



## รัวิตแล:งานของ พลโกกร.ลิริกิวะพันธุ์



จัดพิมพ์เป็นที่ระลึกในงานแสดงความยินดี เนื่องในโอกาสที่



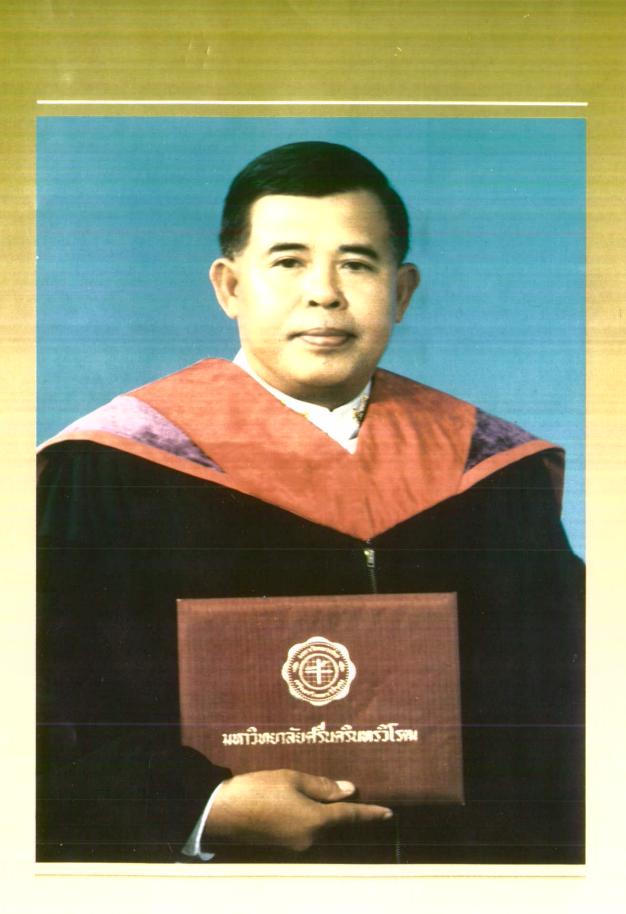
**พลโท ศิริ ทิวะพันธุ์** ได้รับปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ จาก มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

> พ.ศ. ๒๕๓๐ 0625 **เอกสาร มศว.**

สารบัญ สารบัญ สารบัญ สารบัญ สารบัญ

<ul> <li>ประวัติส่วนบุคคล</li> </ul>	5
<ul> <li>ผลงานด้านวิชาการ การพัฒนาสังคม</li> </ul>	
และการทำนุบำรุงศาสนา	6
ผลงานด้านวิชาการ	್
ปรัชญาของการพัฒนา	9 Č
ผู้นำกับการพัฒนา	ଡ଼୶
การพัฒนาชุมชน ในเขตจังหวัดพิษณุโลก	២៣
การปฏิบัติงานช่วยเหลือสังคม	ຓ໑
การพัฒนากองพันทหารราบแบบเบ็ดเสร็จ	<i>ć</i> n
นายทหารนักพัฒนา	éa
<ul> <li>ผลงานทางด้านการทหาร</li> </ul>	<i>с</i> е П

A DEL DE DENES



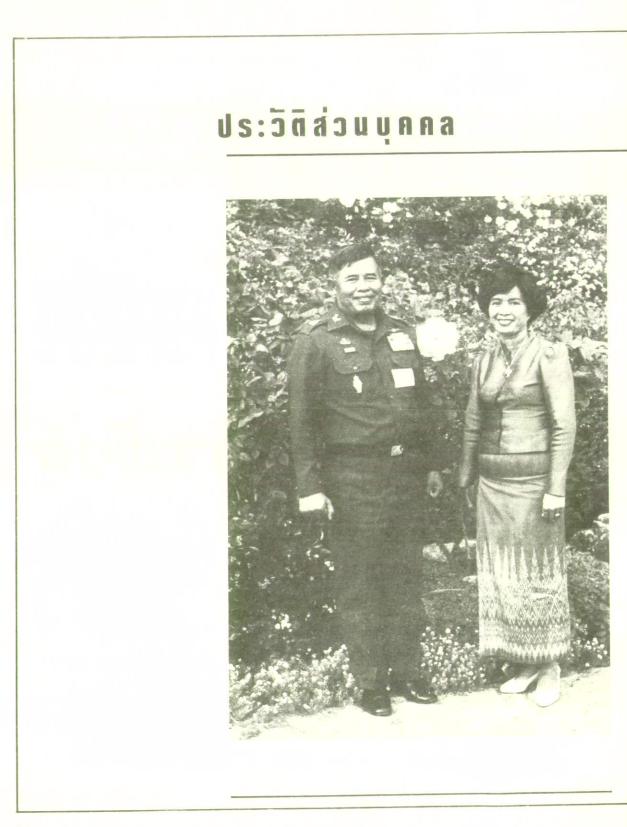








# รัวิต แล : งา แของ พลโกกร.ลิริ กิว:พันธุ์



### พลโท ตร. คีริ ทิวะพันธุ์

#### เกิด

เกิดวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๔๙๙ ที่บ้านป่ามะคาบ อำเภอเมือง จัง-หวัดพิจิตร แล้วย้ายไปอยู่ที่บ้านโคก ศาลเจ้า หมู่ที่ ๖ ตำบลกุ่มหัก อำเภอ หนองแค จังหวัดสระบุรี บิดาชื่อ นายสวัสดิ์ ทิวะพันธุ์ (ถึงแก่กรรม) มารดาชื่อ นางแก้วตา ทิวะพันธุ์ เป็นบุตรคนที่ ๒ มีพี่ ๑ คน และมี น้อง ๔ คน

#### การศึกษา

เริ่มการศึกษาระดับประถมศึกษาที่ โรงเรียนวัดกุ่มหัก (อินทโซติประ สิทธิ์) อำเภอหนองแค จังหวัดสระ บุรี ระดับม้ธยมศึกษาที่โรงเรียน วิบูลวิทยาลัย อำเภอหนองแค จังหวัด สระบุรี และโรงเรียนไพศาลศิลป์ กรุงเทพมหานคร สำเร็จโรงเรียน นายร้อยพระจุลงอมเกล้า หลักสูตร ใหม่ รุ่นที่ ๔ เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๐๐ หลังจากนั้นได้เข้าศึกษาตามหลัก สูตรของกองทัพบกคือหลักสูตรยั

บังคับหมวดทหารราบ หลักสูตรผู้ บังคับกองร้อยทหารราบ รุ่นที่ ๒๒ หลักสูตรชิ้นนายพันทหารราบ รุ่นที่ ๑๖ หลักสูตรเสนาธิการ หลักสตร หลักประจำรุ่นที่ ๔๗ หลักสูตรกระ-โดดร่มรุ่นที่ ๖๘ และหลักสตรวิทยา-ลัยการทัพบกรุ่นที่ ๒๖ สำหรับการ ศึกษาต่างประเทศนั้น สำเร็จหลัก-สูตรนายทหารอำนวยการสื่อสาร (ทหารราบ) จากฟอร์ดเบนนิ่ง รัฐ จอร์เจีย สหรัฐอเมริกา และผ่าน การศึกษาดูงานประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศนิวซี-แลนด์ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศ ออสเตรเลีย ส่วนการศึกษาสาย วิชาชีพครูนั้นสามารถสอบไล่ได้ ตามหลักสูตรประโยคครูพิเศษม์ธยม เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๐๑

#### กริยา

นางประนอม ที่วะพันธุ์

4197

๓ คน บุดรชาย ๒ คน ธิดา ๑ คน

# พลบาน ก้านวิชาการ การพัญนาสับลม แล: การกำนุบำรุงสาสนา

พลโทศีรี ที่วะพันธุ์ ซึ่งมีพระบรมราชโองการ แต่งตั้งเป็นแม่ทัพภาคที่ ๓ เมื่อเดือนมีนาคม ๒๕๓๐ เป็นบุคคลดีเด่นที่บำเพ็ญดนเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม อย่างต่อเนื่อง มีผลงานทางด้านการพัฒนาสังคม ที่ปรากฏเด่นชัด เป็นบุคคลที่มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และเป็นผู้นำในการพัฒนาชนุบทเพื่อความมั่นคง การ พัฒนาบ้านเมืองให้สะอาดและพัฒนาจิตใจของเหล่า ทหาร ข้าราชการตำรวจ พลเรือนและประชาชนทั่วไป ให้มีระเบียบวินัยในสังคม โดยเฉพาะผลงานทางด้าน วิชาการนั้น พลโทศิริ ทิวะพันธุ์เป็นนายทหารที่สมัคร มาสอนหนังสือแก่นักเรียน นักศึกษาตั้งแต่เมื่อครั้งออก เป็นนายทหารใหม่ๆ ท่านมีประวัติเป็นอดีตอาจารย์ พิเศษวิทยาลัยครูเทพสตรีในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๐๐-๒๕๐๓ และมีความอุตสาหะในวิชาชีพครูอย่างสูงจนกระทั่ง สามารถศึกษาและสอบไล่ได้ตามหลักสูตรประโยคครู พิเศษมัธยมเมื่อ ๖ มิถุนายน ๒๕๐๑

ผลงานทางด้านวิชาการของพลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ปรากฏอยู่หลายรูปแบบทั้งทางด้านการเสนอความคิด ในการปรับปรุงหน่วยทหารโดยเฉพาะการพัฒนากอง พันทหารราบแบบเบ็ดเสร็จที่ปรากฏชื่อเสียงในปัจจุบัน ความคิดในการพัฒนาทหารให้มีความรู้ทางด้านการศึกษา สูงขึ้น การเขียนบทความและหนังสือที่เกี่ยวกับประ-วัติการสู้รบในเขตภาคเหนือ การเป็นวิทยากรพิเศษ บรรยายให้นิสิต นักศึกษาและหน่วยงานต่างๆ รวมทั้ง กิจกรรมที่เป็นโครงการต่างๆ มากมาย สามารถสรุป รายละเอียดของงานทางด้านวิชาการดังนี้

 ด. การเขียนหนังสือและบทความ มีหนังสือและ บทความที่เขียนคือ

๑.๑ หนังสือชื่อ *จากความรู้สึกนึกคิด* พิมพ์ โดยโครงการตำรา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก โรงพิมพ์เนติกุลการพิมพ์ ๒๕๓๐ ๑๕๕ หน้า

## ้ผลงาน ด้านวิชาการ

สภามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒได้ประชุมเพื่อ พิจารณามอบปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์แก่บุคคล หลายอาชีพและหลายสาขาวิชาประจำปี ๒๕๓๐ เมื่อวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๓๐ จากการเสนอของวิทยาเขตพิษณุ โลกปรากฏว่าสภามหาวิทยาลัยมีมติเป็นเอกฉันท์ ให้พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้รับดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขา วิชารัฐศาสตร์ ๑.๒ หนังสือชื่อ เสียงปืนดับที่จังหวัดตาก
 ห้างหุ้นส่วนจำกัดเกษมการพิมพ์ ๒๕๓๐ ๑๕๒ หน้า
 ๑.๓ หนังสือชื่อ เสียงปืนดับที่เชียงรายและ
 พะเยา โรงพิมพ์ร่งเรืองธรรม ๒๕๒๘ ๔๔๕ หน้า

๑.๔ เอกสารประกอบการบรรยายเรื่อง *การ* พัฒนาด้านเทคโนโลยีและหลักนิยมของทหารราบ โรเนียว ๒๕๒๘ ๓๙ หน้า

๑.๕ เอกสารประกอบการบรรยายเรื่อง *แนว* ค*วามคิดในการบริหารงานในหน่วยทหาร* โรเนียว ๒๕๒๘ ๔๕ หน้า

๑.๖ เอกสารประกอบการบรรยายเรื่อง *ผู้ นำหน่วยทหาร* โรเนียว ๒๕๒๘ ๑๔ หน้า

๑.๗ หนังสือชื่อ ภาพพจน์ตัวอย่างผู้บังคับ ทน่วย โรงพิมพ์รุ่งเรืองธรรม ๒๕๒๗ ๓๑๖ หน้า ๑.๘ บทความเรื่อง *"แนวความคิดการพัฒนา* กองพันทหารราบแบบเบ็ดเสร็จ" วารสารวิวัฒนา การทหารราบ ๒๕๒๗ หน้า ๑-๖

๑.๙ บทความเรื่อง "บทเรียนจากการป้อง กันและปราบปรามคอมมิวนิสต์" *วารสารพล.ร.๙* ปีที่ ๒๖ ฉบับที่ ๓ กุมภาพันธ์-มีนาคม ๒๕๒๖ หน้า ๒๐-๓๐ ๑.๑๐ หน้งสือชื่อ *เสียงปืนดับที่เขาค้อ* โรง

พิมพ์รุ่งเรื่องธรรม ๒๕๒๖ ๓๑๗ หน้า

๑.๑๑ วิทยานิพนธ์เสนอวิทยาลัยการทัพบก เรื่อง *การใช้มาตรการทางการเมืองของกองทัพภาคที่* ๓ โรเนียว ๒๕๒๔ ๘๓ หน้า

๑.๑๒ หนังสือชื่อ *จากความรู้สึกนึกคิด* โรงพิมพ์รุ่งเรืองธรรม ๒๕๒๗ ๓๑๖ หน้า

๑.๑๓ บทความเรื่อง "จ*ากความรู้สึกนึกคิด*" ลงพิมพ์ในวารสารพล.ร.๔ เพื่อปลูกฝังอุดมการทาง ทหารและอุดมการทางการเมือง ประจำแทบทุกฉบับ ๑.๑๔ บทความทางวิชาการเสนอในวาร-

สารทหารเช่น ยุทธโกษฐ เสนาสารและเสนาศึกษา าลา ตามโอกาส ปัจจุบันนี้ยังมีหนังสืออีก ๒ เล่มที่กำลังดำเนิน การเขียนคือ ประวัติกองทัพภาคที่ ๓ (กำลังจัดพิมพ์) และเสียงปีนดับที่จังหวัดน่าน

๒. การเป็นวิทยากรพิเศษ พลโทศิรี ทีวะพันธุ์ เป็นวิทยากรพิเศษของสถาบันการศึกษา หน่วยงานราช-การ สโมสร สมาคม และรัฐวิสาหกิจต่างๆ และโดย เฉพาะกองทัพบก ที่สามารถรวบรวมได้มีดังนี้

๒.๑ เป็นวิทยากรพิเศษของมหาวิทยาลัยศรี-นครินทรวิโรฒ พิษณุโลก โดยให้ความรู้แก่นิสิตระดับ ปริญญาโทในเรื่อง "แนวความคิดในการบริหารงาน ในหน่วยทหาร" และ "ผู้นำกับการพัฒนา"

๒.๒ เป็นวิทยากรพิเศษของสมาคมข้าราช-การพลเรือนแห่งประเทศไทยและมหาวิทยาลัยศรี-นครินทรวิโรฒ พิษณุโลก บรรยายในการอบรมตาม โครงการยุทธศาสตร์การพัฒนาตนเองเพื่อเป็นข้าราช-การที่มีประสิทธิภาพ

๒.๓ เป็นวิทยากรพิเศษของมหาวิทยาลัย เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ โดยให้ความรู้แก่อาจารย์ และนิสิตในเรื่อง "*ความมั่นคงของชาติ*"

๒.๔ เป็นวิทยากรพิเศษของวิทยาลัยครูพิบูล-สงคราม จังหวัดพิษณุโลก โดยให้ความรู้แก่นักศึกษา ระดับปริญญาตรีในเรื่อง "ความมั่นคงของชาติ"

๒.๕ เป็นวิทยากรพิเศษของวิทยาลัยครูเซียง-ราย จังหวัดเซียงราย และวิทยาลัยครูนครสวรรค์ จัง-หวัดนครสวรรค์ โดยให้ความรู้แก่นักศึกษาและอาจารย์ ในเรื่อง "ความมั่นคงของชาติและสถานการณ์ภาค เหนือ"

๒.๖ เป็นวิทยากรพิเศษของวิทยาลัยการทัพ-บก กรุงเทพมหานคร บรรยายในหลักสูตรเตรียมการ สำหรับผู้บังคับหน่วยเรื่อง "ผู้นำหน่วยทหาร"

๒.๗ เป็นวิทยากรพิเศษของกองบัญชาการ ตำรวจภูธร ๓ และกองบังคับการตำรวจภูธร ๗.๘.๙ ทางการเมืองของกองทัพภาคที่ ๓ และกองอำนวยการ รักษาความมั่นคงภายในภาค ๓ และเป็นวิทยากรบรร-ยายเรื่อง *"ความมันคงของชาติ"* เป็นประจำ

๓. โครงการและกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ งานวิชาการ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้พยายามส่งเสริม ให้ทหารในหน่วยได้พัฒนาทางด้านการศึกษามาตั้งแต่ สมัยเป็นผู้บังคับหน่วยทหารโดยเฉพาะเมื่อครั้งยังดำรง ต่แหน่งผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ โดยได้จัด โครงการพัฒนาทางด้านวิชาการขึ้น โครงการที่สำคัญๆ มีดังนี้

๓.๑ โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับ ปริญญาของทหารในกองพลทหารราบที่ ๔ ปัจจบัน วิวัฒนาการทางด้านการศึกษาได้ก้าวหน้าไปอย่างกว้าง ขวาง ทหารซึ่งมีหน้าที่ในด้านการพัฒนาจึงมีบทบาท มากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะการพัฒบาประเทศหาติร่วมกับ ส่วนราชการต่างๆ ของฝ่ายพลเรือน ทหารจำเป็นต้อง มีความรู้ในสาขาวิชาการต่าง ๆ มากขึ้น งานของโครง-การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาที่ได้ปฏิบัติไปแล้ว ดือ การขอความร่วมมืกจากวิทยาลัยครุพิบูลสงครามใน การเปิดหลักสูตรพิเศษตรุศาสตร์บัณฑิตวิชาเอกการ บริหารโรงเรียนในปี พ.ศ. เลลเละ รับนายทหารชั้นสัญญา บตรและต่ำกว่าสัญญาบัตรเข้าเรียน แร นาย ใช้เวลา การศึกษา ๓ ปี นอกจากนั้นยังส่งเสริมให้นายทหาร และทหารระดับต่ำกว่าชั้นสัญญาบิตรสมัครเข้าเป็นนิสิต ภาคสมทบของมหาวิทยาลัยศรีนครันทรวิโรฒ วิทยาเขต พิษณุโลก และเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยสุโขทียธรรมาธีราช อีกด้วย ใครงการนี้ส่ง เสริมให้กำลังพลสบใจศึกษาเล่าเรียน เพราะเมื่อจบ การศึกษาแล้วสามารถนำปริญญาบัตรมาเทียบวุฒิเลื่อน ดำแหน่งและเสือนยดได้

๓.๒ โครงการจัดตั้งชื่อค่ายและจัดทำประ-วัติหน่ายทหารใบเขตกองทัพภาคที่ ๓ พลโทศิริ ทิวะ

ับรรยายเรื่อง "ความมันคงของชาติและแนวการต่อสู้ ของชาติ"

๒.๔ เป็นวิทยากรพิเศษของสำนักงานพัฒนา ชุมชนเขต ธ จังหวัดพิษณุโลก เรื่อง "ความสำเร็จ ในการพัฒนาเพื่อความมันคงของกองทัพภาคที่ ๓ และกองอ่านายการอักษาความมั่นคงภายในกาค ๓"

๒.๙ เป็นวิทยากรพิเศษของคณะกรรมการ ลูกเสือชาวบ้านแห่งชาติในการสัมมนาลูกเสือชาวบ้าน แห่งชาติจังหวัดนครสวรรค์ เรื่อง *"แนวความคิดใน* ก*ารสร้างพลังประชาชน*"

๒.๑๐ เป็นวิทยากรพิเศษของข้าราชการภาค เหนือ ณ โรงละครแห่งชาติ จังหวัดเชียงใหม่ ในเรื่อง "ความมั่นคงของชาติและแนวทางต่อสู้ของชาติ"

 ๒.๑๑ เป็นวิทยากรพิเศษบรรยายแก่ไทย-อาสาป้องกันชาติ กองอำนวยการรักษาความมั่นคง ภายในภาค ๓ ในเรื่อง *"การสร้างพลังประชาชน"* ๒.๑๒ เป็นวิทยากรพิเศษของศูนย์การทหาร ราบในการสัมมนาทางวิชาการของเหล่าทหารราบครั้งที่ ๙ พ.ศ. ๒๕๒๗ เรื่อง *"การพัฒนากองพันทหารราบ* แบบเบ็ดเสร็จ"

๒.๑๓ เป็นวิทยากรพิเศษของศูนย์การทหาร ราบในการสัมมนาทางวิชาการของเหล่าทหารราบครั้ง ที่ ๑๐ พ.ศ. ๒๕๒๘ เรื่อง *"การพัฒนาด้านเทคโนโลกี และหลักนิยมของทหารราบ"* 

๒.๑๔ เป็นวิทยากรพิเศษของสโมสรไล-ออนส์เซียงราย สโมสรไลออนส์พะเยา สโมสรโรตารี่ พิษณุโลก เรื่อง "ค*วามมั่นคงของชาติและสถานการณ์* ภาคเหนือ"

๒.๑๕ เป็นผู้จัดทำโครงการอบรมอุดมการ ทางการเมืองของหน่วยเฉพาะกิจกองพลที่ ๔ และหน่วย ผสมพลเรือน ดำรวจ ทหาร ๒๓๒๔ และเป็นวิทยากร บรรยายเรื่อง "ค*วามมั่นคงของชาติ*" เป็นประจำ ๒.๑๖ เป็นผู้จัดทำโครงการอบรมอุดมการ

66

ศาสตร์ในหน่วยทหารด้วยวีดีโอเทป พลโทศิริ ทิวะ พันธ์ ได้พิจารณาเห็นว่า การแสดงละครทางประวัติ-ศาสตร์เรื่องสมเด็จพระนเรศวรมหาราช นอกจากจะ ให้ความบันเทิงแก่ผ้ชมแล้ว ยังให้ความรู้ความเข้าใจ เหตุการณ์ทางประวัติศาสตร์ได้อย่างดี บทละครยังมี บทปลกใจให้ผู้ชมมีความรักชาติและยึดมั่นในชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ อันจะส่งผลให้เกิดพลัง ร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาสร้างสรรค์ประเทศชาติให้รุ่ง เรื่องสืบต่อไป จึงให้ทหารในหน่วยบันทึกวีดีโอละคร ทางประวัติศาสตร์เรื่องสมเด็จพระนเรศวรมหาราชไว้ โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากส่วนราชการต่างๆ และได้นำไปแจกจ่ายให้กับหน่วยทหารที่ขึ้นตรง ต่อกองพลทหารราบที่ ๔ เพื่อนำไปเผยแพร่ความรู้ทาง ประวัติศาสตร์ นอกจากนี้พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ยังมีเป้า หมายที่จะบันทึกเทปและบันทึกเสียงละครทางประวัติ ศาสตร์เรื่องสำคัญอื่นๆ อีกเพื่อเผยแพร่ต่อไป ทั้งนี้โดย มีความมุ่งหมายในอันที่จะปลูกฝังให้กำลังพลของ หน่วยเกิดความภาคภูมิใจในบรรพบุรุษที่ขอมเสียสละ ชีวิตเป็นชาติพลีเพื่อปกป้องรักษาอธิปไตยของชาติ มาจนถึงปัจจุบัน มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย และเกิดความรักและยึดมั่นในสถาบันสูงสุดด้วยความ จริงใจอย่างแท้จริง



