1	200	68	1	13,600
3. ปีนอ้ดลม	กระบอกลม	1	1,200	38	2	45,600
4. แปรงทาสี	ด้าม	1	150	14	5	2,100
5. อ่างผสมน้ำมันสนและน้ำมันวานิช	ใบ	1	300	7	10	2,100
6. อ่างผสมสี	ใบ	1	300	7	10	2,100
7. คีม	ด้าม	3	40	68	1	2,720
8. เครื่องชั่ง	เครื่อง	3	600	14	5	8,400
9. มีดเคียวยาว	ด้าม	3	100	68	1	6,800
10. เครื่องอ้ดลม	เครื่อง	5	7,000	14	5	98,000
11. ฆ้องเล็ก	ด้าม	5	25	14	5	350
12. มีด	ด้าม	5	150	68	1	10,200
รวม						196,170

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวนล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

3. ค่าเช่าที่ดิน โดยเช่าพื้นที่วัดดักคะนน ต.ธรรมามูล อ.เมือง จ.ชัยนาท ขนาดพื้นที่ 1 งาน (หรือกว้าง 5 วา ยาว 20 วา) โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีเท่ากับ 3,000 บาทต่อปี โดยค่าเช่าที่ดินจะขึ้น 10% ทุกๆ 5 ปี

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในการผลิตหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ประกอบด้วย

1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า เนื่องจากแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานไม่มีรถยนต์เป็นของตัวเอง การขนส่งสินค้าต้องให้วิธีเหมารถเช่าขนส่งกระเช้าเถาวัลย์ในราคา 3,000 บาทต่อเที่ยว ซึ่งในการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์จำนวน 5,712 ชุด ต้องใช้จำนวนการขนส่งเท่ากับ 38 เที่ยวๆละ 150 ชุด และในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3% ตามการประเมินเอสเอ็มอีของศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

2. ค่าวัตถุดิบ ทางกลุ่มจะรับซื้อเถาวัลย์จากชาวบ้านหรือแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานซึ่งราคาที่รับซื้อเท่ากับ 10 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งในการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์จำนวน 5,712 ชุด ต้องใช้วัตถุดิบ 22,373 กิโลกรัมและในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

3. ค่าเชื้อเพลิง ฟืนจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการต้มเถาวัลย์ การซื้อฟืนจะรับซื้อฟืนจากชาวบ้านเป็นคันรถ รถละ 400 บาท ซึ่งการใช้ฟืนในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์ 5,712 ชุด ต้องใช้ฟืนจำนวน 45 คันรถ และในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

4. ค่าสี การทาสีจะใช้สีผสมอาหาร สีที่ใช้ คือ สีแดง เนื่องจากเป็นสีที่ไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค หาซื้อได้ง่ายและสะดวกในการใช้ โดยใช้ผสมกับน้ำและนำมาทากระเช้าเถาวัลย์ให้เกิดความสวยงามมีราคาห่อละ 10 บาท ซึ่งในการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์จำนวน 5,712 ชุด ต้องใช้สีจำนวน 1,143 ห่อ และในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

5. ค่าลูกแม็ค เพื่อใช้ในการขึ้นรูปกระเช้าเถาวัลย์ มีลักษณะเหมือนลวดเย็บกระดาษแต่มีขนาดใหญ่กว่า มีจำนวน 3 ขนาด ลูกแม็คเบอร์ 15 ราคากล่องละ 50 บาท เบอร์ 25 ราคากล่องละ 70 บาท เบอร์ 30 ราคากล่องละ 80 บาท ในการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์จำนวน 5,712 ชุด ต้องใช้ลูกแม็คจำนวนขนาดละ 143 กล่อง และในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

6. ค่าน้ำมันสน น้ำมันสนใช้ทาเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์โดยใช้ผสมกับน้ำมันวานิช ในอัตรา 1:1 เพื่อให้เกิดความสวยงามและทนทานต่อการกัดกินของแมลง เช่น มอด ราคาถังละ 600 บาท ซึ่งในการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์จำนวน 5,712 ชุด ต้องใช้น้ำมันสนจำนวน 20 ถัง และในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

7. ค่าน้ำมันวานิช น้ำมันวานิชใช้ทาเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์โดยใช้ผสมกับน้ำมันสนในอัตรา 1:1 เพื่อให้เกิดความสวยงามและทนทานต่อการกัดกินของแมลง เช่น มอด ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว

ราคาถังละ 1,300 บาท ซึ่งในการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์จำนวน 5,712 ชุด ต้องใช้น้ำมันวานิชจำนวน 20 ถัง และในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

8. ค่าแรงงาน ประกอบไปด้วย

8.1 ค่าจ้างลอกเถาวัลย์ ราคาถังละ 25 บาท หรือชุดละ 2 บาท จำนวนจำหน่าย 5,712 ชุด ต้องลอกเถาวัลย์ 447 ถัง

8.2 ค่าจ้างขึ้นรูปกระเช้าเถาวัลย์ ราคาชุดละ 25 บาท โดยแบ่งเป็นกระเช้าขนาดใหญ่ ราคาใบละ 10 บาท ขนาดกลางใบละ 8 บาทและขนาดเล็กใบละ 7 บาท

8.3 ค่าจ้างสานกระเช้าเถาวัลย์ ราคาชุดละ 25 บาท

8.4 ค่าจ้างทาสี และทาเคลือบเงากระเช้าเถาวัลย์ ราคาชุดละ 5 บาท

ค่าแรงงานจะเพิ่มขึ้นทุกปีในปีที่ 2-10 เพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

ตาราง 5 ข้อมูลเกี่ยวกับค่าแรงงานที่ใช้ในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์

ค่าแรงงาน	หน่วย	ราคาต่อหน่วย	ปริมาณที่ใช้ต่อปี	จำนวนเงิน
		(บาท)	(หน่วย)	(บาท)
1. ค่าลอกเปลือกเถาวัลย์	ถัง	25	447	11,175
2. ค่าขึ้นรูปกระเช้า				-
ขนาดใหญ่	ใบ	10	5,712	57,120
ขนาดกลาง	ใบ	8	5,712	45,696
ขนาดเล็ก	ใบ	7	5,712	39,984
3. ค่าสาน	ชุด	25	5,712	142,800
4. ค่าทาสี และทาเคลือบเงา	ชุด	5	5,712	28,560
รวม				325,584

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

9. ค่าไฟฟ้า ที่ใช้ในการผลิตต่อปี คือ 8,400 บาท และเพิ่มขึ้นทุกปีในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าแถววัลย์ที่กำหนดได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

10. ค่าน้ำประปา ที่ใช้ในการผลิตยูนิตละ 5 บาท จำนวนที่ใช้ต่อปี 2,400 บาท และเพิ่มขึ้นทุกปีในปีที่ 2-10 จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนกระเช้าแถววัลย์ที่กำหนดได้เพิ่มขึ้นปีละ 3%

11. ค่าตอบแทนการจัดการ ซึ่งในการบริหารจัดการในการรวมกลุ่มแม่บ้านผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าแถววัลย์ ต้องประกอบไปด้วย ค่าตอบแทนในตำแหน่งประธาน 1,000 บาทต่อเดือน และค่าตอบแทนในตำแหน่ง รองประธาน เลขานุการ เหรัญญิก ประชาสัมพันธ์ ตำแหน่งละ 500 บาทต่อเดือน และในปีที่ 2-6 กำหนดอัตราการเพิ่มขึ้นเป็นไปตามอัตราเงินเฟ้อซึ่งจากการคาดการณ์เป้าหมายนโยบายการเงินภายใต้กรอบเป้าหมายอัตราเงินเฟ้อของธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดเป้าหมายอัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี

ค่าใช้จ่ายอื่น

1. เงินเฉลี่ยคืนค่างาน จ่ายปีละ 10% ของผลกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย
2. เงินปันผล จ่ายปีละ 40% ของผลกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย

การประมาณการผลตอบแทนของโครงการ

ผลตอบแทนของโครงการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าแถววัลย์

การประมาณการผลตอบแทนโครงการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าแถววัลย์ สามารถประมาณการจาก (จำนวนกระเช้าแถววัลย์ที่กำหนด/ปี x ราคากระเช้าแถววัลย์/ชุด) ซึ่งในระยะเริ่มแรกของโครงการจะเป็นการก่อสร้างโรงเรือนใช้ระยะเวลา 1 ปี จึงสร้างเสร็จจะทำให้ยังไม่มีรายได้ โดยจะเริ่มมีรายได้ของโครงการในปีถัดไป และในปีที่ 2-6 กำหนดให้ราคาขายมีอัตราการเพิ่มขึ้นเป็นไปตามอัตราเงินเฟ้อซึ่งจากการคาดการณ์เป้าหมายนโยบายการเงินภายใต้กรอบเป้าหมายอัตราเงินเฟ้อของธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดเป้าหมายอัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี และการประมาณการปริมาณอัตราการจำหน่ายกระเช้าแถววัลย์จะปรับเพิ่มขึ้น 3% ทุกปี ตามการประเมินเอสเอ็มอีของศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) และจากการสัมภาษณ์แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าแถววัลย์

ขั้นตอนที่ 2

นำงบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดมาวิเคราะห์ด้านการเงิน โดยใช้เกณฑ์วัดความคุ้มค่าของการลงทุนประกอบด้วย การหาค่าระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน และการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน คือการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

4.2.3 วิเคราะห์ข้อมูลด้านความรู้ความเข้าใจ และความพร้อมในการบริหารจัดการทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การวางแผน การจัดองค์กร การจัดกำลังคน การสั่งการ และการควบคุม โดยใช้การแจกแจงความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage) และวิเคราะห์โดยใช้เกณฑ์การวัดความคิดเห็นโดยเฉลี่ยที่มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 เป็นตัวชี้วัดว่ามีความเป็นไปได้หรือไม่

4.2.4 วิเคราะห์ข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น โดยใช้การแจกแจงความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage) และวิเคราะห์โดยใช้เกณฑ์การวัดความคิดเห็นโดยเฉลี่ยในทิศทางที่เป็นบวก เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้านทั้งในระดับครัวเรือน และชุมชน เป็นตัวชี้วัดว่ามีความเป็นไปได้หรือไม่

5. สถิติและสูตรที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติพื้นฐาน เป็นสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาความเป็นไปได้ทางด้านการบริหารจัดการ และความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ใช้สถิติพื้นฐานดังนี้

1.1 ร้อยละ (Percentage) การคำนวณหาสัดส่วนของข้อมูลในแต่ละตัวเทียบกับข้อมูลรวมทั้งหมด โดยให้ข้อมูลรวมทั้งหมดมีค่าเป็นร้อย คำนวณจากสูตร (ธานินทร์ ศิลป์จารุ. 2549: 152)

$$\text{ร้อยละ (\%)} = \frac{X \times 100}{N}$$

เมื่อ X = จำนวนข้อมูล (ความถี่) ที่ต้องการนำมาหาค่าร้อยละ
 N = จำนวนข้อมูลทั้งหมด

2. สูตรที่ใช้ในการคำนวณข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน ใช้สูตรดังนี้

2.1 หลักเกณฑ์มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) คือ การเลือกโครงการทุกโครงการที่ค่าปัจจุบันรวมของผลประโยชน์ตอบแทนที่ได้มีค่ามากกว่าปัจจุบันรวมของรายจ่ายที่คาดว่าจะจ่ายไปตลอดสิ้นสุดของโครงการ (Cohn; & Geske. 1990: 98) มูลค่าปัจจุบันคำนวณได้จากการใช้ต้นทุนของเงินทุน ซึ่งในที่นี้พิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมนำมาปรับลดค่าจากอนาคตให้เป็นค่าปัจจุบัน ซึ่งคำนวณได้จากสูตรดังนี้

$$\begin{aligned}
 NPV &= PVB - PVC \\
 &= \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+r)^t} \\
 &= \sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} \quad \text{หรือ} \\
 &= \sum_{t=1}^n (B_t - C_t)(1+r)^{-t}
 \end{aligned}$$

เมื่อ	NPV	=	มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิตลอดอายุของโครงการ
	PVB	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสผลตอบแทน
	PVC	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสต้นทุน
	B_t	=	รายได้จากการจำหน่ายกระแสเข้าแถวด้วยในปีที่ 1, 2, ..., n
	C_t	=	เงินลงทุนและค่าใช้จ่ายในปีที่ 1, 2, ..., n
	r	=	อัตราดอกเบี้ย(อัตราคิดลด)
	n	=	อายุโครงการ
	t	=	ปีที่ของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, ..., n

เกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจลงทุน คือ

1. ถ้าผลของ $NPV > 0$ แสดงว่าการลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าแถวด้วยคุ้มค่า เพราะผลประโยชน์ที่ได้จากโครงการมีค่ามากกว่าค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้น
2. ถ้าผลของ $NPV < 0$ แสดงว่าการลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าแถวด้วยไม่คุ้มค่า เพราะผลประโยชน์ที่ได้จากโครงการมีค่าน้อยกว่าค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้น
3. ถ้าผลของ $NPV = 0$ แสดงว่าการลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าแถวด้วยให้ผลประโยชน์ และค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้นมีค่าเท่ากันพอดี ผู้ลงทุนจะลงทุนหรือไม่ก็ได้ให้ผลไม่แตกต่างกัน

2.2 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit - Cost Ratio : BCR) หมายถึง มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมหารด้วย มูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ผลประโยชน์ของโครงการจะเกิดขึ้นตลอดอายุทางเศรษฐกิจของโครงการ ยกเว้นในช่วงแรกของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าแถวด้วยจะไม่มีผลประโยชน์จากโครงการ ส่วนต้นทุนของโครงการ จะมีมูลค่าสูงในช่วงแรกของ

โครงการ และหลังจากนั้นจะเกิดต้นทุนที่อยู่ในรูปของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้จะนำเอากระแสผลประโยชน์ และกระแสต้นทุนของโครงการ ไปปรับค่าตามเวลา หรือเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วนำมาเปรียบเทียบกันเพื่อหาอัตราส่วนดังนี้

$$\text{BCR} = \frac{\text{PVB}}{\text{PVC}}$$

$$= \frac{\sum_{t=1}^n B_t / (1+r)^t}{\sum_{t=1}^n C_t / (1+r)^t}$$

เมื่อ	BCR	=	อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน
	PVB	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสผลตอบแทน
	PVC	=	มูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสต้นทุน
	B_t	=	รายได้จากการจำหน่ายกระแสเข้าแก่วิทยาลัยในปีที่ 1, 2, ..., n
	C_t	=	เงินลงทุนและค่าใช้จ่ายในปีที่ 1, 2, ..., n
	r	=	อัตราดอกเบี้ย(อัตราคิดลด)
	n	=	อายุโครงการ
	t	=	ปีที่ของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, ..., n

ค่าของ BCR อาจจะทำกับ 1 มากกว่า หรือน้อยกว่า 1 ก็ได้ แต่หลักเกณฑ์ในการตัดสินใจเลือกโครงการที่มีความเหมาะสมและคุ้มค่าในทางการเงิน คือ $\text{BCR} = 1$ หรือ > 1

2.3 หลักเกณฑ์อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) หมายถึง อัตราผลตอบแทนที่โครงการจะได้รับในแต่ละปี พิจารณาจากการนำ IRR มาใช้เป็นเกณฑ์ในการวิเคราะห์ความความเป็นไปได้ของโครงการ กระทำภายใต้หลักการที่ว่า IRR ของโครงการ คืออัตราที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์ หรืออัตราส่วนลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์เท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนพอดี คำนวณได้จากสูตรดังนี้

$$\text{IRR คือค่า } r \text{ ที่ทำให้} = \sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} = 0$$

- เมื่อ B_t = รายได้จากการจำหน่ายกระแสเข้าแถววัลย์ในปีที่ 1, 2, ..., n
 C_t = เงินลงทุนและค่าใช้จ่ายในปีที่ 1, 2, ..., n
 r = อัตราดอกเบี้ย (อัตราคิดลด)
 n = อายุโครงการ
 t = ปีที่ของโครงการ คือ ปีที่ 1, 2, ..., n

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจลงทุน คือ เมื่อได้ค่า r มาแล้วนำไปเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่โครงการกำหนดโดย

1. ถ้าค่า $IRR > 6.75$ แสดงว่าการลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าแถววัลย์ให้ผลที่คุ้มค่า สมควรลงทุนในโครงการ
2. ถ้าค่า $IRR = 6.75$ แสดงว่าการลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าแถววัลย์ยังพอเป็นไปได้ จะเลือกลงทุน ในโครงการนี้หรือไม่ก็ให้ผลไม่แตกต่างกัน
3. ถ้าค่า $IRR < 6.75$ แสดงว่าการลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าแถววัลย์ให้ผลที่ไม่คุ้มค่า ไม่สมควรลงทุนในโครงการ

2.4 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) หมายถึง ระยะเวลาที่ผลตอบแทนสุทธิจากการดำเนินงานมีค่าเท่ากับเงินลงทุนของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน การคำนวณการใช้ระยะเวลาคืนทุนมาใช้ในการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการเป็นวิธีการที่ทำให้ทราบว่าเมื่อลงทุนไปแล้ว จะคืนทุนเมื่อไร วิธีการนี้สามารถบอกถึงระดับความเสี่ยงของโครงการได้ในเบื้องต้น โดยโครงการที่คืนทุนได้เร็วกว่า จะมีความเสี่ยงน้อยกว่า โดยสูตรในการคำนวณ คือ

$$\text{ระยะเวลาคืนทุน} = \frac{\text{เงินสดที่จ่ายลงทุนสุทธิเริ่มโครงการ}}{\text{เงินสดรับสุทธิรายปี}}$$

ในการตัดสินใจเลือกลงทุนในโครงการลงทุนนั้นพิจารณา ดังนี้

1. ถ้ามีโครงการ 2 โครงการ เลือกโครงการที่มีระยะเวลาคืนทุนสั้นที่สุด
2. ถ้ามีโครงการเดียวดูว่าระยะเวลาคืนทุนเท่ากับหรือน้อยกว่าระยะเวลาคืนทุนที่ต้องการ ก็ จะเลือกลงทุนในโครงการนั้น

