

รายงานการประชุมความร่วมมือ  
ระหว่างโรงงานยาสูบ กับ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
ครั้งที่ 1/2547

วันพฤหัสบดีที่ 8 มกราคม 2547

ณ ห้องประชุม ชั้น 3 อาคารวิจัยและการศึกษาต่อเนื่อง  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

.....

**ผู้มาประชุม**

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. นายสุธรรม แสงประทุม   | ประธานที่ประชุม     |
| 2. ผู้อำนวยการยาสูบ (นายสุชน วัฒนพงษ์วานิช)  | ประธานกรรมการ       |
| 3. อธิการบดีมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ศาสตราจารย์วิรุณ ตั้งเจริญ)                            | ประธานกรรมการ       |
| 4. รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร (นางสาวอาภรณ์ ธนะพรพันธุ์)                                    | กรรมการ             |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงงานยาสูบ (นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต)                              | "                   |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นายแพทย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ) | "                   |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร (พันตำรวจโทนภดล ทองนพเนื้อ)  | "                   |
| 9. คณบดีคณะแพทยศาสตร์ (รองศาสตราจารย์นายแพทย์อรุณวงศ์ เทพชาตรี)                                | "                   |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ (นายรณรงค์ จุลเนตร)                                 | กรรมการและเลขานุการ |
| 11. หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี (นางสาวพัฒนา สงวนกล้าจิตต์)                                       | "                   |

**ผู้ไม่มาประชุม (มีราชการอื่น)**

- |  |         |
|--|---------|
| 1. รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด (นายสุรจิตต์ ชาตินักรบ)         | กรรมการ |
| 2. รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต (นายจิโรจน์ ศรีเปารยะ)       | "       |
| 3. รองผู้อำนวยการยาสูบด้านโยธา (นายชัยชนะ ชิดเครือ)            | "       |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์กวี วรรกวิณ) | "       |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ (รองศาสตราจารย์นภภรณ์ หะวานนท์)     | "       |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. นายแพทย์ใหญ่ (นายแพทย์นพดล สวันตรัจจน์)
2. ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ด้านการศึกษา
3. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล (นายวิชัย พิชิตกุล)

**เริ่มประชุม** เวลา 12.00 น.

## วาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี แจ้งเรื่องเพื่อทราบดังนี้

1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประสานงานระหว่างโรงงานยาสูบกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2. คำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประสานงานระหว่างโรงงานยาสูบกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ผู้อำนวยการยาสูบ แจ้งว่า ขอให้แต่ละคณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามแนวทางในคำสั่งต่อไป

## ที่ประชุมรับทราบ

## วาระที่ 2 เรื่องพิจารณา

### 2.1 พิจารณาความร่วมมือ เรื่อง โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

อาจารย์จันทร์ทิพย์ ลิ้มทอง ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรม กล่าวต้อนรับ ฯพณฯ สุธรรม แสงประทุม ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย ผู้อำนวยการยาสูบและผู้บริหาร และอธิการบดี ผู้บริหารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และเรียนเชิญแสดงความคิดเห็น

ฯพณฯ สุธรรม แสงประทุม ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี แสดงความคิดเห็นว่า มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ โดยเฉพาะคณะแพทยศาสตร์ และโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ได้มีแนวคิดร่วมมือในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งสองหน่วยงานและสังคมโดยรวม ซึ่งแนวคิดดังกล่าวนี้สอดคล้องกับแนวคิดของนายกรัฐมนตรีที่กำลังปฏิบัติอยู่ เพราะที่ผ่านมาต้องยอมรับว่าส่วนราชการแต่ละส่วนแม้กระทั่งมหาวิทยาลัยเองก็เป็นแหล่งที่แยกตัวปลีกจากสังคม ระยะเวลาจึงพยายามที่จะเปิดเชื่อมโยง โดยยึดเอาเป้าหมายของประเทศชาติเป็นสำคัญ และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพราะทุกอย่างต่างก็เป็นของสาธารณชน ของประชาชนทั้งนั้น และทราบว่ามหาวิทยาลัยเองก็ได้พิจารณากันถึงเรื่องการจัดทำงบประมาณแนวใหม่ ซึ่งก็ต้องยอมรับว่าสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลง บังคับให้สถานการณ์บ้านเมืองของเราเปลี่ยน วิธีการบริหารจัดการประเทศก็เปลี่ยน โดยเฉพาะท่านนายกรัฐมนตรี ได้พยายามหลอมรวมแนวความคิดของส่วนราชการ ของภาคการเมือง รัฐวิสาหกิจ โดยให้ยึดเอาส่วนรวมเป็นที่ตั้ง มากกว่ายึดเอาองค์กรหรือหน่วยงานเป็นที่ตั้ง ในระยะแรกอาจเกิดความสับสนบ้าง ก็ต้องยอมรับว่างานราชการมีที่มา มีแนวคิด มีประเพณี มีกระบวนการในการปฏิบัติ ตรงนี้ก็ไม่ใช่ว่าความผิดของใคร ส่วนราชการได้คัดเอาคนดี ๆ คนเก่งเข้ามาสู่ส่วนราชการ แต่นาน ๆ ไป โดยวัฒนธรรมการทำงาน ทำให้

คนเก่ง ๆ ต้องปรับตัวเพื่อให้อยู่ได้ ความเก่ง และแนวคิดสร้างสรรค์ก็ลดลง ระยะเวลา ๑ เอกชน เริ่มเข้ามามีบทบาทนำในทางสังคม เมื่อถึงจุดนี้ต้องปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีทำงานใหม่ ซึ่งนโยบาย หรือโครงการของรัฐบาลหลายโครงการ มิได้บริหารงานแบบกระทรวงใดกระทรวงนั้น แต่จะบริหารแบบข้ามกระทรวงเป็นหลัก ซึ่งนานไปก็เริ่มเห็นด้านดี ดังนั้นการที่มหาวิทยาลัย และ โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ซึ่งต่างก็มีด้านดีมีด้านหลักของตัวเองอยู่ ได้เชื่อมกันนำเอาด้านดี มาใช้ร่วมกันย่อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ต้องยอมรับว่าโรงพยาบาลโรงงานยาสูบเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีความพร้อม ทั้งบุคลากร พร้อมทั้งด้านงบประมาณ มีประวัติศาสตร์ที่ยาวนาน ประกอบการมีผลกำไร เมื่อมี กำไรก็นำผลกำไรนั้นมาสร้างความสมบูรณ์ให้กับหน่วยงาน ให้กับพนักงาน นั่นเป็นแนวคิด สมัยหนึ่งที่ตอบกลับมา ทางมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒระยะหนึ่งก็เคยได้รับงบประมาณ จำนวนมาก งบประมาณส่วนใหญ่เป็นงบเพื่อสร้างอาคารสถานที่ จัดซื้อครุภัณฑ์ ต้องยอมรับว่า การจัดสรรงบประมาณสมัยก่อนมักขึ้นอยู่กับผลการเจรจาต่อรอง ผู้มีศักยภาพจะสามารถเจรจา ของงบประมาณเข้ามาสู่หน่วยงานได้มาก แต่ทุกวันนี้ยุคสมัยเปลี่ยน การจัดสรรงบประมาณ ก็เปลี่ยนไป ปริมาณเม็ดเงินน้อยลง การของบประมาณจะต้องมีกิจกรรมที่สอดคล้องกับ นโยบายรวมของชาติ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ต้องมีผลงานเป็นตัวชี้วัด ในการรับงบประมาณ หัวหน้าหน่วยงานต้องมีการทำสัญญารับนโยบายมาปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐ หากปฏิบัติไม่ได้ตามเป้าหมายต้องมีเหตุผล จะเห็นว่า ณ จุดนี้ กระบวนการทำงานได้เปลี่ยนไป มาก และเชื่อว่าวันนี้นายกรัฐมนตรีได้เคลื่อนประเทศไทยไปอีกมิติหนึ่งในเรื่องการบริหารจัดการ เป็นการนำความคิดที่สังคมไทยคิดมายาวนานไปสู่การปฏิบัติ เพราะบ้านเราไม่ค่อยปฏิบัติ คิดเก่ง คิดเลิศ แต่ไม่เอาความคิดนั้นมาสู่การปฏิบัติ ตรงนั้นเป็นข้อจำกัดและประเทศไทยเสียโอกาสมานาน แน่หนอนว่าการปฏิบัติทุกอย่างคงไม่ได้สมบูรณ์ในวันเดียว แต่จะมีความก้าวหน้าที่จะ พัฒนาไปสู่ความสมบูรณ์เรื่อย ๆ ความสมบูรณ์วันนี้อาจไม่ใช่ความสมบูรณ์ของวันพรุ่งนี้ ความเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้น จึงเชื่อว่ามหาวิทยาลัยมีบุคลากร มีอาจารย์ มีอุปกรณ์ เครื่องมือที่ดี ที่ทันสมัยอยู่มาก ก็จะมีส่วนช่วยให้โรงพยาบาลยาสูบซึ่งมีติดอยู่แล้ว ได้มีสิ่งใหม่ ๆ เข้ามาต่อเติม ก็จะเกิดองค์กร มีการหมุนเวียน มีการแลกเปลี่ยน มีการเคลื่อน ชีวิตก็จะได้มี ความแข็งแกร่งขึ้นอีกระดับหนึ่ง ขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยซึ่งจะต้องมีงานวิจัย มีการศึกษาเรียนรู้ อยู่เสมอ ๆ ก็จะได้มีแหล่งที่ดีที่จะนำกรณีศึกษามาสู่การปฏิบัติ ดังนั้นการเชื่อมโยง 2 ส่วน คิดว่าจะเป็นการเกื้อกูลซึ่งกันและกัน

ได้พูดคุยกับรองผู้อำนวยการโรงพยาบาลโรงงานยาสูบว่า โรงพยาบาลโรงงาน ยาสูบเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มีเอกลักษณ์ มีเอกเทศของตนเอง ปรัชญาของกรมมีหน่วยงาน เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน ก็คงต้องสร้างความเข้าใจว่าในอนาคตปรัชญาแนวคิดนี้จะ เปลี่ยนไป การดำเนินกิจการต้องคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกัน เช่น รัฐบาลทุกวันนี้แทนที่จะรังเกียจ ว่าเพื่อนบ้านจะทะลักเข้ามาเป็นภาระกับเราอย่างเดียว วันนี้เราต้องบุกไปลงทุนในต่างประเทศ ไปลงทุนในพม่า ในลาว ในกัมพูชา คือเปลี่ยนภาระให้เป็นพลัง เมื่อบุกไปแล้ว มิติจะเปลี่ยน

เพราะฉะนั้นการที่เพื่อนเข้ามาเยี่ยมบ้านเรา อย่าคิดว่าเขามากินอย่างเดียว ให้คิดว่าถ้าเป็นคนดี เขาต้องมีอะไรมาช่วยเราด้วย ทุกอย่างจึงจะได้ประโยชน์ร่วมกัน ประชญา แนวคิด ก็ต้องปรับเปลี่ยน ดังนั้นผมเชื่อว่าความร่วมมือกันเบื้องต้นของสองหน่วยงานในวันนี้ จะพัฒนาไปสู่การร่วมกันคิด ช่วยกันทำ และผลจากการร่วมกันคิด ช่วยกันทำ ปรีกษาหารือกัน นำข้อจำกัดที่ฝ่ายหนึ่งมี มาช่วยแก้ไข แล้วนำข้อดีของอีกฝ่ายหนึ่งไปช่วยเกื้อกูลกันนี้ จะเป็นประโยชน์ร่วมกัน แล้วจะ เห็นว่าผลได้จะมากกว่าที่เราคิดว่าเป็นภาระ กลับจะเป็นผลดี ถ้ากล้าเผชิญกับมันแล้วร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ไม่อยากให้ข้อสรุปเบื้องต้นวันนี้เป็นเพียงการลงนามทำพิธีกรรมร่วมกันแล้วจบไป แต่อยากให้การเริ่มต้นนี้ดำเนินไปค่อนข้างรวดเร็ว เมื่อมีการตั้งคณะทำงานร่วมกันก็เป็น ความคืบหน้า แต่อย่าเป็นเพียงรูปกรรมการอย่างเดียว ขอให้เป็นการปฏิบัติการด้วยในรูปแบบ ที่ง่าย ๆ ไม่ยุ่งยาก ไม่ยึดรูปแบบมากเกินไป ในไม่ช้านี้รถไฟฟ้าใต้ดินก็จะเปิดให้บริการ ระยะทางเพียงสถานีเดียวก็ติดต่อกันได้ระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล การคมนาคม ก็น่าจะดีขึ้น ในที่สุดเชื่อว่าความเข้าใจกัน เกื้อกูลกัน การให้กันนี้ทุกฝ่ายต่างได้รับแล้วสังคม ก็ได้รับด้วย

เชื่อมั่นว่าการลงนามความร่วมมือกันวันนี้ ทั้งผู้บริหารของโรงพยาบาลโรงงาน ยาสูบ และผู้บริหารของมหาวิทยาลัย คงจะได้แปรเอาความรู้ความเข้าใจข้อตกลงร่วมวันนี้ เป็นการกระทำโดยรวดเร็ว หากมีข้อจำกัดขอให้นำมาแก้ไขกัน เชื่อว่าบ้านเมืองก็จะได้ประโยชน์ แล้วทั้งสองหน่วยงานก็ได้ประโยชน์ด้วย ข้อจำกัดใด ๆ ที่มี หากช่วยได้ก็ยินดีขอให้บอก ชพณฯ รัฐมนตรีพาณิชย์ จารุสมบัติ ได้ฝากแสดงความยินดีมาด้วย ซึ่งจะได้มีการนัดหารือในวงเล็ก อีกครั้งหนึ่ง ขอให้ความร่วมมือวันนี้ประสบความสำเร็จสมปณิธานที่ทั้งสององค์กรได้วางไว้ และเชื่อว่าความสำเร็จนี้ไม่เพียงแต่สองหน่วยงานเท่านั้น บ้านเมืองก็จะได้ประโยชน์ด้วย