พันธ์ เมื่อครั้งดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการกองพลทหาร ราบที่ ๔ มีแนวความคิดที่จะตั้งชื่อค่ายทหารในความ รับผิดชอบของกองพลทหารราบที่ ๔ ซึ่งยังมีอีกหลาย หน่วยที่ยังไม่มีชื่อ การตั้งชื่อค่ายทหารนั้นทำเพื่อให้ เป็นศักดิ์ศรีและเพื่อให้ทหารในหน่วยได้ยึดถือเอาวีร-กรรมของบรรพบุรุษผู้กล้ามาเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติ ตน จึงได้ขอความร่วมมือจากรองศาสตราจารย์นคร พันธ์ณรงค์ ภาควิชาประวัติศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก ให้ช่วย พิจารณาตั้งชื่อค่าย ปรากฏมีหน่วยทหารในสังกัดกอง พลทหารราบที่ ๔ ที่ได้ตั้งชื่อค่ายแล้วคือ "*ค่าย* เทพสิงห์" ของกองพันทหารราบที่ ๔ กรมทหารราบที่ ๗ คำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน "ค่ายโสณ-*บัณฑิตย์'' ข*องกองทัพทหารราบที่ ๔ กรมทหารราบที่ ๗ กำเภกปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน "ค่ายพิชิตปรีชากร" ของกองพันทหารราบที่ ๒ กรมทหารราบที่ ๗ อำเภอ เชียงดาว จังหวัดเซียงใหม่ และยังได้พิจารณาตั้งชื่อ ค่ายอื่นๆ อีก เช่น "*ค่ายขนจอมธรรม*" อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา "ค่ายสมเด็จพระบรมไตรโลกนาถ" อำเภอเมือง จังหวัดพิษณโลก เป็นต้น

สำหรับเรื่องการจัดทำประวัติหน่วยทหารใน เขตกองทัพภาคที่ ๓ นั้น พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ก็เป็น ผู้สนับสนุนให้เขียนประวัติวีรกรรมของทหารที่ปรากฏ ในการรบปราบปรามผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ ดัง ปรากฏในรูปหนังสือเสียงปืนดับที่เชียงรายและพะเยา เสียงปืนดับที่เขาค้อ เสียงปืนดับที่จังหวัดตาก และ กำลังดำเนินการจัดทำหนังสือเสียงปืนดับที่จังหวัด น่าน นอกจากนี้พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ยังเป็นผู้ริเริ่มจัดทำ หนังสือประวัติความเป็นมาของกองพลทหารราบที่ ๔ ซึ่งจัดพิมพ์ไปแล้ว และกำลังจัดพิมพ์หนังสือประ-วัติกองทัพภาคที่ ๓ ออกเผยแพร่อีกด้วย

๓.๓ โครงการเผยแพร่ความรู้ทางประวัติ-



อบรมทหารกองประจำการที่หมุนเวียนมารับใช้ประเทศ ชาติเป็นเวลา ๒ ปี อย่างต่อเนื่อง ถ้าหน่วยทหารต่างๆ ได้ส่งเสริมเอกลักษณ์ไทยให้ได้ผลอย่างจริงจัง ก็จะทำ ให้เกิดแรงผลักดันหรือเป็นแบนนำส่งผลให้ประชาชน ในพื้นที่ให้การสนับสนุนส่งเสริมเอกลักษณ์ไทยให้ แพร่หลายมากยิ่งขึ้น พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้วางเป้า หมายโดยแยกการดำเนินงานออกเป็นการส่งเสริม เอกลักษณ์สถาบันชาติ สถาบันศาสนา สถาบันพระ-มหากษัตริย์ สถาบันการปกครองระบอบประชาธิปไตย และการส่งเสริมเอกลักษณ์ในเรื่องอื่นๆ เช่น การเล่น กีฬาไทย การเล่นดนตร์ไทย การใช้ตัวเลขไทย และการ ใช้คาไทย เป็นต้น

*๓.๖ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมทางวิชา การต่างๆ ในหน่ายกหาร* กิจกรรมที่พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ส่งเสริมสนับสนุนแยกได้ดังนี้

๑) การฝึกอบรมในเรื่องเอกลักษณ์ไทย

๓.๙ โครงการเขียนภาพทิวทัศน์บริเวณ ยุทธภูมิในพื้นที่ภาคเหนือ โดยให้จิตรกรจากมหา วิทย เลียศิลปากรคือผู้ช่วยศาสตราจารย์สันต์ สารากร บริรักษ์ มาช่วยเขียนภาพทิวทัศน์ซึ่งเคยเป็นยุทธภูมิสู้รบ จนเป็นที่รู้จักกันทั่วไป ออกเผยแพร่ให้ผู้ที่ยังไม่เคย ไปได้มีโอกาสได้เห็น และสะสมภาพจิตรกรรมทิวทัศน์ ซึ่งถ่ายทอดศิลปความงามตามธรรมชาติและแฝงไว้ด้วย เรื่องราวของประวัติศาสตร์ โครงการนี้ยังสามารถหา ทุนทรัพย์เข้าสมทบมูลนิธิสายใจไทยอีกด้วย

๑.๕ โครงการเสริมสร้างเอกลักษณ์ไทย ในหน่วยทหาร พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้เล็งเห็นความ สำคัญในเรื่องนี้มาก และได้พิจารณาเห็นว่าค่ายทหารซึ่ง เป็นที่ตั้งของหน่วยขึ้นตรงกองพลทหารราบที่ ๔ ได้ แยกกระจัดกระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ในภาคเหวือ และมีโอกาสเกี่ยวข้องกับประชาชนแต่ละพื้นที่เป็น อย่างมาก อีกทั้งหน่วยทหารต่างๆ ได้มีโอกาสฝึกฝน

๔. ตำแหน่งพิเศษอื่นๆ ที่เกี่ยวกับวิชาการ

๔.๑ เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของวิทยาลัย ครูพิบูลสงคราม จังหวัดพิษณุโลก

๔.๒ เป็นประธานชมรมผู้สนใจประวัติศาสตร์เมืองพิษณุโลก

๔.๓ เป็นประธานชมรมผู้เสียสละพิษณุโลก
 ซึ่งมีผลงานส่วนใหญ่เกี่ยวกับการส่งเสริมการศึกษาใน
 ระดับพื้นฐานโดยเฉพาะระดับประถมศึกษา

๔.๔ เป็นกรรมการพิจารณาการจัดตั้งมหา วิทยาลัยใหม่ในเขตจังหวัดพิษณุโลกของจังหวัดพิษณุ-โลก

๔.๕ เป็นที่ปรึกษาโรงเรียนไทยสุริยะ จังหวัดพิษณุโลก

๔.๖ เป็นที่ปรึกษาของโรงเรียนเทคนิค พาณิชยการพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก

๔.๗ เป็นประธานที่ปรึกษาชมรมอนุรักษ์ โบราณสถานและสิ่งแวดล้อมจังหวัดพิษณุโลก

๔.๘ เป็นอาจารย์พิเศษของมหาวิทยาลัยศรี-นครินทรวิโรฒ พิษณุโลก และอาจารย์พิเศษของวิทยา-ลัยครูพิบูลสงคราม

๔.๙ เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสหวิทยาลัย
 พุทธชินราช

แก่วิทยากรหน่วยทหารเพื่อนำไปเผยแพร่ ๖) การเผยแพร่ความรู้ทางสถานีวิทยุกระ-จายเสียง โดยบทความอาจได้มาจากการผลิตขึ้นเอง หรือติดต่อขอบทความเรื่องเอกลักษณ์ไทยจากคณะ กรรมการเอกลักษณ์ของชาติ

๓) การเผยแพร่ความรู้ทางวารสารของ
 กองพลทหารราบที่ ๔ และหน่วยขึ้นตรง โดยมีคอลัมภ์
 ที่เกี่ยวกับเอกลักษณ์ของชาติลงเป็นประจำทุกฉบับ
 ๙) การอนุรักษ์โบราณสถานซึ่งแสดงถึง

ความรุ่งเรืองของชาติในอดีต «) การนำภาพยนตร์ วีดีโอเทปที่เกี่ยวข้อง

๕) การนาภาพยนตร วดเอเทบทเทย มของ กับเอกลักษณ์ของชาติออกเผยแพร่ เช่น ภาพยนตร์ชุด พระราชกรณียกิจของในหลวงรัชกาลต่างๆ ภาพยนตร์ ชุดที่เกี่ยวกับวัฒนธรรมไทย เป็นต้น

 ๖) ติดต่อประสานงานในการเผย แพร่ความรู้โดยขอความร่วมมือจากศูนย์วัฒนธรรม จังหวัดต่างๆ ซึ่งมีอยู่แล้ว

 ๗) การอบรมกำลังพลให้เข้าใจในอุดม การทางการเมืองแบบประชาธิปไตย

๘) การส่งเสริมให้จัดกิจกรรมฝึกการใช้ สิทธิและหน้าที่ของประชาชนในระบอบประชาธิปไตย เช่น การลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งในระดับต่างๆ การปฏิบัติหน้าที่พลเมืองดีในการเสียภาษีอากรและ อื่นๆ

๙) การจัดนิทรรศการที่เกี่ยวข้องกับการ
 ปกครองแบบประชาธิปไดย

๑๐) การจัดฝึกอบรมมารยาทไทยหรือ งามอย่างไทย โดยการสาธิตการไหว้ การกราบ การทำ ความเคารพ หรือการฉายภาพยนตร์ วีดีโอเทปที่เกี่ยว ข้อง

๑๑) ในสถานที่ทำงานหรือที่พักผ่อนจะ ติดสุภาษิตสอนใจ คำพังเพยต่างๆ เพื่อเป็นคติสอนใจ และให้ระลึกถึงอยู่เสมอ

การพัฒนาตัวบุคคลสำหรับทหารพรานนั้น ผมมี ความคิดว่าน่าจะนำหลักความมั่นคงทั้งสี่ด้านมาเป็นด้ว ตั้งคือความมั่นคงในการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ ส่งคมจัดวิทยา และการทหาร การพัฒนาบุคคลที่ต้อง วับผิดชอบงานทั้ง ๔ สาขา เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ กย่างยิ่ง

ในด้านความมั่นคง เรื่อง การเมือง การปกครอง นั้น จำเป็นที่จะต้องฝึกเจ้าหน้าที่โครงการให้มีความรู้ที่ จะไปอบรมชี้แจง เรื่องระบอบการปกครอง แก่ประ-ทาหนในท้องถิ่น สามารถปลุกเร้าประชาชนให้สนับ สนุนการปกครองแบบประชาธิปไตยอันมีพระมหา-กษัตริย์เป็นประมุข ในขณะเดียวกันก็ต้องได้รับการฝึก ฝนให้มีลักษณะผู้นำ ปกครองหน่วยอย่างมีประสิทธิภาพ มีเอกภาพในการบังคับบัญชาและการปฏิบัติ

สำหรับบุคลากรในด้านเศรษฐกิจนั้น จำเป็นจะต้อง ฝึกเจ้าหน้าที่โครงการและทหารพรานบางส่วนให้ มีความเข้าใจเรื่องเศรษฐกิจ และติดตามการเปลี่ยน แปลงด้านเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะปัญหา ของชาวนาชาวไร่ ด้านการผลิตและการตลาดเป็น ปัญหาระดับชาติซึ่งต้องระดมบุคคลทุกระดับร่วมแก้ ปัญหา

สำหรับบุคลากรด้านสังคมจิตวิทยานั้น จำต้องมี เจ้าหน้าที่โครงการ และทหารพรานจำนวนหนึ่งรับผิด-ชอบหน่วยทหารพราน งานด้านสังคมจิตวิทยา เป็น งานที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันมากที่สุด เพราะต้อง คลุกคลีอยู่กับชาวบ้าน จำเป็นต้องร่วมกิจกรรม ไม่ว่า ด้านสถาบันชาติ ศาสนา หรือพระมหากษัตริย์ และนับ เป็นงานที่สร้างความสามัคดี ปรองตอง ความเข้าใจ วะหว่างทหารพราบกับประชาชนได้อย่างดียิ่ง

สำหรับงานด้านการทหารนั้น บุคลากรทั้งเจ้า ๑๔

# ปรัชญาของการพัฒนา

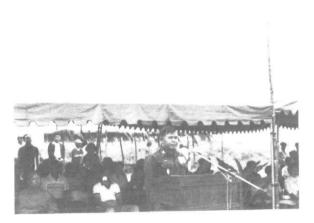
การพัฒนาเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับบุคคล และหน่วย รวมทั้งสภาพแวดล้อมต่างๆ การพัฒนาที่ถูก ด้องตามหลิกปริชญานั้นต้องพัฒนาบุคคลก่อน แล้วจึง พัฒนาส่งคมและเศรษฐกิจในขั้นต่อไป เพราะคนเป็น ปัจจัยชี้ขาดความสำเร็จ หรือความล้มเหลวในการกระ-ทำทุกอย่าง





หน้าที่โครงการและทหารพรานต้องได้รับการพัฒนา ด้านการฝึก และปฏิบัติงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด การมี โอกาสฝึกและปฏิบัติงานร่วมกัน ประสบอุปสรรคและ ความยากลำบากร่วมกัน จะเร่งเร้าและส่งเสริมลักษณะ ผู้นำของหน่วยทหารพรานให้เกิดขึ้นได้รวดเร็วขึ้น และสร้างความศรัทธาที่มีต่อกันได้มากขึ้น

เมื่อเราพัฒนาตัวบุคคลจนเป็นที่เชื่อมั่นแล้ว เรา ก็ต้องวางโครงการพัฒนาด้านสังคมให้ทุกคนยอมรับ ประสานความคิดและประสานใจกันอย่างแน่นแฟ้นเสีย ก่อน ความสำเร็จในการพัฒนาสังคมจะต้องพยายาม ดำเนินการให้เป็นรูปธรรม อย่าด่วนชื่นชมต่อความสำเร็จ ที่เป็นนามธรรม การพัฒนาสังคมมีจุดอ่อนอยู่หลายประ-การอาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ได้ง่าย โดยเฉพาะหมู่บ้านเป้าหมายที่ถูกฝ่ายตรงข้ามปลุกระดม อยู่ตลอดเวลา จำเป็นต้องได้รับการวิเคราะห์และพัฒนา แนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาลักษณะ ไฟไหม้ฟาง ขาดจุดประสงค์ที่เด่นชัดไม่ใช่การพัฒนา ที่ตรงตามปรัชญาสถาบันที่จะต้องเน้นตลอดเวลา คือ สถาบัน ชาติศาสนา และพระมหากษัตริย์เพราะ สถาบันทั้งสามสามารถยึดเหนี่ยวประชาชนชาวไทยไว้ อย่างแน่นแฟ้น







การพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจแม้จะไม่ใช่เรื่อง ของทหารพรานที่จะต้องเข้าไปเกี่ยวข้องโดยตรง ทหารพรานส่วนใหญ่ต่างก็มีความผูกพันกับพี่น้องประ-ชาชนในหมู่บ้าน ความล้มเหลวทางเศรษฐกิจก็ย่อม มีผลเกี่ยวโยงมาถึงการปฏิบัติงานของทหารพรานด้วย การขจัดความคับแค้นทางจัดใจ ความยากไร้ทางวัตถุ เป็นปรัชญาของการต่อสู้กับคอมมิวนิสต์ ความคับแค้น ทางจิตใจเราแก้ด้วยการพัฒนาด้านสังคม สำหรับความ ยากไร้ทางวัตถุเราแก้ด้วยการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องโดยตรงด้านนี้มาจาก ๔ กระทรวง หลักซึ่งได้แก่ มหาดไทย ศึกษาธิการ เกษตรและ สหกรณ์ สาธารณสุข เจ้าหน้าที่แต่ละคนต่างก็มุ่งปฏิบัติ งานด้วยกันทั้งนั้นแต่บางครั้งขาดข้อมูลที่ถูกต้อง การ พัฒนาก็ไม่ก้าวหน้า

ทหารพรานสามารถเข้าไปมีส่วนในการพัฒนา ด้านเศรษฐกิจได้หลายประการ

ประการแรกเป็นหน่วยรวบรวมข้อมูล ความสำเร็จ หรือล้มเหลวของโครงการเศรษฐกิจต่าง ๆ เสนอต่อกระ ทรวงที่เกี่ยวข้อง

ประการต่อไปเข้าไปมีส่วนร่วมโดยตรงกับเจ้า ດຕ







หน้าที่ ๔ กระทรวงหลักวิธีการนี้จะเอื้ออำนวยให้เจ้า หน้าที่ทหารพรานได้ทราบข้อเท็จจริงได้ดีที่สุด เมื่อ เผชิญปัญหาก็สามารถแก้ปัญหาได้อย่างจริงจัง

อีกประการหนึ่งก็คือ การสนับสนุนด้วยแรงงาน และวัตถุสำหรับโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม โดยมีประชาชนในหมู่บ้านเป็นผู้ดำเนินการหลักการ พัฒนาลักษณะนี้จะสร้างความผูกพันระหว่างชาวบ้าน กับทหารพรานได้แน่นแฟ้นมากขึ้น

การพัฒนาทุกด้านจะต้องหมั่นติดตามผล และ วิเคราะห์ตลอดเวลาเมื่อปรากฏข้อผิดพลาดหรือ ข้อบกพร่องเราต้องยอมรับและดำเนินการแก้ไขอย่าง เต็มใจ จะต้องคำนึงตลอดเวลาเมื่อเราลงทุนลงแรงไป แล้ว ผลสำเร็จที่ปรากฏเป็นรูปธรรมมีอะไรบ้าง การ พัฒนาบุคคลก็สามารถวัดค่าการพัฒนาเป็นรูปธรรมได้ เช่นเดียวกับการพัฒนาด้านสังคมและเศรษฐกิจ ข้อ สำคัญอย่ามัวแต่ชื่นชมความสำเร็จที่เป็นเพียงนามธรรม จอมปลอม

โปรดระลึกไว้ว่าผู้หญิงที่สวยที่สุดยังไม่เกิด ภาพ ที่ดีที่สุดยังวาดไม่เสร็จ ดอกไม้สวยที่สุดยังไม่บาน คนดีที่สุดยังไม่เกิด การพัฒนาก็เช่นเดียวกัน การพัฒนา ที่ดีที่สุดยังไม่ปรากฏ การพัฒนาต้องได้รับการพัฒนา ตลอดไป หากหยุดนิ่งการพัฒนานั้นก็กลายเป็นอดีต มีแต่วันจะทรุดโทรม และขาดความมั่นคง คณะนิสตปริญญาโทวิชาเอกการบริหารการศึกษา แห่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก ได้ขอ ฟังการบรรยายข้อคิดเห็นในหัวข้อเรื่อง "ผู้นำกับการ พฒนา" เมื่อ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๒๘ จึงมีข้อคิดความ เห็นที่บรรยายให้นิสิตรับฟังนำมาเผยแพร่

ในการบรรยายผมได้ย่ำให้นสิตทุกคนได้ตระหนัก ถึงพลังอันมีมหาศาลที่อยู่ในด้วของแต่ละคน ที่เราล้า หลังซาติบ้านเมืองอื่นอยู่ทุกวันนี้ก็เพราะเราใช้พลังของ เราไม่เต็มที่ และเราขาดความสามารถในการประสาน พลังให้แข็งแกร่ง หลายคนอยากได้ใคร่ดี ปรารถนาที่ จะได้โน่นได้นี่เป็นโน่นเป็นนี่ แต่สืมปฏิบัติหน้าที่ของ ตนให้ครบถ้วนและเต็มขีดความสามารถก่อน หลายคน ก็มักจะมองทุกอย่างจากตนเอง ไม่ชอบการมองจากคน อื่นหรือมองจุดอื่นมาหาตน ทำให้ตีราคาของตัวเอง สูงกว่าระดับที่ตนจะเป็นทุกครั้งไป ผมได้กล่าวถึง เหตุผลที่ทหารเข้ามาร่วมพัฒนาชาติบ้านเมืองและ ได้กล่าวย่ำให้เห็นว่า การร่วมมือพัฒนาของทหารนี่เอง เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมมาตรการรุกทางการเมือง จนประสบผลสำเร็จในการป้องกันและปราบปราม คอมมิวนิสต์ในปี ๒๕๒๕

ผมได้ย้ำให้มองเห็นว่า ชาติบ้านเมืองเป็นมรดกที่ บรรพบุรุษของเราเอาเลือดเนื้อและชีวิตแลกไว้ เรา ไม่ควรดูดาย สิ่งใดที่เราทำเพื่อแผ่นดินเกิดได้ จะมาก จะน้อย เราจะต้องไม่รีรอ จะต้องรีบดำเนินการและ ร่วมมือกับคนอื่น ทำให้เกิดความก้าวหน้า กงล้อแห่ง กาลเวลาได้หมุนไปอย่างรวดเร็ว หากเรามัวรีรอหรือ มัวแต่คิด ธุระไม่ใช่หรือคิดว่าควรจะเป็นหน้าที่ของ คนนั้นทำคนนี้ทำ ชีวิตของเราก็คงไร้ความหมาย ไร้ความสำเร็จ ไร้ความเชื่อมั่นและไร้ความศรัทธา และที่สุดของที่สุดก็คือชาติบ้านเมืองของเราก็คงจะ ยากจน และไล่ตามความเจริญของประเทศเพื่อนบ้าน ไม่ทัน









นิสิตหลายคนได้กล่าวชมเซยความริเริ่มในการ พัฒนาค่ายทหารจนเป็นที่น่าอยู่น่าอาศัยเป็นระเบียบ เอื้ออำนวยให้ข้าราชการมีคุณธรรม และอุดมการใน การปฏิบัติงานมากขึ้น นิสิตหลายคนได้กล่าวชมเชย โครงการพัฒนาแบบเบ็ดเสร็จของกองพลทหารราบที่ ๔ ที่มุ่งเน้นที่จะใช้ทรัพยากรบุคคลทหารของกองทัพไห้ เป็นประโยชน์อย่างเต็มที่ สนับสนุนความมั่นคงทั้งทาง ด้านการเมือง ปกครอง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยาและ การทหาร ผมได้กล่าวย้ำว่าเราประสบความสำเร็จใน การปลุกเร้าข้าราชการของเราได้เกินกว่า ๗๐ เปอร์ เซ็นต์แล้ว ห้วงต่อไปนี้เราก็คงจะก้าวหน้าไปอีกระดับ หนึ่ง และกองทัพภาคที่ ๓ มีความเชื่อมั่นว่าแนวความ คิดนี้ไม่ใช่เรื่องเพ้อฝันแต่เป็นเรื่องที่สามารถทำได้ และเราประสบความสำเร็จมาแล้วจริงๆ ในระดับหนึ่ง

นิสิตหลายคนได้ยืนยันความศรัทธาต่อหน่วย ทหารที่ได้เป็นแกนกลางในการพัฒนาสิ่งแวดล้อม สิ่ง สาธารณประโยชน์ และโบราณวัตถุในจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดใกล้เคียง ความสำเร็จของโครงการรวมน้ำ ใจสู่ชาวแพซึ่งส่งผลสะเทือนไปสู่ความสำเร็จในการ พัฒนาสองฝั่งแม่น้ำน่าน คูเมืองและวัดต่างๆ ผม ได้กล่าวย้ำว่าความสำเร็จนั้นเกิดจากผู้ใต้บังคับบัญชา









ทั้งหลายที่เขาศรีทธาต่อแนวความคิดของผู้บังคับบัญชา ความสำเร็จเกิดจากหยาดเหงือแรงงานและงบประมาณ อันมีจำกัดจากทุกฝ่าย ใช่ว่างะเป็นพ่อค้า ข้าราชการ หรือประชาชน ผลพวงความสำเร็จเป็นสมบัติของทุกคน การเริ่มต้นพัฒนาเป็นเรื่องง่าย แต่การรักษาให้คง สภาพไว้ดังเดิมหรือพัฒนาให้ดีขึ้นๆ เป็นเรื่องที่ยาก ยิ่งกว่าร้อยเท่าทวีคูณ

ใอกาสนี้เป็นโอกาสทองของการพัฒนา ไม่ว่าจะ เป็น าพณา นายกรัฐมนตรี พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ หรือผู้บัญชาการทหารสูงสุดและผู้บัญชาการทหารบก พลเอก อาทิตย์ กำลังเอก ซึ่งได้ทุ่มเทความพยายามทั้ง ปวงสนองพระบรมราโชบายของพระบาทสมเด็จพระ-เจ้าอยู่หัวและดำเนินการตามรอยพระยุคลบาทของพระ-องค์ ได้แสดงผลงานปรากฏอย่างเด่นชัดว่า ภายได้การ ขาดแคลน อำเรามีน้ำใจและมีเจตนารมณ์อันมั่นคง

เราก็สามารถพัฒนาบ้านเมืองของเราก้าวหน้าได้

ผมได้มอบปรีชญาของการพัฒนาให้แก่คณะนิสิต เพื่อนำไปพึงารณา นักพัฒนาที่ดีนั้นต้องมีทั้งจิตวิญ-ญาณและความสำนึกในความรับผิดชอบอย่างสูงสุดที่ จะกระทำทุกอย่างเพื่อส่านรวมและประเทศชาติ ปรัชญา









เอกสาร มศา.