เมื่อพิจารณาถึงระยะเวลาในการคืนทุนว่าเงินลงทุน หรือต้นทุนรวมที่ใช้ไปในโครงการจะสามารถคืนทุนภายในระยะเวลากี่ปี โดยทั่วไประยะเวลาคืนทุนต้องไม่นานเกินไป ทั้งนี้เพื่อเป็นข้อพิจารณาว่าควร จะ ลงทุนในโครงการนั้นหรือไม่อย่างไร ซึ่ง ณ ที่นี้จะกำหนดระยะเวลาคืนทุนจากการตรวจเอกสาร

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนต่างๆ ที่ใช้เป็นประโยชน์ต่อการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่ทำการศึกษาในครั้งนี้ ซึ่งระยะเวลาในการคืนทุนต้องไม่เกินอายุของโครงการเพราะจะไม่มีมูลค่าจากการลงทุนในโครงการ

2.5 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis)

ในการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการจะต้องคาดการณ์เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปจากสถานการณ์ที่ได้คาดหมายไว้ซึ่งจะมีผลกระทบต่อโครงการ วิธีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว จะทำการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของตัวแปรที่สำคัญๆ ทีละตัว โดยให้ตัวแปรอื่นๆ มีค่าคงที่ และดูการเปลี่ยนแปลงของ NPV และ IRR หรือเกณฑ์การตัดสินใจเลือกลงทุนหลักๆ และนำข้อมูลที่ได้มารวบรวมเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการต่อไป (สุมาลี จิระมิตร, 2539: 281-282) การวิเคราะห์ ความอ่อนไหวมีขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

ขั้นที่ 1 คำนวณ NPV และ IRR หรือเกณฑ์การตัดสินใจเลือกลงทุนหลักๆ จากข้อมูลพื้นฐานของโครงการ

ขั้นที่ 2 พิจารณาตัวแปรสำคัญของโครงการว่ามีตัวแปรอะไรบ้างที่เมื่อเปลี่ยนแปลงแล้วจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนของโครงการ ตัวแปรเหล่านี้ส่วนมากได้แก่ ปริมาณขาย ราคาขาย ต้นทุนราคาค่าก่อสร้างโรงเรือน เป็นต้น

ขั้นที่ 3 กำหนดร้อยละของการเปลี่ยนแปลงของตัวแปรต่างๆ จากขั้นที่ 2 ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น หากราคาขายเพิ่มขึ้น หรือลดลงจากข้อมูลพื้นฐาน ร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10

ขั้นที่ 4 นำตัวแปรที่ควรพิจารณาความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงมาคำนวณว่าถ้าค่าของตัวแปร ดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราร้อยละที่พิจารณาไว้ในขั้นที่ 3 โดยตัวแปรอื่นมีค่าคงที่ค่าของ NPV และ IRR หรือเกณฑ์การตัดสินใจเลือกลงทุนหลักๆ จะเป็นเท่าใด

ขั้นที่ 5 นำข้อมูลที่ได้จากขั้นที่ 4 มาทำการสรุปรวมเป็นตาราง หรือสร้างรูปภาพแสดงความสัมพันธ์ ของตัวแปรแต่ละตัวที่พิจารณากับค่า NPV และ IRR หรือเกณฑ์การตัดสินใจเลือกลงทุนหลักๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อวิเคราะห์ และสรุปถึงความเสี่ยงของโครงการ

โดยในการศึกษาครั้งนี้จะศึกษากรณีเลวร้ายที่อาจเกิดขึ้นได้กับโครงการเท่านั้น เนื่องจากสถานการณ์ในปัจจุบันที่เกิดความไม่แน่นอนด้วยปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นระยะ รวมถึงความไม่แน่นอนของรัฐบาล ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ดังนั้น จึงได้กำหนดเงื่อนไขการเปลี่ยนแปลงต่างๆ คือ เปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการให้เพิ่มขึ้น และเปลี่ยนแปลงผลตอบแทนของโครงการให้ลดลง สามารถแบ่งออกเป็น 3 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กรณีที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

กรณีที่ 1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

กรณีที่ 2 ผลตอบแทนของโครงการลดลง

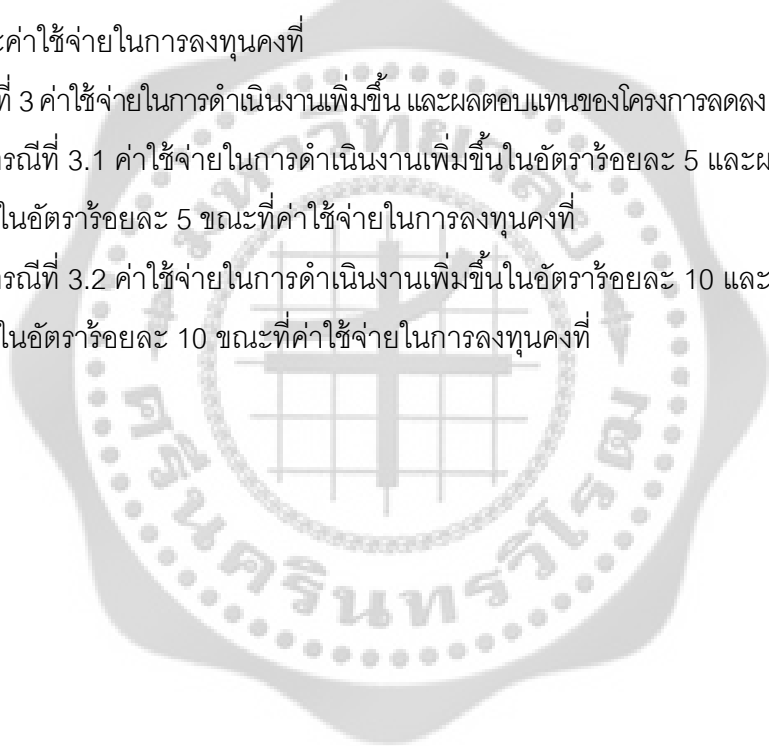
กรณีที่ 2.1 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

กรณีที่ 2.2 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

กรณีที่ 3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และผลตอบแทนของโครงการลดลง ที่เกิดพร้อมๆ กันคือ

กรณีที่ 3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

กรณีที่ 3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่



บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท แบ่งออกเป็น 4 ส่วนดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์
2. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน
 - 2.1 กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว
 - 2.2 กรณีมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว
3. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านบริหารจัดการ
 - 3.1 การวิเคราะห์ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ
 - 3.2 การวิเคราะห์ความพร้อมในรวมกลุ่ม
4. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านเศรษฐกิจและสังคม
 - 4.1 การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ตาราง 6 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ	98	100
หญิง	98	100
อายุ	98	100
ต่ำกว่า 20 ปี	6	6.12
21-30 ปี	13	13.27
31-40 ปี	35	35.71
41-50 ปี	25	25.51
51-60 ปี	13	13.27
มากกว่า 60 ปี	6	6.12

ตาราง 6 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ระดับการศึกษา	98	100
ต่ำกว่าประถมศึกษาปีที่ 4	40	40.82
ประถมศึกษา	28	28.57
มัธยมศึกษา	22	22.45
อนุปริญญา	7	7.14
ปริญญาตรีหรือสูงกว่าปริญญาตรี	1	1.02
สถานภาพการสมรส	98	100
โสด	11	11.22
สมรส	62	63.27
หม้าย	25	25.51
สมาชิกในครอบครัว	98	100
1-2 คน	14	14.29
3-4 คน	46	46.94
5-6 คน	38	38.78
อาชีพหลัก	98	100
ทำโรงงานอุตสาหกรรม	7	7.14
ทำการเกษตร	41	41.84
ค้าขาย	13	13.27
รับจ้างทั่วไป	24	24.49
ทำหัตถกรรม	12	12.24
ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน	1	1.02

ตาราง 6 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
สมาชิกในครอบครัวที่มีส่วนร่วมในการผลิต	98	100
1-2 คน	26	26.53
3-4 คน	68	69.39
5-6 คน	4	4.08
รายได้จากการประกอบอาชีพหลัก	98	100
1,000-5,000 บาท	31	31.63
5,001-10,000 บาท	46	46.94
10,001-15,000 บาท	20	20.41
รายได้จากการประกอบอาชีพรอง	98	100
1,000-5,000 บาท	63	64.29
5,001-10,000 บาท	26	26.53
10,001-15,000 บาท	9	9.18

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาท.

จากตาราง 6 แสดงให้เห็นว่าผลการศึกษาเพศผู้ผลิตเครื่องจักสานเป็นเพศหญิง มีจำนวนจำนวน 98 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 ช่วงอายุตั้งแต่ 31-40 ปี มีจำนวนมากที่สุด คือ 35 ราย คิดเป็นร้อยละ 35.71 ช่วงอายุมีจำนวนน้อยที่สุดต่ำกว่า 20 ปี และมากกว่า 60 ปี มีจำนวนเท่ากันคือ 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.12 ระดับการศึกษาต่ำกว่าประถมศึกษาปีที่ 4 มีจำนวนมากที่สุด 40 ราย คิดเป็นร้อยละ 40.82 น้อยที่สุดคือระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่าปริญญาตรีมีจำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 1.02 สถานภาพการสมรสมีจำนวนมากที่สุดคือ 62 ราย คิดเป็นร้อยละ 63.27 จำนวนสมาชิกในครอบครัวซึ่งนับรวมแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน ผู้ให้สัมภาษณ์ด้วย 3-4 คน มีจำนวนมากที่สุด 46 ราย คิดเป็นร้อยละ 46.94 และจำนวนสมาชิกในครอบครัวที่น้อยที่สุดคือ 1-2 คน มีจำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 14.29 จะเห็นได้ว่าแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานมีอาชีพหลักที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นส่วนใหญ่จากรายได้ทั้งหมดคือ การทำการเกษตร มีจำนวนมากที่สุด 41 ราย คิดเป็นร้อยละ 41.84 และอาชีพผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านมีจำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 1.02 สมาชิกในครอบครัวของแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานที่มีส่วนร่วมใน

การผลิต คือ 3-4 คน มีจำนวนมากที่สุด 68 ราย คิดเป็นร้อยละ 69.39 รายได้จากอาชีพหลักของครัวเรือนผู้ผลิตเครื่องจักสานซึ่งได้รับรายเดือนอยู่ระหว่าง 5,001-10,000 บาท มากที่สุด 46 ราย คิดเป็นร้อยละ 46.94 น้อยที่สุดมีรายได้อยู่ระหว่าง 10,001-15,000 บาท มีจำนวน 20 ราย คิดเป็นร้อยละ 20.41 และรายได้จากอาชีพรองของครัวเรือนของผู้ผลิตเครื่องจักสานซึ่งได้รับจากค่าแรงงานการผลิตเครื่องจักสาน รายเดือนอยู่ระหว่าง 1,000-5,000 บาท มากที่สุด 63 ราย คิดเป็นร้อยละ 64.29 และรายได้ระหว่าง 10,001-15,000 บาท น้อยที่สุดมีจำนวน 9 ราย คิดเป็นร้อยละ 9.18

2. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน

2.1 กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ กรณีปกติ โดยมีหลักการคิดเป็น 2 กรณีคือ 1. กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล 2. กรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล เป็นการวิเคราะห์โดยใช้เกณฑ์การตัดสินใจแบบที่มีการปรับค่าเวลา โดยการศึกษาครั้งนี้ใช้อัตราคิดลดในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ เท่ากับ 6.75 โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ MLR ที่ธนาคารคิดกับลูกหนี้ชั้นดีที่เป็นสถาบันที่มีการกำหนดระยะเวลาชำระคืนแน่นอน เนื่องจากต้องการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในกรณีปกติ โดยใช้เกณฑ์ในการตัดสินใจเพื่อการลงทุน 4 เกณฑ์ดังนี้

1. มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value:NPV)
2. อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อทุน (Benefit-Cost Ratio:BCR)
3. อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (Internal Rate of Return:IRR)
4. ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period : PB)

การดำเนินการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ข้อมูลด้านต้นทุนของโครงการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ข้อมูลด้านผลตอบแทนของโครงการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ และข้อมูลการประมาณการงบกระแสเงินสด โดยอ้างอิงจากข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ผลการศึกษาทางการเงินมีดังต่อไปนี้

1. กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

ประมาณการต้นทุนการผลิตกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาทในแต่ละปี ประกอบด้วย

ตาราง 7 ประมาณการต้นทุนการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

หน่วย:บาท

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
1. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	499,170	3,000	72,700	72,700	90,620	73,000
1. ค่าก่อสร้างโรงเรือน	300,000					
2. ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์	196,170	-	69,700	69,700	87,620	69,700
3. ค่าเช่าที่ดิน	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,300
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		834,736	859,778	885,571	912,138	810,423
1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า		114,240	117,667	121,197	124,833	128,578
2. ค่าวัสดุดิบ		223,500	230,205	237,111	244,224	251,551
3. ค่าเชื้อเพลิง		19,136	19,710	20,301	20,910	21,538
4. ค่าสี		11,424	11,767	12,120	12,483	12,858
5. ค่าลูกแม็ค		28,560	29,417	30,299	31,208	32,145
6. ค่าน้ำมันสน		11,424	11,767	12,120	12,483	12,858
7. ค่าน้ำมันวานิช		25,704	26,475	27,269	28,087	28,930
8. ค่าแรงงาน		325,584	335,352	345,412	355,774	366,448
9. ค่าไฟฟ้า		11,424	11,767	12,120	12,483	12,858
10. ค่าน้ำประปา		3,427	3,530	3,636	3,745	3,857
11. ค่าตอบแทนการจัดการ		36,000	37,080	38,192	39,338	40,518
3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		88,202	107,353	128,046	150,386	174,485
1. เงินเฉลี่ยคืนค่าหุ้น		17,640	21,471	25,609	30,077	34,897
2. เงินปันผลแก่สมาชิก		70,561	85,882	102,437	120,309	139,588
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	499,170	901,625	1,014,789	1,060,524	1,126,577	1,159,624

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

ตาราง 7 (ต่อ)

หน่วย:บาท

รายการ	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
1. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	181,550	90,920	73,000	73,000	91,250
1. ค่าก่อสร้างโรงเรียน					
2. ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์	178,250	87,620	69,700	69,700	87,620
3. ค่าเช่าที่ดิน	3,300	3,300	3,300	3,300	3,630
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	939,503	967,688	954,607	1,026,620	1,057,418
1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า	132,435	136,409	98,390	144,716	149,057
2. ค่าวัสดุคิป์	259,098	266,871	274,877	283,123	291,617
3. ค่าเชื้อเพลิง	22,184	22,849	23,535	24,241	24,968
4. ค่าสี	13,244	13,641	14,050	14,472	14,906
5. ค่าลูกแม็ค	33,109	34,102	35,125	36,179	37,264
6. ค่าน้ำมันสน	13,244	13,641	14,050	14,472	14,906
7. ค่าน้ำมันวานิช	29,798	30,692	31,613	32,561	33,538
8. ค่าแรงงาน	377,441	388,764	400,427	412,440	424,813
9. ค่าไฟฟ้า	13,244	13,641	14,050	14,472	14,906
10. ค่าน้ำประปา	3,973	4,092	4,215	4,341	4,472
11. ค่าตอบแทนการจัดการ	41,734	42,986	44,275	45,604	46,972
3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	200,463	228,445	279,622	290,971	325,811
1. เงินเฉลี่ยคืนค่าหุ้น	40,093	45,689	55,924	58,194	65,162
2. เงินปันผลแก่สมาชิก	160,370	182,756	223,697	232,777	260,649
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	1,321,515	1,287,052	1,307,229	1,390,591	1,474,479

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

ต้นทุนค่าใช้จ่ายในดำเนินงานการผลิตกระเช้าถาวรได้แก่ กระเช้าทรงกลม และกระเช้าทรงสี่เหลี่ยม มีความแตกต่างกัน ดังแสดงในตาราง 8 ซึ่งจากตารางสามารถสรุปได้ว่า กระเช้าทรงกลมและทรงสี่เหลี่ยม มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่แตกต่างกัน จำนวน 18 บาทต่อกระเช้า 1 ชุด โดยมีต้นทุนค่าวัสดุดิบ แตกต่างกันชุดละ 17 บาท และต้นทุนค่าเชื้อเพลิง แตกต่างกันชุดละ 1 บาท นอกจากนี้มีต้นทุนค่าใช้จ่ายอื่นๆ เท่ากัน ประกอบด้วย ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า ค่าสี ค่าลูกแม่ค่าน้ำมันสน ค่าน้ำมันวานิช ค่าแรงงาน ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ดังนี้

ตาราง 8 แสดงรายการต้นทุนการดำเนินงานต่อหน่วย

หน่วย:บาท

รายการ	ต้นทุนต่อหน่วย (ชุด)	
	ทรงกลม	ทรงสี่เหลี่ยม
1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า	20	20
2. ค่าวัสดุดิบ	50	33
3. ค่าเชื้อเพลิง	4	3
4. ค่าสี	2	2
5. ค่าลูกแม่ค	5	5
6. ค่าน้ำมันสน	2	2
7. ค่าน้ำมันวานิช	4.5	4.5
8. ค่าแรงงาน	57	57
9. ค่าไฟฟ้า	2	2
10. ค่าน้ำประปา	0.6	0.6
รวมต้นทุนต่อหน่วย	147	129

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาท.

**ประมาณการผลตอบแทนการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวลัย จังหวัดชัยนาท
ในแต่ละปี**

ตาราง 9 ประมาณการรายได้ของการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวลัย

ระยะเวลาโครงการ	ปริมาณการผลิตและจำหน่าย		ราคาขาย (บาท/ชุด)	ประมาณการรายได้ (บาท/ต่อปี)
	ทรงกลม (ชุด/ต่อปี)	ทรงสี่เหลี่ยม (ชุด/ต่อปี)		
ปีที่ 0	-	-	-	-
ปีที่ 1	2,000	3,712	180	1,028,160
ปีที่ 2	2,060	3,823	185	1,090,775
ปีที่ 3	2,122	3,938	191	1,157,203
ปีที่ 4	2,185	4,056	197	1,227,677
ปีที่ 5	2,251	4,178	203	1,302,442
ปีที่ 6	2,319	4,303	209	1,381,761
ปีที่ 7	2,388	4,432	215	1,465,910
ปีที่ 8	2,460	4,565	221	1,555,184
ปีที่ 9	2,534	4,702	228	1,649,895
ปีที่ 10	2,610	4,843	235	1,750,374
รวม				13,609,381

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักรสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

ประมาณการงบกำไรขาดทุน

การประมาณการงบกำไรขาดทุน เป็นงบที่แสดงยอดรวมของรายการทางการค้าที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท ผลต่างระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายทั้งหมด คือ ผลการดำเนินงานของโครงการในแต่ละปี ถ้ารายได้นั้นมากกว่าค่าใช้จ่าย ผลต่างนั้น คือ กำไร ซึ่งงบกำไรขาดทุนจะรายงานเป็นรายเดือน รายไตรมาส งวดครึ่งปี หรือเป็นรายปี ก็ได้ตามความต้องการ ซึ่งประกอบด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน (Operating income) หมายถึง รายได้อันเกิดจากการจำหน่ายกระแสเข้าถาวรทั้งปี โดยคำนวณจาก (จำนวนกระแสเข้าถาวรที่จำหน่าย/ปี x ราคากระแสเข้าถาวร/ชุด) ตามตาราง 9

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating expenses) คือ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากการผลิตกระแสเข้าถาวร ตามตาราง 7

ค่าเสื่อมราคา เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้จ่ายออกไปจริงเป็นเงินสด คิดตามวิธีเส้นตรง (Straight – Line Depreciation) เป็นวิธีคิดค่าเสื่อมราคาโดยเฉลี่ยมูลค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้เป็นค่าเสื่อมราคาในแต่ละปีเท่าๆ กัน ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ค่าเสื่อมราคาเครื่องอัดลม และค่าเสื่อมราคาโรงเรือน ตามตาราง 10 โดยสูตรในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ดังนี้

$$\text{ค่าเสื่อมราคาต่อปี} = \frac{\text{ราคาทุนของสินทรัพย์} - \text{ราคาซาก}}{\text{อายุการใช้งาน}}$$

ตาราง 10 ประมาณการต้นทุนค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

รายการ	มูลค่าสินทรัพย์ (บาท)	มูลค่าซาก (บาท)	อายุการใช้งาน (ปี)	ค่าเสื่อมราคาต่อปี (บาท)
1. เครื่องจักร	8,400	1,400	3	2,333
2. เครื่องอัดลม	98,000	28,000	5	14,000
3. โรงเรือน	300,000	50,000	10	25,000
รวมค่าเสื่อมราคา				41,333

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาท.

ตาราง 11 ประมาณการกำไรขาดทุนของการผลิตหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

หน่วย:บาท

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
รายได้จากการจำหน่าย	1,028,160	1,090,775	1,157,203	1,227,677	1,302,442
หัก ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	3,000	72,700	72,700	90,620	73,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	810,423	834,736	859,778	885,571	912,138
ค่าเสื่อมราคา	41,333	41,333	41,333	41,333	41,333
กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย	176,403	214,706	256,092	300,772	348,971
กำไรสุทธิ	176,403	214,706	256,092	300,772	348,971
รายการ	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
รายได้จากการจำหน่าย	1,381,761	1,465,910	1,555,184	1,649,895	1,750,374
หัก ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	181,550	90,920	73,000	73,000	91,250
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	939,503	967,688	954,607	1,026,620	1,057,418
ค่าเสื่อมราคา	41,333	41,333	41,333	41,333	41,333
กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย	400,925	456,889	559,243	581,942	651,622
กำไรสุทธิ	400,925	456,889	559,243	581,942	651,622

ที่มา: จากการคำนวณ

ประมาณการงบกระแสเงินสด

การวิเคราะห์ทางการเงินของการลงทุนในโครงการ คือ ตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประเมินการลงทุน เป็นการเปรียบเทียบเงินลงทุน หรือต้นทุน (Cost) กับรายได้หรือผลตอบแทน (Benefits) เพื่อที่จะพิจารณาความเหมาะสมของกิจกรรมที่ให้ผลตอบแทนจากการลงทุนนั้นๆ ซึ่งมีขั้นตอนหลักที่สำคัญ ในการวิเคราะห์ทางการเงิน สามารถพิจารณาได้ 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การจัดทำประมาณการของกระแสเงินสดรับ (Cash in Flow) และกระแสเงินสดจ่าย (Cash out Flow) ของการลงทุนในแต่ละปีตลอดระยะเวลาอายุโครงการ

ขั้นตอนที่ 2 การคำนวณผลตอบแทนสุทธิของการลงทุน โดยนำกระแสเงินสดจ่าย หรือกระแสเงินสดรับที่คิดจากการลงทุน ลบ กระแสเงินสดรับที่ได้จากการลงทุนการผลิตกระเช้าเถาวัลย์

ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์เกณฑ์การตัดสินใจเพื่อการลงทุน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (Internal Rate of Return : IRR) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (Benefit - Cost Ratio : BCR) การหาค่าระยะเวลาคืนทุน (Payback Period)

ส่วนประกอบต่างๆ ที่สำคัญที่จะต้องนำมาพิจารณาในการวิเคราะห์กระแสเงินรับและกระแสเงินจ่าย มีดังนี้

กระแสเงินรับ (Cash in Flows) คือ รายได้ หรือมูลค่าของประโยชน์ที่สนับสนุนเพิ่มพูนรายได้ หรือประโยชน์ให้กับกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ โดยจะต้องเกิดขึ้นตลอดอายุโครงการ ประกอบด้วย

1. รายได้จากการดำเนินงาน (Operating Income) รายได้อันเกิดจากการจำหน่ายกระเช้าเถาวัลย์ทั้งปี โดยคำนวณจาก (จำนวนกระเช้าเถาวัลย์ที่จำหน่าย/ปี x ราคากระเช้าเถาวัลย์/ชุด) ตามตาราง 9

2. เงินค่าหุ้น มูลค่าของเงินลงทุนที่สมาชิก จำนวน 68 คน ลงทุนร่วมหุ้นกันจำนวนหุ้นละ 100 บาท ซึ่งทางกลุ่มได้นำเงินเหล่านี้ของสมาชิกมาใช้ในการลงทุนหมุนเวียนโดยใช้เป็นค่าเช่าที่ดินและค่าวัสดุดิบบางส่วน

3. มูลค่าซาก (Salvage Value) หรือมูลค่าของสินทรัพย์ที่ลงทุนในกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ เช่น เครื่องซัง เครื่องอัดลม โรงเรือน ที่ยังเหลืออยู่เมื่อเสร็จสิ้นกิจการ ซึ่งมูลค่านี้จะคิดตามราคาตลาด ตามตาราง 10

กระแสเงินจ่าย (Cash out Flow) คือ ต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตลอดอายุโครงการ ซึ่งประกอบด้วย

1. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Investment Cost) เป็นค่าใช้จ่ายหลักของการลงทุนในการดำเนินโครงการ โดยจะครอบคลุมถึงส่วนที่มีผลกระทบต่อกิจการในระยะยาว เช่น ต้นทุนในการก่อสร้างโรงเรือน การซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ ค่าเช่าที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงเรือน ตามตาราง 7

2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสด (Cash Operating Expense) เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทุกวัน ในการดำเนินการผลิตหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ เช่น ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า ค่าวัสดุดิบ ค่าเชื้อเพลิง ค่าสี ค่าลูกแม็ค ค่าน้ำมันสน ค่าน้ำมันวานิช ค่าแรงงาน ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าตอบแทนการจัดการ ตามตาราง 7

3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากค่าใช้จ่ายในการลงทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ได้แก่ เงินเฉลี่ยคืนค่าหุ้น เงินปันผลแก่สมาชิก ตามตาราง 7

ตาราง 12 ประมาณการงบกระแสเงินสดตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปีที่ 10

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
กระแสเงินสดรับ						
รายได้จากการขาย						
ผลิตภัณฑ์	-	1,028,160	1,090,775	1,157,203	1,227,677	1,302,442
เงินค่าหุ้น	-	6,800	-	-	-	-
มูลค่าซาก	-	-	-	1,400	-	28,000
รวมกระแสเงินสดรับ	-	810,000	859,329	911,862	967,182	1,030,084
กระแสเงินสดจ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	499,170	3,000	72,700	72,700	90,620	73,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	810,423	834,736	859,778	885,571	912,138
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	88,202	107,353	128,046	150,386	174,485
รวมกระแสเงินสดจ่าย	499,170	901,625	1,014,789	1,060,524	1,126,577	1,159,624
กระแสเงินสดสุทธิ	- 499,170	133,335	75,986	98,079	101,099	170,819
รายการ	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	
กระแสเงินสดรับ						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์	1,381,761	1,465,910	1,555,184	1,649,895	1,750,374	
เงินค่าหุ้น	-	-	-	-	-	
มูลค่าซาก	1,400	-	-	1,400	78,000	
รวมกระแสเงินสดรับ	1,383,161	1,465,910	1,555,184	1,651,295	1,828,374	
กระแสเงินสดจ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	181,550	90,920	73,000	73,000	91,250	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	939,503	967,688	954,607	1,026,620	1,057,418	
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	200,463	228,445	279,622	290,971	325,811	
รวมกระแสเงินสดจ่าย	1,321,515	1,287,052	1,307,229	1,390,591	1,474,479	
กระแสเงินสดสุทธิ	61,646	178,858	247,955	260,704	353,894	

ที่มา: จากการคำนวณ

ตาราง 13 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราส่วนผลตอบแทนภายในของโครงการ ในกรณีปกติ

หน่วย : บาท

ปีที่	กระแสเงินสดรับ (บาท)	กระแสเงินสดจ่าย (บาท)	กระแสเงินสดสุทธิ (บาท)	อัตราคิดลด (6.75%)	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
ปีที่ 0	-	499,170	- 499,170	1.0000	-	499,170	- 499,170	- 499,170
ปีที่ 1	1,028,160	813,423	214,737	0.9368	963,148	761,989	201,159	- 284,433
ปีที่ 2	1,090,775	907,436	183,339	0.8775	957,193	796,306	160,886	- 101,094
ปีที่ 3	1,157,203	932,478	224,725	0.8220	951,275	766,540	184,735	123,631
ปีที่ 4	1,227,677	976,191	251,485	0.7701	945,393	751,733	193,661	375,117
ปีที่ 5	1,302,442	985,138	317,304	0.7214	939,548	710,653	228,895	692,420
ปีที่ 6	1,381,761	1,121,053	260,708	0.6758	933,739	757,563	176,176	953,129
ปีที่ 7	1,465,910	1,058,608	407,303	0.6330	927,966	670,131	257,835	1,360,431
ปีที่ 8	1,555,184	1,027,607	527,577	0.5930	922,229	609,374	312,855	1,888,008
ปีที่ 9	1,649,895	1,099,620	550,275	0.5555	916,527	610,846	305,681	2,438,283
ปีที่ 10	1,750,374	1,148,668	601,705	0.5204	910,861	597,745	313,116	3,039,989
รวม	13,609,381	10,569,393	3,039,989		9,367,879	7,532,051	1,835,828	

NPV = 1,835,828 บาท

IRR = 47.83%

BCR = 1.24 เท่า

PB = 2 ปี 5 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตาราง 13 สรุปได้ว่า ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นการหาผลรวมสุทธิของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับและเงินสดจ่ายที่เกิดขึ้นตลอดช่วงอายุของโครงการ โดยลดค่าด้วยอัตราส่วนลด เท่ากับร้อยละ 6.75 ผลการวิเคราะห์หีบกระแสเงินสดของโครงการตั้งแต่ปีที่ 1 จนถึงที่ 10 โครงการมีรายรับโดยคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 9,367,879 บาท และมีรายจ่ายจากการลงทุนตลอดอายุโครงการโดยคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 7,532,051 บาท เมื่อนำผลกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายมาเปรียบเทียบเพื่อหากระแสเงินสดสุทธิแล้ว มีค่าเท่ากับ 1,835,828 บาท ซึ่งมีความมากกว่าศูนย์ แสดงว่า ความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าถวัลย์ เป็นที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสมในการลงทุน เนื่องจากมูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่ามากกว่าศูนย์ ซึ่งหมายความว่า เมื่อมีการลงทุนในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าถวัลย์นั้น ผลการดำเนินงานจะให้ผลตอบแทนมากกว่า รายจ่ายที่เกิดขึ้น เมื่อมีการคิดลดอยู่ในรูปของมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณได้ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน เท่ากับ 1.24 แสดงว่า ความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน เป็นที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสมในการลงทุน เนื่องจาก อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่า เมื่อมีการลงทุนไปจำนวน 1 บาท จะได้ผลตอบแทนกลับคืนมา 1.24 บาท หรือ ได้กำไร เท่ากับ 0.24 บาท

ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณได้ อัตราส่วนผลตอบแทนภายในโครงการ 47.83 แสดงว่า ความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน เป็นที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสมในการลงทุน เนื่องจาก อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) ได้มีค่าร้อยละ 47.83 มีค่ามากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ที่ใช้ในการคำนวณ อย่างไรก็ตาม การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินมิได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณ ระยะเวลาคืนทุน คือ 2 ปี และการคำนวณหาจำนวนเดือนทำได้ดังนี้ $(101,094/224,725) = 0.45$ ตามตาราง 14 ดังนั้นระยะเวลาคืนทุนของโครงการ คือ 2 ปี 5 เดือน ซึ่งถือว่าระยะเวลาคืนทุนน้อยกว่าระยะเวลาโครงการ ดังนั้นจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ควรตัดสินใจลงทุนในโครงการได้

ตาราง 14 แสดงการคำนวณระยะเวลาคืนทุน

ปีที่	กระแสเงินสดรับ	กระแสเงินสดจ่าย	กระแสเงินสดรับสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นปี
0		499,170	- 499,170	499,170
1	1,028,160	813,423	214,737	284,433
2	1,090,775	907,436	183,339	101,094
3	1,157,203	932,478	224,725	123,631
4	1,227,677	976,191	251,485	375,117
5	1,302,442	985,138	317,304	692,420
6	1,381,761	1,121,053	260,708	953,129
7	1,465,910	1,058,608	407,303	1,360,431
8	1,555,184	1,027,607	527,577	1,888,008
9	1,649,895	1,099,620	550,275	2,438,283
10	1,750,374	1,148,668	601,705	3,039,989
รวม	13,609,381	10,070,223	3,539,159	9,986,311

ที่มา: จากการคำนวณ

2. กรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

รายการที่เปลี่ยนแปลงเมื่อไม่ได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาล คือ กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรมาลงทุนในโครงการในปีที่ 0 จำนวน 300,000 บาท เพื่อเป็นค่าก่อสร้างโรงเรือนจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้หมดภายใน 3 ปี และกู้เพิ่มเติมในปีที่ 1 จำนวน 300,000 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เสียดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้หมดภายใน 6 ปี

ตาราง 15 รายละเอียดการกู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
เบิกจ่ายเงินกู้	300,000	-	-	-
ชำระดอกเบี้ย(ร้อยละ 6.75 ต่อปี)	-	20,250	13,500	6,750
ชำระคืนเงินต้น	-	100,000	100,000	100,000
รวมชำระ	-	120,250	113,500	106,750
เงินต้นคงเหลือต้นปี	300,000	300,000	200,000	100,000

ที่มา : จากการคำนวณ

ตาราง 16 รายละเอียดการกู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7
เบิกจ่ายเงินกู้	300,000	-	-	-	-	-	-
ชำระดอกเบี้ย (ร้อยละ 6.75 ต่อปี)	-	20,250	16,875	13,500	10,125	6,750	3,375
ชำระคืนเงินต้น	-	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
รวมชำระ	-	70,250	66,875	63,500	60,125	56,750	53,375
เงินต้นคงเหลือต้นปี	300,000	300,000	250,000	200,000	150,000	100,000	50,000

ที่มา : จากการคำนวณ

ตาราง 17 ประมาณการต้นทุนการผลิตเครื่องจักรสานกระเช้าถ้าวัดย์ กรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
1. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	499,170	3,000	72,700	72,700	90,620	73,000
1. ค่าก่อสร้างโรงเรือน	300,000	-	-	-	-	-
2. ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์	196,170	-	69,700	69,700	87,620	69,700
3. ค่าเช่าที่ดิน	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,300
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		810,423	834,736	859,778	885,571	912,138
1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า		114,240	117,667	121,197	124,833	128,578
2. ค่าวัสดุดิบ		223,500	230,205	237,111	244,224	251,551
3. ค่าเชื้อเพลิง		19,136	19,710	20,301	20,910	21,538
4. ค่าสี		11,424	11,767	12,120	12,483	12,858
5. ค่าลูกแม็ค		28,560	29,417	30,299	31,208	32,145
6. ค่าน้ำมันสน		11,424	11,767	12,120	12,483	12,858
7. ค่าน้ำมันวานิช		25,704	26,475	27,269	28,087	28,930
8. ค่าแรงงาน		325,584	335,352	345,412	355,774	366,448
9. ค่าไฟฟ้า		11,424	11,767	12,120	12,483	12,858
10. ค่าน้ำประปา		3,427	3,530	3,636	3,745	3,857
11. ค่าตอบแทนการจัดการ		36,000	37,080	38,192	39,338	40,518
3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		196,827	272,728	288,358	205,636	227,898
1. เงินเฉลี่ยคืนค่างาน		15,315	17,796	22,947	28,427	33,555
2. เงินปันผลแก่สมาชิก		61,261	71,182	91,787	113,709	134,218
3. ชำระคืนเงินกู้		100,000	150,000	150,000	50,000	50,000
4. ดอกเบี้ยจ่าย		20,250	33,750	23,625	13,500	10,125
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	499,170	1,010,250	1,180,164	1,220,836	1,181,827	1,213,036

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักรสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวนล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

ตาราง 17 (ต่อ)