นายสุชน วัฒนพงษ์วานิช ผู้อำนวยการยาสูบ กล่าวแสดงความยินดีที่ได้มี การลงนามความร่วมมือ และแต่งตั้งคณะกรรมการในการทำงานประสานงานร่วมกันระหว่าง โรงงานยาสูบและมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ในการใช้สถานที่โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ เป็นสถานที่ศึกษาฝึกงานของนักศึกษาแพทย์ และทำงานวิจัย นับเป็นประโยชน์อย่างยิ่งทั้งต่อ นักศึกษา และสังคมโดยรวม นอกจากนั้นยังเป็นที่เชิดหน้าชูตาให้กับสังคมของโรงงานยาสูบ เพราะภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ยาสูบนั้น เป็นภาพลักษณ์ของการทำลายสุขภาพ แม้จะมี การรณรงค์ดุดันบุหรี่ แต่เวลานี้ต่างก็พูดกันว่าการผลิตบุหรี่นั้นยังไม่สามารถที่จะระงับได้ ครอบงำที่ประชาชนยังมีการบริโภคอยู่ และมีการบริโภคทั้งบุหรี่ที่ผลิตในประเทศและที่นำเข้า จากต่างประเทศซึ่งมีจำหน่ายอย่างเสรี

ในฐานะที่โรงงานยาสูบทำธุรกิจด้านนี้ ได้พยายามศึกษาถึงปัจจัยที่ทำให้ คนสูบบุหรี่ ว่าหลงใหลด้วยรสชาติอะไร หรือติดด้วยสารอะไร และสารตัวนั้นมีดีอย่างไร ในฐานะ ผู้ประกอบการได้พยายามเรียนรู้แต่ยังไม่สมบูรณ์ ในฐานะผู้ประกอบการค้าจึงคิดว่าจะทำอย่างไร กับทรัพยากรหรือวัตถุดิบที่มีอยู่ ที่จะให้ถูกใจผู้บริโภค ที่ยังนิยมชมชอบผลิตภัณฑ์ของโรงงานอยู่

แต่ขณะเดียวกันก็ได้คำนึงถึงคุณธรรม จรรยาบรรณหลาย ๆ ด้าน เพราะรู้ว่าบุหรีเป็นอันตรายต่อสุขภาพ จึงต้องศึกษาเรียนรู้ถึงสารพิษต่าง ๆ ที่มาในรูปแบบของสารปรุงแต่ง ตลอดจนกระบวนการผลิตและสารที่เกิดจากวัตถุดิบต่าง ๆ ที่ใช้ ผลที่เกิดจากการเผาไหม้ เพื่อหาแนวทางขจัดหรือลดจำนวนสารพิษต่าง ๆ ที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคให้ลดน้อยลง เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภคมากขึ้น อันนี้เป็นภาระหน้าที่สำคัญ และยังคงปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกระทรวงสาธารณสุข ในการพิมพ์คำเตือนหรือพิมพ์ข้อจำกัดบ่งชี้ถึงโทษของการสูบบุหรี ให้ปรากฏบนซองบุหรี ในสภาพภาหะน้าสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ โดยเฉพาะโรงงานยาสูบซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐ ก็จะต้องเป็นห้องปฏิบัติการให้กับทางภาครัฐได้ ตัวอย่างกรณีที่มีสถานพยาบาลเพื่อดูแลสวัสดิการของพนักงานและครอบครัวของพนักงาน แม้โรงงานจะได้ลงทุนทรัพยากรและสินทรัพย์ไปมาก แต่ทางผู้บริหารของกระทรวงการคลัง โดยเฉพาะที่โรงพยาบาลโรงงานยาสูบมีระบบประเมินผลมาตั้งแต่ปี 2540 ก็พยายามดูผลประกอบการของโรงพยาบาลยาสูบโดยตรง ในส่วนของค่าใช้จ่ายก็มองในภาพรวมว่าน่าที่จะทำอะไรให้เกิดประโยชน์มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสอดคล้องกับความร่วมมือของสองหน่วยงานที่มีการลงนามกันในวันนี้ อันเป็นจุดเริ่มต้น

นอกจากนั้น ทางบริษัทไทยเรทติ้ง จำกัด ที่เป็นผู้ประเมินผลโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ก็พยายามที่จะเน้นว่าควรจะพิจารณาโรงพยาบาลเป็น Profit Center โดยหาวิธีการต่าง ๆ ที่จะเข้าสู่แนวทาง และนำเสนอแผนให้ทางกระทรวงการคลังพิจารณาสั่งการ ในการที่จะใช้โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ เป็นหน่วยงานร่วมมือกับทางมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการสร้างภาพลักษณ์ของโรงงานยาสูบ เกินคุณค่ากว่าที่จะทำการประชาสัมพันธ์โดยใช้สื่ออื่น ๆ ซึ่งจะต้องเสียค่าใช้จ่ายถึง 30 - 50 ล้านบาทต่อปี แต่หากโรงงานยาสูบได้ร่วมเป็นสถานที่ให้นักศึกษาได้ใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน โดยเฉพาะสาขาวิชาการแพทย์ด้วยแล้ว จะทำให้มองเห็นภาพลักษณ์ได้ว่านอกจากจะผลิตสินค้าซึ่งตรงข้ามกับสุขภาพแล้ว โรงพยาบาลหรือโรงงานยาสูบยังได้พยายามดำเนินการในการดูแลทางด้านสังคม ซึ่งอาจจะมีความชำนาญพิเศษเฉพาะแขนงเกี่ยวกับเรื่องสารพิษต่าง ๆ ในบุหรี ที่เกิดผลต่อสุขภาพในสังคมไทยเราด้วยซ้ำ เพราะแต่ละประเทศมีการปรุงแต่งรสชาติบุหรี การใช้วัตถุดิบ และสารปรุงแต่งต่าง ๆ ไม่เหมือนกัน

ดังนั้น ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย จะได้มีการศึกษา ค้นคว้า และวิจัย เพื่อนำความรู้มาเป็นแนวทางในการป้องกัน เผยแพร่ให้ประชาชนได้รับรู้ อย่างน้อยเพื่อการลดละการบริโภคบุหรีให้น้อยลง และการร่วมมือกันครั้งนี้ยังเป็นหน้าตา ภาพลักษณ์ที่ดีของโรงงานยาสูบด้วย จึงขอขอบคุณและแสดงความยินดี

**ศาสตราจารย์วิรุณ ตั้งเจริญ** อธิการบดีมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

กล่าวขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนให้มหาวิทยาลัยได้มีโอกาสจัดกิจกรรมอันเป็นประวัติศาสตร์ครั้งนี้ ทั้งในฐานะของที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์ของโครงการนี้ และที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์ส่วนตัว

เรียนท่านผู้อำนวยการยาสูบ รองผู้อำนวยการยาสูบ และคณะผู้บริหาร รองอธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการ ผู้บริหาร และผู้มีเกียรติทุกท่าน ทั้งส่วนของโรงงานยาสูบ และของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งท่านที่ปรึกษาทางด้านการศึกษา ของท่านนายกรัฐมนตรี ที่ได้กรุณาให้เกียรติกับมหาวิทยาลัยอย่างยิ่งในวันนี้ จากการศึกษา ของท่าน นายกรัฐมนตรี ที่ได้กรุณาให้เกียรติกับมหาวิทยาลัยอย่างยิ่งในวันนี้ จากการศึกษา ของคุณ สุธรรม แสงประทุม ได้แสดงวิสัยทัศน์ คิดว่าคงเป็นกำลังความคิด หรือเป็นสิ่งที่ดีที่ มหาวิทยาลัยจะนำกระบวนการคิดเหล่านี้ซึ่งเชื่อมโยงกับทางรัฐบาล เชื่อมโยงกับนายกรัฐมนตรี มาเป็นแนวทางบริหารจัดการในอีกหลายเรื่องของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการบริหารจัดการ ในส่วนของโรงงานยาสูบ ข้อคิดเห็นของท่านผู้อำนวยการยาสูบ และท่านที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี มีประเด็นที่น่าคิดและมีความหมายยิ่งสำหรับความร่วมมือครั้งนี้ ขอนำไว้เป็นหลักคิด และเป็น ประวัติศาสตร์ที่แท้จริง

ในส่วนของมหาวิทยาลัยได้มีประสบการณ์ทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพมานาน เกือบ 2 ทศวรรษ โดยเริ่มนำด้วยการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ต่อจากนั้นได้ก่อตั้ง คณะทันตแพทยศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ และคณะสหเวชศาสตร์ ส่วนทางด้านพลศึกษา ก็เกี่ยวข้องกับวิทยาศาสตร์การกีฬา เกี่ยวข้องกับสุขภาพของประชาชน ของคนไทยทั้งประเทศเช่นเดียวกัน

จากการที่อธิการบดี พร้อมด้วยรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน และกลุ่มผู้บริหารได้ไปพบกับท่านผู้อำนวยการยาสูบ คณะผู้บริหาร และแพทย์ของโรงพยาบาล โรงงานยาสูบ ได้มองเห็นศักยภาพมากมายของทางโรงพยาบาลทั้งบุคลากร และทางด้านกายภาพ ที่สามารถจะขยับขยายได้อีกมาก โดยมีแนวความคิดว่าน่าจะสนับสนุนส่วนกายภาพโรงพยาบาล ให้เป็นส่วนของวิทยาศาสตร์สุขภาพ นอกจากนั้นโดยทำเลของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบยังเป็น ส่วนที่น่าศึกษาค้นคว้าวิจัยเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาลอย่างมาก เพราะเป็นสถานที่ ที่เป็นศูนย์กลางของผู้มีฐานะสูงทางเศรษฐกิจของเมืองไทย และของกรุงเทพฯ แถบถนนสุขุมวิท ถนนนอโศก และถนนพระราม 9 กับอีกซีกฟากหนึ่งที่เป็นประชาชนคนไทยแท้ ๆ ที่ยังเต็มไปด้วย ปัญหาเช่นในแถบเขตคลองเตย

ดังได้กล่าวแล้วว่าเมื่อมีรถไฟฟ้าใต้ดินเกิดขึ้น ระยะห่างเพียง 1 สถานี สามารถ ไปมาถึงกันได้สะดวกมากขึ้น และค่อนข้างมีความมั่นใจว่าเมื่อมีโครงการความร่วมมือนี้แล้ว สิ่งที่จะเกิดขึ้นตามมาไม่ว่าจะเป็นด้านสวัสดิการทั้งในส่วนของมหาวิทยาลัย หรือสวัสดิการในส่วน ของบุคลากรของโรงงานยาสูบ ก็เป็นสิ่งที่น่าจะให้คงอยู่และพัฒนาต่อไปให้มากขึ้นด้วย เชื่อว่า การค้นคว้าวิจัยโดยใช้ฐานของวิทยาศาสตร์สุขภาพ และนิสิตของทุกคณะของมหาวิทยาลัย เข้าไปช่วยระดมการค้นคว้า จะกลายเป็นฐานสำคัญของนิสิตของมหาวิทยาลัยในการเรียนรู้ กรณีศึกษาต่าง ๆ อีกมากมาย เพราะการมีกรณีศึกษาเฉพาะที่องค์กรฯอาจไม่กว้างขวาง ไม่หลากหลายหรือไม่ลุ่มลึกซับซ้อนเพียงพอสำหรับการศึกษาค้นคว้าของนิสิต สิ่งที่สำคัญที่สุด ที่ตั้งเจตนารมณ์ไว้คือ หากสามารถขยายศักยภาพในส่วนนี้ให้กว้างขวางมากขึ้นแล้ว ประชาชน อีกมากมายก็จะได้รับผลพวงจากแนวคิดนี้ด้วย

ดังนั้นความร่วมมือกันในวันนี้ ต้องขอกราบขอบพระคุณท่านที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ และท่านผู้อำนวยการยาสูบ และขอบพระคุณทุกท่านที่ได้ร่วมกันดำเนินการให้มีวันนี้ขึ้น และขอกราบเรียนและให้คำมั่นสัญญาว่า มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ผู้บริหารทุกระดับ บุคลากร อาจารย์ นิสิต จะร่วมมือกันดำเนินโครงการนี้ให้ดีที่สุด และคิดว่าภารกิจนี้ไม่ใช่ภารกิจระหว่างโรงงานยาสูบ โรงพยาบาล กับ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒเท่านั้น แต่เป็นภารกิจที่ร่วมกันเพื่อประเทศชาติ เพื่อประชาชน

## ที่ประชุมรับทราบ

### 2.2 พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

เพื่อให้การลงนามความร่วมมือในครั้งนี้ดำเนินการไปอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นการขยับตัวอย่างรวดเร็ว หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี จึงเสนอรายชื่อคณะทำงานซึ่งได้มีการประสานงานไว้แล้วล่วงหน้า ดังนี้

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1. นายสุธรรม แสงประทุม                                     | ที่ปรึกษา         |
| 2. ผู้อำนวยการยาสูบ  | ที่ปรึกษา         |
| 3. อธิการบดีมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ                     | ที่ปรึกษา         |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน                 | ประธานคณะทำงาน    |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงงานยาสูบ                      | รองประธานคณะทำงาน |
| 6. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์อรุณวงศ์ เทพชาตรี                | รองประธานคณะทำงาน |
| 7. ศาสตราจารย์ นายแพทย์สมเกียรติ วัฒนศิริชัยกุล            | คณะทำงาน          |
| 8. นายแพทย์นพดล สวันตรัจจ์                                 | คณะทำงาน          |
| 9. แพทย์หญิงเพ็ญพักตร์ โอพารกุล                            | คณะทำงาน          |
| 10. นายแพทย์ปองศักดิ์ ปองประพฤทธิ์                         | คณะทำงาน          |
| 11. เกษัชกรสมศักดิ์ วนาอินทรายุธ                           | คณะทำงาน          |
| 12. รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงเกศรา อัสตดามงคลกุล            | คณะทำงาน          |
| 13. รองศาสตราจารย์สมชาย สันติวัฒนกุล                       | คณะทำงาน          |
| 14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทันตแพทย์กจ่ายศักดิ์ เรียมรัตน์นการ | คณะทำงาน          |
| 15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์นิยม ละออปักฉิณ             | คณะทำงาน          |
| 16. นางสาวพัฒนา สงวนกล้าจิตต์                              | เลขานุการ         |
| 17. นางสาวนัทรี แสงทองศรีภมม                               | ผู้ช่วยเลขานุการ  |
| 18. นางสาวสุคนธ์ทิพย์ โภคา                                 | ผู้ช่วยเลขานุการ  |
| 19. นางสาวศุภนารี อัสวโกเมนกุล                             | ผู้ช่วยเลขานุการ  |