ด้องเริ่มจากดนเองก่อนทั้งทางด้านจิตใจและ

ວັທຄຸ

ษ. ต้องจริงจัง และจริงใจ

๓. ต้องเสียสละบนพื้นฐานเพื่อส่วนรวม

๔. ต้องต่อเนื่อง มีลักษณะสร้างสรรค์ และเป็น รูปธรรม

ต้องยึดหลักประหยัด ช่วยตนเองก่อน

๖. ส่งเสริมความมั่นคง ในด้านการเมือง การปก-ครอง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และการทหารในอัตรา ส่วนที่เหมาะสมกับสถานการณ์

กองทัพบกมีทรัพยากรบุคคลมากมาย ทั้งที่จะ เป็นสมองและเป็นกำลังงานที่ทรงพลัง ถ้าเราคำนึงถึง ตลอดเวลาว่าเราจะต้องสร้างหน่วย สร้างคนของเราให้ พัฒนายิ่งๆ ขึ้น ย่อมเป็นสิ่งที่ไม่เหลือวิสัย งบประมาณ ที่เรามีอยู่อาจไม่สมบูรณ์เท่าที่ควร เราก็มีปัจจัยอื่นๆ ที่ สามารถทดแทนปัจจัยงบประมาณได้ ถ้าเรานึก เสมอว่ากรุงโรมไม่สามารถสร้างสำเร็จได้วันเดียวแล้วก็ เริ่มพัฒนาหน่วยอย่างจริงจัง ผมมีความเชื่อมั่นว่า หน่วยทหารของเราจะเป็นผู้นำทั้งความคิด คุณธรรม และประสิทธิภาพเป็นตัวอย่างที่หน่วยอื่นๆ จะมีความ ศรัทธา และยึดถือเป็นแบบอย่างในเวลาที่ไม่นาน เกินรออย่างแน่นอน

#### ๑. การพัฒนาค่ายสมเด็จพระนเรศวร – มหาราช

ค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช มีที่ตั้งอยู่ถนน วังจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก บนฝั่งตะวันตก ของแม่น้ำน่าน มีหน่วยทหารตั้งอยู่ในค่ายแห่งนี้รวม ๓ หน่วยใหญ่ ๆ คือ กองทัพภาคที่ ๓ กองพลทหาร ราบที่ ๔ และจังหวัดทหารบกพิษณุโลก นอกจากนี้ยังมี บ้านพักของข้าราชการ ลูกจ้าง คนงาน ซึ่งพักอาศัยอย่ ในค่าย เป็นจำนวนมากมาย ประมาณ ๑ หมื่นคน ซึ่งส่วน มากบ้านพักที่ข้าราชการอยู่อาศัยเป็นบ้านพักไม้แบบ เก่าล้าสมัย ไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยและยังมีแหล่ง เสื่อมโทรมอยู่ทั่วไป ภายในค่ายมีการทิ้งขยะมูลฝอย เกลือนกลาดไม่เป็นที่เป็นทางที่แน่นอน ประชากรภาย ในค่ายๆ ขาดระเบียบวินัย ไม่มีความสามัคคีกลมเกลียว กันเท่าที่ควร ระยะหลังมีปัญหาด้านยาเสพติดให้โทษ ระบาดภายในค่าย มีการลักลอบสูบหรือชื่อขาย เฮโรอีน กัญชา และการผลิตสุราเถื่อนผิดกฎหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้ ได้ก่อให้เกิดปัญหาอาชญากรรมต่างๆ ตามมา เช่น การโจรกรรมทรัพย์สินทั้งที่สำนักงาน และบ้านพักของ ข้าราชการเป็นประจำ ก่อให้เกิดปัญหาหนักใจแก่ผู้ บังคับบัญชาชั้นสูงอย่างมากตลอดจนก่อให้เกิดความ เสื่อมศรัทธาในสายตาของบุคคลทั่วๆ ไปที่ได้ทราบ และประสบพบเห็น

กองทัพภาคที่ ๑ ซึ่งเป็นหน่วยบังคับบัญชาหน่วย ใหญ่ในค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช ได้เล็งเห็น ปัญหาดึงได้กล่าวมาแล้วข้างด้น ตลอดจนความเสีย หายอย่างใหญ่หลวงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น ในกลางปี พ.ศ. ๒๕๒๔ กองทัพภาคที่ ๓ จึงได้เริ่มทำ การพัฒนาและแก้ปัญหาต่างๆ ภายในค่ายๆ แต่ก็ ไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร จนกระทั่งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๒๕ และ ๒๕๒๖ กองทัพภาคที่ ๓ ได้แต่งตั้งให้ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เมื่อครั้งยังเป็นผู้บัญชาการกองพล

## การพัฒนาชุมชน ในเขตจังหวัดพิษณุโลก

พลโทศีรี ที่วะพันธุ์ เมื่อครั้งยังดำรงตำแหน่งผู้ บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ และรองแม่ทัพภาคที่ ๓ ได้ดำเนินการร่วมกับจังหวัดพิษณุโลก เทศบาลเมือง พิษณุโลก หน่วยงานทหาร หน่วยงานพลเรือนอื่นๆ ร่วมกันพัฒนาชุมชนในเขตจังหวัดพิษณุโลก งานพัฒนา ชุมชนที่สำคัญ คือ ทหารราบที่ ๔ เป็นผู้อำนวยการโครงการพัฒนาค่าย สมเด็จพระนเรศวรมหาราช

เมื่อ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น ผู้อำนวยการพัฒนาค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราชแล้ว ก็ได้ทุ่มเทชีวิดจิตใจเพื่อการพัฒนาค่ายสมเด็จพระ-นเรศวรมหาราช อย่างจริงจัง ทั้งทางด้านปรับปรุงบ้าน พักที่อยู่อาศัยสังคม และสิ่งแวดล้อมภายในค่ายๆ การ พัฒนาจิตใจของข้าราชการที่อาศัยอยู่ภายในค่ายๆ ตลอดจนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และอื่นๆ อีกมากมาย โดยได้กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาทั้ง การพัฒนาด้านวัตถุ และการพัฒนาทางด้านจิตใจควบ คู่กินไป

ในระยะแรกๆ ของการพัฒนาแหล่งเสื่อมโทรม ต่างๆ ได้รับการพัฒนาและกำจัดให้หมดไปเกือบหมด สิ้นแล้ว แต่ในส่วนที่เป็นบ้านพักอาศัยของข้าราชการ ยังไม่มีการพัฒนาให้ก้าวหน้าเท่าที่ควร พลโทศีริทิระ-พันธุ์ ผู้อำนวยการโครงการพัฒนาค่ายๆ จึงได้ออกประ-กาศชี่แจงเร่งเร้าให้ข้าราชการตื่นด้ว และให้ความร่วม มือในการพัฒนาบ้านพักอาศัย รวมทั้งได้กำหนดวันทำ การพัฒนาอย่างแน่ชัด คือวันเสาร์สัปดาห์ที่ ๒ และเสาร์ สัปดาห์ที่ ๔ ของเดือนเป็นวันพัฒนาบ้านพัก นอกจากนี้ ในวันหยุดนักขัดฤกษ์ต่างๆ ก็ได้จัดให้มีการพัฒนา บ้านพักและสถานที่ราชการทุกครั้ง โดยพลโท ศีริทิระ-พันธุ์ จะเป็นผู้ควบคุมออกตรวจและแนะนำในการพัฒนา ด้วยตัวเองทุกครั้ง

ในโอกาสต่อมาเมื่อเร่งเร้าให้ข้าราชการและ ครอบครัวสำนึกถึงความสำคัญในการพัฒนา จนข้าราช-การและครอบครัวตอบสนองด้วยการให้ความร่วมมือ ร่วมใจในการพัฒนาเป็นอย่างดีพอสมควรแล้ว พลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ในฐานะผู้อำนวยการโครงการพัฒนา ค่ายฯ จึงได้กำหนดให้จัดหมู่บ้านที่มีการพัฒนาให้เป็น



ระเบียบสะอาดและสวยงามแล้ว เป็น "หมู่บ้านทหาร พัฒนาด้วอย่าง" ขึ้น โดย "หมู่บ้านทหารพัฒนาด้ว อย่างที่ ๑" ซึ่งเป็นหมู่บ้านของนายทหารชั้นประทาน จำนวน ๑๔๐ ครอบครัวได้ทำพิธีเป็นหมู่บ้านอย่างสม-เกียรติ เมื่อ ๒๓ มีนาคม ๒๕๒๕ ต่อมาพลโทศิริ ทีวะ-พันธุ์ก็ได้เป็นผู้นำในการเร่งเร้าชี้นำให้ข้าราชการและ ครอบครัวดื่นตัวในการพัฒนาหมู่บ้านของตนต่อไปอีก อย่างไม่หยุดยั้ง โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมบ้าน พักของข้าราชการทหารให้น่าอยู่ น่าอาศัย จัดสวน หย่อมไว้หน้าบ้าน ปลูกสวนครัวหลังบ้าน จัดสวัสติการ ร้านค้าภายในค่ายฯ ให้รวมกลุ่มเป็นระเบียบเรียบร้อย จนกระทั่งสามารถจัดเป็น "หมู่บ้านทหารพัฒนาด้ว-อย่าง" จนถึงปัจจุบันมีรวมทั้งสิ้น ๖ หมู่บ้าน

นอกจากนี้ได้มีการจัดทำป้ายคำขวัญต่างๆ นำไป ดิดตั้งไว้ตามถนนสายหลักของค่ายา และบริเวณชุมชน ต่างๆ ภายในค่ายา เพื่อเร่งเร้าและกระตุ้นเตือนใจให้ ทุกคน รู้สำนึก และตื่นตัวเพื่อดำเนินชีวิตไปในทางที่ ถูกต้องและเหมาะสม ที่สำคัญพลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ ริเริ่มทำการเปิดอบรมเยาวชนของค่ายา และอบรมคุณ-ธรรมสัมพันธ์ในการอบรมปลูกฝังอุดมการทางการเมือง เพื่อยกระดับจิตใจและมะโนสำนึกของบุคคลให้สูง ขึ้นกว่าเดิม สำหรับป้ายค่าขวัญมีทั้งพระบรมราโชวาท ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลปัจจุบัน คำ ขวัญของรัฐบาล คำขวัญของผู้บัญชาการทหารบก าลา การพัฒนาทางด้านจิตใจ จะประเมินได้ผลมาก น้อยเพืองใดนั้นเป็นสิ่งที่กระทำได้ยากเพราะเป็นเรื่อง ของนามธรรม แต่จากการสังเกตสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น สถัติการกระทำความผิด หรือการละเมิดต่อกฎหมาย หรือศีลธรรมอันดี มีสถิติลตลงจากปีที่ผ่านๆ มามาก นายทหารชั้นสัญญาบัตร ชั้นประทวน พลทหาร และ ครอบครัวมีการเสียสละเพื่อส่วนราม เพื่อสังคม และมี ความสามัคคีกลมเกลียวกันมากขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็น มาพสะท้อนให้เห็นว่า สภาพจิตใจของข้าราชการและ ครอบครัวถูกยกให้สูงขึ้นสู่อีกระดับหนึ่งแล้ว

ด้วยอุดมการและปณิธานอันแน่วแน่มั่นคง ตลอด จนการทุ่มเทจิดใจ ความคิดและความเสียสละของ พลโทศิริ ที่วะพันธุ์ ในการพัฒนาค่ายสมเด็จพระ-นเรศวรมหาราช ปัจจุบันค่ายสมเด็จฯ มีความสวยสง่า งาม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นสถานที่ แปลกตา แปลกใจ และชื่นชมของผู้ที่พบเห็น มีหน่วย ทหารหลายหน่วยที่มีที่ตั้งอยู่ในเขตกองทัพภาคอื่นๆ ได้ ส่งตัวแทนมาศึกษาเพื่อนำไปเป็นแบบอย่างในการพัฒนา หน่วยของตน แม้กระทั่งสื่อมวลชนต่างๆ ก็ได้นำเอา ไปเผยแพร่และชมเชย จากการทุ่มเทจิตใจ ร่างกาย ความคิด ของ พลโท ศิริ ที่วะพันธุ์ พัฒนาค่ายสมเด็ง พระนเรศวรมหาราช จนประสบผลสำเร็จ จนบุคคลทั่ว ไปเลื่อมใสและศร์ทธา นับเป็นการสร้างชื่อเสียงและ เกียรติภูมิให้กับหน่วยและกองทัพบกเป็นอย่างดี กอง-ทัพบกจึงยึดถือแนวทางการพัฒนาค่ายสมเด็จพระ-นเรศวรมหาราช เป็นแบบอย่างและแนวทางการพัฒนา ด่ายทหาร และหน่วยทหารในกองทัพบกทกหน่วย ตาม คำสั่งกองที่พบก ที่ สพอ/๒๑๒๐ สิง ๒๓ ส.ค.ษสษอ เพื่อให้หน่ มยุทหารในกองทัพบกมีความเจริญก้าวหน้า







#### การพัฒนาคูเมืองเก่า

เมื่อ พลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ เมื่อปี พ.ศ.๒๕๒๕ เป็น ด้นมาก็ได้นำกำลังพลทั้ง นายทหาร นายสิบ และพล ทหารไปทำการพัฒนาสถานที่ต่างๆ ในจังหวัดพิษณุโลก ตลอดมา เช่น พัฒนาวัด ริมสองฝั่งแม่น้ำน่าน ถนนหน-ทางสายสำคัญๆ รวมทั้งคูเมืองเก่าด้วย สำหรับคูเมือง เก่าเป็นพื้นที่ตั้งแต่ประตูเข้าค่ายสมเด็จพระนเรศวร มหาราช ด้านวัดคูหาสวรรค์ เป็นคูยาวตลอดจนถึง ด้านหลังวิทยาครูพิบูลสงครามในระยะแรกได้ทำการ พัฒนาบ้างแต่ไม่มากนัก จนกระทั่งเดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๒๗ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ริเริ่มจัดทำโครงการ พัฒนา และปรับปรุงคูเมืองเก่าขึ้น เนื่องจากเห็นว่าคู เมืองเก่าของจังหวัดพิษณุโลก ตื้นเขินสกปรก เต็ม ไปด้วยผักตบชวาและจอกแหนแพร่พันธุ์ปกคลุมทั่ว ไปหมด ประชาชนได้ลุกล้ำเข้ามายึดถือครอบครอง เป็นกรรมสิทธิ์ของตน เช่น ใช้ดินถมคูเมืองเพื่อเป็น ทางผ่านเข้าออก ยังที่ดินของตน ไม่เป็นการอนุรักษ์ สถานที่ทางประวัติศาสตร์ ขาดความเป็นระเบียบ เรียบร้อยและขาดความสวยงาม คูเมืองเก่าน่าจะอนุรักษ์ ไว้เป็นอนุสรณ์ให้อนุชนรุ่นหลังได้ศึกษาความเป็นมา ทางประวัติศาสตร์ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ จึงได้ริเริ่มโครง การพัฒนาคูเมืองเก่าขึ้น ในวันที่ ๔-๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๒๗ ซึ่งเป็นวันฉัตรมงคล เพื่อเป็นการเทอดพระ-เกียรติและถวายความจงรักภักดี พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ได้ นำกำลังทหาร ตำรวจ ส่วนราชการพลเรือนอื่นๆ เช่น จังหวัดพิษณุโลก เทศบาล เขตการทาง ซลประทาน กรมศิลปากร วิทยาลัยครู โรงเรียนต่างๆ ในจังหวัด พิษณโลก ป่าไม้เขต ลูกเสือชาวบ้าน และประชาชนใน พื้นที่ ทำการพัฒนาดังนี้

ษ.๑ ขุดลอกคูเมือง เพื่อกำจัดสิ่งสกปรกออกไป ให้หมดสิ้น







ศิริ ทิวะพันธุ์ ก็ได้นำกำลังทหารในบังคับบัญชาทำการ พัฒนาและดูแลร์กษาคูเมืองให้สะอาดเรียบร้อย สวย งามอยู่เสมอ โดยทำการพัฒนาในวันสำคัญๆ เช่น วัน จักรี วันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระ-เจ้าอยู่หัว และพระบรมราชินีนาถ และวันนักขัตฤกษ์ อื่นๆ จนได้รับคำชมเชยและขอบคุณจากอธิบดีกรม ศิลปากร ว่าการพัฒนาคูเมืองจังหวัดพิษณุโลก เป็นการ อนุรักษ์คันคูกำแพงเมืองโบราณ และเป็นการแบ่งเบาการ ดูแลรักษาโบราณสถานอีกด้วย

#### ๓. การพัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่าน

ในปี พ.ศ. ๒๕๒๖ ในขณะที่ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ ก็ได้ เริ่มรณรงค์เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างจริงจัง ไม่ว่าจะเป็น การพัฒนาภายในค่ายสมเด็จพระบเรศวร และการพัฒนา สถานที่ด่างๆ ภายในตัวเมืองพิษณุโลก โดยถือคติ ธรรมของฝ่ายทหารว่า *"ยามศึกเรารบ ยามสงบเรา* พัฒนา'' เฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่าน ซึ่งมีทัศนียภาพอันสวยงาม ริมสองฝั่งแม่น้ำน่านมีสถาน ที่ราชการตั้งเรียงรายกันอยู่มากมาย รวมทั้งวัดวาอาราม ที่เก่าแก่ เช่น วัดพระศรีรัตนมหาธาตุวรมหาวิหาร วัด ราษฎร์บูรณะ ศาลากลางจังหวัดพิษณุโลก วิทยาลัยครู พิบูลสงคราม ค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช และโรง-เรียนต่างๆ อีกหลายโรงเรียน แต่ในขณะนั้นริมสองฝั่ง แม่น้ำน่าน ตั้งแต่หน้าค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช ไปจนถึงหน้าวิทยาลัยครูพิบูลสงครามได้มีสิ่งปลูกสร้าง บ้านเรือนและร้านค้าของราษฎรปลูกสร้างเรียงรายเต็ม ไปหมดทั้งสองฝั่งแม่น้ำน่าน ขาดความเป็นระเบียบ ไม่สวยงาม มีการทิ้งขยะข้างฝั่งแม่น้ำทั้งสองฝั่ง มีความ สกปรกเกิดมลภาวะที่ไม่ดี ทำให้ทัศนียภาพอันสวยงาม ของริมสองฝั่งแม่น้ำน่านสูญเสียไปไม่น่าชื่นชมสำหรับ แขกผู้มาเยี่ยมเยียนจังหวัดพิษณุโลก ทั้งชาวไทยและ



๒.๒ ปรับปรุงพื้นที่บริเวณคูเมืองให้สะอาด
 เรียบร้อยปลูกต้นไม้ ทำสวนหย่อม และสร้างศาลา
 พักร้อน สำหรับเป็นที่พักผ่อนของประชาชนทั่วๆ ไป
 ๒.๓ ย้ายสิ่งปลูกสร้างที่รุกล้ำเข้ามาในเขตที่
 สาธารณะ

๒.๔ จัดหาพันธุ์ปลามาปล่อยในคูเมือง
๒.๕ สร้างถนนเลียบชิดคูเมืองด้านตะวันตก
๒.๖ จัดทำป้ายบอกชื่อและประวัติคูเมือง ทั้ง
ภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ

สำหรับงบประมาณในการพัฒนาคูเมืองจังหวัด พิษณุโลกในครั้งนี้ได้จากงบประมาณของทางส่วนราช-การส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งได้รับความร่วมมือจากภาค เอกชน บริษัท ห้างร้าน ข้าราชการ และประชาชนโดย ทั่วๆ ไป

ผลที่ได้รับเมื่อมีการพัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้ว ที่สำคัญที่สุดก็คือเป็นการอนุรักษ์คูเมืองจังหวัดพิษณุ-โลก ซึ่งเป็นสถานที่ทางประวัติศาสตร์เพื่อให้ชนรุ่นหลัง ได้ศึกษา เกิดความรัก หวงแหนสถานที่สำคัญทางประวัติ ศาสตร์และระลึกถึงเกียรติประวัติอันยาวนานของเมือง พิษณุโลก หลังจากการพัฒนาคูเมืองในครั้งนี้แล้วพลโท

ชาวต่างประเทศ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ จึงคิดริเริ่มที่จะ พัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำให้เป็นระเบียบเรียบร้อยสะอาด และสวยงาม ขจัดมลภาวะที่ไม่ดีให้สิ้นไป เพื่อแขกทั้ง ชาวไทยและชาวต่างประเทศที่มาเยี่ยมเยียนจะได้จดจำตรา-ตรึงและระลึกถึงเมืองพิษณุโลก ซึ่งเป็นเมืองในประวัติ-ศาสตร์เมืองหนึ่งอย่างไม่ลืมเลือน โดยพลโทศิริ ทิวะ-พันธ์ได้เป็นผู้ริเริ่ม "โครงการรวมน้ำใจสู่ชาวแพ" ขึ้นในวันที่ ๑๒-๑๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๒๖ และได้ขอ ความร่วมมือจาก ข้าราชการ ทหาร ตำรวจ ประชาชน ในจังหวัดพิษณุโลก ทำการปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ริมฝั่ง แม่น้ำน่าน ตั้งแต่เชิงสะพานนเรศวรไปจนถึงหน้าค่าย สมเด็จพระนเรศวรมหาราช ตามโครงการ พลโทศิริ ได้ดำเนินการย้ายบ้านพักที่อยู่อาศัยสิ่ง ทิวะพันธุ์ ปลูกสร้าง และร้านค้าของราษฎรข้างฝั่งแม่น้ำน่านทั้ง หมด ให้ลงไปอยู่ในแพทั้งสองฝั่งแม่น้ำ โดยนำกำลัง ทหารไปตัดไม้ไผ่ในป่าเป็นจำนวนมาก แล้วนำมาต่อ เป็นแพที่อยู่อาศัยให้ราษฎรฟรีไม่คิดมูลค่า นอกจากนี้ ยังนำกำลังทหาร ข้าราชการ ตำรวจ และประชาชนทำ ความสะอาดตลอดบริเวณริมสองฝั่งแม่น้ำน่าน ปรับพื้น ที่ ปลกไม้ดอก ไม้ประดับ จัดสวนหย่อม และจัดสถานที่ พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชนทั่วไป หลังจากการ พัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่านในปี ๒๕๒๖ นี้แล้ว พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ก็ได้ทำการปรับปรุงสิ่งที่ได้พัฒนาไปแล้วให้ ดียิ่งขึ้น โดยในวันสำคัญต่าง ๆ ของทุกปีเช่น วันฉัตร-มงคล วันจักรี วันปียะมหาราช วันคล้ายวันพระราช สมภพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและพระบรม ราชินีนาถ และวันนักขัตฤกษ์อื่นๆ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ จัดนำกำลังทหารในบังคับบัญชามาทำการพัฒนา ปรับ ปรุงดูแลรักษาริมสองฝั่งแม่น้ำน่านให้สะอาด เรียบร้อย สวยงามอยู่เสมอ สำหรับงบประมาณในการพัฒนาริม สองฝั่งแม่น้ำน่านตั้งแต่เริ่มต้นจนสำเร็จตามโครงการ ไม่ได้ใช้งบประมาณของทางราชการแต่อย่างใด แต่งบ ประมาณทั้งหมดได้จากการบริจาคของข้าราชการ