รายการ	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
1. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	181,550	90,920	73,000	73,000	91,250
1. ค่าก่อสร้างโรงเรียน	-	-	-	-	-
2. ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์	178,250	87,620	69,700	69,700	87,620
3. ค่าเช่าที่ดิน	3,300	3,300	3,300	3,300	3,630
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	939,503	967,688	954,607	1,026,620	1,057,418
1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า	132,435	136,409	98,390	144,716	149,057
2. ค่าวัสดุดิบ	259,098	266,871	274,877	283,123	291,617
3. ค่าเชื้อเพลิง	22,184	22,849	23,535	24,241	24,968
4. ค่าสี	13,244	13,641	14,050	14,472	14,906
5. ค่าลูกแม็ค	33,109	34,102	35,125	36,179	37,264
6. ค่าน้ำมันสน	13,244	13,641	14,050	14,472	14,906
7. ค่าน้ำมันวานิช	29,798	30,692	31,613	32,561	33,538
8. ค่าแรงงาน	377,441	388,764	400,427	412,440	424,813
9. ค่าไฟฟ้า	13,244	13,641	14,050	14,472	14,906
10. ค่าน้ำประปา	3,973	4,092	4,215	4,341	4,472
11. ค่าตอบแทนการจัดการ	41,734	42,986	44,275	45,604	46,972
3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	252,188	278,482	277,972	289,321	323,996
1. เงินเฉลี่ยคืนค่าหุ้น	39,088	45,021	55,594	57,864	64,799
2. เงินปันผลแก่สมาชิก	156,350	180,086	222,377	231,457	259,197
2. ชำระคืนเงินกู้	50,000	50,000	-	-	-
3. ดอกเบี้ยจ่าย	6,750	3,375	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	1,373,240	1,337,090	1,305,579	1,388,941	1,472,664

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวนล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

ตาราง 18 ประมาณการงบกระแสเงินสด

รายการ	ปีที่ 0	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
กระแสเงินสดรับ						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์		1,028,160	1,090,775	1,157,203	1,227,677	1,302,442
เงินค้ำหุ้น	-	6,800	-	-	-	-
เงินกู้	300,000	300,000	-	-	-	-
มูลค่าซาก	-	-	-	1,400	-	28,000
รวมกระแสเงินสดรับ	300,000	1,334,960	1,090,775	1,158,603	1,227,677	1,330,442
กระแสเงินสดจ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	499,170	3,000	72,700	72,700	90,620	73,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		810,423	834,736	859,778	885,571	912,138
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	196,827	272,728	288,358	205,636	227,898
รวมกระแสเงินสดจ่าย	499,170	1,010,250	1,180,164	1,220,836	1,181,827	1,213,036
กระแสเงินสดสุทธิ	- 199,170	324,710	- 89,389	- 62,233	45,849	117,406
รายการ	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	
กระแสเงินสดรับ						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์		1,381,761	1,465,910	1,555,184	1,649,895	1,750,374
เงินค้ำหุ้น		-	-	-	-	-
เงินกู้		-	-	-	-	-
มูลค่าซาก		1,400	-	-	1,400	78,000
รวมกระแสเงินสดรับ		1,383,161	1,465,910	1,555,184	1,651,295	1,828,374
กระแสเงินสดจ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน		181,550	90,920	73,000	73,000	91,250
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		939,503	967,688	954,607	1,026,620	1,057,418
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		252,188	278,482	277,972	289,321	323,996
รวมกระแสเงินสดจ่าย		1,373,240	1,337,090	1,305,579	1,388,941	1,472,664
กระแสเงินสดสุทธิ		9,921	128,820	249,605	262,354	355,709

ที่มา: จากการคำนวณ

ตาราง 19 แสดงการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราส่วนผลตอบแทนภายในของโครงการ ในกรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

หน่วย:บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
ปีที่ 0	-	499,170	- 499,170	- 499,170
ปีที่ 1	963,148	874,635	88,512	- 404,683
ปีที่ 2	957,193	957,553	- 361	- 405,094
ปีที่ 3	951,275	909,268	42,007	- 353,994
ปีที่ 4	945,393	800,632	144,761	- 166,008
ปีที่ 5	939,548	754,026	185,522	91,170
ปีที่ 6	933,739	795,912	137,827	295,129
ปีที่ 7	927,966	703,919	224,047	649,056
ปีที่ 8	922,229	609,374	312,855	1,176,633
ปีที่ 9	916,527	610,846	305,681	1,726,908
ปีที่ 10	910,861	597,745	313,116	2,328,614
รวม	9,367,879	8,113,081	1,254,798	

NPV = 1,254,798 บาท
 BCR = 1.15 เท่า
 IRR = 29.57%
 PB = 4 ปี 10 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินมิได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 19 สรุปได้ว่า ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นการหาผลรวมสุทธิของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับและเงินสดจ่ายกรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลที่เกิดขึ้นตลอดช่วงอายุของโครงการ โดยลดค่าด้วยอัตราส่วนลด เท่ากับร้อยละ 6.75 ผลการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดของโครงการตั้งแต่ปีที่ 1 จนถึงที่ 10 โครงการมีรายรับโดยคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 9,367,879 บาท และมีรายจ่ายจากการลงทุนตลอดอายุโครงการโดยคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 8,113,081 บาท เมื่อนำผลกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายมาเปรียบเทียบเพื่อหากระแส

เงินสดสุทธิแล้ว มีค่าเท่ากับ 1,254,798 บาท ซึ่งมีความมากกว่าศูนย์ แสดงว่า ความเป็นไปได้ทางการเงิน ในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ เป็นที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสม ในการลงทุน เนื่องจากมูลค่าปัจจุบันสุทธิมีความมากกว่าศูนย์ ซึ่งหมายความว่า เมื่อมีการลงทุนในการ จัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์นั้น ผลการดำเนินงานจะให้ผลตอบแทน มากกว่า รายจ่ายที่เกิดขึ้น เมื่อมีการคิดลดอยู่ในรูปของมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณได้ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน เท่ากับ 1.15 แสดงว่า ความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน เป็นที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสมในการลงทุน เนื่องจาก อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน มีความมากกว่า 1 แสดงว่า เมื่อมีการลงทุนไปจำนวน 1 บาท จะได้ผลตอบแทนกลับคืนมา 1.15 บาท หรือ ได้กำไร เท่ากับ 0.15 บาท

ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณได้ อัตราส่วนผลตอบแทนภายในโครงการ 29.57 แสดงว่า ความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน เป็นที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสมในการลงทุน เนื่องจาก อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) ได้มีค่าร้อยละ 29.57 มีค่ามากกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ที่ใช้ในการคำนวณ

ผลการวิเคราะห์จากการคำนวณ ระยะเวลาคืนทุน คือ 4 ปี และการคำนวณหาจำนวนเดือน ทำได้ดังนี้ $(166,008/257,179) = 0.64$ ดังนั้นระยะเวลาคืนทุนของโครงการ คือ 4 ปี 8 เดือน ซึ่งถือว่า ระยะเวลาคืนทุนน้อยกว่าระยะเวลาโครงการ ดังนั้นจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ควรตัดสินใจลงทุนในโครงการได้

2.2 การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน กรณีวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ที่กล่าวมานั้นเป็นการวิเคราะห์ที่อยู่ภายใต้ความแน่นอน แต่ในความจริงแล้ว ความแน่นอนในการคาดคะเนนั้นเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ยาก ในอนาคตนั้นย่อมมีความเสี่ยง เกิดขึ้นเสมอ จึงจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ผลตอบแทน ที่ได้จากการสมมติเกี่ยวกับสภาพความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนอกเหนือจากการวิเคราะห์สถานการณ์ปกติ ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบว่า การลงทุนยังมีความเป็นไปได้หรือไม่ เมื่อต้นทุนหรือผลตอบแทนจากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ จะมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการและระยะเวลาคืนทุนมีการ เปลี่ยนแปลงมากน้อยเพียงใด และทำให้ผลของการตัดสินใจเลือกโครงการเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร

ภายใต้การวิเคราะห์ความอ่อนไหว จะทำการทดสอบ โดยการหามูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) ระยะเวลาคืนทุน (PB) ของโครงการ ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปมากน้อยเพียงใด เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นกับรายรับและ รายจ่ายของโครงการ

การวิเคราะห์แยกเป็น 3 กรณี คือ

กรณีที่ 1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กรณีที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ดังแสดงตามตาราง 20

กรณีที่ 1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ดังแสดงตามตาราง 21

กรณีที่ 2 ผลตอบแทนของโครงการลดลง

กรณีที่ 2.1 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ดังแสดงตามตาราง 22

กรณีที่ 2.2 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ดังแสดงตามตาราง 23

กรณีที่ 3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และผลตอบแทนของโครงการลดลง

กรณีที่ 3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทน ของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ดังแสดงตามตาราง 24

กรณีที่ 3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทน ของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ดังแสดงตามตาราง 25

กรณีที่ 1 กำหนดให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล
กรณีที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 5% ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและ
ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

ตาราง 20 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตรา
ร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

หน่วย: บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
0	-	499,170	- 499,170	- 499,170
1	963,148	799,948	163,200	-324,954
2	957,193	832,932	124,261	-183,352
3	951,275	801,879	149,396	-1,616
4	945,393	785,830	159,563	205,591
5	939,548	743,553	195,995	477,288
6	933,739	789,307	144,433	691,021
7	927,966	700,760	227,206	1,049,940
8	922,229	637,679	284,550	1,529,786
9	916,527	639,361	277,167	2,028,730
10	910,861	625,258	285,603	2,577,564
รวม	9,367,879	7,855,676	1,512,203	

NPV = 1,512,203 บาท

BCR = 1.19

IRR = 40.44%

PB = 3 ปี 1 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินไม่ได้คำนวณค่า
เสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 20 ผลการวิเคราะห์ในกรณีที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ พบว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 มีค่าเท่ากับ 1,512,203 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5 เท่ากับ 1.19 เท่า อัตราส่วนผลตอบแทนภายในที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 มีค่าเท่ากับร้อยละ 40.44 และระยะเวลาคืนทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 เท่ากับระยะเวลา 3 ปี 1 เดือน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 นั้น ค่า NPV ยังคงมีค่าเป็นบวก และมีค่าน้อยกว่ากรณีพิจารณาภายใต้สถานการณ์ปกติไม่มาก ค่า BCR มีค่ามากกว่า 1 และค่า IRR ยังมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.75 แต่ระยะเวลาคืนทุนมากกว่ากรณีพิจารณาภายใต้สถานการณ์ปกติแต่น้อยกว่าระยะเวลาโครงการ ดังนั้นกรณีนี้การลงทุนในการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ในกรณีที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ เป็นที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งยังมีความเหมาะสมและมีความคุ้มค่าในการลงทุน



กรณีศึกษาที่ 1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

ตาราง 21 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

หน่วย: บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
0	-	499,170	- 499,170	- 499,170
1	963,148	837,907	125,241	- 365,476
2	957,193	869,557	87,635	- 265,610
3	951,275	837,218	114,057	- 126,863
4	945,393	819,928	125,466	36,066
5	939,548	776,453	163,096	262,156
6	933,739	821,051	112,689	428,914
7	927,966	731,389	196,577	739,448
8	922,229	665,983	256,246	1,171,564
9	916,527	667,875	248,652	1,619,177
10	910,861	652,771	258,090	2,115,140
รวม	5,690,296	5,461,283	229,013	

NPV = 229,013 บาท

BCR = 1.04 เท่า

IRR = 33.15%

PB = 3 ปี 9 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินมิได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 21 ผลการวิเคราะห์กรณีที่ 1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ พบว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในร้อยละ 10 มีค่าเท่ากับ 229,013 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 เท่ากับ 1.04 เท่า อัตราส่วนผลตอบแทนภายในที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 มีค่าเท่ากับร้อยละ 33.15 และระยะเวลาคืนทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 เท่ากับระยะเวลา 3 ปี 9 เดือน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 นั้น ค่า NPV ยังคงมีค่าเป็นบวก ค่า BCR มีค่ามากกว่า 1 และค่า IRR ยังมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.75 ถึงแม้ว่าระยะเวลาคืนทุนจะเพิ่มมากขึ้นแต่โดยรวมแล้วในกรณีที่ 1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ผลตอบแทนของโครงการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ยังเป็นที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งยังสามารถลงทุนในโครงการได้



กรณีที่ 2 กำหนดให้ผลตอบแทนลดลง

กรณีที่ 2.1 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

ตาราง 22 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

หน่วย:บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
0	-	499,170	- 499,170	- 499,170
1	914,990	761,989	153,001	- 335,841
2	909,333	796,306	113,027	- 207,041
3	903,711	766,540	137,171	- 40,176
4	898,124	751,733	146,391	149,926
5	892,571	710,653	181,917	402,108
6	887,052	757,563	129,489	593,728
7	881,568	670,131	211,437	927,735
8	876,118	609,374	266,743	1,377,553
9	870,701	610,846	259,855	1,845,333
10	865,318	597,745	267,573	2,359,519
รวม	5,405,781	5,043,954	361,827	

NPV = 361,827

BCR = 1.07

IRR = 37.76%

PB = 3 ปี 3 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินไม่ได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 22 ผลการวิเคราะห์ในกรณีที่ 2.1 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ พบว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 มีค่าเท่ากับ 361,827 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 เท่ากับ 1.07 เท่า อัตราส่วนผลตอบแทนภายในที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 มีค่าเท่ากับร้อยละ 37.76 และระยะเวลาคืนทุนที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 เท่ากับระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ถึงแม้ว่าผลตอบแทนของโครงการลดลงร้อยละ 5 นั้น ค่า NPV ยังคงมีค่าเป็นบวก ค่า BCR มีค่ามากกว่า 1 และค่า IRR ยังมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.75 ถึงแม้ระยะเวลาคืนทุนจะเพิ่มขึ้นแต่โดยรวมในกรณีที่ 2.1 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ยังสามารถลงทุนในโครงการได้



กรณีที่ 2.2 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

ตาราง 23 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

หน่วย:บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
0	-	499,170	- 499,170	-499,170
1	866,833	761,989	104,844	-387,249
2	861,473	796,306	65,167	-312,988
3	856,147	766,540	89,607	-203,983
4	850,854	751,733	99,121	-75,265
5	845,593	710,653	134,940	111,795
6	840,365	757,563	82,803	234,327
7	835,170	670,131	165,038	495,039
8	830,006	609,374	220,632	867,097
9	824,874	610,846	214,029	1,252,383
10	819,775	597,745	222,030	1,679,050
รวม	5,121,266	5,043,954	77,312	

NPV = 77,312 บาท

BCR = 1.02 เท่า

IRR = 27.57%

PB = 4 ปี 5 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินไม่ได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 23 ผลการวิเคราะห์ในกรณีที่ 2.2 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ พบว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 มีค่าเท่ากับ 77,312 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 เท่ากับ 1.02 เท่า อัตราส่วนผลตอบแทนภายในที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 มีค่าเท่ากับร้อยละ 27.57 และระยะเวลาคืนทุนที่มีผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 เท่ากับระยะเวลา 4 ปี 5 เดือน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ถึงแม้ว่าผลตอบแทนของโครงการลดลงร้อยละ 10 นั้น ค่า NPV ยังคงมีค่าเป็นบวก ค่า BCR มีค่ามากกว่า 1 และค่า IRR ยังมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.75 ถึงแม้ระยะเวลาคืนทุนจะเพิ่มขึ้นมากแต่โดยรวมในกรณีที่ 2.2 ผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ยังสามารถลงทุนในโครงการได้



กรณีที่ 3 กำหนดให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ผลตอบแทนของโครงการลดลงที่เกิดขึ้นพร้อม ๆ กัน

กรณีที่ 3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

ตาราง 24 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

หน่วย:บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
0	-	499,170	- 499,170	- 499,170
1	914,990	799,948	115,042	-376,362
2	909,333	832,932	76,401	-289,299
3	903,711	801,879	101,832	-165,423
4	898,124	785,830	112,294	-19,600
5	892,571	743,553	149,018	186,975
6	887,052	789,307	97,746	331,620
7	881,568	700,760	180,808	617,243
8	876,118	637,679	238,439	1,019,330
9	870,701	639,361	231,340	1,435,780
10	865,318	625,258	240,060	1,897,095
รวม	5,405,781	5,252,619	153,162	

NPV = 153,162

BCR = 1.03

IRR = 30.40%

PB = 4 ปี 1 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินมิได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 24 ผลการวิเคราะห์ในกรณีที่ 3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่พบว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 มีค่าเท่ากับ 153,162 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 เท่ากับ 1.03 เท่า อัตราส่วนผลตอบแทนภายในที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 มีค่าเท่ากับร้อยละ 30.40 และระยะเวลาคืนทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 เท่ากับ 4 ปี 1 เดือน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ค่า NPV ยังคงมีค่าเป็นบวก ค่า BCR มีค่ามากกว่า 1 และค่า IRR ยังมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.75 ถึงแม้ระยะเวลาคืนทุนจะเพิ่มขึ้นแต่โดยรวมในกรณีที่ 3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ยังสามารถลงทุนในโครงการได้



กรณี 3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

ตาราง 25 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่

หน่วย:บาท

ปีที่	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดรับ	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดสุทธิ	ดุลเมื่อสิ้นงวด
0	-	499,170	- 499,170	-499,170
1	866,833	837,907	28,926	-468,292
2	861,473	869,557	- 8,084	-477,504
3	856,147	837,218	18,929	-454,477
4	850,854	819,928	30,926	-414,316
5	845,593	776,453	69,141	-318,470
6	840,365	821,051	19,315	-289,888
7	835,170	731,389	103,781	-125,945
8	830,006	665,983	164,023	150,653
9	824,874	667,875	156,999	433,276
10	819,775	652,771	167,004	754,202
รวม	5,121,266	5,461,283	- 340,017	

NPV = - 340,017 บาท

BCR = 0.94 เท่า

IRR = 12.68%

PB = 7 ปี 5 เดือน

ที่มา: จากการคำนวณ

ทั้งนี้ การคำนวณ IRR สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากการวิเคราะห์ทางการเงินมิได้คำนวณค่าเสียโอกาสทางการเงินและรายได้ที่แรงงานได้รับ