มติ

ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบ

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ** รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน ประสานคณะทำงาน แจ้งว่า เมื่อคณะกรรมการรับรองแต่งตั้ง คณะทำงานเรียบร้อยแล้ว คณะทำงานทั้งหมดจะขอรับนโยบายของที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี จากผู้อำนวยการยาสูบ และอธิการบดี ไปริบดำเนินการให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย และที่สำคัญจะเน้นที่ประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติ และจะรายงานให้คณะกรรมการประสานงาน ทราบความคืบหน้าเป็นระยะ ๆ

**ฯพณฯ สุธรรม แสงประทุม** ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีแจ้งเพิ่มเติมว่า ได้เรียน ให้ท่านนายกรัฐมนตรีทราบถึงความร่วมมือครั้งนี้ ท่านชื่นชมมาก และปรารถนาเห็นความร่วมมือ ระหว่างหน่วยงานในลักษณะนี้ เพราะเห็นว่าจะเป็นประโยชน์อย่างมาก หากมีข้อจำกัดประการใด ที่สามารถช่วยได้ก็ยินดี เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายได้ช่วยกันให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริง

**ศาสตราจารย์วิรุณ ตั้งเจริญ** อธิการบดี กล่าวเสริมว่า ในส่วนของมหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ จะขอหารือ ฯพณฯ สุธรรม แสงประทุม ในการดำเนินการต่าง ๆ ของโครงการนี้ และเชื่อว่าเรื่องนี้คงผ่านถึงท่านนายกรัฐมนตรีด้วย เพราะฉะนั้นสิ่งที่คิด ที่ทำ คงไม่ได้โดดเดี่ยว เฉพาะ 2 หน่วยงานนี้เท่านั้น

ส่วนเรื่องการประชาสัมพันธ์ไปสู่บุคลากรของโรงงานยาสูบก็เป็นเรื่องที่สำคัญ และสำคัญ เพื่อให้ทุกท่านรู้สึกว่าเป็นเรื่องสบายใจ และเป็นสิ่งที่ดีที่จะเกื้อหนุน ที่จะ เอื้ออาทรต่อกันในแง่ของสวัสดิการ

**ผู้อำนวยการยาสูบ** แจ้งว่า โรงงานยาสูบสามารถจะให้การสนับสนุน ด้านงบประมาณในเชิงวิจัยให้กับทางคณะแพทยศาสตร์ได้ เพราะการศึกษาจะทำให้มีความรู้ และมีข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องสารพิษต่าง ๆ เพราะโดยปกติธุรกิจประเภทนี้จะไม่เปิดเผยข้อมูลที่แท้จริง ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดจากการดูแลจากไร่ จากการเก็บ หรือจากวิธีการต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดมีสารพิษที่เกิดเป็นระยะ ๆ หรือการเปลี่ยนแปลง

**ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ด้านการศึกษา** แสดงความคิดเห็นว่า โดยอาชีพ เป็นอาจารย์และคุ้นเคยกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒเป็นอย่างดี คิดว่าความร่วมมือกัน ในวันนี้ ซึ่งเน้นที่ความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลโรงงานยาสูบเป็นหลัก จะเป็นความร่วมมือที่ดี ในแง่ของมหาวิทยาลัย ก็คงเป็นเรื่องของการศึกษาเป็นหลัก แต่ส่วนหนึ่งที่จะต้องดำเนินการ เป็นสำคัญ คือการประชาสัมพันธ์ให้คนทั่วไปได้ทราบ ว่าทำอะไร มีสิ่งใดที่บุคลากรควรจะรู้

บทบาทงานวิจัยของมหาวิทยาลัยปัจจุบันได้ไปสู่สังคมมากขึ้น การวิจัยแนวพิษวิทยานี้ จะเป็นประโยชน์มาก ฝ่ายโรงงานยาสูบมีปัญหาเรื่องนี้ และมีข้อจำกัดในเรื่องของการวิจัยที่อาจจะ มีบุคลากรไม่เพียงพอ ส่วนมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเรื่องการวิจัยก็จะได้ทำหน้าที่ตรงนี้ เพื่อให้งานวิจัยมีประโยชน์จริง ๆ นำชื่นชมกับความร่วมมือเช่นนี้

**รองศาสตราจารย์ นายแพทย์อรุณวงศ์ เทพชาติ** คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำวิจัยว่า ที่คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มีอาจารย์ จบการศึกษาระดับปริญญาเอกทางด้านพิษวิทยา จากสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีคณะแพทยศาสตร์



หลายมหาวิทยาลัยสนใจจะมาดึงตัวไป แต่อาจารย์ท่านนั้นยังอยู่กับ มศว และมีความสนใจในเรื่องพืชวิทยามาก ส่วนการมองพืชวิทยาในแง่ที่ว่าถ้าปัจจุบันยาสูบยังเป็นสิ่งที่คนละเลิกไม่ได้ ทำอย่างไรจะให้เกิดผลกระทบกับสุขภาพน้อยที่สุด แต่สุดท้ายถ้ามนุษยชาติเลิกทั้งบุหรี่ทั้งเหล้าได้ นั่นคือสิ่งที่ประเสริฐที่สุด แต่ระหว่างกระบวนการที่จะไปถึงตรงนั้นมีอะไรที่วิชาการจะเข้าไปช่วยตรวจสอบ ช่วยบอกให้เกิดความระแวดระวังในจุดไหนได้หรือไม่ ในด้านผลิตภัณฑ์คิดว่าวิชาการด้านพืชวิทยาของคณะแพทยศาสตร์ มศว สามารถให้ความร่วมมือทางวิชาการได้อย่างเป็นรูปธรรม และหากโรงงานยาสูบให้การสนับสนุนส่งเสริมด้านทุนเพื่อการวิจัยในส่วนนี้ ประชาคมจะรู้สึกถึงภาพลักษณ์ชัดเจนว่าทางโรงงานยาสูบได้พยายามที่จะดูแลเรื่องพืชภัยอยู่ตลอดเวลา ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทางด้านภาพพจน์ของโรงงานยาสูบเอง ประโยชน์ที่เกิดกับ มศว ก็คือวิชาการที่พัฒนาขึ้น อันเป็นการประสานที่เป็น win win situation

**พันตำรวจโทนภดล ทองนพเหนือ** รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร กล่าวเสริมว่า

จริง ๆ แล้ว มหาวิทยาลัยได้มีกระบวนการวิจัยอยู่หลายประเภท บางประเภทเริ่มลงไปดูที่เรื่องของต้นไม้ เรื่องของการเกษตรกรรมที่ดี โดยเฉพาะเรื่องของพืชตระกูลส้ม ซึ่งรูปแบบการวิจัยนี้ส่วนหนึ่งสามารถนำมาใช้กับยาสูบได้ ในเรื่องของเกษตรกรรมที่ดี ในเรื่องของการใช้สารบางอย่างเพื่อที่จะเข้าไปสู่กระบวนการที่ก่อให้เกิดสารในพืชต่าง ๆ อีกกระบวนการหนึ่งที่ได้เข้าไปดูแลคือเรื่องของสิ่งที่ใบหรือผลิตภัณฑ์ของพืชเหล่านั้นจะก่อให้เกิดสารพิษในอนาคต ในขั้นตอนนั้น เช่น เรื่องของยาสูบ เราพอเข้าใจว่าส่วนหนึ่งที่เป็นปัญหาก็คือเรื่องของควันกับละออง เพราะฉะนั้นการป่มซึ่งมีสารบางอย่างเกิดขึ้นที่ก่อให้เกิดผลในทางควินั้น กระบวนการวิจัยของมหาวิทยาลัยที่มีอยู่ขณะนี้ น่าจะสามารถประยุกต์เข้าไปสู่กระบวนการของพืชประเภทยาสูบได้ด้วย

**ผู้อำนวยการยาสูบ** แสดงความคิดเห็นว่า การดำเนินการต่าง ๆ น่าจะมีเวลา

มีโอกาสพูดคุยหารือกันได้ เพราะในการจะเพาะปลูกยาสูบ สิ่งที่ต้องการมีอยู่ 3 อย่าง คือ

1. ปริมาณนิโคติน จะทำอย่างไรให้นิโคตินอยู่ในระดับที่ต้องการ ที่จะควบคุมความฉุนของบุหรี่

2. ปริมาณทาร์ คือน้ำมันดินที่มีอยู่ในเนื้อใบ

3. การลดสารพิษตกค้างที่ไม่พึงประสงค์ในเนื้อใบยาสูบ

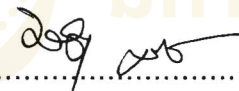
ทั้ง 3 ประการนี้จะมีกรรมวิธี มีขั้นตอนการดูแลทางด้านการใช้ปุ๋ย ยาฆ่าแมลง การอยู่ในแปลงเพาะอยู่ในไร่ และการเก็บป่ม ต้องดูว่าดินฟ้าอากาศลักษณะอย่างนี้จะให้ปริมาณทาร์ นิโคติน เท่าไร เมื่อมีการปล่อยให้ต้นเติบโตแบบธรรมชาติ กับเติบโตแบบไม่เป็นธรรมชาติ คือตอนยอด เพื่อจะให้น้ำเลี้ยงมาเร่งสร้างนิโคติน หรือทิ้งไว้ไนไรให้มีอายุเกินกว่ากำหนดเพื่อจะลดนิโคติน เหล่านี้ จะมีการวิจัย เพื่อเข้าสู่กระบวนการรูดก้าน แยกก้าน การเก็บ ซึ่งจะทำให้องค์ประกอบทางเคมีมีการเปลี่ยนแปลง และจะมีการวิจัยว่าแต่ละรุ่น แต่ละปี มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร เมื่อผลผลิตออกมาเป็นยาสูบแล้วก็จะมีการทดลองสูบกินเอง แล้วเทียบชั้นว่าจะปรุรงยาให้เหมือนกับบุหรี่ตราที่อยู่นิยามนิยามอย่างไรให้ได้สใกล้เคียง แต่จำหน่ายได้ถูกกว่า และให้ผู้บริโภคติดใจ

ในรสชาติ นอกจากจะได้อร่อยแล้วยังจะต้องทำการตลาดให้ผลิตภัณฑ์มีอยู่แพร่หลายและกระจายให้เพียงพอกับผู้บริโภค แต่สิ่งหนึ่งที่ต้องศึกษาคือเรื่องพิษภัย เพราะระหว่างการเก็บจะมีสารไนโตรซามีน ซึ่งสารนี้จะมีมากมีหรือน้อยขึ้นอยู่กับใบยาแต่ละชนิดและวิธีการเก็บด้วย เมื่อมีการศึกษาแล้วจะเป็นข้อมูลกลับว่าโรงงานยาสูบที่ทำอยู่ในสภาพเดิม ๆ โดยไม่มีการปรับปรุงพัฒนาในแหล่งเก็บ กองวัสดุ หรือนำวัสดุที่ใช้ห่อ เช่น กระสอบ มาหมุนเวียนใช้หลายครั้งเกินไปจนเกิดเชื้อราขึ้นก็อาจจะต้องตัดสินใจทิ้งไป


**ฯพณฯ สุธรรม แสงประทุม** ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ได้กล่าวแสดงความยินดีที่การประชุมครั้งนี้ได้เนื้องานและมีการนำปัญหามาแลกเปลี่ยนกันอย่างจริงจัง พร้อมทั้งแสดงความคิดเห็นว่าทางโรงงานยาสูบได้ดำเนินการในเชิงรุกพอสมควร นับว่าเป็นนิมิตหมายที่ดีที่ได้เปิดตัวกันอย่างตรง ๆ ไม่ต้องมีรูปแบบมีอะไรมากมาย เพื่อจะได้เคลื่อนงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ให้ประสบความสำเร็จ ขอให้คณะทำงานได้ไปสานต่อและพูดคุย ปรึกษาหารือกันเป็นระยะ ๆ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุม เวลา 12.20 น.

  
.....  
(นางสาวพัฒนา สงวนกล้าจิตต์)  
หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี  
กรรมการและเลขานุการ

.....  
ประธาน

  
.....  
(นางสาวนฤมล เมืองวงศ์)  
ผู้จัดรายงานการประชุม

รายงานการประชุมคณะกรรมการทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

ครั้งที่ 1/2547

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2547

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย อาคารหอประชุม

.....