ทหาร ดำรวจ และประหาชนใบจำหวัดพิษณุโลก ร่วม บริจาคสมทบ

เมื่อดำเนินการตาม "โครงการรามน้ำใจสู่ขาว แพ" สำเร็จตามเป้าหมายแล้ว ผลที่ได้รับก็คือ ริมสอง ฝั่งแม่น้ำน่านในปัจจุบัน มีทัศนียภาพ สวยงาม สะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นที่ชื่นชมของผู้พบเห็นโดย ทั่วไป ในระยะเวลาต่อมา ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ และปี พ.ศ. ๒๕๒๔ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้นำกำลังทหารใน บังคับบัญชาทำการพัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่านเป็น ประจำตลอดมา โดยเฉพาะในปี พ.ศ. ๒๕๒๔ ได้ร่วม กับทางจังหวัดพิษณุโลก พัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่านเป็น ประจำตลอดมา โดยเฉพาะในปี พ.ศ. ๒๕๒๔ ได้ร่วม กับทางจังหวัดพิษณุโลก พัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่านตั้ง แต่สะพานนเรศวร ไปจนถึงหน้าวิทยาลัยครูพิบูลสง-คราม สร้างสวนหย่อมเรียกว่า "สวนวันฉัตรมงคล ๒๔" "สวนจักรี ๒๔" และที่พักผู้โดยสารประจำทางอีกหลาย แห่ง ทำให้ทัศนียภาพสองริมฝั่งแม่น้ำน่าน สวยงาม ร่มรื่น และร่มเย็น เป็นสมบัติของชาวพิษณุโลก ตลอด ไป

#### ๔. การพัฒนาวัดและโบราณสถานทาง ประวัติศาสตร์

พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นผู้ที่เลื่อมใสศรัทธาใน พระพุทธศาสนา และมองเห็นคุณค่าของโบราณสถาน



ความร่วมมือไปยังส่วนราชการ พ่อค้า ประชาชน ใน จังหวัดพิษณุโลก ให้ร่วมมือกันทำการพัฒนาวัดจุฬามณี ด้วยตามกำลังศรัทธา ปัจจุบันนี้วัดจุฬามณีซึ่งเป็นวัดที่ เก่าแก่ของจังหวัดพิษณุโลกและเป็นวัดทางประวัติ-ศาสตร์วัดหนึ่ง มีความสะอาด สวยงามร่มรื่น และร่ม เย็น โบราณวัตถุต่าง ๆ เช่น เนินพระตำหนักพระบรม-ไตรโลกนาถ สระสองพี่น้อง เจดีย์ต่าง ๆ ได้รับการปรับ-ปรุง ตกแต่งให้อยู่ในสภาพดี สามารถยืดอายุมรดก ของชาติ ให้ประชาชนได้ชมและศึกษา ระลึกถึงตลอด ไปอีกนานแสนนาน

นอกจากนี้ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ยังเป็นผู้ริเริ่มจัด ทำป้ายบรรยายประวัติความเป็นมาของโบราณสถาน และโบราณวัตถุต่างๆ ในจังหวัดพิษณุโลกทั่วทุกแห่ง ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ เนื่องจากโบราณ สถานและโบราณวัตถุบางแห่งเก่าแก่มาก ไม่สามารถ ทราบประวัติความเป็นมาได้ เมื่อจัดทำป้ายบรรยาย ประวัติความเป็นมาของโบราณสถานและโบราณวัตถุ แล้ว ประชาชนทั่วไปรวมทั้งแขกผู้มาเยี่ยมเยียนจังหวัด พิษณุโลกก็จะทราบประวัติและความสำคัญ และชาวจัง-หวัดพิษณุโลกก็จะได้ช่วยกันทำนุบำรุงรักษาโบราณ สถาน โบราณวัตถุอันเก่าแก่ และทรงคุณค่าทางประวัติ-ศาสตร์ให้อยู่คู่กับจังหวัดพิษณุโลกสีบต่อไป

ส่วนวันฉัตรมงคล

๕. การพัฒนาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จากโครงการพัฒนาดูเมืองเก่า โครงการพัฒนา ริมสองฝั่งแม่น้ำน่าน ผลจากการพัฒนานอกจากจะเป็น

โบราณวัตถุ ทางประวัติศาสตร์เป็นอย่างมาก เมื่อดำรง ตำแหน่งผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๒๕ เป็นต้นมา พลโทศิริ ที่วะพันธุ์ จะนำกำลัง ทหารในบังคับบัญชาไปพัฒนาฟื้นฟู บูรณะวัดต่างๆ และโบราณสถาน โบราณวัตถุภายในจังหวัดพิษณุโลก หรือจังหวัดใกล้เคียง เช่น จังหวัดสุโขทัย จังหวัดตาก จังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดพิจิตร เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อนำกำลังทหารออกทำ การฝึกภาคสนาม หรือทำการฝึกเดินทางไกลประจำ เดือน เมื่อพักจากการฝึกต่างๆ แล้ว ก่อนจะเดินทาง กลับที่ตั้งปกติ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ จะนำกำลังทหารใน บังคับบัญชา ไปทำการพัฒนาวัดต่างๆ ที่อยู่ในพื้นที่ การฝึก ทำให้วัดที่อยู่ในพื้นที่การฝึก มีความสะอาด สะอ้านเป็นระเบียบเรียบร้อย ร่มรื่น และร่มเย็น เหมาะที่ จะเป็นสถานที่ที่ประชาชนและพระสงฆ์จะไปหาธรรมะ อันเป็นที่พึ่งทางใจโดยแท้จริง ขณะที่ดำรงตำแหน่งผู้ บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ เป็นระยะเวลาประมาณ ๓ ปี พลโทสิริ ทิวะพันธุ์ ได้นำกำลังทหารในบังคับ บัญชาไปทำการพัฒนาวัดต่างๆ และโบราณสถานโบราณ วัตถ ทั้งในจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดข้างเคียงประ-มาณเกือบ ๑๐๐ แห่ง โดยพัฒนาวัดในอำเภอเมืองจัง-หวัดพิษณุโลก คือ วัดพระศรีรัตนมหาธาตุวรมหาวิหาร ซึ่งเป็นวัดที่ประดิษฐ์สถานพระพุทธชินราช วัดราช-ບູຽໝະ ລໍດນາຈນໜູາ ລັດໂພຣີญາໝ ລັດຈັນກร์ຕະວັນດກ วัดจุฬามณี วัดเจดีย์ยอดทอง วัดเหล่านี้พลโทศิริ ทิวะ-พันธุ์ ได้นำกำลังทหารไปพัฒนาปรับปรุง ฟื้นฟู ให้อยู่ ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ร่มรื่น มาแล้วทั้งสิ้น ปัจจุบัน นี้พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ก็ยังนำกำลังทหารไปดูแลรักษาวัด ต่างๆ อยู่เป็นประจำโดยสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัดจุฬามณี ซึ่งเป็นวัดที่เก่าแก่มีโบราณสถานและโบราณ วัตถุอันทรงคุณค่าทางประวัติศาสตร์อยู่มากมาย พลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ก็ได้วางโครงการและดำเนินการพัฒนา วัดจุฬามณี ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๒๖ เป็นต้นมา โดยขอ การอนุรักษ์ดูเมืองเก่าซึ่งเป็นสถานที่ทางประวัติศาสตร์ แล้ว ยังทำให้เกิดความสวยงาม ความเป็นระเบียบ เรียบร้อย พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ร่วมมือกับจังหวัดพิษณุ-โลก เทศบาลเมืองพิษณุโลก จัดสร้างสถานที่พักผ่อน หย่อนใจหลายแห่งเช่น การสร้าง "สวนวันฉัตรมงคล ๒๔" "สวนจักรี ๒๔" "สวนนเรศวรมหาราช ๒๕๒๙" "สวน ๕ ธันวามหาราช" ทำให้ทัศนียภาพริมสองฝั่ง แม่น้ำน่านสวยงามและเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อน ใจของชาวเมืองพิษณุโลกอีกด้วย

นอกจากการพัฒนาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจใน ด้วเมืองแล้ว พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ยังเป็นกำลังสำคัญใน การสร้างสวนเทอดพระเกียรดิ ร.๙ หรือ สวนสาธารณะ ของจังหวัดพิษณุโลก ณ ที่ตั้งบึงราชนก อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก โดยได้นำกำลังฝ่ายทหาร ข้าราชการ ทุกฝ่าย พ่อค้า ประชาชน ไปร่วมกันพัฒนาและปลูกต้น-





ไม้ในวันต้นไม้แห่งชาติและวันสำคัญต่างๆ ซึ่งสวน เทอดพระเกียรติ ร. ๙ ที่บึงราชนกแห่งนี้ จะเป็นสถานที่ พักผ่อนหย่อนใจที่สำคัญของชาวจังหวัดพิษณุโลกใน อนาคต

### ๖. การพัฒนาความสะอาดและความเรียบ ร้อยของเมืองพิษณุโลก

พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นผู้ที่เป็นกำลังใจและผู้ ร่วมปฏิบัติการในการที่จะทำให้เมืองพิษณุโลกมีความ สะอาดเรียบร้อย โดยร่วมประสานงานกับจังหวัดพิษณุ-โลกและเทศบาลเมืองพิษณุโลกพัฒนาบ้านเมืองให้เกิด ความสวยงามโดยการพัฒนาแหล่งเสื่อมโทรม การดาย หญ้า การขุดลอกคูคลอง การกำหนดสถานที่ปักป้าย โฆษณาธุรกิจ การปลูกต้นไม้ เป็นต้น

#### ๗. การพัฒนาจิตใจของชาวเมืองพิษณุ-โลก

พลโทศิริ ทีวะพันธุ์ ได้พยายามพัฒนาจิตใจของ ชาวเมืองพิษณุโลกให้รู้จักการเสียสละให้แก่ผู้คน ยากจนและเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม โดยการชักชวน คนให้ร่วมบริจาคเงินเพื่อส่วนรวมและนำเงินที่ได้ ไปช่วยเหลือผู้ยากไร้ต่างๆ โดยเฉพาะการรู้จักเสียสละ เงินผ่านทางชมรมผู้เสียสละพิษณุโลก จากสถิติปรากฏ ว่า ในช่วงที่พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นประธานชมรมานี้ มีสมาชิกเพิ่มขึ้นจำนวนมากจนถึง ๔๕๙ คน รายละเอียด การเสียสละของชมรมผู้เสียสละพิษณุโลกนี้ดูจากเรื่อง การปฏิบัติตนเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

การพัฒนาชุมชนในจังหวัดพิษณุโลกของพลโทศิริ ทิวะพันธุ์นี้ นับเป็นงานที่ปรากฏผลชัดเจนเพราะความ เป็นคนจริงจังในการทำงานพัฒนา ติดตามผลงานการ พัฒนา นับได้ว่าจังหวัดพิษณุโลกและบริเวณภาคเหนือ จะได้รับการพัฒนาให้สวยงามและน่ารื่นรมย์น่าอยู่ต่อไป

#### ชมรมผู้เสียสละพิษณุโลก ได้ก่อตั้งมาเมื่อวันที่ ๒ ดุลาคม ๒๔๑๖ มีประธานชมรมมาแล้ว ๔ คน คือ

๑. พล.ต.ต.จรูญสีมานนทปริญญา*เษ ตุลาคม ๒๕๑๖ - ๑ ตุลาคม ๒๕๒๑*)

๒. พ.ต.อ.สมยศ นพรัดน์ (๒ คุลาคม ๒๕๒๑ -๑๗ มกาาคม ๒๕๒๓)

๓. นายวิทยา ปัตตพงศ์ (*๑๘ มกราคม ๒๕๒๓ -๑๔ มิถุนายน ๒๕๒๕)* 

ศ. นายยงยุทธ คนตรง (*ดส มิถุนายน ๒๕๒๕ -*ด *ตุลาคม ๒๕๒๗)* 

ซมรมผู้เสียสละพิษณุโลก นับแต่ก่อตั้งมาจนถึงปี ๒๕๑๖ ได้บริจาคเงินเพื่อการกุศลทั้งสิ้น ๔๖๖,๐๙๒ บาท (แปดแสนหกหมื่นหกพันเก้าสิบสองบาทม้วน)

ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๒๗ เมื่อ พลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งประธานชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก จากความศรัทธาของชาวเมืองพิษณุโลกที่มี ต่อประธานชมรมา ทำให้จำนวนสมาชิกเพิ่มมากขึ้น จนถึงปัจจุบันมีสมาชิกถึง ๔๕๙ คน และมีเงินเหลือ จ่าย ค่าคาหารมากขึ้น จึงได้วางหลักเกณฑ์การใช้เงิน ให้เหมาะสม โดยจัดแบ่งเป็นการก่อสร้าง เพื่อ สาธารณประโยชน์ที่เป็นถาวร ร้อยละ ๑๐ ช่วยเหลือ สาธารณประโยชน์ทั่วไป ร้อยละ ๓๐ และมีเหลือร้อยละ ๔๐ เก็บไว้เป็นเงินสะสมของชมรม ๆ เพื่อใช้จ่ายใน กิจกรรมของชมรมต่อไป ในช่วงปี ๒๕๒๗-๒๕๓๐ ซึ่งเป็นช่วงที่ พลโทศรี ที่วะพันธุ์ เป็นประธานชมรม ผู้เสียสละพิษณุโลกนี้ ได้สร้างประโยชน์ต่อสังคมใน ด้านการก่อสร้างเพื่อสาธารณประโยชน์ การสร้าง ประโยชน์นี้ช่วยเหลือสังคมทางด้านการศึกษา และ อื่น ๆ สรุปได้ดังนี้



พลโทศิริ ทีวะพันธุ์ สำนึกอยู่เสมอว่าตนเองเกิด มาจากครอบครัวที่ยากจนต้องต่อสู้กับความลำบากยาก แค้นมาตั้งแต่เด็ก เมื่อชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้นก็มิได้ ทอดทิ้งเพื่อนมนุษย์ที่ต้องการความช่วยเหลือ ได้ สละกำลังกาย กำลังความคิด และทุนทรัพย์ เพื่อช่วย เหลือสังคมทางด้านต่าง ๆ ทั้งที่ได้นำหน่วยทหารออก ดำเนินการ การดำเนินการส่วนตน และการดำเบิน การผ่านทางชมรมผู้เสียสละพัษณุโลก ๑. บริจาคเงินสร้างเสาธงชาติ ณ สนามกีฬากลาง
 จังหวัดพิษณุโลกในปี พ.ศ. ๒๕๒๗ เป็นเงิน ๑๐๐,๐๐๐
 บาท

๒. บริจาคเงินสร้างศาลาที่พักริมทาง ในเขต
 เทศบาลเมืองพิษณุโลก ๒ หลัง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๗
 เป็นเงิน ๗๐,๐๐๐ บาท

๓. บริจาคเงินซื้อแท้งค์น้ำ ตุ่มน้ำขนาดใหญ่
 เสื้อผ้านักเรียน อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา นำไป
 มอบให้โรงเรียนประชาบาลในถิ่นทุรกันดาร รวมทั้ง
 จัดซื้อสิ่งของ เพื่อไปเยี่ยมเป็นกำลังใจแก่ทหาร ตำรวจ
 และพลเรือนที่ทำการต่อสู้ปราบปรามผู้ก่อการร้าย
 คอมมิวนิสต์ ตลอดจนบริจาคเงินช่วยเหลือกิจการ
 สาธารณกุศลต่าง ๆ ในปี พ.ศ. ๒๕๒๗ รวมทั้งสิ้น
 ๑๕๒,๒๑๑ บาท

๔. บริจาคเงินซื้อเครื่องตัดผมด้วย ไฟฟ้า ให้ โรงเรียนประถมศึกษา ๔ โรงเรียน โรงเรียนละ ๑ เครื่อง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๑,๔๐๐ บาท

๙. บริจาคเงินซื้ออุปกรณ์กีฬาชนิดต่าง ๆ เช่น ฟุตบอล วอลเล่ย์บอล แชร์บอล ให้โรงเรียนต่าง ๆ รวม ๓๒ โรงเรียน ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๗,๙๑๐ บาท

๖. บริจาคเงินซื้อแท้งค์น้ำฝนพร้อมขาตั้ง ให้
 โรงเรียนต่าง ๆ รวม ๘ โรงเรียน ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘
 เป็นเงิน ๒๐,๘๐๐ บาท

*๗. บริจาคเงินซื้อตุ่มน้ำขนาดใหญ่* ให้โรงเรียน ต่าง ๆ รวม ๑๐ โรงเรียน ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๙,๐๐๐ บาท

*๘. บริจาคเงินซื้อเสื้อผ้าชุดนักเรียน* ให้นักเรียน ในเขตกันดารชายแดน และยากจน อำเภอนครไทย จำนวน ๑๒๘ ชุด ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๗,๖๐๐ บาท

๙. บริจาคเงินซื้อเครื่องอุปโภค-บริโภค มอบแก่
 ผู้ร่วมพัฒนาชาติไทย ณ ศูนย์ข่าวการุณยเทพ ๒ ครั้ง
 ๓๒

รวม ๔๕ คน ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๔,๒๕๐ บาท ๑๐. บริจาคเงินซื้อเหรียญนิเกิลเดินการกุศล

*เทอดพระเกียรติ* โดยเสด็จพระราชกุศล ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท

๑๑. บริจาคเงินมอบเหล่ากาชาดพิษณุโลก ๑ ครั้ง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๑,๐๐๐ บาท

*๑๒. บริจาคเงินสมทบก่อสร้างพระตำหนัก เขาค้อ ๑* ครั้ง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๑๓. บริจาคเงินสมทบมูลนิธิสายใจไทยใน พระบรมราชูปถัมภ์ ๑ ครั้ง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็น เงิน ๕,००० บาท

*๑๙. บริจาคเงินซื้อเครื่องกระตุ้น ไฟฟ้าสำหรับ* การฝังเข็ม รักษาโรคต่าง ๆ แก่โรงพยาบาลพุทธซินราช ๑ ครั้ง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๓,๕๐๐ บาท

*๑๕. บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอัคคีภัย* ๑ ครั้ง จำนวน ๔๑ ครอบครัว ครอบครัวละ ๑๐๐ บาท ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๔,๑๐๐ บาท

๑๖. บริจาคเงินสมทบซื้อเครื่องสูบน้ำ ให้ โรงเรียนวัดยาง อำเภอเนินมะปราง ในปี พ.ศ. ๒๔๒๘ เป็นเงิน ๒,๕๐๐ บาท

๑๗. บริจาคเงินสมทบก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก ตำบลว้งพิกุล อำเภอวังทอง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๒,๐๐๐ บาท

*๑๘. บริจาคเงินสมทบซื้อเครื่องปั้มน้ำ* ให้ โรงเรียนวัดบางพยอม อำเภอเมือง พิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๒,๕๐๐ บาท

๑๙. บริจาคเงินก่อสร้างศาลาที่พักผู้โดยสาร รถเมล์ มอบให้เทศบาลเมืองพิษณุโลก ๒ ที่ ๆ ละ ๓๕,๐๐๐ บาท ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงินรวมทั้งลิ่น ๗๐,๐๐๐ บาท

*bo. บริจาคเงินสมทบก่อสร้างที่พักนักเรียน* ยากจน โรงเรียนเนินมะปรางศึกษาวิทยา อำเภอ เนินมะปราง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เป็นเงิน ๖๓,๐๐๐ บาท ๒๑. บริจาคเงินสมทบก่อสร้างที่พักนักเรียน

อด. บาจากเจนเฉลาบายแบบแบบการการการ ยากจน โรงเรียนเนินมะปรางศึกษาวิทยา อำเภอ เนินมะปราง (เพิ่มเติม) ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๙.๖๐๐ บาท

*๒๒. บริจาคเงินสมทบสร้างศาลาพักร้อนริมทาง* บริเวณคูเมืองเก่า พิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท

๒๓. บริจาคเงินสมทบมูลนิธิสายใจไทยใน พระบรมราซูปกัมภ์ ๑ ครั้ง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

*๒๔. บริจาคเงินเกื่อหนุนการฝึกอบรมบรรเทา* ส*าธารณภัย* ของเทศบาลเมืองพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

*๒๕. บริจาคเงินสมทบการพิมพ์เอกสาร* มอบ สโมสรไลออนส์พิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๔,๐๐๐ บาท

*๒๖. บริจาคเงินก่อสร้างที่ตื่มน้ำโรงเรียนวัด* กรมธรรม์ และชื่อโอ่งน้ำขนาดใหญ่มอบแก่โรงเรียน บ้านเนินสว่าง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒,๘๐๐ บาท

*๒๗. บริจาคเงินซื้อเสื้อผ้ามอบผู้ร่ามพัฒนา* ชาติไทย จำนวน ๖๔ ชุด ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๓.๒๐๐ บาท

*๒๘. บริจาคเงินสร้างท่อส่งน้ำ* โรงเรียนทรัพย์-ไพรวัลย์วิทยา ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒,๐๐๐ บาท

*๒๙. บริจาคเงินซื้อแบบเรียน* มอบให้นักเรียน วัดใหม่ราษฎร์ทรงธรรม ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๖.๔๑๕ บาท

๓๐. บริจ*าคเงินชื่อแท้งค์น้ำพร้อมชาตั้ง ๒ ชุต* มอบให้วัดพระยายมราช ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๔,๙๐๐ บาท



*๓๑. บริจาคเงินสมทบการจัดพิมพ์กฎหมายที่ ประชาชนควรรู้* ให้อัยการจังหวัดพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

*ดษ. บริจาคเงินสมทบกองทุนอาหารกลางวัน* โรงเรียนสังกัด สปจ. พิษณุโลก ๑๐ โรงเรียน ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒๐.๐๐๐ บาท

*๓๓. บริจาคเงินสมทบการเดิน การวิ่งการกุศล* ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๓,๐๐๐ บาท

*๓๔. บริจาคเงินสมทบตั้งกองทุนการศึกษา* โรงเรียนเฉลิมขวัญสตรี ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

