

การจัดการสินค้าคงคลัง: กรณีศึกษาสำหรับบริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ช่าง

ปีการศึกษา 2551

โดย	อาจารย์ที่ปรึกษา
นายณัฐธร โกละสุวรรณ	อาจารย์ ดร.วราธร ปัญญางาม
นางสาวสุพัฒนา ชาวปลายนา	อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม
นางสาวอภิสมัย ชาวจิรภักดี	อาจารย์ ดร.พงษ์เพ็ญ จันทนะ

บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์ของโครงการฉบับนี้ คือ การศึกษาถึงการจัดการและการวางแผนของสินค้าคงคลังของบริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ช่าง ซึ่งในการศึกษาได้ศึกษาถึงปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ปัญหา ทางด้านการวางแผนและการควบคุมสินค้าคงคลัง เพื่อเป้าหมายที่จะลดค่าใช้จ่ายของต้นทุนรวมของสินค้าคงคลัง และคาดว่าจะสามารถใช้เป็นแนวทางสำหรับอุตสาหกรรมอื่นที่มีลักษณะประเภทเดียวกันได้

โดยในขั้นแรกนั้นทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ระบบ ABC Analysis โดยแยกรายการสินค้าคงคลังออกเป็น 3 ระดับ ตามมูลค่าของคงคลังสะสมตลอดปี 2550 และขั้นตอนต่อมาทำการพยากรณ์ความต้องการในอนาคตของปริมาณการใช้สินค้า และวางแผนควบคุมสินค้าคงคลังจากการดำเนินงานพบว่าสินค้าคงคลังทั้ง 292 กลุ่ม เมื่อจัดลำดับความสำคัญตามระบบ ABC Analysis จะได้ประเภท A จำนวน 31 รายการ, ประเภท B จำนวน 48 รายการ, ประเภท C จำนวน 213 รายการ และในการวางแผนควบคุมสินค้าคงคลังในส่วนของ A ใช้รูปแบบการสั่งซื้อแบบ Economic Order Quantity (EOQ) และนำมาคำนวณด้านขีดความสามารถของคลังสินค้า ซึ่งข้อจำกัดนี้เองทำให้จำเป็นต้องลดขนาดรุ่นลง ทำให้สามารถลดต้นทุนรวมของสินค้าคงคลังได้ร้อยละ 18.61 ต่อปี

คำสำคัญ: คลังสินค้า/ขนาดสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุด/จุดสั่งซื้อใหม่/สต็อกเพื่อความปลอดภัย