**ผู้มาประชุม**

- |  |                  |
|--|------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ) | ประธาน           |
| 2. ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงงานยาสูบ (นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต)                      | รองประธาน        |
| 3. รองศาสตราจารย์อรุณวงศ์ เทพชาติรี  | รองประธาน        |
| 4. ศาสตราจารย์สมเกียรติ วัฒนศิริชัยกุล   | คณะกรรมการ       |
| 5. นายแพทย์นพดล สวันตรีจัน   | คณะกรรมการ       |
| 6. แพทย์หญิงเพ็ญพักตร์ โอพารกุล  | คณะกรรมการ       |
| 7. นายแพทย์ปองศักดิ์ ปองประพุกฤทธิ์  | คณะกรรมการ       |
| 8. เกษัชกรสมศักดิ์ วนาอินทรายุทธ   | คณะกรรมการ       |
| 9. รองศาสตราจารย์เกศรา อิศดามงคล   | คณะกรรมการ       |
| 10. รองศาสตราจารย์สมชาย สันติวัฒนกุล   | คณะกรรมการ       |
| 11. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎิ์ เยี่ยมรัตน์   | คณะกรรมการ       |
| 12. นางสาวพัฒนา สงวนกล้าจิตต์  | เลขานุการ        |
| 13. นางสาวนันทิ์ แสงทองศรีกรมล   | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 14. นางสาวสุคนธ์ทิพย์ โภคา   | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 15. นางศุภนารี อัสวโกเมนกุล  | ผู้ช่วยเลขานุการ |

**ผู้ไม่มาประชุม (มีราชการอื่น)**

- |                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิยม ละออปักฉิม | คณะกรรมการ |
|--------------------------------------|------------|

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. พันเอก แพทย์หญิงพรพิศ เพชรบูรณ์
2. นางสาวปนัดดา นันทพรไพศาล

**เริ่มประชุม** เวลา 10.00 น.

**วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ**

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน รายงานว่า อธิการบดีมีภารกิจอื่นเร่งด่วน จึงไม่ได้มาประชุมในวันนี้ และเนื่องจากวันนี้เป็นการประชุมครั้งแรก ของคณะกรรมการความร่วมมือโรงพยาบาลยาสูบ จึงขอแนะนำคณะกรรมการทั้งสองฝ่าย

## วาระที่ 2 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี แจ้งเรื่องเพื่อทราบดังนี้

### 2.1 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประสานงานระหว่างโรงงานยาสูบ กับ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้มีการลงนามสัญญาความร่วมมืออย่างเป็นทางการกับโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2547 ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น 3 อาคารวิจัยและการศึกษาต่อเนื่อง สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยมีที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฯ พณฯ สุธรรม แสงประทุม ร่วมเป็นสักขีพยานและเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการประสานงานชุดนี้ด้วย รายชื่อคณะกรรมการประสานงานทั้งสองฝ่าย ปรากฏตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 6/2547 ลงวันที่ 8 มกราคม 2547 และคำสั่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ที่ 022/2547 ลงวันที่ 8 มกราคม 2547

#### ที่ประชุมรับทราบ

### 2.2 คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

เพื่อให้การดำเนินงานความร่วมมือระหว่างโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง กับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว คณะกรรมการประสานงานฯ จึงแต่งตั้งคณะทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ประกอบด้วยกรรมการจากโรงพยาบาลยาสูบ และมหาวิทยาลัย ตามคำสั่งคณะกรรมการประสานงานระหว่างโรงงานยาสูบที่ 15/2547 ลงวันที่ 8 มกราคม 2547

#### ที่ประชุมรับทราบ

### 2.3 แนวนโยบายความร่วมมือระหว่างโรงงานยาสูบกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ด้วยในการประชุมความร่วมมือระหว่างโรงงานยาสูบกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2547 ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น 3 อาคารวิจัยและการศึกษาต่อเนื่อง สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีฯ พณฯ สุธรรม แสงประทุม ผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ และอธิการบดีมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวนโยบายความร่วมมือระหว่างโรงงานยาสูบ กับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ ดังนี้

“พณฯ สุธรรม แสงประทุม ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือนี้ว่า มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ โดยเฉพาะคณะแพทยศาสตร์ และโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ได้มีแนวคิดร่วมมือในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งสองหน่วยงานและสังคมโดยรวม ซึ่งแนวคิดดังกล่าวนี้สอดคล้องกับแนวคิดของนายกรัฐมนตรีกำลังปฏิบัติอยู่ เพราะที่ผ่านมาต้องยอมรับว่าส่วนราชการแต่ละส่วนแม้กระทั่งมหาวิทยาลัยเองก็เป็นแหล่งที่แยกตัวปลีกจากสังคม ระยะหลังจึงพยายามที่จะเปิดเชื่อมโยง

โดยยึดเอาเป้าหมายของประเทศชาติเป็นสำคัญ และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพราะทุกอย่างต่างก็เป็นของสาธารณชน ของประชาชนทั้งนั้น และทราบว่ามหาวิทยาลัยเองก็ได้พิจารณาถึงเรื่องการจัดทำงบประมาณแนวใหม่ ซึ่งก็ต้องยอมรับว่าสถานการณ์โลกเปลี่ยน บังคับให้สถานการณ์บ้านเมืองของเราเปลี่ยน วิธีการบริหารจัดการประเทศก็เปลี่ยน โดยเฉพาะท่านนายกรัฐมนตรีได้พยายามหลอมรวมแนวความคิดของส่วนราชการ ของภาคการเมือง รัฐวิสาหกิจ โดยให้ยึดเอาส่วนรวมเป็นที่ตั้ง มากกว่ายึดเอาองค์กรหรือหน่วยงานเป็นที่ตั้ง ในระยะแรกอาจเกิดความสับสนบ้างก็ต้องยอมรับว่างานราชการมีที่มา มีแนวคิด มีประเพณี มีกระบวนการในการปฏิบัติ ตรงนี้ไม่ใช่ความผิดของใคร ส่วนราชการได้คัดเอาคนดี ๆ คนเก่งเข้ามาสู่ส่วนราชการ แต่นาน ๆ ไปโดยวัฒนธรรมการทำงาน ทำให้คนเก่ง ๆ ต้องปรับตัวเพื่อให้อยู่ได้ ความเก่งและแนวคิดสร้างสรรค์ก็ลดลง ระยะเวลาหนึ่ง ๆ เอกชนเริ่มเข้ามามีบทบาทนำในทางสังคม เมื่อถึงจุดนี้ต้องปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีทำงานใหม่ ซึ่งนโยบายหรือโครงการของรัฐบาลหลายโครงการ มิได้บริหารงานแบบกระทรวงใดกระทรวงหนึ่ง แต่จะบริหารแบบข้ามกระทรวงเป็นหลัก ซึ่งนานไปก็เริ่มเห็นด้านดี ดังนั้นการที่มหาวิทยาลัยและโรงพยาบาลยาสูบ ซึ่งต่างก็มีด้านดีมีด้านหลักของตัวเองอยู่ ได้เชื่อมกัน นำเอาด้านดีมาใช้ร่วมกันย่อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ต้องยอมรับว่าโรงพยาบาลโรงงานยาสูบเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีความพร้อมทั้งบุคลากร พร้อมทั้งด้านงบประมาณ มีประวัติศาสตร์ที่ยาวนาน ประกอบการมีผลกำไร เมื่อมีกำไรก็นำผลกำไรนั้นมาสร้างความสมบูรณ์ให้กับหน่วยงาน ให้กับพนักงาน นั้นเป็นแนวคิดสมัยหนึ่ง ที่ตอบกลับมา ทางมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒระยะหนึ่งก็เคยได้รับงบประมาณจำนวนมาก งบประมาณส่วนใหญ่เป็นงบเพื่อสร้างอาคารสถานที่ จัดซื้อครุภัณฑ์ ต้องยอมรับว่าการจัดสรรงบประมาณสมัยก่อนมักขึ้นอยู่กับผลการเจรจาต่อรอง ผู้มีศักยภาพจะสามารถเจรจาของงบประมาณเข้ามาสู่หน่วยงานได้มาก แต่ทุกวันนี้ยุคสมัยเปลี่ยน การจัดสรรงบประมาณก็เปลี่ยนไป ปริมาณเม็ดเงินน้อยลง การของงบประมาณจะต้องมีกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายรวมของชาติ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ต้องมีผลงานเป็นตัวชี้วัด ในการรับงบประมาณ หัวหน้าหน่วยงานต้องมีการทำสัญญา รับนโยบายมาปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐ หากปฏิบัติไม่ได้ตามเป้าหมายต้องมีเหตุผล จะเห็นว่า ณ จุดนี้ กระบวนการทำงานได้เปลี่ยนไปมาก และเชื่อว่าวันนี้นายกรัฐมนตรีได้เคลื่อนประเทศไทยไปอีกมิติหนึ่งในเรื่องการบริหารจัดการ เป็นการนำความคิดที่สังคมไทยคิดมายาวนาน ไปสู่การปฏิบัติ เพราะบ้านเราไม่ค่อยปฏิบัติ คิดเก่ง คิดเลิศ แต่ทำไมเอาความคิดนั้นมาสู่การปฏิบัติ ตรงนั้นเป็นข้อจำกัดและประเทศไทยเสียโอกาสมานาน แน่แน่นอนว่าการปฏิบัติทุกอย่างคงไม่ได้สมบูรณ์ในวันเดียว แต่จะมีความก้าวหน้าที่จะพัฒนาไปสู่ความสมบูรณ์เรื่อย ๆ ความสมบูรณ์วันนี้อาจไม่ใช่ความสมบูรณ์ของวันพรุ่งนี้ ความเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้นจึงเชื่อว่ามหาวิทยาลัยมีบุคลากร มีอาจารย์ มีอุปกรณ์เครื่องมือที่ดี ที่ทันสมัยอยู่มาก ก็จะมีส่วนช่วยให้โรงพยาบาลยาสูบซึ่งมีดีอยู่แล้ว ได้มีสิ่งใหม่ ๆ เข้ามาต่อเติม ก็จะทำให้เกิดองค์กร มีการหมุนเวียน มีการแลกเปลี่ยน มีการเคลื่อน ชีวิตก็จะ ได้มีความแข็งแรงขึ้นอีกระดับหนึ่ง ขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยซึ่งจะต้องมีงานวิจัย มีการศึกษาเรียนรู้ อยู่เสมอ ๆ ก็จะได้มีแหล่งที่ดีที่จะนำกรณีศึกษามาสู่การปฏิบัติ ดังนั้นการเชื่อมโยง 2 ส่วน คิดว่า จะเป็นการเกื้อกูลซึ่งกันและกัน

ได้พูดคุยกับรองผู้อำนวยการโรงพยาบาลโรงงานยาสูบว่า โรงพยาบาลโรงงานยาสูบเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ มีเอกลักษณ์ มีเอกเทศของตนเอง ปรัชญาของการมีหน่วยงานเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน ก็คงต้องสร้างความเข้าใจว่าในอนาคตปรัชญาแนวคิดนี้จะเปลี่ยนไป การดำเนินกิจการต้องคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกัน เช่น รัฐบาลทุกวันนี้แทนที่จะรังเกียจว่าเพื่อนบ้านจะทะลักเข้ามาเป็นภาระกับเราอย่างเดียว วันนี้เราต้องบุกไปลงทุนในต่างประเทศ ไปลงทุนในพม่า ในลาว ในกัมพูชา คือเปลี่ยนภาระให้เป็นพลัง เมื่อบุกไปแล้ว มิติจะเปลี่ยน เพราะฉะนั้นการที่เพื่อนเข้ามาเยี่ยมบ้านเรา อย่าคิดว่าเขามากินอย่างเดียว ให้คิดว่าถ้าเป็นคนดีเขาต้องมีอะไรมาช่วยเราด้วย ทุกอย่างจึงจะได้ประโยชน์ร่วมกัน ปรัชญา แนวคิด ก็ต้องปรับเปลี่ยน ดังนั้นผมเชื่อว่าความร่วมมือกันเบื้องต้นของสองหน่วยงานในวันนี้ จะพัฒนาไปสู่การร่วมกันคิด ช่วยกันทำ และผลจากการร่วมกันคิด ช่วยกันทำ ปรีกษาหรือกัน นำข้อจำกัดที่ฝ่ายหนึ่งมีมาช่วยแก้ไข แล้วนำข้อดีของอีกฝ่ายหนึ่งไปช่วยเกื้อกูลกันนี้ จะเป็นประโยชน์ร่วมกัน แล้วจะเห็นว่าผลได้จะมากกว่าที่เราคิดว่าเป็นภาระ กลับจะเป็นผลดี ถ้ากล้าเผชิญกับมันแล้วร่วมกันคิดร่วมกันทำ ไม่อยากให้ข้อสรุปเบื้องต้นวันนี้เป็นเพียงการลงนามทำพิธีกรรมร่วมกันแล้วจบไป แต่อยากให้การเริ่มต้นนี้ดำเนินไปค่อนข้างรวดเร็ว เมื่อมีการตั้งคณะทำงานร่วมกันก็เป็นความคืบหน้า แต่อย่าเป็นเพียงรูปธรรมการอย่างเดียว ขอให้เป็นการปฏิบัติการด้วยในรูปแบบที่ง่าย ๆ ไม่ยุ่งยาก ไม่ยึดรูปแบบมากเกินไป ในไม่ช้านี้รถไฟฟ้าใต้ดินก็จะเปิดให้บริการ ระยะทางเพียงสถานีเดียวก็ติดต่อกันได้ระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล การคมนาคมก็ง่ายขึ้น ในที่สุดเชื่อว่าความเข้าใจกัน เกื้อกูลกัน การให้กันนี้ทุกฝ่ายต่างได้รับแล้ว สังคมก็ได้รับด้วย

ขอแสดงความยินดีที่การประชุมครั้งนี้ได้เนื้องานและมีการนำปัญหาที่แลกเปลี่ยนกันอย่างจริงจัง พร้อมทั้งแสดงความคิดเห็นว่าทางโรงงานยาสูบได้ดำเนินการในเชิงรุกพอสมควร นับว่าเป็นนิมิตหมายที่ดีที่ได้เปิดตัวกันอย่างตรง ๆ ไม่ต้องมีรูปแบบมีอะไรมากมาย เพื่อจะได้เคลื่อนงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ให้ประสบความสำเร็จ ขอให้คณะทำงานได้ไปสานต่อ และพูดคุย ปรีกษาหรือกันเป็นระยะ ๆ

**นายสุชน วัฒนพงษ์วานิช ผู้อำนวยการยาสูบ** กล่าวแสดงความยินดีที่ได้มีการลงนามความร่วมมือ และแต่งตั้งคณะกรรมการในการทำงานประสานงานร่วมกันระหว่างโรงงานยาสูบและมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ในการใช้สถานที่โรงพยาบาลโรงงานยาสูบเป็นสถานที่ศึกษาฝึกงานของนักศึกษาแพทย์ และทำงานวิจัย นับเป็นประโยชน์อย่างยิ่งทั้งต่อนักศึกษา และสังคมโดยรวม นอกจากนั้นยังเป็นที่เชิดหน้าชูตาให้กับสังคมของโรงงานยาสูบ เพราะภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ยาสูบนั้น เป็นภาพลักษณ์ของการทำลายสุขภาพ แม้จะมีการรณรงค์ดสูบบุหรี่ แต่เวลานี้ต่างก็พูดกันว่า การผลิตบุหรี่นั้นยังไม่สามารถที่จะระงับได้ トラบเท่าที่ประชาชนยังมีการบริโภคอยู่และมีการบริโภคทั้งบุหรี่ที่ผลิตในประเทศและที่นำเข้ามาจากต่างประเทศซึ่งมีจำหน่ายอย่างเสรี

ในฐานะที่โรงงานยาสูบทำธุรกิจด้านนี้ ได้พยายามศึกษาถึงปัจจัยที่ทำให้คนสูบบุหรี่ว่าหลงใหลด้วยรสชาติอะไร หรือติดด้วยสารอะไร และสารตัวนั้นมีดีอย่างไร ในฐานะผู้ประกอบการได้พยายามเรียนรู้แต่ยังไม่สมบูรณ์ ในฐานะผู้ประกอบการกำลังคิดว่าจะทำอย่างไรกับทรัพยากรหรือวัตถุดิบที่มีอยู่ ที่จะให้ถูกใจผู้บริโภค ที่ยังนิยมชมชอบผลิตภัณฑ์ของโรงงานอยู่ แต่ขณะเดียวกันก็ได้