จากตาราง 25 ผลการวิเคราะห์ในกรณีที่ 3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่พบว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 มีค่าเท่ากับ -340,017 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 เท่ากับ 0.94 เท่า อัตราส่วนผลตอบแทนภายในที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 มีค่าเท่ากับร้อยละ 12.68 และระยะเวลาคืนทุนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 เท่ากับ 7 ปี 5 เดือน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ค่า NPV มีค่าเป็นลบ ค่า BCR มีค่าน้อยกว่า 1 และค่า IRR ยังมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.75 และระยะเวลาคืนทุนเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในกรณีที่ 3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 และผลตอบแทนของโครงการลดลงในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ ไม่เป็นที่ยอมรับได้และไม่มีความเหมาะสมในการลงทุน



ตาราง 26 สรุปผลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

สรุปผลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ 3 กรณี	NPV	BCR	IRR	PB	การตัดสินใจ
กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว	1,835,828	1.24	47.83%	2 ปี 5 เดือน	ลงทุน
กรณีมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว					
กรณีที่ 1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น					
1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ผลตอบแทนและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	1,512,203	1.19	40.44%	3 ปี 1 เดือน	ลงทุน
1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ผลตอบแทนและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	229,013	1.04	33.15%	3 ปี 9 เดือน	ลงทุน
กรณีที่ 2 ผลตอบแทนของโครงการลดลง					
2.1 ผลตอบแทนลดลงร้อยละ 5 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	361,827	1.07	37.76%	3 ปี 3 เดือน	ลงทุน
2.2 ผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	77,312	1.02	27.57%	4 ปี 5 เดือน	ลงทุน
กรณีที่ 3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ผลตอบแทนของโครงการลดลงที่เกิดขึ้นพร้อม ๆ กัน					
3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และผลตอบแทนลดลงร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายการลงทุนคงที่	153,162	1.03	30.40%	4 ปี 1 เดือน	ลงทุน
3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	- 340,017	0.94	12.68%	7 ปี 5 เดือน	ไม่ลงทุน

ที่มา: จากการคำนวณ

ตาราง 27 สรุปผลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ กรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล

สรุปผลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ 3 กรณี	NPV	BCR	IRR	PB	การตัดสินใจ
กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว	1,254,798	1.15	29.57%	4 ปี 10 เดือน	ลงทุน
กรณีมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว					
<u>กรณีที่ 1</u> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น					
1.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ผลตอบแทนและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	931,173	1.11	23.51%	5 ปี 5 เดือน	ลงทุน
1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ผลตอบแทนและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	-318,230	0.95	17.61%	6 ปี 11 เดือน	ไม่ลงทุน
<u>กรณีที่ 2</u> ผลตอบแทนของโครงการลดลง					
2.1 ผลตอบแทนลดลงร้อยละ 5 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	- 185,416	0.97	21.12%	6 ปี 3 เดือน	ไม่ลงทุน
2.2 ผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	- 469,931	0.92	12.64%	7 ปี 7 เดือน	ไม่ลงทุน
<u>กรณีที่ 3</u> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ผลตอบแทนของโครงการลดลงที่เกิดขึ้นพร้อม ๆ กัน					
3.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และผลตอบแทนลดลงร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายการลงทุนคงที่	- 394,080	0.93	15.16%	7 ปี 5 เดือน	ไม่ลงทุน
3.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่	- 887,259	0.85	0.57%	9 ปี 10 เดือน	ไม่ลงทุน

ที่มา: จากการคำนวณ

การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงิน นอกจากการวิเคราะห์ข้อมูลในกรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และกรณีมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหวแล้ว ยังมีข้อมูลทั่วไปทางการเงินดังนี้

ตาราง 28 ข้อมูลทั่วไปทางการเงิน

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ช่วงเวลาที่ทำการผลิต	98	100
ผลิตได้ตลอดปี	59	60.20
ผลิตได้บางช่วง	39	39.80
รูปแบบ/วิธีการจำหน่ายต่อปี	98	100
ขายส่ง/ขายเป็นชุด	94	95.92
ขายปลีก/ขายแยกชิ้น	4	4.08
ช่องทางการจำหน่าย	98	100
จำหน่ายให้กับพ่อค้าคนกลางที่มารับซื้อถึงบ้าน	36	36.73
จำหน่ายให้กับพ่อค้าคนกลางโดยมีการส่งกระเช้าให้พ่อค้า	62	63.27
รูปแบบการชำระเงิน	98	100
เงินสด	96	97.96
เงินเชื่อ	2	2.04
ช่วงเวลาที่ทำการจำหน่าย	98	100
จำหน่ายได้ตลอดปี	74	75.51
จำหน่ายได้บางช่วง	24	24.49
ปัญหาการผลิต	98	100
ปัญหาด้านการผลิต	28	28.57
ปัญหาด้านการเงิน	50	51.02
ปัญหาด้านการตลาด	20	20.41

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาท.

จากตาราง 28 แสดงให้เห็นว่าช่วงเวลาที่แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานทำการผลิตมากที่สุด คือ ผลิตได้ตลอดปี 59 ราย คิดเป็นร้อยละ 60.20 การจำหน่ายเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ส่วนใหญ่ขายส่งสูงที่สุด 94 ราย คิดเป็นร้อยละ 95.92 ช่องทางการจำหน่ายมีวิธีการจำหน่ายให้กับพ่อค้าคนกลาง โดยมีการส่งกระเช้าให้พ่อค้าสูงที่สุด 62 ราย คิดเป็นร้อยละ 63.27 รูปแบบการชำระเงินเป็นรูปแบบการชำระเงินเป็นเงินสด สูงที่สุด 96 ราย คิดเป็นร้อยละ 97.96 ช่วงเวลาที่จำหน่ายมากที่สุด คือ จำหน่ายได้ตลอดปี จำนวน 74 ราย คิดเป็นร้อยละ 75.51 ปัญหาและอุปสรรคในการผลิตเครื่องจักสานเป็นปัญหาด้านการเงินมากที่สุด 50 ราย คิดเป็นร้อยละ 51.02 เกี่ยวกับปัญหาด้านเงินลงทุนเพราะปัญหาขาดเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานไม่เพียงพอกับการผลิตให้ทันกับคำสั่งซื้อ ทำให้เสียโอกาสในการผลิตไป

3. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านบริหารจัดการ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านฯ จำนวน 98 ราย เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และความพร้อมในการรวมกลุ่ม สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

3.1 การวิเคราะห์ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ

ตาราง 29 จำนวนและร้อยละของแม่บ้านที่มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
การวางแผน				
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผน				
ด้านการผลิต (รวม 7 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความรู้ความเข้าใจ 4 องค์ประกอบ (รูปแบบสินค้า ระยะเวลาในการผลิต ช่วงที่มีการผลิตมากที่สุด การส่งสินค้า ตามกำหนด)	58	59.18		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (สินค้าคงคลัง การส่งสินค้าตามกำหนด)	21	21.43		
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (ช่วงเวลาที่มีการผลิตมากที่สุด)	10	10.20		
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	9	9.19		

ตาราง 29 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผน ด้านการเงิน (รวม 4 องค์ประกอบ)	98	100		✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (การคาดการณ์ความต้องการเงินทุน การจัดทำบัญชี)	23	23.47		
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (การคาดการณ์ความต้องการเงินทุน)	21	21.43		
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	54	55.10		
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผน ด้านการตลาด (รวม 6 องค์ประกอบ)	98	100		✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 3 องค์ประกอบ (ช่องทางการจำหน่าย การขนส่ง การตั้ง ราคา)	21	21.43		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (การขนส่ง ช่องทางการจำหน่าย)	25	25.51		
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	52	53.06		
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ ของการวางแผน (รวม 3 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความรู้ความเข้าใจ 3 องค์ประกอบ (การผลิต การตลาด การเงิน)	28	29.59		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (การตลาด การผลิต)	28	29.59		
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (การผลิต)	33	33.67		
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	9	9.18		

ตาราง 29 (ต่อ)

รายการ	จำนวน ร้อยละ (คน)	ความเป็นไปได้	
		เป็นไปได้	เป็นไปไม่ได้
การจัดองค์กร			
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดองค์กร (รวม 4 องค์ประกอบ)	98	100	✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (การแบ่งงานตามความถนัด การจัดแผนก)	75	76.53	
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (การแบ่งงานตามความถนัด)	23	23.47	
การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง	98	100	✓
- ทุกตำแหน่งเท่ากันตำแหน่งละ 500 บาท	20	20.41	
- ประธาน 1,000 บาท และตำแหน่งอื่น ๆ 500 บาท	73	74.49	
- ไม่มีค่าตอบแทน	5	5.10	
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ การจัดองค์กร (รวม 4 องค์ประกอบ)	98	100	✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (การแบ่งงานตามความถนัด การจัด แผนก)	55	56.12	
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (การแบ่งงานตามความถนัด)	23	23.47	
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	20	20.40	

ตาราง 29 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
การจัดกำลังคน				
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ				
การจัดกำลังคน (รวม 5 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความรู้ความเข้าใจ 3 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน การทดลองงาน การประเมินผลงาน)	57	58.16		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน การประเมินผลงาน)	30	30.61		
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน)	11	11.22		
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์				
การจัดกำลังคน (รวม 5 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความรู้ความเข้าใจ 3 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน การทดลองงาน การประเมินผลงาน)	57	58.16		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน การประเมินผลงาน)	30	30.61		
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน)	11	11.22		
การสั่งการ				
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการสั่งการ (รวม 3 องค์ประกอบ)	98	100		✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (การติดต่อสื่อสาร การจูงใจ)	13	13.27		
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (การจูงใจ)	20	20.41		
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	65	66.33		

ตาราง 29 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์				
การสั่งการ (รวม 3 องค์ประกอบ)	98	100		✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 1 องค์ประกอบ (แรงจูงใจ)	13	13.27		
- ไม่มีความรู้ความเข้าใจ	85	86.73		
การควบคุม				
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุม (รวม 6 องค์ประกอบ)	98	100		✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 4 องค์ประกอบ (การตรวจสอบรูปแบบ คุณภาพสินค้า ปริมาณงาน ระยะเวลาการผลิต)	67	68.37		
- มีความรู้ความเข้าใจ 3 องค์ประกอบ (การตรวจสอบรูปแบบ ปริมาณงาน ระยะเวลาการผลิต)	21	21.43		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (ปริมาณงาน ค่าใช้จ่าย)	10	10.20		
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์				
การควบคุม (รวม 6 องค์ประกอบ)	98	100		✓
- มีความรู้ความเข้าใจ 4 องค์ประกอบ (การตรวจสอบรูปแบบ คุณภาพสินค้า ปริมาณงาน ระยะเวลาการผลิต)	60	61.22		
- มีความรู้ความเข้าใจ 2 องค์ประกอบ (ปริมาณงาน ค่าใช้จ่าย)	38	38.78		

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

หมายเหตุ: เกณฑ์การวิเคราะห์ความเป็นไปได้พิจารณาจาก ความคิดเห็นมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

3.2 การวิเคราะห์ความพร้อมในการรวมกลุ่ม

ตาราง 30 จำนวนและร้อยละของแม่บ้านที่มีความพร้อม และความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
การวางแผน				
ความพร้อมด้านการวางแผน (รวม 3 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความพร้อม 1 องค์ประกอบ (การผลิต)	41	41.84		
- ขาดความพร้อม 2 องค์ประกอบ (การเงิน การตลาด)	57	58.16		
การจัดองค์กร				
ความพร้อมด้านการจัดองค์กร (รวม 4 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความพร้อม 2 องค์ประกอบ (การแบ่งงานตามความถนัด การจัด แผนก)	77	78.57		
- ขาดความพร้อม 2 องค์ประกอบ (โครงสร้าง การส่งเสริมให้ทำงานเป็นทีม)	21	21.43		
การจัดกำลังคน				
ความพร้อมด้านการจัดกำลังคน (รวม 5 องค์ประกอบ)	98	100	✓	
- มีความพร้อม 4 องค์ประกอบ (แหล่งที่มาของแรงงาน การฝึกอบรม การทดลองงาน การประเมินผลงาน)	75	76.53		
- ขาดความพร้อม 1 องค์ประกอบ (ระบบในการสรรหา)	23	23.47		

ตาราง 30 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
การสั่งการ				
ความพร้อมด้านการสั่งการ	98	100		✓
(รวม 3 องค์ประกอบ)				
- มีความพร้อม 2 องค์ประกอบ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจ การสร้างแรงจูงใจ)	35	35.71		
- ขาดความพร้อม 1 องค์ประกอบ (การติดต่อสื่อสาร)	63	64.29		
การควบคุม				
ความพร้อมด้านการควบคุม	98	100		✓
(รวม 6 องค์ประกอบ)				
- มีความพร้อม 6 องค์ประกอบ (การตรวจสอบรูปแบบ คุณภาพสินค้า กระบวนการผลิต ปริมาณงาน ระยะเวลา การผลิต)	74	75.51		
- ขาดความพร้อม 1 องค์ประกอบ (ค่าใช้จ่าย)	24	24.49		

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

หมายเหตุ: เกณฑ์การวิเคราะห์ความเป็นไปได้พิจารณาจาก ความคิดเห็นมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

จากตาราง 29 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในทางการบริหารจัดการ พบว่า โดยรวมแม่บ้านมีความรู้ความเข้าใจในด้านเกี่ยวกับการวางแผนการผลิต การจัดองค์กร การจัดทำล้งคน และการควบคุม แต่ยังคงขาดความรู้ความเข้าใจการวางแผนทางการเงินและการตลาด และขาดความรู้ความเข้าใจการสั่งการ เนื่องจากปัจจุบันมีผู้นำเพียงคนเดียวเป็นผู้ตัดสินใจ

จากตาราง 30 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับความพร้อมในการรวมกลุ่ม พบว่า โดยรวมแม่บ้านมีความพร้อมในการรวมกลุ่ม ทั้งความพร้อมการจัดองค์กร การจัดทำถังคน และการควบคุม แต่ยังคงขาดความพร้อมในการวางแผนซึ่งยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการวางแผนการเงินและการตลาด และบุคลากรที่มีความรู้ด้านการสั่งการ

จึงสรุปว่าการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ มีความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการ

4. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านเศรษฐกิจและสังคม

จากการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านฯ เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง และผลกระทบทางเศรษฐกิจด้านกระบวนการผลิตและการจัดจำหน่าย และด้านเศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจครัวเรือน และผลทางด้านสังคม สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

4.1 การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น
ตาราง 31 จำนวนและร้อยละของแม่บ้านที่มีความคิดเห็นในทิศทางบวกด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น และความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
1. ผลทางด้านเศรษฐกิจ				
ด้านกระบวนการผลิตและการจัดจำหน่าย				
1.1 ด้านการผลิต	39	100	✓	
ด้านจัดหาวัตถุดิบได้เพิ่มขึ้น	15	38.46		
ด้านคุณภาพเพิ่มขึ้น	10	25.64		
ด้านปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น	10	25.64		
ด้านแรงงานเพิ่มขึ้น	4	10.26		
1.2 ด้านการเงิน	42	100	✓	
ด้านประหยัดต้นทุน	24	57.14		
ด้านการจัดหาเงินทุนได้เพิ่มขึ้น	18	42.86		
1.3 ด้านการตลาด	17	100	✓	
ด้านพัฒนาการออกแบบ	10	58.82		
ด้านพัฒนาเทคโนโลยี	7	41.18		

ตาราง 31 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
1.4 การติดต่อกับพ่อค้ารายใหญ่ ๆ	98	100	✓	
สะดวกขึ้น	69	70.41		
ไม่สะดวกขึ้น	29	29.59		
ด้านเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจครัวเรือน				
1.5 บุคคลในชุมชนมีงานทำเพิ่มขึ้น	98	100	✓	
เพิ่มขึ้น	84	85.71		
ไม่เพิ่มขึ้น	14	14.29		
1.6 การออมของครัวเรือน	98	100		✓
มีการออม	27	27.55		
ไม่มีการออม	13	13.27		
ไม่แน่ใจ	58	59.18		
1.7 การรวมกลุ่มควรมีการเรียกเก็บค่า หุ้นจำนวนหรือไม่เท่าไร	98	100	✓	
ควรเรียกเก็บ 100 บาท จำนวน 10 หุ้น เป็นเงิน 1,000 บาท	5	5.10		
ควรเรียกเก็บ 100 บาท จำนวน 1 หุ้น	53	54.08		
ควรเรียกเก็บ 50 บาท จำนวน 1 หุ้น	10	10.20		
ไม่ควรเรียกเก็บ	30	31.63		
2. ผลทางด้านสังคม				
2.1 ผลทางด้านรายได้และราคา	71	100	✓	
ขายกระเช้าถาวรวัลย์ได้รายได้ดีขึ้น	58	81.69		
ขายผลผลิตได้ราคายุติธรรม	13	18.31		

ตาราง 31 (ต่อ)

รายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	ความเป็นไปได้	
			เป็นไปได้	เป็นไปได้
2.2 ผลทางด้านค่าตอบแทนจากการรวมกลุ่ม	27	100	✓	
เงินปันผล	20	74.07		
เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ	4	14.81		
ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง	3	11.11		
2.3 ปัญหาการย้ายถิ่น	98	100	✓	
ช่วยลดปัญหาเรื่องการย้ายถิ่น	79	80.61		
ไม่ช่วยลดปัญหาเรื่องการย้ายถิ่น	19	19.39		
2.4 ความสัมพันธ์ในชุมชน	98	100	✓	
สร้างความสัมพันธ์ในชุมชน	82	83.67		
ไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์ในชุมชน	16	16.33		
2.5 การทำนุบำรุงภูมิปัญญา/เอกลักษณ์ท้องถิ่น	98	100	✓	
ทำนุบำรุงเอกลักษณ์ท้องถิ่น	68	69.39		
ไม่ทำนุบำรุงเอกลักษณ์ท้องถิ่น	30	30.61		
2.6 การทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรม	98	100	✓	
ทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรม	92	93.88		
ไม่ทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรม	6	6.12		
2.7 ผลกระทบต่อสุขภาพ	98	100		✓
ระบบหายใจ	87	88.78		
มลพิษทางเสียง	11	11.22		
2.8 ความพร้อมของชุมชน	98	100	✓	
พร้อม	84	85.71		
ไม่พร้อม	14	14.29		

ที่มา : แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน. (2553, 12 พฤศจิกายน). สัมภาษณ์โดย ศุภลักษณ์ รอดนวล. ที่จังหวัดชัยนาทและการคำนวณ.