*๓๕. บริจาคเงินสมทบการสร้างทอสมุด* โรง-เรียนจำการบุญ ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

ด5. บริจาคเงินสนับสนุนการจัดชุมนุมยุวกา-ชาด ของจังหวัดพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็น เงิน ๒,००० บาท

*๓๗. บริจาคเงินซื้อโอ่งน้ำและอุปกรณ์กีฬา* โรงเรียนบ้านทองหลาง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๑.๘๐๐ บาท

*๓๘. บริจาคเงินซึ่กสังกะสีมุงหลังคาหมู่บ้าน* สหกรณ์ โรงเรียนประชาสงเคราะห์ ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒๕.๐๐๐ บาท



*สึกษาตอนดัน* โรงเรียนนครไทย ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒.๑๗๕ บาท

*๑๐. บริจาคเงินชื่ออุปกรณ์ไฟฟ้าก่องเรียน* โรงเรียนน้ำนละอัก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเว็น ๑.๘๐๐ บาท

*๔ด. บริจาคเว็นซื้อไอ้วน้ำ เสื้อผ่า* ให้โรงเรียบ บ้านหลังเขา อำเภอนครไทย ไม่ปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็น เงิน ๓.๙๘๕ บาท

๔๒. บริจาคเงินสมทบการจัดนิทวรศการเท็ด
 พระเกียรดี เนื่องในงานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย
 ครั้งที่ ๑๐ ของมหาวิทยาลัยศรีนครีนทรวิโรฒ ในปี
 พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๒,๐๐๐ บาท

*๔๓. บริจาคเงินสมทบการจัดตั้งคูนย์พัฒนา เด็กเล็ก*ของสมาคมแม่บ้านทหารบกพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๕,००० บาท

๔๙. บริจาคเงินให้โรงเรียบบางกระทุ่มพิทยาคม
 เพื่อปรับปรุงการประปาของโรงเรียน ในปี พ.ศ. ๒๕๒๓
 เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

*๔๕. บริจาคเงินซื้อเตียงสำหรับบริจาคเลือด* ของเหล่ากาซาด จังหวัดพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๔๖. บริจาคเงินสมทบกองกุนพัฒนาจังหวัด
 พิษณูโลก ตามโครงการปั้นโอ่ง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙
 เป็นเงิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๔๗. บริจาคเงินสนับสนุนโครงการเลี้ยงเป็ดพันธุ์ ของสถานสงเคราะทศวีสุคต ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๗.๕๐๐ บาท

*๔๘. บริจาคเงินชื่อเครื่องมือแพทย์โรงทยาบาล* ๓ *แก่ง* ในจังหวัดพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๒๙ เป็นเงิน ๓๐.๐๐๐ บาท

๔๙. บริจาคเจ็นซื่อรถเข็นนังชนิดมือโกกสำครับ
 เด็กพิการ ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเงิน ๑,๐๐๐ บาท
 ๕๐. บริจาคเงินสมทบทุนสร้างกนุสาวรีย์กรม-

*คลารกาชบุรีตรากฤทธิ* ไม่ปี พ.ศ. ๒๔๓๐ เป็บกรม ร.๑๐๐ กาท

*ธ.ด. บริจาคเว็นชื่อเครื่องที่ เนมบ์ แหลียง* ได้ โรงเรียนเมฆสุ หรานาราม ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเว้น ๒.๔๐๐ บาท

สษ. บริจายเว็บสนับสนุนโครงการไหว่อง แม่ฟ้าหลาง ของกองที่พภาคที่ ๑ ในปี พ.ศ. คลดอ เป็นเงิน ส.อออ บาท

 ส.ส. บริจาคเงินสมับสนุบโครงการพัฒนา กนามัยชุมชน ของกลุ่มนักศึกษาวิทยาล์กพยากาล พัษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเวิน ๒.๐๐๐ บาท ส.ส. บริจาคเงินสมับสนุนโครงการกามรงค์เพื่อ

*รู้หนึ่งสืก*ของศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนจังหวัด พิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเว็บ ๑๐.๐๐๐ บาท ๔๖. บริจาคเงินสมทบโครงการจัดตั้งกองกุน

*การศึกษา* ระดับประถมศึกษา ของอำเภอชาติตระการ ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเว็น ๒,๐๐๐ บาท

*๔๗. บริจาคเงินสมทบบารจัดตั้งกองทุนบาร ศึกษานักเรียนอากจน* โรงเรียนบางระทำวิทยศึกษา ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

*และ บริจาคเจ็บสมภบการก่อสร้างดีกผู้ป่วยนอก* โรงพยาบาสจุฬาสวกรณ์สภากาธาตุไทย ไม่ปี พ.ศ. ๒๔๓๐ เป็นเว็น ๙.๐๐๐ บาท

50. *บ่างาคซื่อวัสดุก่อสร้างบ้าน* ให้นายวิเซียร พิลาบุตร คนพักเร อำเภลพรหมพิราม ให้ไ พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเงิน ๓.๐๐๐ ๒าท

5*๑. บริจาคเจนสื่อเครื่องมีอนพทน์สำหรับ* 

ตรวจสารเคมีในเลือดมอบให้โรงพยาบาลพุทธ-ชินราชพิษนุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเงิน ๖๐.๐๐๐ บาท

*ธษ. บริจาคเงินสมทบซื้อเสื้อผ้ามอบให้นักเรียน* ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเงิน ๔,๐๐๐ บาท

*๖๓. บริจาคเงินสนับสนุนการอบรมหลักสูตร ผู้ช่วยงานบ้าน* จังหวัดพิษณุโลก ในปี พ.ศ. ๒๕๓๐ เป็นเงิน ๔,๐๐๐ บาท

*๖๙. บริจาคเงินในการกุศลอื่น ๆ* อาทิ การซื้อ โอ่งน้ำ แท้งค์น้ำ สมุด ดินสอ อุปกรณ์การศึกษา อื่น ๆ ที่ไม่สามารถนำมาลงได้ในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๒๗-มิถุนายน ๒๕๓๐ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๖๔๔,๓๒๗ บาท

รวมเงินที่ชมรมผู้เสียสละพิษณุโลก ซึ่งมีพลโทศรี ทิวะพันธุ์ เป็นประธานชมรมฯ บริจาคเพื่อการกุศล การพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่น ๆ ระหว่างปี ๒๕๒๗-มิถุนายน ๒๕๓๐ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๔๔๔,๔๗๓ บาท

ในโอกาสเลื่อนยศเป็นพลโท และดำรงตำแหน่ง แม่ทัพภาคที่ ๓ นั้นได้บริจาคเงินสมทบมูลนิธิสายใจ ไทย จำนวนเงิน ๑๔๒,๕๐๐ บาทอีกด้วย

ภาพกิจกรรม ภาพกิจกรรม ภาพกิจกรรม ภาพกิจกรรม ภาพกิจกรรม ภาพกิจกรรม



สมาชิกชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก พร้อมกันไปปลูกต้นไม้ที่วัดจุฬามณี. มศว ใหม่ที่ ทุ่งหนองอ้อ อ.เมือง จ.พิษณุโลก และสนามกีฬากลาง จ.พิษณุโลก เนื่องในวันอาสาฬหบูชา ๒๐ ก.ค. ๒๙ ตามโครงการปลูกต้นไม้ เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสจะมีพระชนมพรรษาครบ ๕ รอบในปี พ.ศ. ๒๕๓๐



พล.ท.ศิริ ทิวพันธุ์ ประธานชมรมฯ และคณะนำอุปกรณ์กีฬา บริจาคให้แก่ ร.ร.บ้านกร่าง อ.เนินมะปราง จ.พิษณุโลก เมื่อ ๒๕ ธ.ค. ๒๗

# ผู้แทนชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก

ได้มอบเครื่องแบบนักเรียนให้กับนักเรียน ร.ร.บ้านหลังเขา อ.นครไทย จ.พิษณุโลก





ผู้แทนชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก นำเสื้อผ้า ชุดนักเรียน และอุปกรณ์กีฬา บริจาคที่ ร.ร.วัดหนองหิน อ.นครไทย จ.พิษณุโลก เมื่อ ๔ มิ.ย. ๒๘

> ผู้แทนชมรมฯ นำเครื่องแบบนักเรียน จำนวน ๒๐๐ ซุด บริจาคนักเรียนยากจน ร.ร.บ้านหนองหิน อ.นครไทย จ.พิษณุโลก เมื่อ ๘ มิ.ย. ๒๘

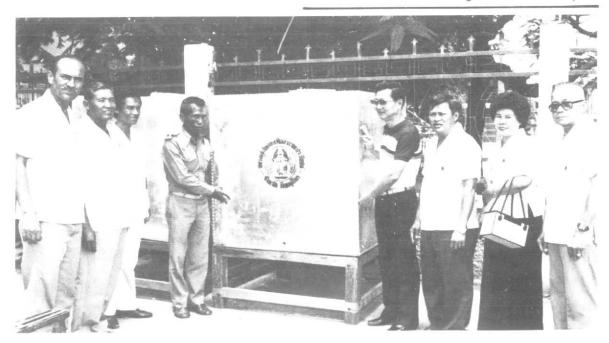




นายแนบ บุณยนันท์ เลขาธิการชมรมฯ นำคณะกรรมการชมรมฯ บริจาคเงินเป็นของขวัญปีใหม่ ร่วมกับประ ซาสงเคราะห์เขตพิษณุโลก ให้แก่ผู้สูงอายุ และพิการ อ.ชาติตระการ เมื่อ ๓ ม.ค. ๒๙

## คณะกรรมการชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก

นำแท้งค์น้ำขนาด ๕๐๐ แกลลอน จำนวน ๒ ถัง ให้แก่ ร.ร.มะขามสูง อ.เมือง จ.พิษณุโลก





พล.ท.ศิริ ทิวะพันธุ์ ประธานชมรมฯ มอบอุปกรณ์กีฬาและเครื่องมือตัดผมแก่นายประสาท พงษ์ศิวาภัย นอภ.บางระกำ เพื่อนำไปแจกจ่ายให้โรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร เมื่อ ๔ ก.พ. ๒๙

พล.ท.ศิริ ทิวะพันธุ์ ประธานชมรมฯ และ คณะได้นำเงิน จำนวน ๕.๐๐๐ บาท มอบให้กับ กาซาดพิษณุโลก เพื่อช่วยเหลือราษฎรชาวพิษณุโลกที่ถูกไฟไหม้





คณะกรรมการชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก มอบโอ่งน้ำ จำนวน ๒ ใบ ให้แก่ ร.ร.บ้านทองหลาง ต.มะขามสูง อ.เมือง จ.พิษณุโลก เมื่อ ๘ ส.ค. ๒๙

> สมาชิกชมรมผู้เสียสละ พิษณุโลก ร่วมเดินการกุศล เทิดพระเกียรติ เนื่องในวัน ๑๒ สิงหามหาราชินี ร่วมกับประชาชนชาวพิษณุโลก เมื่อ ๑๒ ส.ค. ๒๙



กราะเรียนท่านผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก ท่าน นายทหารผู้ไหญ่ และท่านผู้เข้าร่วมสัมมนาเหล่าราบ ทุกท่าน ผมรู้สึกมีความยินดีอย่างยิ่งที่ได้มาแสดงแนว ความคิดการพัฒนากองพันทหารราบแบบเบ็ดเสร็จ

สำหรับความคิดในเรื่องการพัฒนากองพันทหาร ราบแบบเบ็ดเสร็จนี้ เป็นความคิดที่กระผมได้รวบรวม จากความคิตของผู้บังคับกองพันทุกท่านผู้บังคับหน่วย รองของกองพลทหารราบที่ ๔ ทุกท่าน ในกองพลทหาร ราบที่ ๔ แต่เนื่องจากเวลากระชั้นชิดการบรรยายและ การต่อวีดีโอเทป (VIDEO TAPE) อาจจะไม่สมบูรณ์ เท่าที่ควร อย่างไรก็ตาม ผมมีความปรารถนาในการที่ จะซี่ให้บรรดาผู้บังคับกองพันด่าง ๆ ที่เข้ามาร่วม สัมมนาว่าเราควรจะถึงเวลาที่เราจะต้องมีการพัฒนา กองพันทหารราบแบบเบ็ดเสร็จกันเสียที

สำหรับการพัฒนากองพันทหารราบแบบเบ็ดเสร็จ นั้น ผมเอาความมั่นคงทั้งสี่สาขามาเป็นหลักในการ พิจารณา คือ ความมั่นคงทางด้านการเมือง การปกครอง ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงทางสังคมจิต วิทยาและความมั่นคงทางด้านการทหารไม่ว่าสถาบันใด ไม่ว่าหน่วยใด ถ้าจะมีความมั่นคงและมีการพัฒนา แล้วมีความจำเป็นที่เราจะต้องพัฒนาองค์กร เพื่อ ค้ำจุนความมั่นคงทั้งสี่ด้านให้มีความแข็งแรงมากที่สุด เท่าที่จะมากได้

เมื่อเราพิจารณาถึงการจัดของกองพันทหารราบ มีจำนวนนายทหารถึงสี่สิบ มีนายสิบถึงสามร้อย และ มีพลทหารถึงหกร้อยคน กำลังพลของกองพันทหารราบ มีจำนวนถึงเก้าร้อยเศษ (อัตราเต็ม) ถ้าบรรจุอัตราลด ก็ประมาณแปดร้อยเศษ แปดร้อยเศษนี่ เราทำอะไรบ้าง กับกำลังพลเหล่านี้

จากประสบการณ์ที่เราได้วิเคราะห์เราจะเห็นว่า การใช้กำลังพลของเรายังไม่คุ้มค่า ในปีหนึ่งเราจะ

# การพัฒนากองพัน ทหารราบแบบเบ็ดเสร็จ

การปิดการสัมมนาทางวิชาการของเหล่าทหารราบ ตรั้งที่ ๙ เมื่อ วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๒๙ ณ ศูนย์ การทหารราบ ค่ายธนะรัชต์ พล.ท.ศิริ ทีวะพันธุ์ แม่ทัพ ภาคที่ ๓ เมื่อครั้งยังดำรงดำแหน่งเป็นผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ ๔ ได้ให้เกียรติมากล่าวแสดงข้อคิด เห็นส่วนตัว เพื่อเป็นเกียรติแก่นายทหารที่เข้าร่วม สัมมนาและผู้เข้ารับฟังการสรุปผลการสัมมนาครั้งนี้ นับเป็นการแสดงความคิดเห็นอันก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อการพัฒนาเหล่าทหารราบและโดยส่วนรวม จึงขอ อนุญาตนำคำกล่าวนี้ลงในเอกสารเผยแพร่วิวัฒนาการ ทหารราบ เพื่อให้ทราบโดยทั่วถึงกัน

การเมืองและด้านการปกครอง ทหารที่เข้ามาอบรม กับเราปีหนึ่งที่หมุนเวียนกันเข้ามาจำนวนมาก แต่ละ กองพันรับผิดชอบทหารถึงหกร้อยหรือห้าร้อยเศษ ถ้าเราสามารถพัฒนาระบบทางการเมือง การปลูกฝัง อุดมการณ์ทางการเมืองให้เขาเข้าใจพื้นฐานประชา-ธิปไตยอย่างแท้จริง เราจะได้กำลังพลหรือประชากรที่ ออกไปจากเราแล้วเป็นผู้นำในท้องถิ่นที่มีความสามารถ แต่เมื่อเรามองดูครูฝึกของเราในขณะนี้ เราจะเห็นว่า ครูฝึกของเรายังไม่ถึงระดับ นายสิบของเรายังไม่มี ความเข้าใจในเรื่องระบบการเมือง ยังไม่เข้าใจในเรื่อง การที่จะโน้มน้าวทหารที่เข้ามาฝึกกับเราให้มีความรัก กองทัพบก เราเคยทำสถิติไว้ว่าเมื่อเราปล่อยทหาร กลับไปแล้ว เป็นกองหนุนไปแล้ว เราส่งคำเชิญให้ กลับมาหน่วยเดิมปรากฏว่าสูงสุดที่กลับมาเมื่อมีงาน ดีนสู่เหข้าเพียงห้าสิบเปอร์เซ็นต์เท่านั้น ทั้ง ๆ ที่หน่วย นั้นเป็นหน่วยที่ให้สวัสดิการที่ดีที่สุด และดูแลอะไร ต่าง ๆ ทุกสิ่งทุกอย่าง แต่การกลับมาเพียงห้าสิบเปอร์-เซ็นด์ แสดงว่าเรายังไม่ประสบความสำเร็จในการที่จะ พัฒบาจิตใจของคนที่เข้ามารับราชการทหารให้มีการ รักทหาร เพราะฉะนั้น นี่เป็นจุดอ่อนของเราถ้าพูดถึง ตัวผู้บังคับกองพันเราจะต้องเลือกเฟ้นอย่างดี ต้องมี ลักษณะผู้นำอย่างดี เพราะการปกครองคนถึงเก้าร้อยคน เศษถึงแปดร้อยคนเศษมีความยุ่งยากพอสมควร เพราะ ต่างคนต่างระดับ นายทหารก็มีจำนวนมาก แล้วยังมี นายสิบและพลทหารอีก

เพราะฉะนั้น CHAIN OF COMMAND, SPAN OF CONTROL และ UNITY OF COM-MAND เราจะพัฒนาขึ้นได้อย่างไร ถ้าผมถามผู้บังคับ กองพันแต่ละคน ผู้บังคับกองพันอาจจะมีความรู้สึกว่า ถ้าไม่เข้าข้างตัวเองเราด้องมีการพัฒนาอีกหลายสิ่ง หลายอย่าง เพราะฉะนั้นเรื่องการเมืองที่เราจะพัฒนา จิตใจให้เข้าใจ นายสิบเอง หรือแม้แต่นายทหารของเรา



เสียงบประมาณที่เราใส่ IN PUT เข้าไป เราพูดถึงใน แง่เศรษฐศาสตร์ประมาณยี่สิบล้านเศษ ทั้งงบกำลังพล บริหาร และงบในการเสริมสร้างกองทัพต่าง ๆ ยี่สิบ ล้านเศษต่อหนึ่งกองพัน แต่ OUT PUT ที่ได้ออกมา ถ้าเราไม่เข้าข้างตัวเองเราจะต้องวิเคราะห์ว่าผลที่ออก มาเรามีกองพันมาตรฐานที่มีความเข้มแข็งอย่างที่เราคิด หรือไม่ หลายคนอาจจะประสบปัญหาเกี่ยวกับเรื่อง นายสิบของเรายังไม่ถึงเข้าขึ้น นายทหารบางคนยังเป็น โรคสุราเรื้อรังอะไรต่าง ๆ ทำนองนี้ เพราะฉะนั้น ผมคิด ว่าเรายังใช้คนของเราไม่คุ้ม เมื่อไม่คุ้มเราก็ยังใช้ใน ลักษณะว่า มุ่งมั่นที่จะให้กำลังพลทั้งเก้าร้อยคนเศษ อัตราเต็มหรือว่าอัตราลดแปดร้อยเศษ ให้ทำงานใน ด้านการทหารอย่างเดียว ทั้ง ๆ ที่หน่วยทหารจะมีความ มั่นคงได้นั้นจะต้องมีความมั่นคงทั้งสี่ด้าน เช่น ด้าน



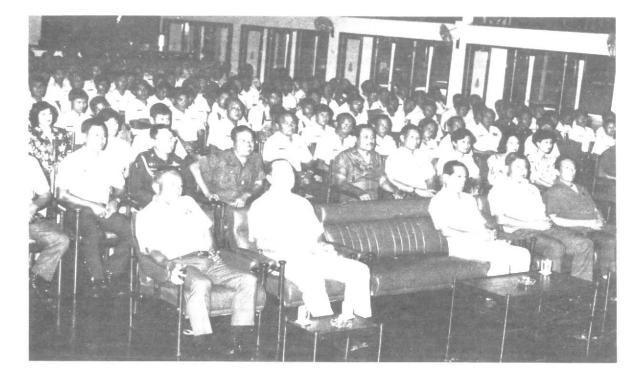
อุตสาหกรรมภายในกองพัน เราอาจจะปลูกต้นไม้เป็น ฟืนขาย เราจะปลูกต้นไม้ขายอะไรต่าง ๆ เหล่านี้ เรา สามารถทำได้หลายอย่าง หากว่าท่านใช้กองพัน ๑ กองพัน ปลูกต้นไม้วันหนึ่งท่านได้ไม้จำนวนมากมาย เพราะ ตั้งแต่ผู้บังคับกองพันจนกระทั่งถึงพลทหาร เพราะ ฉะนั้นสิ่งเหล่านี้เราละ เลยกันมานานแล้ว ยิ่ง ผมมองเห็นว่า ในขณะนี้กองพันต่าง ๆ ก็แข่งขันกัน พัฒนา เพื่อให้ตามเทคโนโลยี่ให้ทัน กองร้อยต่าง ๆ จะต้องมี VIDEO กองร้อยต่าง ๆ จะต้องมีสิ่งอำนวย คามสะดวกต่าง ๆ เงินการฝึกสดลงไป ท่านเอาเงิน มาจากไหน ถ้าท่านไม่ช่วยด้วยการพัฒนาหน่วยทาง ด้านเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงขึ้น ท่านก็ต้องเอาเงิน จากการฝึก เมื่อเอาเงินจากการฝึก การฝึกเราก็อ่อนลง เป้าหมายที่แท้จริงก็คือจะต้องทำการฝึกให้ทหารแข็ง

เองพื้นฐานในการที่จะรองรับในเรื่องทางด้านการเมือง อังไม่เพียงพอ เพราะฉะนั้นผมจึงกำหนดเป็นหัวข้อว่า เราจะต้องพัฒนาความคิดทางการเมืองของเราให้ดีขึ้น ทั้งนายทหาร นายสิบและลักษณะผู้นำในดัวผู้บังคับ หน่วย ความสามัคคีปรองดอง ความศรัทธาซึ่งกันและ กันระหว่างดัวผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ด้องพัฒนาให้ถึงขีดระดับ ผมอยากจะยกในสงคราม โลกครั้งที่สองหรือสงครามอินโดจีน ณ จุดนั้นเป็นจุด ที่มีความสูงสุดในเรื่องการพัฒนาความศรัทธาซึ่งกัน และกัน

ฉะนั้นเราอยากจะมองเห็นในลักษณะนั้น กองพัน ที่เราจัดตั้งขึ้นมาปัจจุบันนี้อุ้ยอ้ายเกินไป เราก็ยังไม่ มีการลดมีแต่การเพิ่ม เป็นความรู้สึกของผมว่าอุ้ยอ้าย เกินไป เราจะมองเห็นว่ากองพันของเราเวลาออกไป สนามจริง ๆ เราออกไปกันเท่าไรจะเหลือส่วนช่วยรบ หรืออะไรต่าง ๆ มากมายเหลือเกิน เพราะฉะนั้นเรามี ความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาให้เป็นกองพันที่เบากว่านี้ ถ้าไม่เป็นกองพันที่เบาก็จะเป็นอย่างที่ผมพูดต้น ๆ ว่า เราต้องแบ่งมอบภารกิจ และถ้าพูดถึงด้านเศรษฐกิจ เราพูดถึงแนวโน้มของงบประมาณของประเทศที่จะ สนับสนุนกองทัพของเราเราได้ติดตามงบประมาณที่ สนับสนุนกองทัพปรากฏว่างบประมาณเราไม่ได้ตาม เป้าหมาย การขยายหน่วยของเราขยายขึ้นทุก ๆ ปี าราต้องใช้งบกำลังพลไปถึง ๖๕ เปอร์เซ็นด์ และมี แนวโบ้มว่าจะถึง ๗๐ เปอร์เซ็นต์ในอนาคตแล้วจะมี งบสำหรับพัฒนากองทัพเพียง ๓๐ เปอร์เซ็นต์ อาวุธ ยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ เดี๋ยวนี้ราคาแพง เราต้องลดงบฝึก ลดน้ำมันเชื้อเพลิง ลดกระสุน เพราะฉะนั้นสิ่งด่าง ๆ เหล่านี้ เป็นสิ่งที่เราจะต้องคิดว่า ถ้าเราเป็นหน่วย กองพับทหารราท ซึ่งมีถึง ๙๐๐ หรือ ๘๐๐ คนเศษ ถ้าเราทำอะไรที่สามารถจะช่วยเหลือราชการด้วยการ ช่วยตัวเอง เราอาจจะจัดตั้งสหกรณ์ เราอาจจะทำ