คำนึงถึงคุณธรรม จรรยาบรรณหลาย ๆ ด้าน เพราะรู้ว่าบุหรีเป็นอันตรายต่อสุขภาพจึงต้องศึกษาเรียนรู้ ถึงสารพิษต่าง ๆ ที่มาในรูปของสารปรุงแต่ง ตลอดจนกระบวนการผลิตและสารที่เกิดจากวัตถุดิบต่าง ๆ ใช้ผลที่เกิดจากการเผาไหม้ เพื่อหาแนวทางขจัดหรือลดจำนวนสารพิษต่าง ๆ ที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค ให้ลดน้อยลง เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภคมากขึ้น อันนี้เป็นภาระหน้าที่สำคัญ และยังคงปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ของกระทรวงสาธารณสุข ในการพิมพ์ค่าเตือนหรือพิมพ์ข้อจำกัดบ่งชี้ถึงโทษของ การสูบบุหรี ให้ปรากฏบนซองบุหรี ในภายภาคหน้าสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ โดยเฉพาะโรงงานยาสูบซึ่งเป็น หน่วยงานรัฐ ก็จะต้องเป็นห้องปฏิบัติการให้กับทางภาครัฐได้ ตัวอย่างกรณีที่มีสถานพยาบาลเพื่อดูแล สวัสดิการของพนักงานและครอบครัวของพนักงาน แม้โรงงานจะได้ลงทุนทรัพยากรและสินทรัพย์ไปมาก แต่ทางผู้บริหารของกระทรวงการคลัง โดยเฉพาะที่โรงพยาบาลโรงงานยาสูบมีระบบประเมินผล มาตั้งแต่ปี 2540 ก็พยายามดูผลประกอบการของโรงพยาบาลยาสูบโดยตรง ในส่วนของค่าใช้จ่าย มองในภาพรวมว่าน่าที่จะทำอะไรให้เกิดประโยชน์มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสอดคล้องกับ ความร่วมมือของสองหน่วยงานที่มีการลงนามกันในวันนี้ อันเป็นจุดเริ่มต้น

นอกจากนั้น ทางบริษัทไทยเรตติ้ง จำกัด ที่เป็นผู้ประเมินผลโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ก็พยายามที่จะเห็นว่าควรพิจารณาโรงพยาบาลเป็น Profit Center โดยหาวิธีการต่าง ๆ ที่จะ เข้าสู่แนวทาง และนำเสนอแผนให้ทางกระทรวงการคลังพิจารณาสั่งการในการที่จะใช้โรงพยาบาล โรงงานยาสูบ เป็นหน่วยงานร่วมมือกับทางมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง ในการสร้างภาพลักษณ์ของโรงงานยาสูบ เกินคุณค่ากว่าที่จะทำการประชาสัมพันธ์โดยใช้สื่ออื่น ๆ ซึ่งจะต้องเสียค่าใช้จ่ายถึง 30-50 ล้านบาทต่อปี แต่หากโรงงานยาสูบได้ร่วมเป็นสถานที่ให้นักศึกษา ได้ใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน โดยเฉพาะสาขาวิชาการแพทย์ด้วยแล้ว จะทำให้มองเห็นภาพลักษณ์ ได้ว่านอกจากจะผลิตสินค้าซึ่งตรงข้ามกับสุขภาพแล้ว โรงพยาบาลหรือโรงงานยาสูบยังได้พยายาม ดำเนินการในการดูแลทางด้านสังคม ซึ่งอาจจะมีความชำนาญพิเศษเฉพาะแขนงเกี่ยวกับเรื่องสารพิษ ต่าง ๆ ในบุหรี ที่เกิดผลต่อสุขภาพในสังคมไทยเราด้วยซ้ำ เพราะแต่ละประเทศมีการปรุงแต่งรสชาติ บุหรี การใช้วัตถุดิบ และสารปรุงแต่งต่าง ๆ ไม่เหมือนกัน

ดังนั้น ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย จะได้มีการศึกษา ค้นคว้า และวิจัย เพื่อนำความรู มาเป็นแนวทางในการป้องกัน เผยแพร่ให้ประชาชนได้รับรู้ อย่างน้อยเพื่อการลด ละ การบริโภคบุหรี ให้ลดลง และการร่วมมือกันครั้งนี้ยังเป็นหน้าตา ภาพลักษณ์ที่ดีของโรงงานยาสูบด้วย จึงขอขอบคุณ และแสดงความยินดี

### ศาสตราจารย์วิรุณ ตั้งเจริญ อธิการบดีมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

กล่าวขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนให้มหาวิทยาลัยได้มีโอกาสจัดกิจกรรมอันเป็นประวัติศาสตร์ครั้งนี้ ทั้งในฐานะของที่ปรึกษาที่ติดตลกดีของโครงการนี้ และที่ปรึกษาที่ติดตลกดีส่วนตัว

เรียนท่านผู้อำนวยการยาสูบ รองผู้อำนวยการยาสูบ และคณะผู้บริหาร รองอธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการ ผู้บริหาร และผู้มีเกียรติทุกท่าน ทั้งส่วนของโรงงานยาสูบและของ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งท่านที่ปรึกษาทางด้านการศึกษาของท่าน นายกรัฐมนตรี ที่ได้กรุณาให้เกียรติกับมหาวิทยาลัยอย่างยิ่งในวันนี้ จากการศึกษาที่ ยพณฯ สุธรรม

แสงประทุม ได้แสดงวิสัยทัศน์ คิดว่าคงเป็นกำลังความคิด หรือเป็นสิ่งที่ดีที่มหาวิทยาลัยจะนำกระบวนการคิดเหล่านี้ซึ่งเชื่อมโยงกับทางรัฐบาล เชื่อมโยงกับนายกรัฐมนตรี มาเป็นแนวทางบริหารจัดการในอีกหลายเรื่องของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการบริหารจัดการในส่วนของโรงงานยาสูบ ข้อคิดเห็นของท่านผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ และท่านที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี มีประเด็นที่น่าคิดและมีความหมายยิ่งสำหรับความร่วมมือครั้งนี้ ขอนำไว้เป็นหลักคิด และเป็นประวัติศาสตร์ที่แท้จริง

ในส่วนของมหาวิทยาลัยได้มีประสบการณ์ทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพมานานเกือบ 2 ทศวรรษ โดยเริ่มนำด้วยการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ต่อจากนั้นได้ก่อตั้งคณะทันตแพทยศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ และคณะสหเวชศาสตร์ ส่วนทางด้านพลศึกษา ก็เกี่ยวข้องกับวิทยาศาสตร์การกีฬา เกี่ยวข้องกับสุขภาพของประชาชนของคนไทยทั้งประเทศเช่นเดียวกัน

จากการที่อธิการบดี พร้อมด้วยรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สินและกลุ่มผู้บริหารได้ไปพบกับท่านผู้อำนวยการยาสูบ คณะผู้บริหาร และแพทย์ของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ได้มองเห็นศักยภาพมากมายของทางโรงพยาบาลทั้งบุคลากร และทางด้านกายภาพที่สามารถจะขยายขยายได้อีกมาก โดยมีแนวความคิดว่าน่าจะสนับสนุนส่วนกายภาพโรงพยาบาลให้เป็นส่วนของวิทยาศาสตร์สุขภาพ นอกจากนี้โดยทำเลของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบยังเป็นส่วนที่น่าศึกษาค้นคว้าวิจัยเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาลอย่างมาก เพราะเป็นสถานที่ที่เป็นศูนย์กลางของผู้มีฐานะสูงทางเศรษฐกิจของเมืองไทย และของกรุงเทพฯ แถบถนนสุขุมวิท ถนนอโศก และถนนพระราม 9 กับอีกซีกฟากหนึ่งที่เป็นประชาชนคนไทยแท้ ๆ ที่ยังเต็มไปด้วยปัญหา เช่น ในแถบเขตคลองเตย

ดังได้กล่าวแล้วว่าเมื่อมีรถไฟฟ้าใต้ดินเกิดขึ้น ระยะห่างเพียง 1 สถานี สามารถไปมาถึงกันได้สะดวกมากขึ้น และค่อนข้างมีความมั่นใจว่าเมื่อมีโครงการความร่วมมือนี้แล้ว สิ่งที่จะเกิดขึ้นตามมาไม่ว่าจะเป็นด้านสวัสดิการทั้งในส่วนของมหาวิทยาลัย หรือสวัสดิการในส่วนของบุคลากรของโรงงานยาสูบ ก็เป็นสิ่งที่น่าจะทำให้คงอยู่และพัฒนาต่อไปให้มากขึ้นด้วย เชื่อว่าการค้นคว้าวิจัยโดยใช้ฐานของวิทยาศาสตร์สุขภาพ และนิสิตของทุกคณะของมหาวิทยาลัย เข้าไปช่วยระดมการค้นคว้าจะกลายเป็นฐานสำคัญของนิสิตของมหาวิทยาลัยในการเรียนรู้กรณีศึกษาต่าง ๆ อีกมากมาย เพราะการมีกรณีศึกษาเฉพาะที่องค์กรอาจไม่กว้างขวาง ไม่หลากหลายหรือไม่ลุ่มลึกซับซ้อนเพียงพอสำหรับการศึกษาค้นคว้าของนิสิต สิ่งที่สำคัญที่สุดที่ตั้งเจตนารมย์ไว้คือ หากสามารถขยายศักยภาพในส่วนนี้ให้กว้างขวางมากขึ้นแล้ว ประชาชนอีกมากมายก็จะได้รับผลพวงจากแนวคิดนี้ด้วย

ดังนั้นความร่วมมือกันในวันนี้ ต้องขอกราบขอบพระคุณท่านที่ปรึกษาอดีตติมศักดิ์ และท่านผู้อำนวยการยาสูบ และขอบพระคุณทุกท่านที่ได้ร่วมกันดำเนินการให้วันนี้ขึ้น และขอกราบเรียนและให้คำมั่นสัญญาว่า มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ผู้บริหารทุกระดับ บุคลากร อาจารย์ นิสิต จะร่วมมือกันดำเนินโครงการนี้ให้ดีที่สุด และคิดว่าภารกิจนี้ไม่ใช่ภารกิจจะหวางโรงงานยาสูบ โรงพยาบาล กับ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒเท่านั้น แต่เป็นภารกิจที่ร่วมกันเพื่อประเทศชาติ เพื่อประชาชน

ที่ประชุมรับทราบ



## 2.4 ความคืบหน้ามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒออกนอกระบบ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน แจ้งว่า ในการประสานความร่วมมือของทั้งสองหน่วยงาน เมื่อมีข้อมูลความก้าวหน้าใด ๆ น่าจะเป็นข้อมูลสำคัญที่จะทำให้การประสานงานเป็นไปได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว

ในส่วนของมหาวิทยาลัย มีความคืบหน้าในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ซึ่งเรื่องนี้เป็นมติคณะรัฐมนตรี และของคณะกรรมการการอุดมศึกษา พยายามผลักดันให้มหาวิทยาลัยของรัฐทั้ง 24 แห่ง ออกเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ จากนโยบายนี้จะทำให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยเกิดความไม่มั่นใจในบางประการเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการว่าจะมีความมั่นคงเหมือนกับการเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐหรือไม่ ซึ่งได้มีการทำความเข้าใจและทำประชาพิจารณ์หลายครั้ง ในที่สุดก็มีความกระจ่างในประเด็นสำคัญ ๆ ในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ เช่น

1. ด้านงบประมาณ การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับจะได้รับงบประมาณแผ่นดินในหมวดเงินอุดหนุนเช่นเดิม แต่จะมีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการงบประมาณมากขึ้น
2. บัญชีอัตราเงินเดือน มหาวิทยาลัยสามารถจัดทำบัญชีอัตราเงินเดือนได้เอง ภายใต้การดูแลของสภามหาวิทยาลัย
3. ด้านวิชาการ มหาวิทยาลัยสามารถพิจารณาอนุมัติตำแหน่งทางวิชาการได้ถึงขั้นระดับศาสตราจารย์
4. สถานะของบุคลากร บุคลากรของมหาวิทยาลัย ถือเป็นข้าราชการอีกประเภทหนึ่ง เรียกว่า “บุคลากรมหาวิทยาลัย”

โดยสรุป ความคืบหน้าของการออกนอกระบบคือ

1. รัฐบาลมีนโยบาย มติ ค.ร.ม. ชัดเจน สนับสนุนให้มหาวิทยาลัยออกนอกระบบโดยไม่บังคับเวลา
2. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้จัดทำกร่าง พ.ร.บ. มหาวิทยาลัย เสนอทบวงมหาวิทยาลัย และผ่านคณะกรรมการกฤษฎีกาแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการนำเสนอสภาผู้แทนราษฎร แล้วนำเสนอวุฒิสภา คาดว่าอีกประมาณ 1 ปี พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒจะประกาศใช้ในปี 2548

ในส่วน of โรงพยาบาลสุบ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแจ้งว่าคงไม่มีปัญหาแต่อย่างใด เพราะเป็นเรื่องของการบริหารที่แยกกัน แต่อาจจะต้องขอรายละเอียดบางประการของมหาวิทยาลัยเพื่อศึกษาเปรียบเทียบ

ประธานมอบให้เลขานุการคณะทำงาน ประสานงานต่อไป

ที่ประชุมรับทราบ

## 2.5 ความคืบหน้าของโรงงานยาสูบ – โรงพยาบาลยาสูบ ในการเป็นบริษัท

ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงงานยาสูบ รายงานความคืบหน้าว่า ตามมติที่จะต้องทำ คือการจดทะเบียนเป็นบริษัทควรจะเสร็จสิ้นภายในไม่เกิน วันที่ 30 กันยายน 2547 เป็นวันสุดท้าย เมื่อเป็นบริษัทแล้วโรงพยาบาลก็ยังเป็นส่วนหนึ่งของโรงงานยาสูบอยู่ ขณะเดียวกันก็ต้องทำแผนให้สอดคล้องกันด้วย ส่วนความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย แนวโน้มน่าจะไปถึงขั้นใช้โรงพยาบาลเป็นสถานที่ฝึกหัดสำหรับนักศึกษาแพทย์ของมหาวิทยาลัยด้วย ซึ่งจะต้องพิจารณาในรายละเอียดต่อไป