หมายเหตุ: เกณฑ์การวิเคราะห์ความเป็นไปได้พิจารณาจาก ความคิดเห็นในทิศทางบวกด้านเศรษฐกิจ และสังคมท้องถิ่น

จากตาราง 31 จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ และสังคมท้องถิ่น พบว่า แม่บ้านส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่าการรวมกลุ่มส่งผลในทิศทางที่เป็นบวก และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้าน ทั้งในระดับครัวเรือนและชุมชน ด้านเศรษฐกิจทั้งในส่วนที่เป็นกระบวนการผลิตการจัดจำหน่าย เศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจครัวเรือน และด้านสังคม ปัญหาที่พบคือ ด้านเศรษฐกิจแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานขาดความรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการออม และปัญหาที่พบด้านสังคม คือ ปัญหาด้านสุขภาพของแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตต้องมีส่วนประกอบของน้ำมันวานิช เพื่อใช้ในการยืดอายุการจัดเก็บ กระเช้า ซึ่งอาจก่อเกิดโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจได้

จึงสรุปว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ มีความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจ และสังคม



บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ความมุ่งหมายของงานวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งความมุ่งหมายไว้เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท

วิธีการดำเนินการวิจัย

ข้อมูลที่นำมาใช้ในการดำเนินการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) และข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมจากแหล่งข้อมูล ดังนี้ 1) ข้อมูลปฐมภูมิโดยรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์แม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนครัวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ หมู่ 3 หมู่ 4 และหมู่ 9 ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท จำนวน 98 ครัวเรือน 2) ข้อมูลทุติยภูมิ โดยการค้นคว้าและรวบรวมจากสำนักงานเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีข้อมูลที่ได้เกี่ยวกับโครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน (ศพช.) ปี พ.ศ.2553 โดยได้รับเงินสนับสนุนเงินงบประมาณของหน่วยงานให้กับกลุ่มแม่บ้าน (สำนักงานเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน. 2553: ออนไลน์) และข้อมูลที่อยู่ในรูปทฤษฎีและแนวคิด ซึ่งรวบรวมได้จากการค้นคว้าเอกสารที่เป็นบทความทางวิชาการ ผลงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการที่มีลักษณะเดียวกับโครงการที่ทำการศึกษาค้นคว้าจากห้องสมุดกลางมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ รวมทั้งห้องสมุดกลาง และห้องสมุดคณะเศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นอกจากนี้ยังมีรายงานสถิติทั้งของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น สถิติการค้าระหว่างประเทศของไทย (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร. 2553: ออนไลน์) อัตราเงินเฟ้อธนาคารแห่งประเทศไทย (ธนาคารแห่งประเทศไทย. 2552: ออนไลน์) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้/เงินออม/เงินฝากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร. 2552: ออนไลน์)

เครื่องมือที่ใช้เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แบบสัมภาษณ์ ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้นมาเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ด้านการเงิน ความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการ และความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคมของโครงการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์จังหวัดชัยนาท ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลคำถาม ซึ่งแบ่งได้ 4 ขั้นตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักสาน

ตอนที่ 2 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของโครงการ

ตอนที่ 3 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทางด้านการบริหารจัดการของโครงการ

ตอนที่ 4 ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของโครงการ

การรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากรทั้งหมดโดยการสัมภาษณ์กลุ่ม (Focus Group) กระทำโดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Interview Schedule) ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์ด้วยตนเองจากแม่บ้านซึ่งเป็นตัวแทน คราวเรือนที่ประกอบอาชีพผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ เพื่อให้ทราบข้อมูลด้านต้นทุน และผลตอบแทน ความคิดเห็นเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และความพร้อมในการรวมกลุ่ม และความคิดเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และข้อมูลสารสนเทศจากแหล่งต่างๆ เพื่อประมาณการ ดังนี้

1. เพื่อประมาณการต้นทุนและผลตอบแทนของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ และนำมาจัดทำงบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินโดยใช้เกณฑ์การวัดความคุ้มค่าของโครงการเป็นตัวชี้วัดว่าควรลงทุนหรือไม่ ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน อัตราผลตอบแทนภายในและระยะเวลาคืนทุน รวมทั้งวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

2. เพื่อทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ และด้านความพร้อมในการรวมกลุ่ม โดยใช้เกณฑ์ความคิดเห็นโดยเฉลี่ยที่มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

3. เพื่อทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นด้านการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น โดยใช้เกณฑ์ความคิดเห็นโดยเฉลี่ยในทิศทางที่เป็นบวกเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้านทั้งในระดับครัวเรือน และชุมชน

สรุปผลการวิจัย

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาทในครั้งนี้ สามารถสรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

ข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ผลการวิจัย พบว่า เพศผู้ทำการศึกษาเป็นเพศหญิงทั้งหมด มีช่วงอายุตั้งแต่ 31-40 ปี มีจำนวนมากที่สุด และช่วงอายุมีจำนวนน้อยที่สุดคือต่ำกว่า 20 ปี และมากกว่า 60 ปี ระดับการศึกษาต่ำกว่า ประถมศึกษาปีที่ 4 มีจำนวนมากที่สุด และระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่าปริญญาตรีมีจำนวนน้อยที่สุด สถานภาพการสมรสมีจำนวนมากที่สุด จำนวนสมาชิกในครอบครัวซึ่งนับรวมแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน ผู้ให้สัมภาษณ์ด้วยมีจำนวนมากที่สุด 3-4 คน จะเห็นได้ว่าแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานมีอาชีพหลักที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นส่วนใหญ่จากรายได้ทั้งหมดคือ การทำการเกษตร จำนวนสมาชิกในครอบครัวของแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานที่มีส่วนร่วมในการผลิตส่วนมากมีจำนวน 3-4 คน รายได้จากอาชีพหลักของครัวเรือนผู้ผลิตเครื่องจักสานซึ่งได้รับรายเดือนอยู่ระหว่าง 5,001-10,000 บาท มีจำนวนมากที่สุด และรายได้จากอาชีพรองของครัวเรือนของผู้ผลิตเครื่องจักสานซึ่งได้รับจากค่าแรงงานการผลิตเครื่องจักสาน รายเดือนอยู่ระหว่าง 1,000-5,000 บาท มีจำนวนมากที่สุด

ข้อมูลทางการเงินของการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ช่วงเวลาที่แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานทำการผลิตคือทำการผลิตตลอดปี การจำหน่ายเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ส่วนใหญ่ขายส่งสูงที่สุด ช่องทางการจำหน่ายมีวิธีการจำหน่ายให้กับพ่อค้าคนกลางโดยนำไปขายให้ที่บ้านพ่อค้า รูปแบบการชำระเงินเป็นรูปแบบการชำระเงินเป็นเงินสด ช่วงเวลาที่จำหน่ายมากที่สุด คือ จำหน่ายได้ตลอดปี และปัญหาและอุปสรรคในการผลิตเครื่องจักสานเป็นปัญหาด้านการผลิตเกี่ยวกับการขาดเงินลงทุนมากที่สุด

1. กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ผลการวิจัย พบว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ มีความเป็นไปได้ทางการเงิน ทั้งในกรณีที่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล และกรณีที่มิได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล เนื่องจากมูลค่าปัจจุบันมีค่าเป็นบวก (1,835,828 บาท และ 1,254,798 บาท) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุนมีค่ามากกว่า 1 เท่า (1.24 เท่า

และ 1.15 เท่า) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการมากกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด (ร้อยละ 6.75) (ร้อยละ 47.83 และร้อยละ 29.57) โดยมีระยะเวลาคืนทุน 2 ปี 5 เดือน และ 4 ปี 10 เดือน ตามลำดับ

2. ผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน กรณีวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กรณีที่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว โดยได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล พบว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ ยังมีความเป็นไปได้ทางการเงินทุกกรณี ยกเว้น กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น พร้อมกับผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 โดยที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ และเมื่อไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล พบว่า มีความเป็นไปได้ทางการเงินเพียง กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ขณะที่ผลตอบแทน และค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ เท่านั้น

ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในด้านการบริหารจัดการ พบว่า โดยรวมแม่บ้านมีความรู้ความเข้าใจในด้านเกี่ยวกับการวางแผนการผลิต ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดกำลังคน และด้านการควบคุม แต่ยังขาดความรู้ความเข้าใจการวางแผนทางการเงินและการตลาด และขาดความรู้ความเข้าใจด้านการสั่งการ เนื่องจากปัจจุบันมีผู้นำเพียงคนเดียวเป็นผู้ตัดสินใจ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับความพร้อมในการรวมกลุ่ม พบว่า โดยรวมแม่บ้านมีความพร้อมในการรวมกลุ่ม ทั้งความพร้อมด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดกำลังคน และด้านการควบคุม แต่ยังขาดความพร้อมในด้านการวางแผนซึ่งยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการวางแผนการเงิน การตลาด และบุคลากรที่มีความรู้ด้านการสั่งการ

จึงสรุปว่าการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ มีความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการ

ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ด้านสังคมของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น พบว่า แม่บ้านส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่าการรวมกลุ่มส่งผลในทิศทางที่เป็นบวกและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้าน ทั้งในระดับครัวเรือนและชุมชน ด้านเศรษฐกิจทั้งในส่วนที่เป็นกระบวนการผลิตการจัดจำหน่าย เศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจครัวเรือน และด้านสังคม ปัญหาที่พบคือ ด้านเศรษฐกิจแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานขาดความรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการออม และปัญหาที่

พบด้านสังคม คือ ปัญหาด้านสุขภาพของแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานเนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ต้องมีส่วนประกอบของน้ำมันวานิช เพื่อใช้ในการยืดอายุการจัดเก็บกระเช้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจได้

จึงสรุปว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ มีความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจ และสังคม

อภิปรายผลการวิจัย

ผู้วิจัยได้นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำมาอภิปรายผลการวิจัย ดังนี้

1. ความเป็นไปได้ทางการเงินในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าเถาวัลย์

1.1 กรณีไม่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท ในกรณีได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล ใช้หลักเกณฑ์ทางการเงินเป็นเกณฑ์ชี้วัดความคุ้มค่าในการลงทุน ผลปรากฏว่ามูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 1,835,828 ซึ่งมีค่าเป็นบวกและมีค่ามากกว่าศูนย์ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.24 เท่า ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าเท่ากับร้อยละ 47.83 ซึ่งมีค่ามากกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ (ร้อยละ 6.75) ระยะเวลาคืนทุน (PB) 2 ปี 5 เดือน จากเกณฑ์ชี้วัดความคุ้มค่าดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าเถาวัลย์มีความคุ้มค่าต่อการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ เหวดี ผูกเกษร (2540) ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์หัตถกรรม:กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรโพธิ์ทอง จำกัด โสภาวรรณ ต้นหยง (2547) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนผลิตสินค้าหัตถกรรมของกลุ่มทอเสื่อกกเสมีดงาม อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี วีระยุทธ ม่วงเกษม (2547) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของกลุ่มสตรีสหกรณ์ผู้ผลิตดอกไม้ประดิษฐ์จากกระดาษสา ตำบลมหาโตไทย จังหวัดอ่างทอง รัมภา จันทรเสมา (2546) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรโป่งแรดสามัคคี อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี วนิดา เหล็กจี่ (2548) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินของโครงการลงทุนผลิตกระดาษสาและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มแม่บ้านข้าวแคว ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย เนตรนรินทร์ ถนนมัสต์ย (2550) ได้ศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งโรงทอผ้าไหมมัดหมี่ของสหกรณ์การเกษตรบ้านเขว้า จำกัด

การศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท ในกรณีไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล ใช้หลักเกณฑ์

ทางการเงินเป็นเกณฑ์ชี้วัดความคุ้มค่าในการลงทุน ผลปรากฏว่า มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 1,254,798 ซึ่งมีค่าเป็นบวกและมีค่ามากกว่าศูนย์ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.15 เท่า ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าเท่ากับร้อยละ 29.57 ซึ่งมีค่ามากกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ (ร้อยละ 6.75) ระยะเวลาคืนทุน (PB) 4 ปี 10 เดือน จากเกณฑ์ชี้วัดความคุ้มค่าดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน กระเช้าเถาวัลย์มีความคุ้มค่าต่อการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ รัมภา จันท์เสมา (2546) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรโป่งแรดสามัคคี อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี โสภาวรรณ ต้นหยง (2547) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนผลิตสินค้าหัตถกรรมของกลุ่มทอเสื่อกสิกรรม อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี

1.2 กรณีวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กรณีที่มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว โดยกำหนดให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ พบว่า การรวมกลุ่มแม่บ้านฯ ยังมีความเป็นไปได้ทางการเงิน ทุกกรณีในกรณีของการได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล ยกเว้น กรณีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น พร้อมกับผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 โดยที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคงที่ โครงการยอมรับไม่ได้ไม่มีความคุ้มค่าต่อการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ เนตรนรินทร์ ถนอมสัจด์ย์ (2550) ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินในการจัดตั้งโรงทอผ้าไหมมัดหมี่ของสหกรณ์การเกษตรบ้านเขว้า จำกัด และรัมภา จันท์เสมา (2548) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรโป่งแรดสามัคคี อ.เมือง จ.จันทบุรี

2. ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นทางด้านการบริหารจัดการในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ผลการวิเคราะห์ทางด้านความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการและความพร้อมในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ โดยใช้เกณฑ์การวิเคราะห์ความเป็นไปได้พิจารณาจาก ความคิดเห็น มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ผลปรากฏว่า

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในด้านการบริหารจัดการ พบว่า โดยรวมแม่บ้านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนการผลิต ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดกำลังคน และด้านการควบคุม แต่ยังมีขาดความรู้ความเข้าใจการวางแผนทางการเงินและการตลาด ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ผศ.ดร.วินัส ฤาชัย กับคณะนักศึกษานิเทศศาสตร์ (2544) ได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ศักยภาพของธุรกิจชุมชนภายใต้โครงการ “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” ในจังหวัดเชียงใหม่

3. ความเป็นไปได้จากข้อมูลความคิดเห็นทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ผลการวิเคราะห์ทางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น โดยใช้เกณฑ์การวิเคราะห์ความเป็นไปได้พิจารณาจาก ความคิดเห็นในทิศทางบวกด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น ผลปรากฏว่า

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของกลุ่มแม่บ้านเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น พบว่า แม่บ้านส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่าการรวมกลุ่มส่งผลในทิศทางที่เป็นบวก เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้าน ทั้งในระดับครัวเรือนและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ วราภรณ์ ทองศรีนวล (2548) ได้ทำการศึกษาบทบาทของกลุ่มแปรรูปสินค้าเกษตรในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนศึกษาเฉพาะกรณีกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรจังหวัดนนทบุรี ชจรเกียรติ บัวศรี (2530) ได้ทำการศึกษาลักษณะบางประการทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจเกษตรของกลุ่มลูกค้า ธ.ก.ส. อำเภอจัตุรัส จังหวัดชัยภูมิ และวัฒนา มุละชีวะ (2546) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนในเศรษฐกิจชุมชน: กรณีศึกษากลุ่มสตรีผลิตข้าวปลอดสารพิษโรงสีสหเกษตรข้าวขวัญ อำเภอเดิมบางนางบวช จังหวัดสุพรรณบุรี

ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้

จากผลการวิเคราะห์ทางการเงิน ทางบริหารจัดการ และทางเศรษฐกิจและสังคม การรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท พบว่า มีความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่ม ดังนั้น ควรตัดสินใจในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ ทั้งนี้ พิจารณารายละเอียด ทางการเงิน ทางบริหารจัดการ และทางเศรษฐกิจและสังคม ดังนี้

1. จากผลการวิเคราะห์ทางการเงินภายใต้สถานการณ์ปกติ พบว่า มูลค่าปัจจุบันสุทธิ มีค่าเป็นบวกและมีค่ามากกว่าศูนย์ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุนมีค่ามากกว่า 1 และอัตราผลตอบแทนภายในมีค่ามากกว่าอัตราคิดลดของโครงการ ทั้งนี้หากกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ ของชุมชนตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาทและชุมชนใดที่มีความสนใจที่จะรวมกลุ่มในลักษณะดังกล่าวสามารถดำเนินการได้

2. จากผลการวิเคราะห์ทางการเงินภายใต้สถานการณ์ที่ไม่ปกติ พบว่า เฉพาะกรณีที่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล เมื่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน อัตราส่วนผลตอบแทนภายในโครงการลดลง และระยะเวลาคืนทุนนานออกไป แต่การรวมกลุ่มยังคงมีความเป็นไปได้ ดังนั้น กลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ ของชุมชนตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาทและชุมชนใดที่มีความสนใจที่จะรวมกลุ่มในลักษณะดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ ทั้งนี้

ต้องระวังปัจจัยที่ส่งผลต่อผลตอบแทน เช่น ควรมีการควบคุมคุณภาพให้สูงขึ้น เพิ่มความคงทน เพิ่มประโยชน์ใช้สอยให้มากขึ้น และสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า โดยมีการพัฒนาการออกแบบ และควร มีการลดต้นทุน โดยการออกแบบให้มีปริมาณการใช้วัตถุดิบที่น้อยลงแต่ยังคงความแข็งแรงทนทาน นอกจากนี้ องค์การภาครัฐทั้งส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่น ควรมีนโยบายในการสนับสนุนงบประมาณ ของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ อย่างต่อเนื่องและเพิ่มขึ้น

3. จากผลการวิเคราะห์ทางการบริหารจัดการ พบว่า โดยรวมแม่บ้านมีความรู้ความเข้าใจ และความพร้อมในการรวมกลุ่ม เกี่ยวกับการวางแผนการผลิต ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดกำลังคน และด้านการควบคุม แต่ยังคงขาดความรู้ความเข้าใจการวางแผนทางการเงินและการตลาด และขาด ความรู้ความเข้าใจด้านการส่งเสริม ซึ่งควรให้กลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมฯ ได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรให้ความช่วยเหลือในการให้ความรู้ เช่น ความรู้เกี่ยวกับการบันทึกบัญชี ความรู้เกี่ยวกับรูปแบบในระยะแรกของการรวมกลุ่มความรู้ เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ ความรู้ด้านการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าทางพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์จะทำให้กลุ่มแม่บ้านมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากขึ้น

4. จากผลการวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจและสังคม พบว่า แม่บ้านส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่าการรวมกลุ่มส่งผลในทิศทางที่เป็นบวก และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มแม่บ้าน ทั้งในระดับครัวเรือนและ ชุมชน ทั้งในด้านเศรษฐกิจทั้งในส่วนกระบวนการผลิตและการจัดจำหน่าย และด้านเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจครัวเรือน ปัญหาที่พบคือ แม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสาน ขาดความรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของ การออม ดังนั้น ควรมีหน่วยงานภาครัฐ เช่น ธ.ก.ส. สำนักงานพัฒนาชุมชนหรือองค์กรของรัฐ มา อธิบายให้ความรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการออม และรูปแบบการออมให้กับแม่บ้านผู้ผลิตเครื่องจักสานฯ ของชุมชนตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาทและด้านสังคม ปัญหาที่พบคือ ปัญหาด้าน สุขภาพเนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตต้องมีส่วนประกอบของน้ำมันวานิช เพื่อใช้ในการยืดอายุ การจัดเก็บกระเช้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจได้ ดังนั้น ควรมีวิธีในการรักษา สุขภาพ เช่น การใช้ผ้าปิดจมูก หรือเปลี่ยนวิธีการยืดอายุการจัดเก็บมาเป็นการให้เครื่องอบแกวล์ย แทน ทั้งนี้ รัฐบาลควรเข้ามาช่วยเหลือสนับสนุนด้านงบประมาณในการจัดหาอุปกรณ์การผลิตอย่าง ต่อเนื่อง และเพิ่มขึ้นไป

ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

1. การวิจัยในครั้งต่อไป ควรมีการศึกษาความเป็นไปได้ของการรวมกลุ่มให้ครอบคลุมด้าน อื่นๆ เช่น ด้านการตลาด ด้านเทคนิค ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยให้การตัดสินใจใน การรวมกลุ่มได้ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น

2. ควรทำการศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์หัตถกรรมประเภทนี้จากผู้บริโภค เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาทางด้านการตลาดและรูปแบบของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ ที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค





บรรณานุกรม

- ขจรเกียรติ บัวศรี. (2530). ลักษณะบางประการทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจเกษตรของกลุ่มลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) อำเภจตุรัส จังหวัดชัยภูมิ. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เกษตรศาสตร์). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- ชูชีพ พิพัฒน์ศิลป์. (2544). เศรษฐศาสตร์การวิเคราะห์โครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ: เท็กซ์ แอนด์ เจอร์นัลพับลิเคชั่น.
- ธนาคารแห่งประเทศไทย. (2552). อัตราเงินเฟ้อ. สืบค้นเมื่อ 29 ธันวาคม 2552, จาก www.bot.or.th
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร. (2552). อัตราดอกเบี้ยเงินกู้. สืบค้นเมื่อ 29 ธันวาคม 2552, จาก www.baac.or.th
- ธงชัย สันติวงษ์. (2541). หลักการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 8. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.
- ธานินทร์ ศิลป์จารุ. (2549). การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วย SPSS. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ: วี. อินเทอร์เน็ต.
- เนตรนรินทร์ ถนอมสัจด์. (2550). การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงิน ในการจัดตั้งโรงทอผ้าไหมมัดหมี่ของ สหกรณ์การเกษตรบ้านเขว้า จำกัด. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์ สหกรณ์). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- ประสิทธิ์ ตงยั้งศิริ. (2544). การวางแผนและการวิเคราะห์โครงการ. กรุงเทพฯ: ซีเอ็ดยูเคชั่น.
- พะยอม วงศ์สารศรี. (2542). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพฯ: สุภาจำกัด.
- ยุทธ ไกรวรรณ. (2545). การบริหารการผลิตในงานอุตสาหกรรม. กรุงเทพฯ: ศูนย์สื่อเสริมกรุงเทพ.
- รัมภา จันทรเสมา. (2548). การวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรโป่งแรดสามัคคี อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- เววดี ผูกเพชร. (2540). การศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์หัตถกรรม: กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรโพธิ์ทอง จำกัด. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์ สหกรณ์). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.

- วัฒนา มุละชีวะ. (2546). การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนในเศรษฐกิจชุมชน: กรณีศึกษา กลุ่มสตรีผลิตข้าวปลอดสารพิษ โรงสีสหเกษตรข้าวขวัญ อำเภอเดิมบางนางบวช จังหวัด สุพรรณบุรี. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. สืบค้นเมื่อ 30 กรกฎาคม 2553, จาก <http://tdc.thailis.or.th/tdc/>
- วนิดา เหล็กจี. (2548). การวิเคราะห์ทางการเงินของโครงการลงทุนผลิตกระดาษและผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มแม่บ้านข้าวแคว ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- วรารภรณ์ ทองศรีนวล. (2548). บทบาทของกลุ่มแปรรูปสินค้าเกษตรในการพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมของชุมชนศึกษาเฉพาะกรณีกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรจังหวัดนนทบุรี. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. สืบค้นเมื่อ 20 กรกฎาคม 2553, จาก <http://tdc.thailis.or.th/tdc/>
- วินัส ฤชาชัย. (2544). การวิเคราะห์ศักยภาพของธุรกิจชุมชน ภายใต้โครงการ “หนึ่งตำบล หนึ่ง ผลิตภัณฑ์” ในจังหวัดเชียงใหม่. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัย เชียงใหม่. สืบค้นเมื่อ 20 กรกฎาคม 2553, จาก <http://tdc.thailis.or.th/tdc/>
- วีระยุทธ ม่วงเกษม. (2547). การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของกลุ่มสตรีสหกรณ์ผู้ผลิต ดอกไม้ประดิษฐ์จากกระดาษ ตำบลมหาตไทย จังหวัดอ่างทอง. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- ศิริรัตน์ กุศล. (2548). ศักยภาพของวิสาหกิจท้องถิ่นในหมู่บ้านถวายเป็นการเข้าสู่โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์). เชียงใหม่: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. สืบค้นเมื่อ 20 กรกฎาคม 2553, จาก <http://tdc.thailis.or.th/tdc/>
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์โดยความร่วมมือจากกรม ศุลกากร. (2553). มูลค่าการส่งออกตระกร้า. สืบค้นเมื่อ 26 มิถุนายน 2553, จาก <http://www2.ops3.moc.go.th>
- ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจของสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. (2553). สสว.ประเมินเอสเอ็มอีไทยปี 53. สืบค้นเมื่อ 20 มกราคม 2553, จาก www.bangkokbiznews.com
- สมคิด บางโม. (2550). หลักการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ: วิทยพัฒน์.
- สุพาดา สิริกุดตา. (2546). การบัญชีบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: ธรรมสาร.

- สุมาลี จิระมิตร. (2539). *การบริหารการเงิน*. พิมพ์ครั้งที่ 1. โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- โสภาวรณ ต้นหยง. (2547). *การวิเคราะห์ทางการเงินในการลงทุนผลิตสินค้าตัดกรรมของกลุ่มทอเสื้อกอกเสมีดงาม อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี*. ปริญญาานิพนธ์ ศศ.ม. (เศรษฐศาสตร์เกษตร).
กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดชัยนาท. (2553). *สถานะของกลุ่มแม่บ้านเกษตรจังหวัดชัยนาท*.
สืบค้นเมื่อ 2 เมษายน 2553, จาก http://www.chainat.go.th/sub/moac/main_menu/poc/moac_cnt_data_compile.html
- สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม. (2553). *หลักเกณฑ์การให้คะแนน*. สืบค้นเมื่อ 10 มิถุนายน 2553,
จาก <http://www.tisi.go.th/otop/process.html>
- สำนักงานเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี. (2553).
โครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อยกระดับชุมชน (ศพช.) ปี 2553. สืบค้นเมื่อ 25 กุมภาพันธ์
2553, จาก www.chumchon.go.th
- Cohn, Elchanan; & Gesk, G. Terry. (1990). *The Economics of Education*. 3rd ed. United State: BPC Wheatons.



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก
เครื่องมือการวิจัย

แบบสัมภาษณ์

การศึกษาความเป็นไปได้ในการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ จังหวัดชัยนาท
แบบสัมภาษณ์นี้ใช้สัมภาษณ์ผู้ผลิตเครื่องจักสาน ประกอบด้วย 4 ส่วน

ส่วนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ส่วนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรม
เครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคมของการรวมกลุ่มแม่บ้านหัตถกรรม
เครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

ส่วนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

คำชี้แจง กรุณาเติมเครื่องหมาย ลงในช่องว่าง หรือเติมข้อความในช่องว่าง

1. เพศ

ชาย

หญิง

2. อายุ.....ปี

3. ระดับการศึกษาขั้นสูงสุด

ต่ำกว่าประถมปีที่ 4

มัธยมศึกษา

ปริญญาตรีหรือสูงกว่า

ประถมศึกษา

อนุปริญญา

อื่นๆ (ระบุ).....

4. สถานภาพการสมรส

โสด

สมรสแล้ว

หม้าย

5. จำนวนสมาชิกในครอบครัวทั้งหมด (นับรวมผู้ตอบแบบสอบถามด้วย).....คน

6. อาชีพหลักของท่าน

ทำโรงงานอุตสาหกรรม

ค้าขาย

ทำหัตถกรรม

ทำการเกษตร

รับจ้างทั่วไป

อื่น ๆ ระบุ.....

7. จำนวนสมาชิกในครอบครัวที่มีส่วนร่วมในการผลิตเครื่องจักสานมีจำนวน.....คน

8. รายได้จากอาชีพหลักของครัวเรือน.....บาท/เดือน

9. รายได้จากอาชีพรองของครัวเรือน.....บาท/เดือน

ส่วนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินในการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าถ้าวลัย
 คำชี้แจง กรุณาเติมเครื่องหมาย ลงในช่องว่าง หรือเติมข้อความในช่องว่าง

1. การผลิต

1. ท่านทำการผลิต และจำหน่ายกระเช้ารูปแบบฯ

รูปแบบและขนาด	จำนวนกระเช้าที่ผลิตได้ในแต่ละปี	จำนวนกระเช้าและราคากระเช้าที่จำหน่ายในแต่ละปี	
	(ใบ/ต่อปี)	จำนวน(ใบ/ต่อปี)	ราคาจำหน่าย(บาท/ใบ)
ทรงกลม			
ขนาดใหญ่			
ขนาดกลาง			
ขนาดเล็ก			
ทรงสี่เหลี่ยม			
ขนาดใหญ่			
ขนาดกลาง			
ขนาดเล็ก			
อื่นๆ ระบุ			
ขนาดใหญ่			
ขนาดกลาง			
ขนาดเล็ก			
รวม			

2. ช่วงเวลาที่ทำการผลิต

- ผลิตได้ตลอดปี
- ผลิตได้บางช่วงคือ ช่วงเดือน.....
 เนื่องจาก
- ช่วงเวลาที่ไม่ได้ทำการผลิต/ผลิตไม่ได้ (ระบุ).....
 เนื่องจาก
- อื่นๆ (ระบุ)

2. การเงิน

3. กรุณาระบุข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิตที่ท่านใช้ในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์ในปี 2553

รายการ	หน่วย	อายุการใช้งาน	ราคาต่อหน่วย	ปริมาณที่ใช้ต่อปี
		(ปี)	(บาท)	(หน่วย)
1. ถังน้ำมัน	ถัง			
2. กรรไกรตัดเถาวัลย์	ด้าม			
3. ปีนัดลม	กระบอก			
4. แพลงทาสี	ด้าม			
5. อ่างผสมน้ำมันสน และน้ำมันวานิช	ใบ			
6. อ่างผสมสี	ใบ			
7. คีม	ด้าม			
8. เครื่องขึง	เครื่อง			
9. มีดเคียวยาว	ด้าม			
10. เครื่องอัดลม	เครื่อง			
11. ส้อมเหล็ก	ด้าม			
12. มีด	ด้าม			
13. อื่นๆ (ระบุ)				
รวม				

4. กรณาระบุข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ท่านใช้ในการผลิตกระเช้าเถาวัลย์ในปี 2553

รายการ	หน่วย	ราคาต่อหน่วย	ปริมาณที่ใช้ต่อปี
		(บาท)	(หน่วย)
1. ค่าเช่ารถขนส่งสินค้า	เที่ยว		
2. ค่าวัสดุดิบ	กิโลกรัม		
3. ค่าเชื้อเพลิง	คันรถ		
4. ค่าสี	ห่อ		
5. ค่าลูกแม่ค	กล่อง		
6. ค่าน้ำมันสน	ถัง		
7. ค่าน้ำมันวานิช	ถัง		
8. ค่าไฟฟ้า	-		
9. ค่าน้ำประปา	-		
10. อื่น ๆ (ระบุ)			
รวม			

5. กรณาระบุข้อมูลเกี่ยวกับค่าแรงงานในการผลิตที่ท่านใช้ในการผลิตในปัจจุบัน

ค่าแรงงาน	หน่วย	ราคาต่อหน่วย	ปริมาณที่ใช้ต่อปี
		(บาท)	(หน่วย)
1. ค่าลอกเปลือกเถาวัลย์	ถัง		
2. ค่าขึ้นรูปกระเช้า			
ขนาดใหญ่	ใบ		
ขนาดกลาง	ใบ		
ขนาดเล็ก	ใบ		
3. ค่าसान	ชุด		
4. ค่าทาสี และทาเคลือบเงา	ชุด		
5. อื่น ๆ (ระบุ).....			
รวม			

3. การตลาด

6. รูปแบบ/วิธีการจำหน่าย และรายได้จากการจำหน่ายในแต่ละปี

รูปแบบ/วิธีการจำหน่ายต่อปี	รายได้จากการจำหน่ายต่อปี
การขายส่ง.....%	รายได้จากการขายส่งต่อปี.....%
การขายปลีก.....%	รายได้จากการขายปลีกต่อปี.....%
100%	100%
การขายเป็นชุด ชุดละ 3 ขนาด.....%	รายได้จากการขายเป็นชุดต่อปี.....%
การขายแยกชิ้น.....%	รายได้จากการต่อขายแยกชิ้นต่อปี.....%
100%	100%

7. ช่องทางในการจำหน่ายกระเช้าที่มีในปัจจุบันคือกลุ่มใด

- ขายกับพ่อค้าคนกลางที่มารับกระเช้าเอง.....%
- ขายกับพ่อค้าคนกลางโดยมีการส่งกระเช้าให้กับพ่อค้า.....%
- ขายเองโดยขายที่สถานที่ของกลุ่มผู้ผลิต.....%
- อื่น ๆ (ระบุ).....%

8. รูปแบบการชำระเงินของผู้ซื้อ

- เงินสด.....% เงินเชื่อ.....%

9. ช่วงเวลาที่ทำการจำหน่าย

- จำหน่ายได้ตลอดปี
- จำหน่ายได้บางช่วงคือ ช่วงเดือน.....
เนื่องจาก.....
- ช่วงเวลาที่ไม่ได้จำหน่าย/จำหน่ายไม่ได้ (ระบุ).....
เนื่องจาก.....
- อื่น ๆ (ระบุ).....

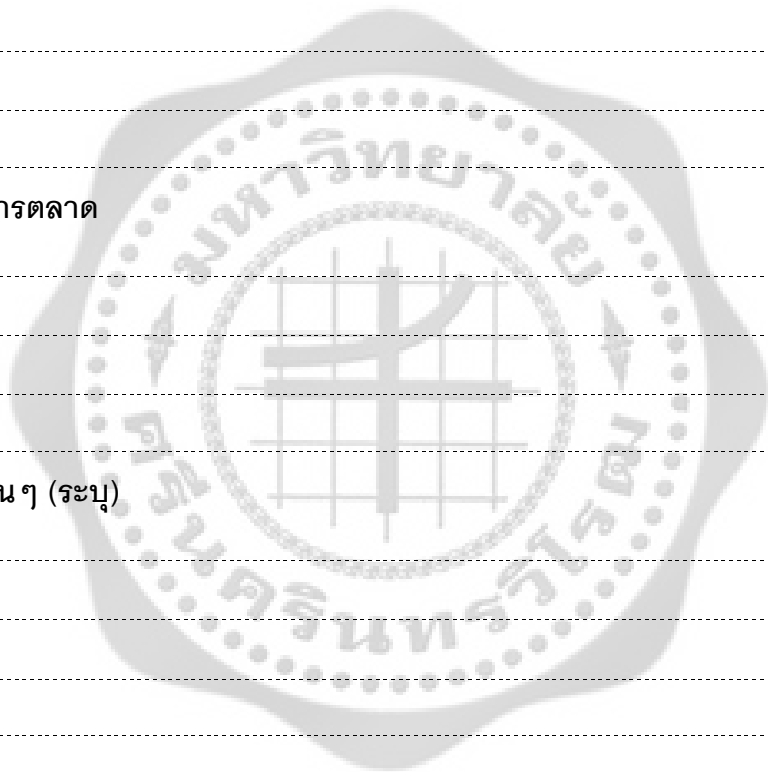
4. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะด้านการผลิต การเงินและการตลาดในปัจจุบัน

4.1 การผลิต

4.2 การเงิน

4.3 การตลาด

4.4 อื่นๆ (ระบุ)



ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ด้านบริหารจัดการของการรวมกลุ่มแม่บ้าน

หัตถกรรมเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์

- การวิเคราะห์ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ
- การวิเคราะห์ความพร้อมในการบริหารจัดการ

คำชี้แจง กรุณาเติมข้อความลงในช่องว่าง

1. ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผน

การวางแผนด้านการผลิต (ทำเลที่ตั้ง, สิ้นค้าคงคลัง, รูปแบบสินค้า, การประเมินกำลังการผลิต การส่งสินค้าตามกำหนด, ระยะเวลาการผลิต, ช่วงที่มีการผลิตมากที่สุด)

.....

.....

.....

.....