เป็นหุ้นสหกรณ์ ผมคิดว่าเราจะดึงเขากลับมาสู่หน่วยได้ นี่เป็นสิ่งหนึ่งทางด้านเศรษฐกิจผมได้ไปดูงานที่กองพล ทหารราบที่ ๖ และกรมทหารราบที่ ๒๓ ผมได้มองเห็น ว่าทางกองพลทหารราบที่ ๖ และกรมทหารราบที่ ๒๓ สามารถที่จะสร้างแม่บ้านโดยโครงการศิลปาชีพ ตัดเสื้อ ผ้าทหาร ซึ่งด้วยความเมตตาของท่านแม่ทัพภาคที่ ๒ ที่ยอมรับให้ทางหน่วยทั้งสองตัดเสื้อผ้าส่งให้โดยคิด ครึ่งหนึ่งอย่างนี้ หน่วยทหารเราก็มี ผมไปถามแม่บ้าน บางคนมีรายได้ ๒,๐๐๐ บางคนถึง ๘,๐๐๐ ในเดือน หนึ่ง และถ้าแม่บ้านมีรายได้ขนาดนี้พ่อบ้านจะมีความ รู้สึกอย่างไร อะไรทุกสิ่งทุกอย่างมันจะดีขึ้นที่ผมไปดู มาที่เด่นซัดก็คือ ของกองพลทหารราบที่ ๖ และกรม ทหารราบที่ ๒๓ ถ้าใครยังไม่ได้ไปดูก็เซิญ ของกรม ทหารราบที่ ๒๑ ก็นับว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ก้าวหน้า สิ่ง ต่าง ๆ เหล่านี้ผมว่ามันไม่เกินวิสัย เนื่องจากพื้นฐาน ของทหารที่เข้ามาอยู่กับเราเป็นชาวชนบทมีความ ชำนาญหลาย ๆ ด้าน ประกอบกับวิชาที่เขาได้ศึกษามา เป็นพื้นฐานทางเศรษฐกิจเสียเป็นส่วนใหญ่ เพราะ ฉะนั้น เราสามารถนำหมวดหมู่อะไรต่าง ๆ เข้ามาร่วม ด้วย ผมว่าเป็นเรื่องสำคัญ ถ้าพูดถึงพื้นฐานทางด้าน จิตวิทยา เรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญ ถ้าหน่วยกองพันมี ความสามัคคีปรองดองกันมีความรักใคร่ และกองพัน เป็นตัวหลักในการส่งเสริม สถาบันชาติ ศาสนา พระ มหากษัตริย์ อย่างแท้จริงแล้ว ก็จะเป็นด้วอย่างและ ผลที่กองพันต่าง ๆ ได้ทำจะส่งผลไปถึงหมู่บ้าน เราเคย หวังไปถึงขนาดว่าเมื่อเราทำหน่วยของเราอยู่ในเกณฑ์ เราจะให้กองพันตั้งเป้าหมายว่าปีนี้เราจะ ที่ดีแล้ว ร่วมกับฝ่ายบ้านเมืองสร้างหมู่บ้านตัวอย่างขึ้นสัก ๑ หมู่บ้าน ๒ หมู่บ้าน รอบ ๆ ที่ตั้งของกองพัน แล้วก็สร้าง ไปเรื่อย ๆ ความผูกพันทางจิตใจระหว่างทหารกับ พลเรือนจะได้ผลจากการที่ผมได้ดำเนินการพัฒนาใน พื้นที่จังหวัดพิษณุโลก ด้วยการเอาทหารของเราไปร่วม พัฒนากับฝ่ายบ้านเมือง วัดทุกวัดผมจัดเจ้าหน้าที่ไป

แรง เพราะฉะนั้น ความต้องการของกำลังพลทางด้าน เทคโนโลยี่ปัจจุบันมันสูงเกินกว่าทึ่งบประมาณของ ทางราชการที่สนับสนุนได้ เรามีความจำเป็นจะต้อง พัฒนาสังคมของเราให้เป็นสังคมที่เลี้ยงตัวเองได้อยู่ ในเกณฑ์ดีพอสมควร อย่างแม่บ้านของเราอยู่ว่าง ๆ ก่อปัญหาให้เราเนื่องจากไม่มีงานทำ เดี๋ยวนี้นายสิบ พลทหารที่สำเร็จจากปวช. สำเร็จจากเกษตร สำเร็จ จากอะไรต่าง ๆ มากมาย แต่เมื่อเข้าเป็นทหารหลาย หน่วยก็อาจจะใช้พลทหารในลักษณะที่ว่าเป็นพลทหาร คนหนึ่ง ไม่ได้เอาคุณลักษณะของเขาที่สำเร็จจากวิชา ชีพต่าง ๆ มาใช้ให้เป็นประโยชน์ ถ้าหากเราเอาพวกนี้มา PUT THE RIGHT MAN TO THE RIGHT JOB ผมคิดว่าเราจะแบ่งกองพันเป็น SECTOR ต่าง ๆ การ ฝึกทางทหารมันไม่ใช้เวลานานเท่าไร เราสามารถที่จะฝึก บรรดาพลทหารที่เข้ามาอยู่กับเราให้มีความเข้าใจใน เรื่องอาชีพ เราเชิญบรรดาพวกเกษตรกรมาเป็นครูที่ ปรึกษา เมื่อจบผู้บังคับกองพันเซ็นชื่อและเกษตรกร เซ็บชื่อรวมกันเป็นประกาศนียบัตรและส่งเสริมให้เขา ไปทำงาน และอีกเรื่องหนึ่งที่ผมจะเสนอก็คือว่า เราควร จะมีการตั้งสหกรณ์ขึ้นเป็นผลประโยชน์ของทุก ๆ คน หมายความว่าตั้งแต่นายทหารถึงพลทหารควรจะมีส่วน ร่วมคือ ผมอยากจะให้ทหารกลับมาเมื่อเรามีการปันผล หรือว่ามีการแถลง ทหารเก่าส่วนหนึ่งที่ถือหุ้นสหกรณ์ เราก็จะต้องให้เขากลับมารับรู้สถานการณ์หรืออะไร ต่าง ๆ อาจจะทำให้เขากลับมาหน่วยได้ และอีกเรื่อง หนึ่งก็คือ ขณะที่เรากำลังพัฒนาเราจะเห็นประโยชน์ แก่ตัวตั้งแต่ตัวผู้บังคับบัญชาลงไป เราไม่นึกถึงแรงงาน ของทหาร เราถือว่าเป็นทหารเกณฑ์ เมื่อเราเอาทหาร เกณฑ์ไปใช้ผลประโยชน์ที่ได้จากการกสิกรรมก็ดี หรืออุตสาหกรรมภาคพื้นบ้านก็ดี เราขายไปเสร็จแล้ว เราจะเอาเงินเข้าหน่วยหมด เราไม่ได้มีการจัดสรร ให้กับทหาร ถ้าเรามีการจัดสรรให้กับทหารเป็นเงินฝาก ไม่ต้องมากเล็ก ๆ น้อย ๆ แล้วดึงเอาเงินจำนวนนี้มา



นี่ยังไม่ได้เรื่อง เรากลับไปเราอาจจะทำดีกว่านี้ ผมก็ว่า ดีเพราะเป็นการขายความคิดในการที่เราจะมาสัมมนา กัน เพราะฉะนั้น เรื่องเศรษฐกิจผมอยากจะขอร้อง ให้ท่านผู้บังคับกองพัน เราอย่าไปรีดจากเงินสดเรา ควรจะพัฒนาด้วเราเอง อย่างเรื่องผลประโยชน์จากการ ที่เราทำด้วยน้ำมือของเราเองพัฒนาสิ่งแวดล้อมของเรา ในค่ายของเราให้ดีขึ้น ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมการ ดลาด ส่งเสริมแม่บ้านให้ขายของหรืออะไรต่าง ๆ เพื่อ ให้ครอบครัวของเราดีขึ้น และมีฐานะขึ้นเมื่อหนี่สิน ไม่มี จิตใจคนก็สบาย ทุกสิ่งทุกอย่างมันจะดีขึ้นมาเอง ที่นี่อีกด้านหนึ่งด้านทางทหาร หลายคนก็มีความรู้สึกว่า กองทัพของเราไม่มีงบประมาณในการพัฒนาหน่วย ทหาร แต่ความจริงพื้นฐานเบื้องดัน เรายังไม่ได้พัฒนา จิตใจครับ ใจของคนที่เป็นทหาร ท่านผู้บังค์บกองพัน ทุก ๆ คนที่อยู่ที่นี่ยอมรับกับผมไหมครับว่า เรายัง ไม่สามารถจะพัฒนาใจของนายสิบ ของพลทหาร หรือ นายทหาร บางคนของเราให้เป็นทหารอย่างแท้จริง

รับผิดซอบ อย่างที่ท่านผู้บัญชาการทหารบกท่านบอกว่า "ความดีนี่ย่อมชื่อกันไม่ได้ ขายกันไม่ได้ แต่ทำได้" เพราะฉะนั้น ไม่เคยรีรอที่ใดที่ไม่ดีเราเข้าไปเราไม่ต้อง ว่าใคร แล้วเราก็สามารถดึงฝ่ายบ้านเมืองเข้ามาร่วมกับ เรา เราสามารถที่จะหาทุนมาทำในหน่วยของเราได้ จากภาคเอกชนได้จำนวนแสน ๆ จำนวนล้าน ๆ ด้วย ความสมัครใจ เพราะฉะนั้น ผมคิดว่าการที่เราจะเป็น หน่วยที่ดี พัฒนาทางสังคมจิตวิทยาเป็นเรื่องที่มีความ สำคัญ คนเราสำคัญที่ใจ อย่างหน่วยทหารของเราไม่ ค่อยสนใจเรื่องศาสนสถาน ไม่ค่อยสนใจเรื่องการ ศาสนาเท่าโดนัก ทั้ง ๆ ที่เราสามารถจะใช้สถาบันนี้ ส่งเสริมความมั่นคงทางด้านจิตวิทยาได้มากเระลือเกิน ผมคิดว่าหน่วยทุกหน่วยได้ทำแล้ว บางสิ่งบางอย่างที่ ผมพูดนี้อาจจะเป็นเอามะพร้าวห้าวมาขายสวน แต่ อย่างไรก็ตามผมคิดว่าไม่มีหน่ เยที่ดีที่สุดไม่มีคนที่ดี ที่สุด และไม่มีภาพวาดที่ดีที่สุด เราทำอะไรได้อีกมาก เพราะฉะนั้น มานั่งอยู่ที่นี่เห็นผบ.พล.๔ มาฉายวิดีโอเทป

อย่างอุดมคติที่เราตั้งไว้ ถ้าเราพัฒนาใจให้เป็นทหาร ด้านเทคโนโลยี่หรืออะไรต่าง ๆ ผมว่ามันตามมา และสิ่ง หนึ่งผมอยากจะกราบเรียนจากท่านผู้เข้าร่วมสัมมนา ว่าควรริเริ่มในการพัฒนาแนวความคิดใหม่ ๆ ว่าจะ ไม่เป็นการจัดหน่วย ไม่ว่าการพัฒนาทางด้านอาวุธ ยุทโธปกรณ์ หรืออะไรต่าง ๆ เรายังขาดแคลนมาก สังคมเราอาจจะเป็นสังคมที่ตามเป็นสังคมที่ผู้บังคับ บัญชาสั่งแล้วเราก็ทำตาม แต่เราจะทวนกระแสมาคิด ให้ตรงข้ามกับผู้บังคับบัญชาหรือคิดให้ดีกว่าผู้บังคับ บัญชาเราไม่ค่อยมีเราจะต้องพัฒนาคนอย่างนี้ขึ้นมาให้ ได้ สังคมเราขาดมาก และในกองทัพผมคิดว่าเป็นหน่วย หลักของกองพลทหารราบ ถ้ากองพันต่าง ๆ ดี ๘๖ กองพันท่านคิดดูซิครับ ทหารที่มาอยู่กับเราปีละ ๕๐๐ คน กี่หมื่นละครับปีหนึ่ง ถ้าคนหลุดออกจากเราไปเป็น คนดีสิ่งอะไรที่เกิดขึ้นครับ เป็นพลังมวลชนอันมหาศาล ที่สนับสนุนความมั่นคงของชาติในที่สุด เพราะฉะนั้น สิ่งที่ผมได้กราบเรียนมานี้เป็นสิ่งที่กระผมอยากจะฝาก ผู้บังคับกองพันต่าง ๆ ไว้ เพราะผมมองเห็นแล้วว่า งบประมาณของประเทศที่เพิ่มมา พอปลายปีเราต้อง หางบประมาณเพิ่มเพราะปิดหีบไม่ลง เพราะฉะนั้น งบประมาณทหารที่เราจะเพิ่มขึ้นมันก็ต้องน้อยลง งบเสริมสร้างลดลงไปทุกที่ ๆ เนื่องจากว่าเราเพิ่ม หน่วย เพราะฉะนั้น หน่วยของเราด้องประหยัด บางที หน่วยบางหน่วยเราก้าวดามเทคโนโลยี่ไป จนกระทั่ง การฝึกของเราอ่อนไป เพราะฉะนั้นเราต้องให้ควบคู่ กันไป อย่าเอาทางด้านใดด้านหนึ่ง เพราะฉะนั้นการ พัฒนาทางด้านวัตถุและด้านจิดใจควบคู่กันไป อย่าให้ สิ่งใดสิ่งหนึ่งมันขาดไป ผมมีวีดีโอเทปฉายแต่ไม่ดี เท่าไร เพราะการตัดต่อไม่ค่อยดี แต่ผมก็ดีใจที่ได้มา เสนอความคิดผมขอจบเนื่องจากเวลาให้แค่นี้ ผมขอ จบความรู้สึก อย่าใช้คำบรรยายเพราะไม่ใช่หลักการ ความรู้สึกเพียงแต่เท่านี้ ขอขอบคุณมาก

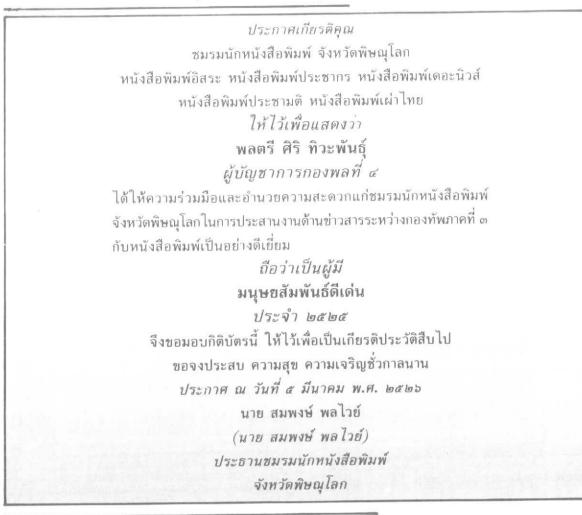
เมื่อได้ศึกษาประวัติและผลงานของพลโทศิริ ที่วะพันธุ์ แล้วจะเห็นว่าการดำเนินชีวิตของท่านทั้งงาน ราชการและชีวิตส่วนตนอยู่กับงานทางด้านการพัฒนา สังคมเป็นส่วนใหญ่ ทั้งที่เป็นการพัฒนาหมู่บ้าน พื้นที่ ยึดครองจากผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ หมู่บ้านคนไทย ในชนบท การพัฒนาสภาพแวดล้อมทั่วไปในสังคม เมืองการพัฒนาสภาพแวดล้อมทั่วไปในสังคม เมืองการพัฒนาวัตและโบราณสถาน การพัฒนาชีวิด ความเป็นอยู่ในครอบครัวทหาร ตลอดจนการพัฒนา กางเทคนิคของกองทัพบก รวมตั้งการอนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรมของชาติ

พลโทศีรี ที่วะพันธุ์ นับเป็นนายทหารนักพัฒนา ที่ได้รับการยกย่องจากบุคคลกลุ่มต่าง ๆ ทั้งที่เป็นสื่อ มวลชน สโมสร สมาคม จังหวัด ศูนย์วัฒนธรรมและ ผู้บังคับบัญชา ว่าเป็นบุคคลที่มีมนุษยสัมพันธ์ ดีเด่น เป็นนายทหารนักพัฒนาและผู้เสียสละอย่างยิ่ง ด้วยผล งานทางด้านการพัฒนาสังคมนี้ทำให้ สภามหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ ได้อนุมัติปริญญาดุษฎีบัณฑิต กิตตัมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ ให้ในปี ๒๕๓๐ ด้วอย่าง ที่บุคคลกลุ่มต่าง ๆ ยกย่องเช็ดซูเกียรติ *"นายทหาร นักพัฒนา"* มีดังนี้

นายทหารนักพัฒนา

หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ ประกาศเกียรติคุณ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์

หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ มอบถ้วยเกียรติยศพิเศษให้ แก่ พลตรีศิริทิวะพันธุ์ ในฐานะนายทหารนักพัฒนาและผู้เสียสละอย่างดียิ่ง ๒๙ ธ.ค. ๒๕๒๗ ชมรมนักหนังสือพิมพ์จังหวัดพิษณุโลก ประกาศเกียรติคุณว่า



สโมสรโรตารี่พิษณุโลก มอบโล่นักพัฒนาดีเด่น ให้และยกย่องความว่า.

สโมสรโรตารี่พิษณุโลก ขอมอบโล่นี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ ได้รับเกียรติ เป็นนักพัฒนาดีเด่น ขอให้มีความสุขความเจริญเทอญ มอบให้ ณ วันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๒๘ จาก คณะกรรมการสโมสรโรตารี่ พิษณุโลก สภาผู้ปกครองและครูแห่งประเทศไทย ยกย่องในคุณความดีและมอบโล่จารึกความว่า

> คุณความดีของ พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ จะจารึกอยู่ในความทรงจำ ของ สภาผู้ปกครองและครูแห่งประเทศไทยตลอดกาล ๑๖ · ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๒๖

กองทัพภาคที่ ๓ และกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค ๓ กล่าวยกย่องพลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ในการสร้างอุดมการเพื่อชาติว่า

> ทภ.๓ สน. และ กอ.รมน. ภาค ๓ อุดมการเพื่อชาติ ขอมอบให้เพื่อเป็นเกียรติ แก่ พ.อ.ศิริ ทิวะพันธุ์ ในการอุทิศตนร่วมสร้างอุดมการเพื่อชาติ พลโท สีมา ปาณิกบุตร มทภ. ๓ และ ผอ. ปค.ภาค ๓

พลโท พร้อม ผิวนวล อดีดแม่ทัพภาคที่ ๓ กล่าว ชมเชย พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เมื่อครั้งดำรงดำแหน่ง ผู้อำนวยการ ๆ และคณะกรรมการโครงการพัฒนาค่าย สมเด็จพระนเรศวรมหาราชว่า "หมู่บ้านพัฒนาที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่จะมีทหารเข้าไปเกี่ยวข้องอยู่ในฐานะเป็นผู้ เข้าไปให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชน แต่วันนี้เราได้ มีหมู่บ้านของเราเองซึ่งได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อพวกเรา เองและครอบครัว ปัจจุบันค่ายสมเด็จพระนเรศวร มหาราชกำลังเผชิญกับปัญหาสิ่งแวดล้อม เนื่องจาก มีหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามาอยู่รวมกันเป็นจำนวนมาก ยอดประชากรในขณะนี้มีมากกว่า ๗.๕๐๐ คน ถ้า ทุกคนต่างทำอะไรตามความพอใจของตนเอง ก็จะ เป็นการยากที่จะรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย เอาไว้ได้ ผลเสียโดยทางตรงก็คือ ค่าย ๆ ของเรา จะไม่สวยงาม ไม่สมศักดิ์ศรีที่เป็นที่ตั้งของหน่วย ทหารขนาดใหญ่ ส่วนผลเสียโดยทางอ้อมนั้น ตัวท่าน เอง ครอบครัวและบุตรหลาน จะมีชีวิตอยู่ในสภาพ แวดล้อมที่ไม่ดีอารมณ์และจิตใจไม่เบิกบานแจ่มใส การทำงานและการศึกษาเล่าเรียนก็ไม่บังเกิดผลดี เท่าที่ควร

ผมมีความชื่นชมต่อพวกท่านที่เข้าใจปัญหา สิ่งแวดล้อม และ ได้ร่วมแรงร่วมใจตลอดจนเสียสละ ทุนทรัพย์ส่วนตัว ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นภายใน เวลาอันรวดเร็ว สิ่งหนึ่งที่ผมขอให้ทุกท่านได้เตือน ตนเองอยู่เสมอคือ "การพัฒนาเป็นการกระทำที่ไม่มี ที่สิ้นสุด" วันนี้ หมู่บ้านของท่านมีการพัฒนาไป รวดเร็วกว่าหมู่บ้านอื่น ๆ ได้รับการยกย่องให้เป็น หมู่บ้านตัวอย่างอีกต่อไป ผมขอให้ทุกท่านได้ช่วยกัน รักษาแบบอย่างที่ดีนี้ไว้ตลอดไป"

### จังหวัดพิษณุโลกและศูนย์วัฒนธรรมจังหวัดพิษณุโลก

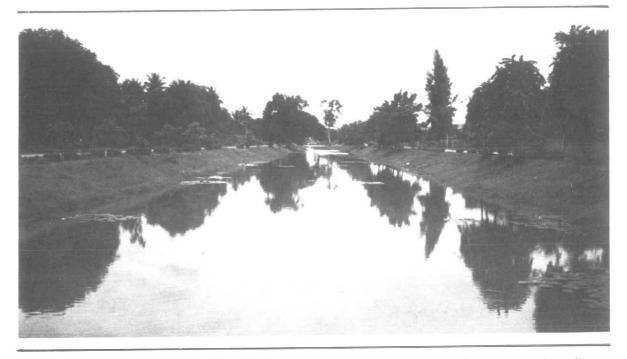
ได้ยกย่อง พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นบุคคลดีเด่นทางวัฒนธรรมว่า

จังหวัดพิษณุโลก ขอมอบเครื่องหมายเชิดซูเกียรติ ให้แก่ พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ บุคคลดีเด่นทางวัฒนธรรมสาขามนุษยศาสตร์แขนงพัฒนาสังคม ของจังหวัดพิษณุโลก ประจำปี ๒๕๒๘ ขอให้มีความสุขความเจริญ ให้ไว้ ณ วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๒๘