เมื่อโรงพยาบาลออกเป็นบริษัท กระทรวงการคลังยังคงถือหุ้นเต็ม 100% แต่จะมีความคล่องตัวในการบริหารงาน การบริหารงบประมาณ แต่เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างก็คงจะต้องอิงระเบียบกระทรวงการคลังเป็นตัวกำกับหลัก ส่วนเรื่องของสิทธิประโยชน์ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาความคืบหน้าจะได้แจ้งให้ทราบในโอกาสต่อไป

### ที่ประชุมรับทราบ

## 2.6 การทำวิจัยร่วมระหว่าง โรงงานยาสูบ กับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ศาสตราจารย์สมเกียรติ วัฒนศิริชัยกุล เสนอ Master Plan for "Excellence" พร้อมทั้งชี้แจงว่า จากการประชุมหารือกับผู้อำนวยการยาสูบ ท่านปรารถนาจะให้มี chest center และมีการทำวิจัยร่วมกันระหว่าง 2 สถาบัน เพื่อศึกษาการลดสารพิษในใบยาสูบ จึงเสนอโครงการเป็นชุด Comprehensive Chest Center โดยมีส่วนย่อย ๆ 4 center ได้แก่ Research Center, Rehabilitation Center, Clinical Center และ Medical Education นอกจากนี้ยังมี

Short-Term Plan ระยะเวลา 2 ปี

Intermediate Plan ระยะเวลา 2-4 ปี

Long Term Plan ระยะเวลา 4-6

Research Center นี้จะมุ่งประเด็นไปจนถึงว่า Obstructive lung diseases มี Pathogenisease อย่างไรในเชิงลึก และ Tobacco toxicity เป็นอย่างไร Low-dose tobacco เป็นอย่างไร ตามจุดมุ่งหมายที่ทางโรงงานยาสูบต้องการให้มีการวิจัยร่วมกัน เรื่อง Lung cancer เรื่อง Critical care

Rehabilitation Center มี Pulmonary rehab, Palliative care ต่าง ๆ ซึ่งตรงนี้มีรายละเอียดเกี่ยวกับ Nursing care และ Psychiatry ด้วย

ส่วน Clinical Center แบ่งเป็น 3 ส่วนประกอบด้วย Diagnostoc ซึ่ง มี Pulmonary function test, Cardiopulmonary exercise test, และ Bronchoscopy/intervention Bronchoscopy ส่วน Treatment ก็มี Medical Rx, Surgical Rx และ Critical Care ก็มี Non-invasive Positive pressure ventilation, Chronic weaning/ventilator unit และ Full-function ICU สำหรับ Medical Education มี Undergraduate และ Postgraduate International training ทั้งที่สหรัฐอเมริกาและอังกฤษ มี Training center for non-MD personnel

การดำเนินการตามแผนระยะสั้น ต้องมีการรับบุคลากรแพทย์ทาง chest 4 คน หรือมี Twin intensive care ประมาณ 2 คน คาดว่าในระยะแรกภายใน 2 ปี จะมีการฝึกอบรมบุคลากรต่าง ๆ และมีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในสหรัฐอเมริกา ซึ่งคณะแพทย์มีอาจารย์ที่เพิ่งจบ board ทั้งด้าน Chest และ Critical Care จากอเมริกา จะมีการเชื่อมโยงทั้งในอเมริกา และอังกฤษ และจะพยายามเสริมสร้าง infrastructure ให้เหมาะสมในการทำงานทั้งงานวิจัยในช่วง 2 ปีนี้ และผูกพันให้มีความยั่งยืนกับปัญหาที่ทางโรงงานยาสูบต้องการให้มีการตอบปัญหาทางการวิจัยไปด้วย อาจจะสามารถเริ่ม Bronchoscopy เริ่ม Pulmonary function lab ได้ ซึ่งเป็น basic lab มีการริเริ่มเกี่ยวกับ CT และ Basic lab ทั้งหมด สามารถดำเนินการได้ เรื่อง Research center ก็น่าจะดำเนินการได้ในระยะเวลาอันใกล้นี้ เพราะมีความพร้อมอยู่แล้ว

ในช่วงแผนระยะกลาง สามารถจะมี Nuclear medicine ที่จะดู Lung scan, Technician scan ที่ Lung และมี Cardiothoracic surgery ที่เป็น full time แต่ระยะแรกจะเริ่ม part time ก่อน ส่วน full function ของ Pulmonary function test lab ทั้งหมดนี้สามารถทำได้ มี Intervention bronchoscopy team ได้ทั้งหมด สามารถที่จะดูแล ICU ได้ Full function ทั้งหมด Expand research center ทั้งหมดให้ครอบคลุมทั้ง clinical จนถึง basic science research, chronic weaning สามารถทำได้ แม้ต้องใช้ facility และการดูแลไปถึงที่บ้านก็สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด

ส่วน Long term plan จะเป็น Pulmonary rehabilitation division ของมหาวิทยาลัย ก็มี Medical education

ทั้งหมดนี้ เสนอที่ประชุมเพื่อแสดงความคิดเห็น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ ชี้แจงเพิ่มเติมว่า แพลนดังกล่าว เป็นแนวคิดที่เกิดขึ้นหลังจากที่ได้มีความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับโรงงานยาสูบ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2547 ซึ่งไม่ว่าการประสานความร่วมมือจะเป็นในระดับใดก็ตาม สิ่งหนึ่งที่น่าจะดำเนินการได้เลย คือการทำวิจัยร่วมกัน อย่างไรก็ตามขอให้เป็นที่ชัดเจนว่าเป็นความร่วมมือทางวิชาการ จึงขอรับฟังความคิดเห็นเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ต่อไป แต่ในระยะสั้นน่าจะเป็นรูปธรรมได้ อย่างน้อย 1 ชั้น เพราะมหาวิทยาลัยมีนักพิษวิทยาอยู่แล้ว และจะได้ประสานกับทางฝ่ายบริหาร ของโรงงานยาสูบในการพิจารณาเรื่องเค้าโครงวิจัย เรื่องทุน และระยะเวลาว่าจะให้เสนอเอกสาร รายงานอย่างไรต่อไป

นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ ให้ข้อคิดเห็นว่าการทำวิจัยร่วมกันน่าจะเป็นไปได้ เพราะทางโรงงานยาสูบเองก็มีฝ่ายวิจัยอยู่แล้ว ซึ่งทำวิจัยเกี่ยวกับ บุหรี่โดยตรง ทั้งเรื่องของใบยา และส่วนประกอบทั้งหลาย จึงน่าจะเริ่มต้นจากจุดนี้ก่อน

ในส่วนของการจัดตั้งงบประมาณสำหรับ Master plan ที่เสนอ ประธานชี้แจงว่า ในหลักการคิดว่าการทำงานวิจัยใดที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ และจำเป็นต้องใช้งบประมาณ ในครั้งแรกนี้ ท่านผู้อำนวยการยาสูบ ท่านก็พิจารณาว่าจะช่วยสนับสนุนในระยะเริ่มต้น เมื่องาน ขยับขยายดีขึ้น คงจะต้องตั้งงบประมาณแผ่นดินในปีงบประมาณ 2548 โดยจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์

ซึ่งกำหนดส่งแผนยุทธศาสตร์ภายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2547 นี้ เฉพาะตัวยุทธศาสตร์เท่านั้น โดยให้มีรายละเอียดว่า โครงการกับยุทธศาสตร์ที่เสนอไปมีผลผลิตอะไรที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณคุณภาพเท่าไร โดยยังไม่ต้องให้รายละเอียดที่เป็นจำนวนเงิน หากรัฐบาลยอมรับโครงการที่เสนอ ก็รับประกันได้ว่า 90 % จะได้รับงบประมาณสนับสนุน หลังจากนั้นหน่วยงานจึงเขียนแผนความต้องการตัวเงินและบุคลากร และเมื่อได้รับอนุมัติแผนแล้วจึงจัดทำคำขอประมาณไปยังสำนักงบประมาณ

ดังนั้น ตาม Master Plan ก็จะสามารถเสนอเป็น Center of Excellence ว่าด้วย Chest Center โดยเน้นว่าปีแรก ระยะเวลาจะทำวิจัยเรื่องไบยาซูบ โดยบุคลากรของมหาวิทยาลัย ส่วนทางโรงงานยาสูบอาจจะสนับสนุนเรื่องเงินลงทุนบ้างอีกส่วนหนึ่ง ต่อจากนั้นจึงเขียนบรรจุไว้ในแผน เพื่อจัดทำรายละเอียดต่อไป แต่ในปีแรกหากทางโรงงานยาสูบยังไม่พร้อมในการเขียนแผน ก็จะทำเฉพาะแผนของมหาวิทยาลัยก่อน

นอกจากนั้น ยังได้มีการหารือกันเป็นการเบื้องต้นระหว่างคณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์ คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ และผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ ว่าอาคารต่าง ๆ ของโรงงานยาสูบที่มีคุณค่าทางสถาปัตยกรรม ทางคณะศิลปกรรมศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ก็มีความสามารถ ความรู้ทางด้านสถาปัตยกรรม ได้ช่วยงานกับกรมศิลปากรมาก น่าจะได้เข้าไปประสานช่วยดูแลสภาพทางสถาปัตยกรรมให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งถือว่าการวิจัยด้วย

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว โดยหลักการ ขอให้ฝ่ายวิจัยโรงงานยาสูบ และฝ่ายวิจัยของมหาวิทยาลัย หารือร่วมกันเพื่อดำเนินการวิจัยร่วม ให้เป็นรูปธรรมโดยเร็ว โดยมอบนางสาวสุคนทิกัญ โภคา เป็นผู้ประสานงานเพื่อให้เกิดชิ้นงาน ส่วนเรื่องการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการตั้งงบประมาณร่วม ฝ่ายโรงพยาบาลยาสูบขอรับหลักการไปพิจารณาในระดับสูงก่อน

### วาระที่ 3 เรื่องพิจารณา

หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี เสนอเรื่องพิจารณาดังนี้

#### 3.1 หารือในหลักการความร่วมมือ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน เสนอข้อคิดเห็นว่า เนื่องจากคณะกรรมการประสานงาน ๗ มีความปรารถนาจะให้คณะทำงานได้ทำงานด้วยความรวดเร็ว จึงขอหารือว่าคณะทำงานจะมีแนวทางหรือมีแผนกลยุทธ์ในการประสานงานกันอย่างไร เช่นจะมีแนวทางความร่วมมือในด้านการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ว่าบุคลากรของมหาวิทยาลัยจะไปขอรับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลยาสูบได้หรือไม่ อย่างไร

เรื่องการให้บริการรักษาพยาบาลนี้ทางโรงพยาบาลยาสูบแจ้งว่า ไม่ขัดข้องที่จะให้ความร่วมมือในเรื่องนี้ แต่ยังมีปัญหาบางประเด็น เช่น ขีดความสามารถของโรงพยาบาลที่จะให้บริการเพิ่มมากขึ้น เพราะปกติทางโรงพยาบาลให้บริการเฉพาะพนักงานของโรงงานและครอบครัวหรือบุคคลอื่นที่พนักงานของโรงงานฝากเท่านั้น และเนื่องจากในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนั้น

รายได้ทั้งหมดจะต้องนำส่งกระทรวงการคลัง มิได้เป็นรายได้ของโรงพยาบาล ดังนั้นหากการรักษาบุคคลภายนอกมากเท่าไร ก็เท่ากับงบประมาณสำหรับพนักงานของโรงงานจะลดลงเท่านั้น แต่จะมีการเจรจากับภาครัฐบาลว่า เมื่อโรงพยาบาลออกไปเป็นบริษัทแล้ว จะขอคงสิทธิประโยชน์ส่วนนั้นไว้ ขณะเดียวกันโรงพยาบาลกำลังทำแผนที่จะเป็น Profit center ดังนั้น เมื่อโรงพยาบาลมีความพร้อมเมื่อใดก็จะสามารถให้บริการบุคคลภายนอกได้เต็มที่

อย่างไรก็ตาม แนวคิดของมหาวิทยาลัยในการให้บุคลากรไปให้บริการที่โรงพยาบาลยาสูบ ก็เพื่อต้องการให้เป็นผลประโยชน์กับทางโรงพยาบาลเป็นหลัก แต่หากในทางปฏิบัติไม่เกิดประโยชน์เท่าที่ควร หรือมีผลกระทบอย่างอื่น มหาวิทยาลัยก็จะยังไม่ไปให้บริการ ในจุดนั้นจนกว่าทางโรงพยาบาลจะมีความพร้อม