การวางแผนด้านการเงิน (คาดการณ์ความต้องการเงินทุน, การจัดหาเงินทุน, การจัดสรรเงินทุน, การจัดทำบัญชี)

.....

.....

.....

.....

การวางแผนด้านการตลาด (ตราสินค้า, กลุ่มลูกค้า, การตั้งราคา, ช่องทางการจำหน่าย, การส่งเสริมการตลาด, การขนส่ง)

.....

.....

.....

.....

2. ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของการวางแผน

.....

.....

.....

.....

3. ความพร้อมด้านการวางแผนของท่าน/บุคลากรในครัวเรือน

มีความพร้อม (ระบุ).....

.....

ขาดความพร้อม ด้าน.....

เนื่องจาก.....

สามารถปรับ.....

4. ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดองค์กร (โครงสร้าง, การแบ่งงานกันทำตามความถนัด, การจัดแผนก, การส่งเสริมให้ทำงานเป็นทีม)

.....

5. การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง

.....

6. ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของการจัดองค์กร

.....



7. ความพร้อมด้านการจัดองค์กรของบุคลากรในชุมชน

มีความพร้อม โดยมีคุณสมบัติ.....

ขาดความพร้อม ด้าน.....

เนื่องจาก.....

สามารถปรับ.....

8. ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดกำลังคน (แหล่งที่มาของแรงงาน, ระบบในการสรรหา, การฝึกอบรม, การทดลองงาน, การประเมินผลงาน)

9. ความพร้อมด้านการจัดกำลังคนของท่าน/บุคลากรในครอบครัว

มีความพร้อม (ระบุ).....

ขาดความพร้อม ด้าน.....

เนื่องจาก.....

สามารถปรับ.....

10. ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของการจัดกำลังคน

11. ความเข้าใจเกี่ยวกับการสั่งการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจ, การสร้างแรงจูงใจ, การติดต่อสื่อสาร)

.....

.....

.....

.....

12. ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของการสั่งการ

.....

.....

.....

.....

13. ความพร้อมด้านการสั่งการของท่าน/บุคลากรในครอบครัว

มีความพร้อม (ระบุ)

ขาดความพร้อม ด้าน

เนื่องจาก

สามารถปรับ

14. ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุม (การตรวจสอบรูปแบบ, คุณภาพสินค้า, กระบวนการผลิต, ปริมาณงาน, ระยะเวลาการผลิต, ค่าใช้จ่าย)

.....

.....

.....

.....

15. ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของการควบคุม

.....

.....

.....

.....

16. ความพร้อมด้านการควบคุมของท่าน/บุคลากรในครอบครัว

มีความพร้อม (ระบุ).....

ขาดความพร้อม ด้าน.....

เนื่องจาก.....

สามารถปรับ.....



ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคมของการรวมกลุ่มแม่บ้าน
 ทัศนกรรมการเครื่องจักรสานกระเช้าเถาวัลย์

- การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น

คำชี้แจง กรุณาเติมเครื่องหมาย ลงในช่องว่าง หรือเติมข้อความในช่องว่าง

1. การรวมกลุ่มทำให้การผลิตดีขึ้นในด้านใด

- | | | |
|---------------------------------------|--|--|
| <input type="checkbox"/> ด้านวัตถุดิบ | <input type="checkbox"/> ด้านการออกแบบ | <input type="checkbox"/> ด้านเทคนิค |
| <input type="checkbox"/> ด้านคุณภาพ | <input type="checkbox"/> ด้านประหยัดต้นทุน | <input type="checkbox"/> ด้านเงินทุน |
| <input type="checkbox"/> ด้านปริมาณ | <input type="checkbox"/> ด้านแรงงาน | <input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ)... |

2. การรวมกลุ่มควรมีการเรียกเก็บเงินค่าน้ำหนักหรือไม่/จำนวนเท่าไร

- ควรเรียกเก็บ 100 บาท จำนวน 10 หนัก เป็นเงิน 1,000 บาท
- อื่นๆ (ระบุ).....

3. เมื่อมีการรวมกลุ่ม ท่านหวังผลประโยชน์อะไรจากกลุ่มบ้าง

- เงินปันผล (ระบุ).....
- เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ (ระบุ).....
- ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ระบุ).....
- อื่นๆ (ระบุ).....

4. ชุมชนของท่านพร้อมที่จะมีการรวมกลุ่มหรือไม่

- พร้อม เพราะ.....
- ไม่พร้อม เพราะ.....

5. เมื่อรวมกลุ่มแล้วท่านคิดว่าจะทำให้บุคคลในชุมชนมีงานทำเพิ่มขึ้นหรือไม่

.....

.....

6. ท่านคิดว่าเมื่อรวมกลุ่มแล้วจะทำให้แต่ละครัวเรือนมีการออมเกิดขึ้นหรือไม่

.....

.....

7. เมื่อรวมกลุ่มแล้ว ท่านคิดว่าช่วยลดปัญหาในเรื่องการย้ายถิ่นได้หรือไม่

.....

.....

8. เมื่อรวมกลุ่มแล้ว ท่านคิดว่าทำให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ให้เกิดขึ้นในชุมชนได้หรือไม่

9. เมื่อมีการรวมกลุ่มแล้ว ท่านคิดว่าเป็นการทะนุบำรุงภูมิปัญญาท้องถิ่น/เอกลักษณ์ของท้องถิ่นหรือไม่

10. เมื่อรวมกลุ่มแล้ว ท่านคิดว่าเป็นการทะนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรมหรือไม่

11. เมื่อท่านทำการผลิตเครื่องจักสานกระเช้าเถาวัลย์ มีผลกระทบต่อสุขภาพของท่านหรือไม่ ด้านใด

12. อื่นๆ (ระบุ)





ภาคผนวก ข

การขอคำรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน (มผช.)

การขอคำรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน (มผช.)

คุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอ

เป็นกลุ่มหรือสมาชิกของกลุ่มเกษตรกร กลุ่มสหกรณ์ หรือกลุ่มอื่นๆ ตามกฎหมายวิสาหกิจชุมชน เช่น กลุ่มอาชีพ กลุ่มอาชีพก้าวหน้า กลุ่มธรรมชาติ เป็นต้น

การขอรับการรับรอง

ให้ยื่นขอต่อสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) หรือสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด (สอจ.) หรือศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค (ศภ.) พร้อมหลักฐานและเอกสารต่างๆ ตามแบบที่สมอ. กำหนด

ขั้นตอนการขอรับการรับรอง

1. เตรียมเอกสาร

- ขอรับแบบคำขอ (มช.1) และข้อเสนอแนะในการกรอกคำขอ
- พิจารณาขีดความสามารถและความพร้อมในการยื่นคำขอ

2. การยื่นคำขอ

- สอบถามรายละเอียดข้อสงสัยกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- กรอกรายละเอียดในแบบคำขอ
- แนบหลักฐานเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาบัตรประชาชน

สำเนาหนังสือรับรองกลุ่ม

- เตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบที่ผลิตและตัวอย่าง
- รอรับการนัดหมายและกำหนดผู้ประสานกับ สมอ. หรือ สอจ. หรือ ศภ.

3. นัดหมายตรวจสอบสถานที่ผลิต

4. ตรวจสอบที่ผลิตและเก็บตัวอย่าง

- เตรียมตัวอย่าง

5. ส่งทดสอบที่หน่วยตรวจสอบ

6. ประเมินผลทดสอบ

- รอรับแจ้งผลทดสอบ (กรณีผลไม่ผ่านให้ปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และจะเก็บ

ตัวอย่างส่งตรวจสอบเป็นครั้งที่ 2)

7. สรุปเสนอคณะกรรมการพิจารณา

8. จัดทำใบรับรอง

9. รับใบรับรอง

- รวบรวมแจ้งการรับใบรับรอง
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดที่แนบมากับใบรับรอง

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนผลิตภัณฑ์จากถั่ววัลย์ (มผช.71/2546)

1. ขอบข่าย

1.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนนี้ครอบคลุมเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ทำจากถั่ววัลย์ชนิดที่เหมาะสมเป็นวัสดุหลัก

2. บทนิยาม

ความหมายของคำที่ใช้ในมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนนี้ มีดังต่อไปนี้

2.1 ถั่ววัลย์ หมายถึง เส้นถั่ววัลย์ที่มีขนาดและอายุที่เหมาะสม นำมาตัดแต่ง ทำความสะอาด อาจต้มเพื่อลอกเปลือกนอกออก แล้วนำไปตากแดดให้แห้ง

2.2 ผลิตภัณฑ์จากถั่ววัลย์ หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากถั่ววัลย์โดยนำมาสาน พัน สอด โดยอาจผ่าก่อนหรือไม่ก็ได้ อาจย้อมสีหรือทาสีเคลือบเงาเพื่อความสวยงาม และอาจประกอบด้วยวัสดุอื่น เช่น หวาย ตะปูในการยึด เพื่อให้เกิดความแข็งแรง มั่นคง และเรียบร้อย นำมาทำเป็นของใช้ทั่วไปและของตกแต่ง เช่น ตะกร้า กระเป๋า แจกัน กระถางต้นไม้

3. คุณลักษณะที่ต้องการ

3.1 ลักษณะทั่วไป

3.1.1 ต้องประณีต สวยงาม มีรูปแบบ รูปทรง ที่เหมาะสมกับการใช้งาน ไม่บิดเบี้ยวหรือเอนเอียง

3.1.2 ต้องไม่มีปรากฏให้เห็นอย่างเด่นชัดตลอดชิ้นงาน และไม่มีร่องรอยการเจาะกัดกินของแมลง

3.2 เส้นถั่ววัลย์ ต้องแห้ง สะอาด ปราศจากรา ไม้ผุ หรือเปราะ

3.3 การสาน พัน และสอดร้อยต่อต้องประณีต ทัดแน่น คงทน เมื่อโค้งงอเส้นถั่ววัลย์ต้องไม่หัก

3.4 ลวดลาย (ถ้ามี) ต้องประณีต สม่่าเสมอ การต่อลวดลายต้องแนบเนียน และถูกต้องตลอดชิ้นงาน

3.5 สี (ถ้ามี) ต้องเรียบ สม่่าเสมอ ไม่เป็นเม็ด และเมื่อลูบผลิตภัณฑ์แล้วสีต้องไม่ติดมือ

3.6 การประกอบด้วยวัสดุอื่น (ถ้ามี) ต้องประณีต ทัดแน่น คงทน กลมกลืน และเหมาะสมกับชิ้นงาน

3.7 การเคลือบเงา (ถ้ามี) ต้องเรียบ สม่ำเสมอ ไม่เป็นเม็ด เป็นคราบ กรอบแตก หรือหลุดลอกเมื่อตรวจสอบโดยวิธีให้คะแนนตามข้อ 7.1 แล้ว ต้องได้คะแนนเฉลี่ยของแต่ละลักษณะจากผู้ตรวจสอบ ทุกคนไม่น้อยกว่า 3 คะแนน และไม่มีลักษณะใดได้ 1 คะแนน จากผู้ตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง

3.8 การใช้งาน ต้องสามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานและไม่เกิดอันตรายต่อผู้ใช้

4. การบรรจุ

4.1 หากมีการบรรจุ ให้บรรจุผลิตภัณฑ์จากภาควัสดุในภาชนะบรรจุที่สะอาดแห้ง เรียบร้อย และสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์จากภาควัสดุได้

5. เครื่องหมายและฉลาก

5.1 ที่ฉลากหรือภาชนะบรรจุผลิตภัณฑ์จากภาควัสดุทุกหน่วย อย่างน้อยต้องมีเลข อักษร หรือเครื่องหมาย แจ้งรายละเอียดต่อไปนี้ให้เห็นได้ง่าย ชัดเจน

- (1) ชื่อเรียกผลิตภัณฑ์ เช่น ตะกร้าภาควัสดุ
- (2) ขนาดหรือมิติ
- (3) เดือน ปีที่ทำ
- (4) ชื่อแนะนำในการใช้และการดูแลรักษา

(5) ชื่อผู้ทำ หรือสถานที่ทำ พร้อมสถานที่ตั้ง หรือเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในกรณีที่ใช้ภาษาต่างประเทศ ต้องมีความหมายตรงกับภาษาไทยที่กำหนดไว้ข้างต้น

6. การชักตัวอย่างและเกณฑ์ตัดสิน

6.1 รุ่น ในที่นี้ หมายถึง ผลิตภัณฑ์จากภาควัสดุที่ทำหรือส่งมอบหรือซื้อขายในระยะเวลาเดียวกัน

6.2 การชักตัวอย่างและเกณฑ์ตัดสิน ให้เป็นไปตามแผนการชักตัวอย่างที่กำหนดต่อไปนี้

6.2.1 การชักตัวอย่างและการยอมรับ สำหรับการทดสอบการใช้งาน การบรรจุ และเครื่องหมายและฉลากให้ชักตัวอย่างโดยวิธีสุ่มจากรุ่นเดียวกัน จำนวน 5 ตัวอย่าง เมื่อตรวจสอบแล้วทุกตัวอย่างต้องเป็นไปตามข้อ 3.8 ข้อ 4. และข้อ 5. จึงจะถือว่าผลิตภัณฑ์จากภาควัสดุรุ่นนั้นเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

6.2.2 การชักตัวอย่างและการยอมรับ สำหรับการทดสอบลักษณะทั่วไป เส้นภาควัสดุ การสาน พัน และสอดลวดลาย สี การประกอบด้วยวัสดุอื่น และการเคลือบเงา ให้

ใช้ตัวอย่างที่ผ่านการตรวจสอบตามข้อ 6.2.1 แล้ว จำนวน 5 ตัวอย่าง เมื่อตรวจสอบแล้วตัวอย่างต้องเป็นไปตามข้อ 3.1 ถึงข้อ 3.7 จึงจะถือว่าผลิตภัณฑ์จากถาวรวัลย์รุ่นนั้นเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

6.3 เกณฑ์ตัดสิน

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์จากถาวรวัลย์ต้องเป็นไปตามข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ทุกข้อ จึงจะถือว่าผลิตภัณฑ์จากถาวรวัลย์รุ่นนั้นเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนนี้

7. การทดสอบ

7.1 การทดสอบลักษณะทั่วไป เส้นถาวรวัลย์ การสาน พัน และสอด ลวดลาย สี การประกอบด้วยวัสดุอื่น และการเคลือบเงา

7.1.1 ให้แต่งตั้งคณะผู้ตรวจสอบ ประกอบด้วยผู้ที่มีความชำนาญในการตรวจสอบผลิตภัณฑ์จากถาวรวัลย์อย่างน้อย 5 คน แต่ละคนจะแยกกันตรวจและให้คะแนนโดยอิสระ

7.1.2 หลักเกณฑ์การให้คะแนน ให้เป็นไปตามตาราง

หลักเกณฑ์การให้คะแนน

ลักษณะที่ตรวจสอบ	เกณฑ์ที่กำหนด	ระดับการตัดสิน (คะแนน)			
		ดีมาก	ดี	พอใช้	ต้องปรับปรุง
ลักษณะทั่วไป	- ต้องประณีต สวยงาม มีรูปแบบ รูปทรง ที่เหมาะสมกับการใช้งานไม่บิดเบี้ยวหรือเอนเอียง	4	3	2	1
	- ต้องไม่มีรารากฎให้เห็นอย่างเด่นชัดตลอดชิ้นงาน และไม่มีร่องรอย การเจาะ กัดกินของแมลง	4	3	2	1
เส้นถาวรวัลย์	- ต้องแห้ง สะอาดปราศจากรา ไม่ฝู หรือเปราะ	4	3	2	1
การสาน พัน และสอด	- รอยต่อต้องประณีต ติดแน่น คงทน เมื่อโค้งงอเส้นถาวรวัลย์ต้องไม่หัก	4	3	2	1

หลักเกณฑ์การใช้คะแนน (ต่อ)

ลักษณะที่ตรวจสอบ	เกณฑ์ที่กำหนด	ระดับการตัดสิน (คะแนน)			
		ดีมาก	ดี	พอใช้	ต้องปรับปรุง
ลวดลาย (ถ้ามี)	- ต้องประณีต สม่่าเสมอ การต่อลวดลายต้องแนบเนียน และถูกต้องตลอดชิ้นงาน	4	3	2	1
สี (ถ้ามี)	- ต้องเรียบ สม่่าเสมอ ไม่เป็นเม็ด และเมื่อลูบผลิตภัณฑ์ แล้วสีต้องไม่ติดมือ	4	3	2	1
การประกอบด้วยวัสดุอื่น (ถ้ามี)	- ต้องประณีต ติดแน่น คงทน กลมกลืน และเหมาะสมกับชิ้นงาน	4	3	2	1
การเคลือบเงา (ถ้ามี)	- ต้องเรียบ สม่่าเสมอ ไม่เป็นเม็ด เป็นคราบ กรอบ แตก หรือหลุดออก	4	3	2	1

ที่มา: สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม. (2553). หลักเกณฑ์การให้คะแนน. (ออนไลน์)

7.2 การทดสอบการใช้งาน การบรรจุ และเครื่องหมายและฉลากให้ตรวจพินิจ



ประวัติย่อผู้ทำสารนิพนธ์

ประวัติย่อผู้ทำสารนิพนธ์

ชื่อ ชื่อสกุล	นางสาวศุภลักษณ์ รอดนวล
วันเดือนปีเกิด	14 กันยายน 2522
สถานที่เกิด	จังหวัด ชัยนาท
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	214 หมู่ 4 ตำบลธรรมามูล อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000
ตำแหน่งหน้าที่การงานปัจจุบัน	พนักงานปฏิบัติการระดับสูง
สถานที่ทำงานปัจจุบัน	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ 87 ซอย 8 (สายลม) ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ประวัติการศึกษา	
พ.ศ. 2535	ประถมศึกษา จากโรงเรียนชุมชนวัดศรีมณีวรรณ
พ.ศ. 2538	มัธยมศึกษา จากโรงเรียนวัดสิงห์
พ.ศ. 2541	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จากวิทยาลัยเทคนิคชัยนาท
พ.ศ. 2543	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จากวิทยาลัยเทคนิคชัยนาท
พ.ศ. 2548	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
พ.ศ. 2553	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การจัดการ) จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