*นายสืบ รอดประเสริฐ* อดีตผู้ว่าราชการจังหวัด พิษณุโลก ได้กล่าวสดุดี พลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ในพิธี เชิดซูเกียรติบุคคลดีเด่นทางวัฒนธรรมของจังหวัด พิษณุโลก ประจำปี ๒๕๒๘ ไว้ว่า "พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นบุตรนายสวัสติ์ นาง แก้งตา ทิวะพันธุ์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองแม่ทัพ ภาคที่ ๓ ผลงานที่สมคงรได้รับการยกย่องให้เป็น บุคคลดีเด่นทางวัฒนธรรมคือ

๑. การพัฒนาค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช พลตรี ศิริ ที่วะพันธุ์ ในขณะที่ดำรงดำแหน่งผู้บัญชา การกองพลทหารราบที่ ๔ ได้เป็นผู้อำนวยการพัฒนา ผ่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช โดยการจัดการ พัฒนาที่อยู่อาศัย สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนา จิตใจของข้าราชการทหารเป็นประจำ นอกจากนั้นยัง ได้กำหนดให้จัดหมู่บ้านทหารพัฒนาตัวอย่าง อันเป็น แบบอย่างที่ดีแก่กองทัพบกทุกหน่วย



๒. การพัฒนาคูเมืองเก่า พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นผู้นำสำคัญ ในการพัฒนาคูเมืองเก่า โดย ได้นำ กำลังทหาร ดำรวจ ข้าราชการพลเรือน ประชาชน และนักเรียน นิสิต นักศึกษา พัฒนาคูเมืองร่วมกัน การพัฒนาคูเมืองเป็นการอนุรักษ์สถานที่ทางประวัติ-ศาสตร์เพื่อ ให้ชนรุ่นหลัง ได้ศึกษา และเกิดความรัก ความหวงแหน ในท้องถิ่นของตน

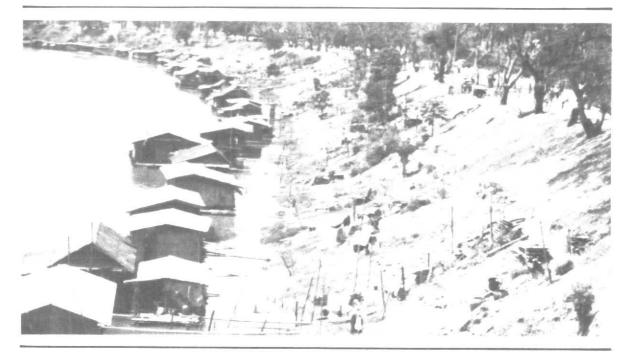
๓. การพัฒนาวัดและโบราณสถาน พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นผู้มองเห็นคุณค่าของโบราณสถาน โบราณวัตถุทางประวัติศาสตร์เป็นอย่างมากโดยได้ นำกำลังทหารในบังคับบัญชาไปทำการพัฒนาวัด โบราณสถาน โบราณวัตถุในจังหวัดพิษณุโลก และ จังหวัดใกล้เคียงไม่น้อยกว่า ๑๐๐ วัด นอกจากนั้น ยังเป็นผู้ริเริ่มจัดทำป้ายบรรยายประวัติความเป็นมา ของวัด โบราณสถาน โบราณวัตถุในจังหวัดพิษณุ-โลก ทั่วทุกแห่ง โดยจัดทำคำบรรยายทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

๔. การพัฒนาริมสองฝั่งแม่น้ำน่าน พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ริมฝั่งแม่น้ำน่าน โดยการย้ายบ้านพักและสิ่งปลูกสร้างริมฝั่งแม่น้ำน่าน ให้ลง ไปอยู่ในแพและ ได้นำกำลังทหาร ไปตัด ไม้ไผ่ ในป่ามาต่อเป็นแพอยู่อาศัย ให้ราษฎรฟรี นอกจาก นั้นยังเป็นผู้นำกำลังทหาร ข้าราชการ ประชาชน นักเรียน นักศึกษาทำความสะอาดตลอดบริเวณ ริมสองฝั่งแม่น้ำน่านเป็นประจำ

๕. ริเริ่มและจัดทำโครงการพัฒนากองพันแบบ เบ็ดเสร็จ โดยจัดการฝึกวิชาชีพตามหลักวิชาการและ เทคโนโลยี่สมัยใหม่เพื่อสร้างความเจริญให้แก่ตนเอง และสังคมต่อไป

๖. ริเริ่มโครงการปลูกสร้างสวนป่าในค่ายทหาร โครงการนี้เป็นการส่งเสริมการปลูกป่าตามนโยบาย ของรัฐบาล และเป็นการสอนทหารให้รักธรรมชาติ เพื่อจะได้เป็นตัวแทนในการรักษาทรัพยากรป่าไม้ใน ท้องถิ่นต่อไป

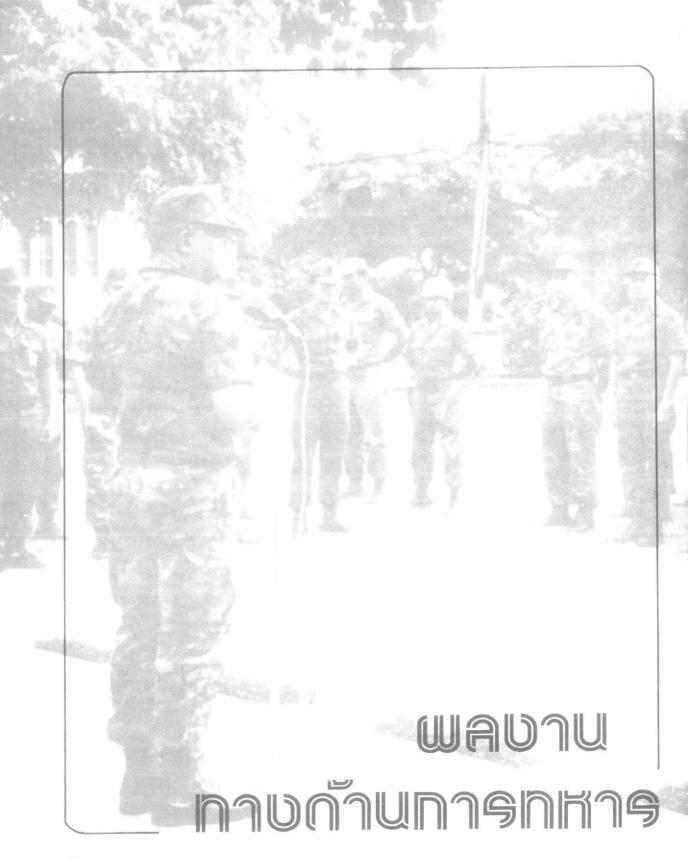
๗. ริเริ่มโครงการเผยแพร่ความรู้ประวัติศาสตร์ ทางวีดีโอเทป พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ ได้บันทึกวีดีโอเทป ละครประวัติศาสตร์นำไปแจกจ่ายให้กับหน่วยที่



ขึ้นตรงกับกองพลทหารราบที่ ๔ เพื่อส่งเสริมความรู้ ทางประวัติศาสตร์และปลูกฝังให้กำลังพลของหน่วย เกิดความภาคภูมิใจในความเป็นไทย และเกิดความ รักชาติในที่สุด

๘. การเสริมสร้างเอกลักษณ์ไทยในค่ายทหาร
 พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ ได้ส่งเสริมเอกลักษณ์ไทยให้
 แก่ทหารในทุกด้าน เช่นส่งเสริมให้เล่นกีฬาไทย
 ตนตรีไทยและเข้าร่วมกิจกรรมทางขนบธรรมเนียม
 ปาะเพณีของไทย เป็นต้น

พลตรี ศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นบุคคลด้วอย่างของผู้ที่ มีความขกันหมั่นเพียร มีความเสียสละ มีความอดทน และเป็นที่เคารพรักของผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจน ประชาชนทั่วไปจึงสมควรที่จะได้รับการยกย่องให้ เป็นเกียรติประวัติปรากฏแก่บุคคลทั่วไป"







*๒๕ มกราคม ๒๕๐๐* ได้รับยศเป็น ว่าที่ร้อยตรี *๑ มกราคม ๒๕๐๑* ได้รับยศเป็น ร้อยตรี

*ด มกราคม ๒๕๐๓* ได้รับยศเป็น ร้อยโท

*ด ตุลาคม ๒๕๑๐* ได้รับยศเป็น พันตรี

*ด ตุลาคม ๒๕๑๗* ได้รับยศเป็น พันเอก

*๑ ตุลาคม ๒๕๒๕* ได้รับยศเป็น พลตรี *๑ ดุลาคม ๒๕๐๖* ได้รับยศเป็น ร้อยเอก

*๑ ตุลาคม ๒๕๑๔* ได้รับยศเป็น พันโท

๑ ตุลาคม ๒๕๒๐ ได้รับยศเป็น พันเอก (พิเศษ)

*๒๓ มีนาคม ๒๕๓๐* ได้รับยศเป็น พลโท

หลังจากจบการศึกษาจากโรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้าแล้ว พลโทศิริ ท็วะพันธุ์ เริ่มเข้ารับ ราชการทหารตั้งแต่วันที่ *๒๕ มกราคม ๒๕๐๐* โดย ได้รับยศทางทหารตามลำดับดังนี้ ในการรับราชการทหารนั้น *พลโทศิริ ทิวะพันธุ์* ได้ปฏิบัติงานโดยมีตำแหน่งหน้าที่ต่าง ๆ ทั้งงานประจำ งานพิเศษ ดังนี้

๑. งานประจำ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ รับราชการ ทหารโดยมีตำแหน่งต่าง ๆ คือ

*๒๕ มกราคม ๒๕๐๐* เป็นประจำศูนย์การทหารราบ *๒๙ กรกฎาคม ๒๕๐๐* เป็นครูวิชาฝ่ายอำนวยการ โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ *๑๗ พฤษภาคม ๒๕๐๕* เป็นรองผู้บังคับหมวดกรมนักเรียนนายร้อย โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

๙ ธันวาคม ๒๕๐๔

เป็นรองผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กองพันทหาร ราบ ศูนย์การทหารราบ

๒๑ พฤษภาคม ๒๕๐๖

เป็นผู้บังคับกองร้อยอาวุธเบา กองพันทหารราบ ศูนย์การทหารราบ

๒ สิงหาคม ๒๕๐๖

เป็นประจำสำนักงานนายทหารประจำท้องถิ่น กรมข่าวทหารบก

ด๘ เมษายน ๒๕๑०

เป็นประจำกรมข่าวทหารบก

๘ มีนาคม ๒๕๑๑

เป็นประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก

๒๐ มกราคม ๒๕๑๒

เป็นประจำกรมยุทธศึกษาทหารบก

ด๕ สิงหาคม ๒๕๑๓

เป็นหัวหน้ายุทธการ กองพลที่ ๔

๒ ตุลาคม ๒๕๑๖

เป็นรักษาการรองเสนาธิการ กองพลที่ ๔

๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๑๘
เป็นรองเสนาธิการ กองพลที่ ๔
๒๓ พฤษภาคม ๒๕๒๐
เป็นรักษาราชการหัวหน้ากองกิจการพลเรือน
กองทัพภาคที่ ๓
๑ พฤศจิกายน ๒๕๒๐
เป็นเสนาธิการ กองพลที่ ๔
๒๔ เมษายน ๒๕๒๔
เป็นรองผู้บัญชาการกองพลที่ ๔
๑ ตุลาคม ๒๕๒๕
เป็นผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔

๑ ตุลาคม ๒๕๒๘ เป็นรองแม่ทัพภาคที่ ๓ ๒๓ มีนาคม ๒๕๓๐ เป็นแม่ทัพภาคที่ ๓



#### ๒. งานพิเศษ

*๒.๑ ตำแหน่งพิเศษทางทหารในประเทศไทย* มีดังนี้

พ.ศ. ๒๕๑๓

เป็นหัวหน้ายุทธการ กองกำลัง ๓๙๔

พ.ศ. ๒๕๑๔

เป็นหัวหน้าข่าว กรมผสมที่ ๔ ส่วนหน้า

#### พ.ศ. ๒๕๑๔-๒๕๑๕

เป็นหิวหน้ากองยุทธการกองทัพภาคที่ ๓ ส่วน หน้าและกองอำนวยการป้องกันและปราบปรามการ กระทำอันเป็นคอมมิวนิสต์ภาค ๓

#### พ.ศ. ๒๕๏๕-๒๕๏๖

เป็นหัวหน้าฝ่ายอำนวยการ สำนักงานรองผู้ อำนวยการป้องกันและปราบปรามการกระทำอันเป็น คอมมิวนิสต์ภาค ๓ (๓๔๗)

พ.ศ. ๒๕๑๗

เป็นหัวหน้ากองพลเรือนและจิตวิทยา กองทัพ ภาคที่ ๓ ส่วนหน้า

พ.ศ. ๒๔๑๗-๒๕๒๐

เป็นรองเสนาธิการ หน่วยเฉพาะกิจกองพลที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๒๐

เป็นหัวหน้ากองกิจการพลเรือน กองทัพภาคที่ ๓ ส่วนหน้า

พ.ศ. ๒๕๒๐-๒๕๒๒

เป็นเสนาธิการ หน่วยเฉพาะกิจกองพลที่ ๔

W.A. ២៥២២-២៥២៣

เป็นเสนาธิการ กองบัญชาการหน่วยผสมพลเรือน ตำรวจทหาร ๒๓๒๔

W.A. ២៤២៣-២៤២៤

เป็นรองผู้อำนวยการกองบัญชาการหน่วยผสม พลเรือนตำรวจ ทหาร ๒๓๒๔

W.A. ២៤២៤-២៤២៤

เป็นผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจอาสาสมัครทหาร พราน กองทัพภาคที่ ๓

พ.ศ. ๒๕๒๕-๒๕๒๖

เป็นผู้อำนวยการป้องกันและปราบปรามการกระ ทำอันเป็นคอมมิวนิสต์ภาค ๓ (ปฏิบัติการ)

พ.ศ. ๒๔๒๖-๒๕๒๘

เป็นผู้อำนวยการป้องกันและปราบปรามการ กระทำอันเป็นคอมมิวนิสต์ภาค ๓ (ส่วนแยกที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๒๘ ๒๕๓๐

เป็นรองผู้อำนวยการป้องกันและปราบปรามการ กระทำอันเป็นคอมมิวนิสต์ภาค ๓

๒๓ มีนาคม ๒๕๓๐-ปัจจุบัน

เป็นผู้อำนวยการป้องกันและปราบปรามการ กระทำอันเป็นคอมมิวนิสต์ภาค ๓

ь.ь ตำแหน่งพิเศษทางทหารในต่างประเทศ มีดังนี้

> *พ.ศ. ๒๕๐๖-๒๕๐๙* เป็นหัวหน้าทีมแผนปฏิบัติงานภาค (ลาว)

พ.ศ. ๒๕๑๒-๒๕๑๓

เป็นผู้ช่วยหัวหน้ายุทธการฝ่ายอากาศกองพล อาสาสมัครผลัดที่ ๒ ส่วนที่ ๑ (เวียดนาม)



ผลงานทางด้านการทหารซึ่งแสดงถึงความสำเร็จ อันเป็นแบบอย่างที่ดีนั้น กล่าวได้ว่า พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นผู้ที่มีความสามารถในวิชาทหารและประสบความ สำเร็จในชีวิตการรับราชการทหารด้วยดี ภารกิจที่ ดำเนินไปสมกับคำกล่าวที่ว่า "ยามศึกเรารบ ยามสงบ เราพัฒนา" ผลงานทางด้านการทหารของพลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ที่ทำให้ท่านมีชื่อเสียงมีดังนี้

๑. การปฏิบัติหน้าที่ทางด้านการรบ
 พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เป็นนายทหารนักรบที่ได้
 ปฏิบัติงานด้วยความกล้าหาญ และเสียสละเพื่อส่วน



และจากการรบหลายครั้งได้ปฏิบัติงานด้วยความกล้า
หาญ จนได้รับประกาศเกียรติคุณคือ

o) ประกาศชมเชยการปฏิบัติงานอย่างกล้าหาญ

ของกองทัพเวียดนาม เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๓
b) ประกาศชมเชยการปฏิบัติงานอย่างกล้าหาญ
ของกองทัพสาธารณรัฐเวียดนาม เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๓
๓) ประกาศชมเชยการปฏิบัติงานอย่างกล้าหาญ
ของกองทัพบกสหรัฐอเมริกา เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๓
๔) ประกาศเกียรติคุณการปฏิบัติงานดีเด่นจาก

กองพลน้อยบินที่ ๑ สหรัฐอเมริกา เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๓ จำนวน ๒ ฉบับ

๕) ประกาศเกียรติคุณของกองบัญชาการกอง กำลังทหารไทยในเวียดนาม เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๓

 ๖) ประกาศเกียรติคุณของกองพลทหารอาสา สมัครผลัดที่ ๒ ส่วนที่ ๑ จำนวน ๒ ฉบับ

รวม จากการรบหลายครั้งได้แสดงความสามารถจนได้ รับประกาศเกียรติคุณชมเชยจากต่างประเทศและกอง ทัพบกหลายครั้ง ที่สำคัญคือ

๑.๑ การสู้รบในประเทศลาว พลโทศิริ ทิวะพันธุ์
 เมื่อครั้งมียศเป็นร้อยเอก ได้ปฏิบัติราชการพิเศษโดย
 เป็นหัวหน้าทีมปฏิบัติการ ทีมดับพลิว ทีมเค และทีม
 โฮเต็ล ได้ปฏิบัติการด้วยความสามารถจนได้รับประกาศ
 เกียรติคุณชมเชยจากกองทัพแห่งชาติลาว เมื่อปี
 พ.ศ. ๒๕๑๑

*๑.๒ การสู้รบ ในประเทศสาธารณรัฐเวียดนาม* พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เมื่อครั้งมียศเป็นพันตรี ได้ปฏิบัติ การรบในสนาม ได้นำเครื่องบินเฮลิคอปเตอร์ซึ่งถูกยิง จากพื้นที่ปะทะไปสู่พื้นที่ปลอดภัยได้สำเร็จ ซึ่งใน เครื่องนั้นมีผู้บัญชาการกองพลอาสาสมัครถูกยิงบาดเจ็บ ที่ยังหลงเหลืออยู่ ผลการปฏิบัติงานผู้ก่อการร้าย คอมมิวนิสต์ถูกยิงตายหรือบาดเจ็บไม่น้อยกว่า ๙ คน และทราบจากแหล่งข่าวภายหลังว่า ผู้ก่อการร้ายคอม-มิวนิสต์เสียชีวิตถึง ๙๙ คน บาดเจ็บ ๒๙ คน บังเกอร์ ๒ แห่ง และเพิงพัก ๙-๑๐ หลัง และยุทโธปกรณ์ถูก ฝ่ายเรายึดได้หลายรายการ

๑.๓) ยุทธการขุนห้วยโป่ง เมื่อวันที่ ๒๐-๒๓ มกราคม ๒๕๒๑ ได้อำนวยการรบโดยใช้กำลังของที่ บังคับการกองพันยุทธวิธีที่ ๒ จำนวน ๒ กองร้อย ทหารราบ กวาดล้างทำลายฐานที่มั่นแหล่งสะสมเสบียง อาหารและคลังอาวุธผู้ก่อการร้ายที่ขุนห้วยโป่ง พิกัด พี.บี. ๓๔๙๐ ในเขตอำเภอเทิง จังหวัดเชียงราย ผล ได้ปะทะกับผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์เป็นเวลาหลายวัน ฝ่ายเราสามารถยึดพื้นที่อิทธิพลของผู้ก่อการร้ายไว้ ได้และทำให้การสร้างเส้นทางยุทธศาสตร์สายบ้าน ป่าบง-บ้านปางค่าสามารถรุกคืบหน้าอย่างได้ผล และ ทราบจากแหล่งข่าวว่า ผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์เสีย ชีวิต ๗๐ คน บาดเจ็บ ๓๕ คน

*๑.๔) ยุทธการอิทธิชัย* เมื่อวันที่ ๑๐-๑๕ สิงหาคม ๒๕๒๓ ได้บังคับบัญชาการรบโดยใช้กำลัง ๓ กองร้อย ทหารราบของกองพันที่ ๓ กรมทหารราบที่ ๗ เข้าตีเพื่อ ยึดเนินดอยม่อนเคอที่มีความสำคัญต่อพื้นที่การรบที่ ผู้ก่อการร้ายยึดเป็นฐานที่สนับสนุนการก่อการร้ายที่ สำคัญมีการปะทะอย่างหนัก ๒ ครั้ง ฝ่ายเราสามารถยึด ที่หมายได้ ขวัญและกำลังใจของผู้ก่อการร้ายในพื้นที่ ๓กต่ำลง ผู้ก่อการร้ายและมวลชนมามอบตัวต่อเจ้าหน้าที่ ๗๓ คน การสร้างเส้นทางยุทธศาสตร์บ้านป่าบง บ้าน ปางค่า บ้านลุง สามารถสร้างมาเชื่อมบรรจบกันได้ และสามารถสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อความ มั่นคงดอยยาว-ดอยผาหม่น บรรลุเป้าหมาย

 ๒) ยุทธการพื้นที่ดอยผาจิ พื้นที่ดอยผาจิเป็น ฐานที่ตั้ง ฐานที่มั่นของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์เขต

๑.๓ การสู้รบในประเทศไทย พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้รับผิดชอบงานสำคัญทางด้านการรบตั้งแต่ครั้งที่มี ยศเป็นพันตรี งานด้านการสู้รบกับผู้ก่อการร้ายคอม-มิวนิสต์ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๑๓ เป็นต้นมา ได้ทำการ สู้รบป้องกันพื้นที่ในเขตจังหวัดพะเยา เพชรบูรณ์ พิษณุโลก เลย อุตรดิตถ์ เชียงราย แพร่ น่าน ดาก ลำปาง ลำพูน เชียงไหม่ แม่ฮ่องสอน อุทัยธานี ได้ ปฏิบัติงานร่วมในยุทธการต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ตลอดมา ยุทธการที่สร้างชื่อเสียงที่สำคัญมีดังนี้

๑) ยุทธการพื้นที่ดอยยาว-ดอยผาหม่น ในห้วง ปี พ.ศ. ๒๕๑๗-๒๕๒๓ ขณะที่พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเสนาธิการกองบัญชาการหน่วยผสม พลเรือน ตำรวจ ทหาร ๒๓๒๕ และรองผู้บัญชาการ หน่วยผสมพลเรือน ตำรวจ ทหาร ๒๓๒๕ นั้น ได้ อำนวยการและบัญชาการรบต่อสู้กับผู้ก่อการร้าย คอมมิวนิสต์ในพื้นที่ดอยยาว-ดอยผาหม่น ซึ่งอยู่ในเขต ถำเภอเซียงของ อำเภอเทิง จังหวัดเซียงราย จนได้ รับผลสำเร็จอย่างดีในยุทธการหลายครั้ง ที่สำคัญได้แก่

*๑.๑) ยุทธการเกรียงไกร ๑๗* เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายนถึง ๖ ธันวาคม ๒๕๑๗

ได้อำนวยการรบโดยใช้กำลังของที่บังคับการ กองพันยุทธวิธีที่ ๒ จำนวน ๒ กองร้อยทหารราบ กวาดล้างทำลายฐานที่มั่นและคลังอาวุธที่แข็งแรงของ ผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์เขตงานที่ ๘ ที่ขุนห้วยจะยิน พิกัด พี.บี. ๓๔๙๘ มีการปะทะ ๒ ครั้ง ผู้ก่อการร้าย เท่าที่ตรวจการณ์เห็น ตายและบาดเจ็บไม่น้อยกว่า ๔ คน บ้านพักผู้ก่อการร้ายถูกทำลาย ๒๑-๓๐ หลัง ยุทโธ-ปกรณ์ถูกฝ่ายเรายึดได้หลายรายการ