รองศาสตราจารย์อรุณวงศ์ เทพชาติรี คณบดีคณะแพทยศาสตร์ เสนอข้อคิดเห็นว่า โดยหลักการก่อนที่จะให้เกิดความร่วมมือกันทั้ง 2 ฝ่าย น่าจะได้มีการเปิดตัวซึ่งกันและกันว่าแต่ละฝ่ายมีอะไรที่น่าจะรู้จักกันบ้าง เข้าทำนองเปิดบ้านให้เยี่ยมชมเพื่อทำความรู้จักและให้เป็นที่ยอมรับและยินดีร่วมมือด้วยกันทั้ง 2 ฝ่าย เช่น ทางโรงพยาบาลต้องการให้มหาวิทยาลัยช่วยเหลืออะไรบ้าง ในส่วนของมหาวิทยาลัยแน่นอนว่าเป้าหมายหลักคือการสอนนักเรียนแพทย์ เพราะมหาวิทยาลัยคงไม่สามารถลงทุนด้านความเชี่ยวชาญ (Excellence) แบบโรงพยาบาลศิริราช หรือโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ได้ ก็จะเน้นในเรื่องการศึกษา และการวิจัย เน้นใน 10-15 ปี มหาวิทยาลัยอาจจะเด่นในเรื่องการวิจัยทางการแพทย์ หรือแพทยศาสตร์ศึกษา ส่วนทางด้านโรงพยาบาลหากจะเป็นโรงพยาบาลเปิดทาง คณะแพทยศาสตร์ของมหาวิทยาลัยจะมีศักยภาพช่วยอย่างไรได้บ้างหรือไม่ เป็นต้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ กล่าวเพิ่มเติมว่าการร่วมมือกับใคร ผู้นั้นต้องยินดีร่วมมือด้วย และต้องได้ประโยชน์ด้วยกันทั้งสองฝ่าย ถ้าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องเสียผลประโยชน์บ้าง ก็ต้องไปเกิดประโยชน์กับประเทศชาติสังคม และชุมชน มหาวิทยาลัยมีหลักการข้อนี้ชัดเจน ถ้าร่วมมือกับทางโรงงานยาสูบ หรือโรงพยาบาลยาสูบแล้ว โรงพยาบาลยาสูบหรือโรงงานยาสูบไม่สบายใจ หรือมีข้อขัดข้อง ทางมหาวิทยาลัยก็จะไม่เข้าไปในจุดนั้นแน่นอน จึงใคร่ขอให้ได้ทำความเข้าใจกับบุคลากรทั้งในโรงพยาบาลและทั้งพนักงานโรงงานยาสูบด้วยว่า มหาวิทยาลัยมีความชัดเจนในจุดนี้ เพราะแนวคิดของมหาวิทยาลัยคือการมองในภาพรวมว่าสิ่งที่เราพัฒนาปฏิรูปการศึกษา เป็นหน้าที่ของมหาวิทยาลัยร่วมกับมหาวิทยาลัยแห่งอื่น ๆ ส่วนการปฏิรูประบบสุขภาพหรือการสาธารณสุข คือเป้าหมายของมหาวิทยาลัยที่จะทำร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข ฉะนั้น งานใด ๆ ก็ตามที่มหาวิทยาลัยต้องใช้เงินภาษีของประชาชนมาแล้วเกิดประโยชน์ตรงตามเป้าหมายและมีเครือข่ายมหาวิทยาลัยก็จะทำ เช่นที่ได้ร่วมมือกับโรงพยาบาลตำรวจไปแล้วซึ่งเป็นที่ยินดีและพึงพอใจของทั้งสองฝ่ายเป็นอันมากเพราะมหาวิทยาลัยมีที่ฝึกงานสำหรับนิสิตแพทย์ ปีสุดท้าย ทางโรงพยาบาลตำรวจก็มี extern ไปช่วย ทำให้การบริการกระฉับกระเฉงขึ้น วิชาการก็ดีขึ้น ได้ประโยชน์ด้วยกันทั้งสองฝ่าย

สำหรับความร่วมมือกับโรงพยาบาลยาสูบ แนวคิดเกิดจากได้ทราบว่า คณะรัฐมนตรี ได้มีมติให้ทางโรงงานย้ายไปที่จังหวัดเชียงใหม่และที่จังหวัดสระบุรี พนักงานโรงงานส่วนหนึ่งก็ต้องย้ายไปด้วย ทางโรงพยาบาลยาสูบก็จะบริการพนักงานและครอบครัวน้อยลง จึงได้มีการหารือกับ ท่านผู้อำนวยการยาสูบในหลักการกว้าง ๆ ยังไม่ลงในรายละเอียด แต่จะมีคณะทำงานที่เป็นแพทย์ เกษัชกร หรือเป็นทันตแพทย์ด้วยกัน ได้เจรจาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นแล้วเสนอความเห็นไปยัง คณะกรรมการประสานงาน ฯ ผลการเจรจาของคณะทำงานก็มีหลากหลาย ลักษณะหนึ่งคือการจับมือ กันอย่างหลวม ๆ คือต่างฝ่ายต่างบริหารหน่วยงาน แต่จะมีการทำวิจัยร่วมกันเป็นงาน ๆ เป็นเรื่อง ๆ ไป มีการฝากคนไข้ ฝากแพทย์ไปช่วยงาน หรือมีความร่วมมือในลักษณะที่มีกำหนดการที่ชัดเจน แต่การบริหารต่างแยกกันทั้งการบริหารการเงิน บุคลากร หรืออาจลึกซึ้งในแง่อาจมีการตั้งงบประมาณ ร่วมกัน หมายความว่าตั้งงบประมาณที่หน่วยงานเดียวและผลผลิตจะปรากฏที่ทั้งสองหน่วยงาน ซึ่งสำนักงบประมาณให้ดำเนินการในลักษณะนี้ได้ เช่นความร่วมมือกับจังหวัดนครนายกในการ จัดการเกี่ยวกับกิจการไม้ดอกไม้ประดับที่คลอง 15 งบประมาณจัดตั้งที่มหาวิทยาลัย แต่ผลงาน เกิดทั้งที่มหาวิทยาลัย และที่จังหวัดนครนายกด้วย หรือสุดท้ายเมื่อดำเนินกิจการแล้วเป็นที่พึงพอใจ และเห็นประโยชน์กันทั้งสองฝ่าย จะรวมกันเป็น homogeneous ก็เป็นอีกแนวทางหนึ่ง

นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต แสดงความคิดเห็นว่า ในฐานะอาชีพเดียวกัน ไม่มีปัญหา แต่มีพนักงานอื่น ๆ ที่จะต้องคำนึงถึงทั้งความรู้สึกและสถานภาพ หากจะเริ่มต้นแบบ ต่างฝ่ายต่างบริหารกันไปก่อนสักระยะ 1 – 3 ปี แบบค่อยเป็นค่อยไป สุดท้ายอีกประมาณ 5 ปี ในปี 2550-2552 เมื่อฝ่ายผลิตของโรงงานยาสูบย้ายออกไปและดำเนินงานแล้ว ส่วนที่เหลือที่เป็น สำนักงานใหญ่ เป็นโรงพยาบาล เป็นฝ่ายวิจัย การดำเนินงานร่วมกันตรงนั้นก็น่าจะสะดวกขึ้น นั่นคือต้องรอเวลา ฉะนั้นโดยส่วนตัวแล้วขั้นตอนนี้ยังไม่สามารถตัดสินใจเด็ดขาดได้ เพราะในส่วนของโรงงานยาสูบที่ดำเนินการอยู่ในขณะนี้ พนักงานกับการบริการของโรงพยาบาลเป็นความพึงพอใจ ที่มีอยู่แล้ว สิ่งนั้นคือหน้าที่รักษาพยาบาลเป็นหลัก เป็นสวัสดิการที่โรงงานยาสูบให้กับพนักงาน ให้กับครอบครัว ขณะเดียวกันค่อย ๆ มองไปว่าจะให้บริการที่เป็นการตอบแทนสังคมด้วย และคง จะเป็นการดีที่ในอนาคต โรงพยาบาลยาสูบจะกลายเป็นคณะแพทยศาสตร์ขึ้นมาได้ แต่ก็คงไม่ใช่ ในระยะเวลาอันใกล้นี้ ส่วนระยะแรกนี้อาจสามารถไปใช้บริการได้ในกรณีที่ทำเป็น มีการวิจัยร่วมกัน เป็นเรื่อง ๆ แล้วค่อย ๆ พิจารณาความคืบหน้าต่อไป

### **3.2 การจัดตั้งงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2548**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ หรือหลักการการตั้งงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2548 ว่า การเขียนคำของงบประมาณที่จะสนับสนุนให้เกิดความรุ่งเรืองทางวิชาการ จะต้องเขียนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2547 หากในหลักการความร่วมมือใด ๆ ที่จะ เกิดประโยชน์กับทางวิชาการ การบริการ การรักษา ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น แทนที่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง จะต้องรับผิดชอบ น่าจะเขียนเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลยาสูบ กับคณะแพทยศาสตร์ ในการทำวิจัยเกี่ยวกับไบยา การปรับปรุงประสิทธิภาพของ IPD OPD โดยไม่เขียนรายละเอียด และเสนอไปยังกระทรวงศึกษาธิการเพื่อพิจารณา หากไม่อนุมัติหรือไม่เห็นความสำคัญ ก็ยุติไป

แต่ความร่วมมือยังคงมีอยู่ต่อไป แต่ถ้ามองการตรวจศึกษาธิการเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ ต้องการให้เขียนแผนรายละเอียดมา คณะทำงานชุดนี้ก็จะประชุมหารือกันต่อ เพื่อของบประมาณจากรัฐบาลโดยไม่ต้องใช้งบประมาณของทั้งสองฝ่าย อย่างไรก็ตามมิได้หมายความว่าประสบความสำเร็จโดยง่าย แต่หากคณะทำงานเห็นด้วยกับแนวคิดนี้ ก็ยินดีที่จะไปดำเนินการต่อไป ส่วนจะสำเร็จหรือไม่ความคืบหน้าจะรายงานให้ทราบต่อไป

สำหรับการทำคำขอของงบประมาณเพื่อโครงการ Excellence center จะเปิดช่องทางไว้ว่างบประมาณส่วนนี้อาจจะดำเนินการที่ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่คลอง 16 หรือที่โรงพยาบาลตำรวจ หรือโรงพยาบาลอื่น ๆ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินการในอนาคต

กล่าวโดยสรุปคือ ในการเขียนแผนจะเขียนเฉพาะส่วนเล็ก ๆ ในเรื่องการวิจัยหรือพัฒนา เกี่ยวกับเรื่องทางด้าน Chest โดยจะเขียนเป็นแผนของมหาวิทยาลัย ระบุสถานที่เปิดไว้ว่าอาจจะจัดตั้งที่ศูนย์การแพทย์ฯ หรือที่โรงพยาบาลตำรวจ หรือที่โรงพยาบาลยาสูบ หรือที่โรงพยาบาลอื่น ๆ เพื่อจะได้ไม่ตายตัวในทีเดียว

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 3.3 กำหนดการประชุมของคณะทำงาน

ในการประชุมคณะทำงาน ที่ประชุมเห็นชอบให้มีการหมุนเวียนสถานที่ประชุมระหว่างมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ที่ประสานมิตร ที่โรงพยาบาลยาสูบ และที่ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่องครักษ์ สำหรับการประชุมครั้งต่อไป ในวันที่ 25 มีนาคม 2547 เวลา 9.00 น. ณ โรงพยาบาลยาสูบ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### วาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ

##### ความคืบหน้าการผลิตแพทย์


รองศาสตราจารย์อรุณวงศ์ เทพชาติรี คณบดีคณะแพทยศาสตร์ รายงานว่า กระทรวงสาธารณสุขได้สำรวจการผลิตแพทย์ในปัจจุบัน ทั้งแพทย์ที่อยู่ในระบบและแพทย์นอกระบบ ทั้งของรัฐและเอกชน พบว่าภาพรวมทั้งประเทศไม่เพียงพอ จึงมีนโยบายจะผลิตแพทย์ให้ทันภายใน 10 ปี ประมาณ 20,000 คน หรือประมาณ 2,000 คนต่อปี ใช้งบประมาณประมาณ 2,000 ล้านบาท มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒเป็นมหาวิทยาลัยหนึ่งที่ถูกเลือกให้ผลิตแพทย์ตามโครงการนี้ โดยจะผลิตเพิ่มอีก 30 คน จากเดิมที่รับไว้ 100 คน รวมเป็น 130 คน และอีก 5 ปีข้างหน้า มหาวิทยาลัยก็จะผลิตเพิ่มเป็น 150 คน แต่ทั้งนี้ต้องมีงบประมาณสนับสนุน เพราะการผลิตแพทย์เพิ่ม มหาวิทยาลัยก็ต้องเพิ่มศักยภาพด้วย เพราะค่าใช้จ่ายต่อหัวต่อคนประมาณ 300,000 บาท และเงินลงทุนอีก 100,000 บาทต่อหัวต่อคน ซึ่งตรงนี้อาจจะจ้างอาจารย์เกษียณ หรือสร้างห้องเรียนเพิ่ม ประเด็นเหล่านี้เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณา

นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต แสดงความหวังโยว่าในการผลิตแพทย์ขอฝาก อาจารย์แพทย์ทั้งหลายว่า แพทย์ที่ผลิตใหม่ขอให้เหมือนสมัยก่อน ๆ คือมีไข้เป็นแพทย์ที่มี แต่ที่ความรู้ แต่ขอให้เป็นผู้ที่มีจริยธรรม คุณธรรม เพราะอาชีพแพทย์เกี่ยวข้องกับคนที่มีชีวิต มีไข้เครื่องจักร ที่เมื่อชำรุดก็สามารถซื้อใหม่แทนได้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ ให้ความมั่นใจเกี่ยวกับเรื่องจริยธรรม คุณธรรมว่า มหาวิทยาลัยก็ตระหนักในเรื่องนี้อยู่ และคณะแพทยศาสตร์ มศว เป็นคณะแพทย์แห่งแรก ในประเทศไทยที่จัดให้นิสิตแพทย์เรียนรายวิชาเวชจริยศาสตร์ นอกจากนั้นในการจัดการเรียนการสอน ชั้นปีที่ 1 มหาวิทยาลัยได้จัดให้นิสิตทุกคนทุกคณะต้องเรียนวิชาศึกษาทั่วไป ซึ่งเป็นวิชาเกี่ยวกับ เรื่องปรัชญาและศาสนา เรื่องสุนทรียภาพในชีวิต โดยจัดให้ไปเรียนรวมกันที่องค์กรักษ์ มีการวัด และประเมินผลการเรียนร่วมกันในมาตรฐานเดียวกัน โดยการเรียนรวมกันเช่นนี้คาดหวังว่าจะ กล่อมเกลานิสิตเป็นผู้มีจริยธรรม มีคุณธรรมในชีวิตมากยิ่งขึ้น

### ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุม เวลา 12.00 น.

  
.....  
(นางสาวพัฒนา สวงนกล้าจิตต์)

กรรมการและเลขานุการ

.....  
ประธาน

  
.....

(นางภาพงา ไทยถาวร)

ผู้จัดรายงานการประชุม



รายงานการประชุมคณะกรรมการทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงพยาบาลยาสูบ

ครั้งที่ 2/2547

วันที่ 1 เมษายน 2547

ณ ห้องประชุมฝ่ายการแพทย์ โรงพยาบาลยาสูบ

.....

ผู้มาประชุม

- |  |                  |
|--|------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาและบริหารทรัพย์สิน<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ) | ประธาน           |
| 2. ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์โรงพยาบาลยาสูบ (นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต)                   | รองประธาน        |
| 3. รองศาสตราจารย์ นพ.อรุณวงศ์ เทพชาติตรี   | รองประธาน        |
| 4. ศาสตราจารย์ นพ.สมเกียรติ วัฒนศิริชัยกุล   | คณะกรรมการ       |
| 5. นายแพทย์นพดล สวันตร์จัน   | คณะกรรมการ       |
| 6. นายแพทย์ปองศักดิ์ ปองประพุกดิ์  | คณะกรรมการ       |
| 7. เกษตรกรสมศักดิ์ วนาอินทรายุธ  | คณะกรรมการ       |
| 8. รองศาสตราจารย์เกศรา อัสตางมกล   | คณะกรรมการ       |
| 9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎิ์ เรียมรัตน์นการ   | คณะกรรมการ       |
| 10. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิยม ละออบักษิณ  | คณะกรรมการ       |
| 10. นางสาวนันทรี แสงทองศรีกรมล   | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. นางสาวสุนทรทิพย์ โภคา  | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 12. นางสาวศุภนารี อัสวโกเมนกุล   | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม (มีราชการอื่น)

- |                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| 1. แพทย์หญิงเพ็ญพักตร์ โอพารกุล     | คณะกรรมการ |
| 2. รองศาสตราจารย์สมชาย สันติวัฒนกุล | คณะกรรมการ |
| 3. นางสาวพัฒนา สงวนกล้าจิตต์        | เลขานุการ  |

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. แพทย์หญิงสิริพร เนาวรัตน์โนภาส
2. นายแพทย์ธานีนท์ มณีศิลาสันต์
3. นายแพทย์โอภาส อิงคนาดิลก
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมพร วงศ์อมรรวม

เริ่มประชุม เวลา 13.30 น.

## วาระที่ 1 เรื่องแจ้งให้ทราบ

1.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ ประธานรายงาน ว่า ตามที่ ในการประชุมครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีการหารือเกี่ยวกับการขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน เพื่อร่วมทำงานวิจัยเรื่องเกี่ยวกับโรคระบบทางเดินหายใจ นั้น ได้ประสานกับ สำนักงบประมาณ และตั้งคำขอไปเรียบร้อยแล้ว ความคืบหน้าจะได้เรียนที่ประชุมทราบต่อไป

1.2 รองศาสตราจารย์ นายแพทย์อรุณวงศ์ เทพชาติรี รายงานที่ประชุมเพื่อทราบ รายงานประจำปีของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปี 2546

## วาระที่ 2 พิจารณารับรองรายงานการประชุม

ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมคณะทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2547 ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย อาคารหอประชุม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ แล้วมีมติรับรอง โดยให้แก้ไข หน้า 4 ดังนี้

ข้อความเดิม ...ได้พูดคุยกับรองผู้อำนวยการโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ...

ข้อความใหม่ ...ได้พูดคุยกับรองผู้อำนวยการยาสูบ

## วาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

### 3.1 ความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลโรงงานยาสูบกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

นางสาวนัทรี แสงทองศรีกมล เลขานุการ รายงานว่า สืบเนื่องจากการประชุม คณะทำงานความร่วมมือโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2547 วาระที่ 3.1 เรื่อง หารือในหลักการความร่วมมือ ซึ่งที่ประชุมได้มีข้อคิดเห็นว่าการร่วมมือกันระหว่าง โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ กับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ นั้น ควรมีการเปิดตัวซึ่งกันและกัน ทำนองเปิดบ้านให้เยี่ยมชมเพื่อทำความรู้จักและให้เป็นที่ยอมรับซึ่งกันและกัน และยินดีร่วมมือกัน ทั้ง 2 ฝ่าย นั้น

มหาวิทยาลัยจึงขอเสนอข้อมูลของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ต่อที่ประชุมเพื่อเป็นการเปิดบ้านให้เยี่ยมชม โดยมีเอกสารประกอบ ดังนี้

1. รายงานประจำปีงบประมาณ 2546
2. ตารางสรุปงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2546 - 2547
3. ข้อมูลบุคลากรของคณะแพทยศาสตร์ ณ วันที่ 31 มกราคม 2547
4. ข้อมูลบุคลากรของคณะแพทยศาสตร์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2546

ประธาน แจ้งเพิ่มเติมว่าการเสนอรายงานนี้เพื่อจะทำความรู้จักกันมากขึ้น นอกจาก จะเปิดข้อมูลแล้ว ในโอกาสหน้าขอเรียนเชิญไปชมสถานที่ด้วย

นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต กล่าวขอบคุณที่มหาวิทยาลัยเสนอข้อมูลทั้งหลาย ให้ทราบ ซึ่งจะขอนำไปศึกษาต่อไป ในส่วนของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบระหว่างนี้ยังมีปัญหาอยู่มาก

คงจะต้องใช้เวลาสักระยะหนึ่งจึงจะสามารถเปิดบ้านให้ชมได้ และขอแก้ไขข้อมูลในเอกสาร มศว ชุมชน ว่า นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาธิต มิได้มีตำแหน่งทางวิชาการเป็นศาสตราจารย์ อีกเรื่องหนึ่งคือ ตามที่หนังสือพิมพ์ได้พิมพ์สัมภาษณ์ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ เกี่ยวกับโรงพยาบาลยาสูบนั้น ทำให้พนักงานของโรงพยาบาลเกิดความรู้สึกว่าโรงพยาบาลยาสูบมีแต่ ส่วนด้อยทุกอย่าง โดยเฉพาะที่ตีพิมพ์ว่าบุคลากรทางการแพทย์ พยาบาลที่มีอยู่ ประมาณ 20 คน ซึ่ง คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง เพราะโรงพยาบาลมีบุคลากรประมาณ 200 คน แต่หนังสือพิมพ์ได้ลง เป็นข่าวไปแล้ว ทำให้พนักงานของโรงพยาบาลเกิดความรู้สึกที่เป็นลบ หากแก้ไขให้ได้ก็จะเป็นการดี

ประธานชี้แจงว่า เรื่องข่าวในหนังสือพิมพ์คงเป็นการพิมพ์ผิดมากกว่า อย่างไรก็ตามก็ต้องขอภัยในโอกาสนี้ ส่วนความผิดพลาดเรื่องตำแหน่งทางวิชาการนั้น ทางมหาวิทยาลัยต้อง ขอภัยเช่นเดียวกัน และจะแก้ไขให้ถูกต้องในโอกาสต่อไป

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 3.2 ความคืบหน้าโครงการวิจัย

ศาสตราจารย์สมเกียรติ วัฒนศิริชัยกุล รายงานว่า ได้มีการนัดพบปะพูดคุยกับ คณะผู้วิจัยของโรงงานยาสูบได้ความคืบหน้าพอสมควรในประเด็นของเรื่องการปรับสายพันธุ์ใบยาสูบ ให้คงความหอมกรุ่นของยาสูบแต่ลดสารพิษลง ซึ่งเป็นโจทย์ที่ผู้อำนวยการโรงงานยาสูบได้ให้ไว้ ได้พูดคุยกันในประเด็นต่าง ๆ มากมาย ตามที่ปรากฏในเอกสารโดยย่อ ๆ ปรากฏว่าแต่ละขั้นตอน ของโรงงานก็มีระบบความปลอดภัย(security) ค่อนข้างมากในการที่จะสอบถามข้อมูลหลาย ๆ ประการ จึงคิดว่าในประเด็นที่จะทำวิจัยได้ในช่วงระยะแรก ๆ มีอยู่ 2 ประเด็นที่พอจะสามารถทำ ได้ คือเรื่องของการพัฒนาร่วมกับทางโรงงานยาสูบว่า ใบยาสูบที่ใช้กันอยู่ สายพันธุ์ใดจะมีความ เหมาะสมที่จะพิจารณาในเรื่องของนิโคติน รีเซพเตอร์ของทาร์โคนิส และคงจะพยายามสร้างความรู้ใหม่ (new knowledge) ต่อไปว่า จะมีสารที่ไปเกี่ยวข้องกับเรื่องอัลไซเมอร์อย่างไร เข้าใจว่าจะ ต้องจำแนก(identify case) ต่อไปด้วยว่ากรณี (case) ที่เกิดเป็นพิษ (toxicity) และไม่เป็นพิษ (un toxicity) มีสารอะไรเป็นตัวกำหนด ซึ่งเป็นประเด็นที่น่าสนใจ

ประการที่สองที่เห็นชัดเจนในเรื่องของการลดต้นทุน(cost) ของโรงงานยาสูบลง ในการ ตรวจสอบสารพิษตกค้าง ที่สามารถลดลงไปหลายเท่าตัว แต่ยังคงรักษาคุณภาพให้อยู่ในมาตรฐาน เดียวกัน ซึ่งทางคณะวิทยาศาสตร์ มศว ได้ขยายไปมากกว่าความสัมพันธ์กับคณะแพทยศาสตร์ นั้นคือสามารถให้คณะต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย ได้เข้ามาช่วยเหลือร่วมกันได้

จึงขอหารือว่าในขั้นตอนต่อไปจะต้องเขียนโครงการฉบับเต็มเสนอไปยังโรงงาน ยาสูบเองหรือไม่

นายแพทย์ทัศนะ ศาสตร์สาริต ซึ่งแจ้งว่าในเรื่องของงานวิจัยที่เกี่ยวกับนิโคตินได้มีรายงานแล้วว่า นิโคตินช่วยทำให้สมองทำงานได้ดีขึ้น แต่ว่าก็ไม่ได้ฮือฮามากนัก แต่ในเรื่องของสารตกค้างหาก มศว จะทำการวิจัยก็ขอให้เขียนโครงการวิจัย(proposal) เสนอผ่านฝ่ายวิจัยและพัฒนาของโรงงานยาสูบ เพราะจะต้องเกี่ยวข้องกับงบประมาณด้วย ซึ่งจะเป็นกรณีพิเศษนอกเหนือจากงบประมาณปกติของฝ่ายวิจัย หากโครงการได้รับความเห็นชอบก็อาจจะต้องพิจารณาว่าจะจัดสรรงบประมาณจากส่วนใด รวมทั้งการวิจัยสารพิษบางชนิดก็สามารถเสนอไปที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของโรงงานยาสูบได้ เพราะเป็นงานของหน่วยงานนั้นโดยตรง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ ซึ่งแจ้งว่า เรื่องงบประมาณนั้นได้มีการหารือกับท่านผู้อำนวยการโรงงานโดยตรงแล้วว่า ในหลักการทำงานยีนดีสนับสนุนด้านงบประมาณซึ่งโดยทางการก็จะต้องเสนอผ่านไปยังฝ่ายวิจัยและพัฒนาของโรงงานยาสูบ แต่ในรายละเอียดโครงการวิจัยคงจะต้องเสนอผ่านคณะทำงานชุดนี้ก่อนเพื่อให้เป็นมาตรฐาน เพราะขณะนี้ความสัมพันธ์ระหว่าง มศว กับโรงงานยาสูบ มีคณะทำงานชุดนี้ชุดเดียวเท่านั้นที่ประสานงานกันได้ เพราะฉะนั้น การเสนอโครงการจึงต้องผ่านคณะทำงานชุดนี้เพื่อช่วยกลั่นกรองก่อน ส่วนเรื่องงบประมาณขอรับไปประสานกับท่านผู้อำนวยการโรงงานอีกครั้งหนึ่ง นอกจากนี้ในส่วนของงบประมาณแผ่นดินก็ได้ดำเนินการจัดทำคำขอเพื่อขอรับการสนับสนุนจากรัฐ จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงบประมาณ

ที่ประชุมรับทราบ

### 3.3 การเยี่ยมชมคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

รองศาสตราจารย์ นายแพทย์อรุณวงศ์ เทพชาตรี รายงานว่า สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2547 ได้เชิญชวนท่านผู้อำนวยการโรงพยาบาลยาสูบ และคณะแพทย์จากโรงพยาบาลยาสูบ ไปเยี่ยมชมกิจกรรมของคณะแพทยศาสตร์ ทั้งที่ประสานมิตรและที่องครักษ์ เพื่อให้เห็นงานหลัก และเห็นภาพชัดเจนขึ้น ซึ่งมหาวิทยาลัยได้จัดทำรายงานประจำปีของคณะแพทยศาสตร์ จึงขอแนะนำสถานที่ กิจกรรม และบุคลากรของคณะ และขอเชิญไปเยี่ยมชมสถานที่จริงเพื่อเป็นการเปิดบ้านให้เยี่ยมชม ในโอกาสต่อไป

ที่ประชุมรับทราบ

#### วาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมชัย บุญยะลีพรรณ หรือว่า ในการที่คณะทำงานชุดนี้ได้มีการประชุมกัน 2 ครั้งแล้วนั้น เพื่อให้มีความเห็นที่ตรงกัน จึงขอหารือเกี่ยวกับทิศทาง หรือแนวทางของคณะทำงาน ว่าควรจะขยับเดินหน้าต่อไปในทิศทางใด อย่างไร เพื่อเป็นแนวทางในการนัดประชุมในครั้งต่อ ๆ ไป

นายแพทย์ทัศนะ ศาสตรสาริต ให้ข้อคิดเห็นว่า โดยใจจริงปรารถนาที่จะให้ความร่วมมือได้ก้าวหน้าไป แต่ในขณะนี้ ขออนุญาตแจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนว่า โรงพยาบาลกำลังอยู่ในระหว่างปรับแผนการเป็น profit center ซึ่งถูกกำหนดโดย สปร. ให้โรงพยาบาลปรับแผนให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2547 ถ้าแผนเสร็จเรียบร้อยและนำเสนอได้ภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2547 ก็จะได้ผ่านเกณฑ์ ฉะนั้น ระหว่างนี้ในการตัดสินใจอะไร นอกเหนือจากประเด็นตรงนี้ จึงยังไม่สามารถกระทำเพิ่มเติมที่นัก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย หรือการวิจัยต่าง ๆ เพราะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2547 โรงงานยาสูบต้องกลายเป็นบริษัท ระเบียบเรื่องการบริหารต่าง ๆ คงจะเปลี่ยนไปด้วย ดังนั้นจึงขอให้ผ่านเดือนมิถุนายน 2547 ไปก่อน คาดว่าการดำเนินการต่าง ๆ คงจะเป็นไปอย่างชัดเจนขึ้น รวมทั้งการเปิดบ้านให้เยี่ยมชมด้วย

ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุม เวลา 15.00 น.

.....  
(นางสาวพัฒนา สงวนกล้าจิตต์)

กรรมการและเลขานุการ

.....  
ประธาน

.....  
นางภพงา ไทยถาวร

(นางภพงา ไทยถาวร)

ผู้จัดรายงานการประชุม