๑.๒) ยุทธการเสนีย์ เมื่อวันที่ ๙-๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๘ ได้อำนวยการรบ โดยใช้กำลังของที่บังคับการกอง พันยุทธวิธีที่ ๑ จำนวน ๒ กองร้อยทหารราบ กวาดล้าง ทำลายฐานที่มั่นผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ที่ขุนห้วยจะยิน งานที่ ๗ เป็นฐานที่มั่นที่แข็งแรงมาก พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เมื่อครั้งยังดำรงตำแหน่งรองผู้บัญชาการกองพลที่ ๔ และผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๔ ได้อำนวยการรบ และบัญชาการรบในพื้นที่นี้อย่างได้ผลหลายครั้ง ที่ สำคัญได้แก่

*b.o) ยุทธการประสบโชค* เมื่อวันที่ ๑๘-๒๔ เมษายน ๒๕๒๔ ได้ใช้กำลังของกองพันทหารราบที่ ๒ กรมทหารราบที่ ๗ เข้ากวาดล้างทำลายผู้ก่อการร้าย คอมมิวนิสต์ ได้มีการปะทะกับผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ หลายครั้ง สามารถทำลายบ้านพัก โรงเรือนของผู้ก่อ การร้ายได้ สามารถริดรอนอิทธิพลของผู้ก่อการร้ายลง อย่างได้ผล

*๒.๒) ยุทธการดอยผาจิ* เมื่อปี พ.ศ. ๒๕७๕ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการป้องกัน และปราบปรามผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ภาค ส่วนแยกที่ ๑ ได้บัญชาการรบร่วม โดยใช้กำลัง หน่วยรอง หน่วยผสมพลเรือน ตำรวจ ทหาร ๓๑ ร่วมกับหน่วยผสมพลเรือน ตำรวจ ทหาร ๓๒ เข้า โจมดีฐานที่มั่นผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ที่ดอยผาจิ อย่างรุนแรงสามารถขับไล่ผู้ก่อการร้ายในพื้นที่แตก กระจัดกระจายไป ต่อจากนั้นได้ส่งกำลังเตรียมพร้อม ของกองพันทหารราบที่ ๑ กรมทหารราบที่ ๑๗ เข้า ขยายผลในพื้นที่ดอยผาจิ รวบรวมมวลชนชาวเขาที่เคย อยู่ใต้อิทธิพลของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ให้กลับเข้า มาทำมาหากินในพื้นที่เดิม พร้อมทั้งจัดให้มีโครงการ พัฒนาเพื่อความมั่นคงรอบดอยผาจิจนเป็นผลสำเร็จ สามารถลดอิทธิพลผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์อย่างได้ ผลรวดเร็ว

*๓) ยุทธการพื้นที่รอยต่อ ๓ จังหวัด* (จังหวัด เพชรบูรณ์ จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดเลย) ในห้วงปี พ.ศ. ๒๕๑๔-๒๕๑๖ ในขณะที่พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ดำรง ตำแหน่งเป็นฝ่ายอำนวยการกองกำลัง ๑๙๔ และกรม

ผสมที่ ๔ ส่วนหน้า ได้อำนวยการรบได้ผลดีแก่หน่วย หลายครั้งที่สำคัญได้แก่ เหตุการณ์ผู้ก่อการร้ายคอม-มิวนิสต์ได้ซุ่มยิงรถสายพานลำเลียงพลบนเส้นทาง ด่านซ้าย-นาแห้ว เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๑๔ กรม ผสมที่ ๔ ส่วนหน้า ได้สั่งให้ชุดคุ้มกันสร้างทางหมวด รถสายพานลำเลียงพลกรมผสมที่ ๔ ส่วนหน้า ที่ประจำ จานปฏิบัติการบ้านน้ำเย็น อำเภอด่านซ้าย จังหวัดเลย นำรถสายพานลำเลียงพลจำนวน ๒ คัน และเจ้าหน้าที่ อีก ๑๘ คน ไปคุ้มกันเจ้าหน้าที่สร้างทาง ขณะเคลื่อน กำลังไปถึงบ้านหนองสิมและบ้านหนองหวาย ได้ถูก ผ้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ประมาณ ๑๐๐ คนชุ่มโจมตี กรมผสมที่ ๔ ส่วนหน้าโดย พ.ต.ศิริ ทิวะพันธุ์ (ยศ-ขณะนั้น) ได้นำเฮลิคอปเตอร์ยิงสนับสนุนการโจมตีทาง อากาศตั้งแต่เวลา ๑๖.๓๐-๑๙.๓๐ น. จนเฮลิคอปเตอร์ ถูกยิ่ง ๑๘ รู ผลทำให้ผู้ก่อการร้ายได้รับการสูญเสีย จำนวนมาก ต้องถอนกำลังหลบหนีไป ผลการอำนวยการ ในครั้งนี้นับว่าได้ผลดีคือ การตัดสินใจให้กำลังทาง อากาศ ทหารบก และทหารอากาศไปช่วยเหลือได้ทัน เวลา ทำให้ขวัญและกำลังใจของฝ่ายเราที่เสียเปรียบ กลับเป็นฝ่ายได้เปรียบจนได้รับชัยชนะ

๔) ผลงานยุทธการในกองกำลังทหารพราน กองทัพภาคที่ ๓ ส่วนหน้า ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๒๕-๒๕๒๕ พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ เมื่อครั้งยังดำรงดำแหน่ง ผู้บัญชาการกองกำลังทหารพราน กองทัพภาคที่ ๓ ได้บัญชาการให้หน่วยรองต่อสู้เพื่อเอาชนะคอมมิวนิสต์ จนได้รับคำชมเชยจากผู้อำนวยการป้องกันและปราบ ปรามการกระทำอันเป็นคอมมิวนิสต์หลายครั้ง ผลงาน ที่สำคัญได้แก่

*๔.๑) ผู้ก่อการร้ายพื้นที่ดอยยาว-ดอยผาหม่น* พื้นที่นี้ได้จัดตั้งฐานที่มั่น มีการปกครอง การผลิต การศึกษาในพื้นที่มานานนับ ๑๐ ปี เป็นกองกำลังและ หน่วยงานที่มีความมั่นคง ในปี พ.ศ. ๒๕๒๕ กองกำลัง ทหารพราน กองทัพภาคที่ ๓ ส่วนหน้า ได้ร่วมกับหน่วย ผสมพลเรือน ดำรวจ ทหาร ๑๑ ทำการสลายฐานที่มั่น ผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ โดยใช้มาตรการทางการเมือง ทำความเข้าใจกับผู้ก่อการร้ายและมวลชนชาวเขา ให้มา ยอมรับเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลไทยโดยไม่เสียเลือดเนื้อ เป็นผลให้ผู้ก่อการร้ายและมวลชนจำนวน ๓,๕๐๐ คน ได้เซ็นสัญญาสงบศึกระหว่างเจ้าหน้าที่กับผู้ก่อการร้าย คอมมิวนิสต์ ทำให้เสียงปืนที่เคยดังกึกก้องขุนเขามา นานนับสิบปี ต้องสงบลงตราบเท่าปัจจุบันนี้

*๔.७) ยุทธการเจาะลึกเข้าสู่ฐานที่มั่นของผู้ก่อ*-*การร้ายคอมมิวนิสต์* เมื่อวันที่ ๕-๒๒ ตุลาคม ๒๕๒๒ ได้ใช้กำลังกองร้อยอาสาสมัครทหารพราน ๓๐๑ เจาะ ลึกเข้าสู่เป้าหมายผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ โตยใช้กำลัง ๖ ชุดปฏิบัติการ สามารถยึดอาวุธเบาของผู้ก่อการร้าย คอมมิวนิสต์ได้แก่ เครื่องยิ่งลูกระเบิด ๖๐ ชุด ปืนกลมือ ปืนเล็กยาวอาก้า ปืนเล็กยาวชิกาเซ่ และยุทโธปกรณ์ ของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์จำนวนมาก

๕) ความสามารถพิเศษ ประกาศเกียรติคุณ และเหรียญกล้าหาญ พลโทศิริ ที่วะพันธุ์ ได้รับการ ยกย่องทางวิชาชีพทหารจนได้รับประกาศนียบัตรความ สามารถพิเศษ ประกาศเกียรติคุณในการสู้รบ และ เหรียญกล้าหาญ ดังนี้

๕.๑) ประกาศนียบัตรความสามารถพิเศษนัก ทำลายวัดถุระเบิดกิตติมศักดิ์

๕.๒) ประกาศนียบัตรความสามารถพิเศษทหาร พลรุ่มกิตติมศักดิ์และทหารจู่โจม

๕.๓) ประกาศนียบัตรความสามารถพิเศษนัก เห็รเวหากองทัพอากาศ

๕.๔) ประกาศนียบัตรความสามารถในการบินของนักบินทหารบกกิดติมศักดิ์

๕.๕) ประกาศชมเชยของกองทัพบกในการแก้ สถานการณ์กรณีเครื่องบินเฮลิคอปเตอร์ถูกยิง ๑๘ รู



และกรณีรถสายพานลำเลียงพลถูกยิ่ง ๒ คัน เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๔

๕.๖) ประกาศชมเชยกองทัพบกในการปฏิบัติ
 หน้าที่ผู้ช่วยหัวหน้ายุทธการ ในยุทธการภูขวาง ปี
 พ.ศ. ๒๕๑๕

๔.๗) ประกาศเกียรติคุณการปฏิบัติงานของทหาร
 พราน ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๒๔-๒๕๒๕ รวม ๙ ครั้ง ใน
 ห้วงระยะเวลาที่เป็นผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจทหารพราน
 กองทัพภาค ที่ ๓

๕.๘) เหรียญราชการชายแดน ได้รับเมื่อ ๑๓กรกฎาคม ๒๕๑๐

๕.๙) เหรียญกล้าหาญสหรัฐอเมริกา "ARMY COMMENDATION MEDAL WITH V"รับเมื่อเดือน มิถุนายน ๒๕๑๓

๕.๑๐) เหรียญกล้าร่วมรบเวียดนาม ได้รับเมื่อ เดือนมิถุนายน ๒๕๑๓

๕.๑๑) เหรียญกล้าหาญเวียดนามประดับดาวชั้น๓ ได้รับเมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๑๓

๔.๑๖) เหรียญปฏิบัติงานดีเด่นเวียดนาม ได้รับ
 เมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๑๓

๕.๑๓) เหรียญชัยสมรภูมิ (เวียดนาม) ประดับ

เปลวระเบิด ได้รับเมื่อวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๑๔ ๕.๑๔) เหรียญพิทักษ์เสรีชนชั้น ๒ ประเภท ๒ ได้รับเมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๒๐ การพัฒนาเพื่อความมั่นคง

พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้มีส่วนกำหนดโครงการ พัฒนาเพื่อความมั่นคงพื้นที่ในเขตกองทัพภาคที่ ๓ เพื่อเป็นการสกัดกั้นการปฏิบัติการของฝ่ายคอมมิวนิสต์ และเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในพื้นที่ได้อย่างถาวร สามารถช่วงชิงประชาชนให้เป็นฝ่ายรัฐบาลเป็นฐาน มวลชนที่พร้อมจะต่อสู้และป้องกันรักษาพื้นที่ของตน เอง แต่ผลพลอยได้ของโครงการต่าง ๆ ได้ช่วยในการ พัฒนาที่สำคัญ ได้แก่

๒.๑ โครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคงในเขต
 พื้นที่ลุ่มน้ำงาว-หงาว อำเภอเซียงของ อำเภอเทิง
 จังหวัดเซียงราย โครงการนี้กองทัพภาคที่ ๓ ได้
 ประสานความร่วมมือกับกรมป่าไม้ กรมพัฒนาที่ดิน
 กรป.กลาง กรมการพัฒนาชุมชน กรมชลประทาน
 กรมส่งเสริมการเกษตร กรมประชาสงเคราะห์ สำนัก งานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กรมทางหลวง ศูนย์
 ประสานงานเตรียมพร้อมแห่งชาติ กรมส่งเสริม
 อุตสาหกรรม และจังหวัดเชียงราย สามารถพัฒนาพื้นที่
 ในเขตอำเภอเชียงของ อำเภอเทิง จังหวัดเชียงราย
 ให้เจริญก้าวหน้าและเป็นหมู่บ้านป้องกันตนเองได้

*๒.๒ โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อความมั่นคง ดอยผาจิจังหวัดน่านและจังหวัดพะเยา* โครงการนี้ กองทัพภาคที่ ๓ ได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงาน ต่าง ๆ คล้ายกับโครงการที่ลุ่มน้ำงาว-หงาว และได้รับ ความสำเร็จด้วยดี

การพัฒนาพื้นที่เพื่อความมั่นคงในเขตพื้นที่ลุ่มน้ำ งาว-หงาว อำเภอเชียงของ อำเภอเทิง จังหวัดเชียงราย และโครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อความมั่นคงดอยผาจิ จังหวัดน่านและจังหวัดพะเยาที่กล่าวมาแล้วนั้น เป็น การพัฒนาประเทศตามแนวความคิดการต่อสู้แบบ เบ็ดเสร็จ พื้นที่ที่ดำเนินการเป็นเขตพื้นที่ชนบทห่างไกล ประชาชนมีรายได้ต่ำ ขาดแคลนสิ่งอำนวยความสะดวก และสาธารณูปการทั้งปวง เป็นพื้นที่ที่ราษฎรกระจัด กระจายอยู่อาศัยและทำมาหากินอย่างไม่มีระบบ เป็น แหล่งเสาะแสวงหาประโยชน์ของผู้มีอิทธิพล ปัญหา ทางเศรษฐกิจสังคมถูกสะสมไว้จนกลายเป็นเงื่อนไข ต่อการแทรกซึมบ่อนทำลาย ก่อให้เกิดสถานการณ์ก่อ การร้ายอย่างรุนแรง

แนวทางแก้ไขปัญหาด้วยการระดมหน่วยงานของ รัฐบาลใช้เครื่องมือทุกประเภทเข้ามาเร่งรัดพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม ควบคู่กับการปฏิบัติการทางทหาร โดยปรับแผนงานให้สอดคล้องกัน ซึ่งนอกจากราษฎร จะได้รับประโยชน์อย่างทันตาเห็นแล้ว ยังเป็นการช่วย ให้เข้าใจแนวทางการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข บนพื้นฐานความถูก ต้องก่อให้เกิดการเคารพกฎหมายและรักษาอำนาจ รัฐไว้ได้

การดำเนินการพัฒนาเริ่มต้นด้วยการจัดระบบ รักษาความปลอดภัยในพื้นที่ให้แก่การปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่และราษฎร และปฏิบัติการทางต้าน จิดวิทยาและการเมืองเชิงรุกเพื่อตอบโต้เงื่อนไขด้าน การเมืองของฝ่ายตรงข้าม ตลอดจนปฏิบัติงานด้าน จิตวิทยาปูพื้นฐานความเข้าใจของราษฎรให้ยอมรับ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายพลเรือนแล้ว ก็จัดฝึก อบรมราษฎรให้มีความสามารถในการป้องกันตนเอง ตามหลักยุทธวิธี

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมได้ใช้เป็นเครื่อง มือเสริมการปฏิบัติการทางทหารแก้ปัญหาเร่งด่วนที่ฝ่าย ตรงข้ามใช้เป็นเงื่อนไขในการปลุกปั่นราษฎร โดย ทำการก่อสร้างเส้นทางคมนาคม จัดสรรที่ดินทำกินและ ที่อยู่อาศัยให้ ฝึกอบรมอาชีพให้แก่ราษฎร จัดบริการ ด้านสาธารณสุข เป็นต้น ตลอดจนให้มีการจัดตั้งหมู่บ้าน ตามกฎหมายการปกครองท้องที่เพื่อวางรากฐานใน การพัฒนาตามสายงานปกติต่อไป



เนินมะปราง จังหวัดพิษณุโลก มีพื้นที่ประมาณ ๑.๒๕๐ ตารางกิโลเมตร โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้าง ระบบเศรษฐกิจสังคมในเขตลุ่มน้ำเช็กไปสู่ระบบ เศรษฐกิจเงินสด ด้วยการใช้การเกษตรเป็นหลัก เพื่อ ขจัดอิทธิพลผู้ก่อการร้าย และเพื่อเสริมสร้างความรัก ชาติ ปลูกฝังความรัก ความหวงแหนแผ่นดินแก่ราษฎร อาสาสมัคร โครงการนี้ได้แก้ปัญหาเรื่องการขาดแคลน น้ำ การอนุรักษ์ดินและน้ำ การบริการส่งเสริมการเกษตร เพื่อบรรลุเป้าหมายนั้นก็จะสามารถจัดที่อยู่อาศัยและ ที่ทำกินให้ราษฎรได้ทุกครอบครัวได้ส่งเสริมรายได้ ในเกณฑ์ที่ครอบครัวได้ไม่ต่ำกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท และ ส่งเสริมงานฝึกอาซีพให้แก่กลุ่มด่าง ๆ อีกด้วย

# ๒.๔ โครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคงบริเวณพื้น ที่สองข้างทางเส้นทางหลวงหมายเลข ๑๐๙๐ ประวัติความเป็นมา

นับตั้งแต่ทางราชการได้เริ่มสร้างทางหลวงหมาย เลข ๑๐๙๐ แม่สอด-อุ้มผาง ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๑๒ และ

การดำเนินงานตามโครงการพัฒนาเพื่อความมั่น คงในจังหวัดดังกล่าวนี้ เริ่มต้นมาจากการต่อสู้ด้วย อาวุธที่มีระดับความรุนแรง ผลของการดำเนินการ แบบผสมผสานใช้เครื่องมือทางเศรษฐกิจและสังคม เข้ามาแก้ไขปัญหาจนจบสิ้นถึงระดับการต่อสู้กับปัญหา ชีวิต แก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของตนเองและครอบครัว อีกต่อไป เจ้าหน้าที่ส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจึงมี ความจำเป็นที่ต้องติดตามผลของการพัฒนาต่อไปอีก ระยะหนึ่ง ทั้งนี้แม้ว่าราษฎรจะมีที่ดิน มีน้ำ มีสิ่งอำนวย ความสะดวกใช้สอย มีความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินแล้ว แต่โอกาสที่จะถูกอิทธิพลความไม่เป็น ธรรมเข้ามาครอบงำอีกก็ยังมีความเป็นไปได้ยาก และ หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นแล้ว ความพยายามของ เจ้าหน้าที่ที่ได้พยายามสร้างสรรค์มาก็จะสูญสิ้นหมด

*๒.๓ โครงการพัฒนาลุ่มน้ำเข็ก* โครงการพัฒนา ลุ่มน้ำเข็กดำเนินการอยู่ในพื้นที่อำเภอเมือง อำเภอ หล่มสัก อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์ อำเภอ



ได้ถูก ผกค. ขัดขวางอยู่เสมอมา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการ ลักลอบซุ่มโจมตี และวางกับระเบิด นอกจากนี้ ผกค.ยัง ได้ปลุกระดมราษฎรโดยทำการโฆษณาชวนเชื่อว่า รัฐบาลตัดเส้นทางเพื่อเข้าไปขับไล่ และปราบปราม ประชาชนในพื้นที่ ดังนั้นจึงทำให้ทางราชการต้อง พิจารณาเพิ่มโครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคงสองข้างทาง ควบคู่ไปกับการสร้างทางด้วย โดย

เมื่อ ๒๕ ธ.ค. ๒๕๑๖ คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดำเนินการเปิด ป่าสงวนสองข้างทางได้ข้างละ ๑ กม. นับจากเขตทาง ที่กันไว้แล้วข้างละ ๑๐๐ เมตร เริ่มจาก กม. ๑๗ - กม. ๑๓๕ โดยให้เว้นเฉพาะพื้นที่เป็นป่าสงวน ต้นน้ำลำธาร และป่าสัมปทาน แล้วให้จังหวัดเป็นผู้ดำเนินการจัด สรรที่ดินดังกล่าวให้ราษฎรในท้องถิ่นเข้าไปทำกิน อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

เมื่อ ๑๗ มี.ค. ๒๕๒๐ คณะรัฐมนตรีมีมติเพิ่ม ๖ เติมใหม่ว่า หากมีความจำเป็นต้องตัดฟันไม้ในเขต ป่าสงวนต้นน้ำลำธารและป่าสัมปทาน เพื่อการปราบ ปราม ผกค. หรือเพื่อจัดสรรที่ดินให้ราษฎรแล้ว ก็ให้ ได้รับการยกเว้นได้ แต่ต้องแจ้งให้กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ทราบก่อนทุกครั้ง

เมื่อ ๑๙ ก.ย. ๒๕๒๐ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อ ความมั่นคงในระดับพื้นที่ในเขตกองทัพภาคที่ ๓ ได้ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อดำเนินการวางแผน งานกำหนดโครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคงบริเวณสอง ข้างทาง โดยมีข้าราชการฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องร่วม เป็นอนุกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเตรียม พร้อมแห่งชาติต่อไป

เมื่อ ๒๐ มี.ค. ๒๕๒๒ คณะรัฐมนตรีได้ลงมดิ อนุมัติโครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคงในเขตพื้นที่บริเวณ สองข้างทางหลวงหมายเลข ๑๐๙๐ โดยให้สำนักงบ ประมาณจัดสรรงบประมาณให้ตามความเหมาะสม

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อจัดสรรที่ดินให้กับราษฎรที่อยู่ในบริเวณ พื้นที่สองข้างทางหลวง หมายเลข ๑๐๙๐ ให้มีที่อยู่ อาศัยและที่ทำกินอย่างถูกต้อง

๒. เพื่อรวบรวมราษฎรชาวไทยภูเขาที่อยู่กระ-จัดกระจายในเขตพื้นที่แทรกซึมของ ผกค.ให้มาอยู่ใน พื้นที่ที่ทางราชการจัดสรรให้

๓. เพื่อสนับสนุนแผนงานการต่อสู้เพื่อเอาชนะ คอมมิวนิสต์ของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน

#### ขอบเขต

ทำการพัฒนาบริเวณพื้นที่สองข้างทางหมายเลข ๑๐๙๐ ตั้งแต่ กม. ๔๔ - กม. ๑๓๕ เป็นการพัฒนา สมบูรณ์แบบโดยอาศัยวิธีประสมสาขาวิชา ตามแนวทาง ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ ด้วยการจัดสรรเป็นที่ทำกินและจัดตั้งหมู่บ้าน ในลักษณะหมู่บ้านป้องกันตนเอง

#### เป้าหมาย

๑. ระยะเวลาดำเนินการ ๕ ปี ตั้งแต่ปังบประมาณ
 พ.ศ. ๒๕๒๓ - พ.ศ. ๒๕๒๗

๒. จัดสรรที่อยู่อาศัยให้ราษฎรครอบครัวละไม่
 เกิน ๑ ไร่ที่ดินทำกินครอบครัวละไม่เกิน ๒๐ ไร่

๑. ดำเนินการพัฒนาที่ดินโดยทำการสำรวจ ตรวจ สอบคุณภาพดิน จำแนกที่ดิน จัดทำแผนการใช้ที่ดิน ดลอดจนทำแผนการอนุรักษ์ดินและน้ำในพื้นที่ลาดชัน เพื่อป้องกันการพังทลายของดิน

๙. จัดสร้างแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร เพื่ออำนวย ประโยชน์แก่ราษฎรให้มีน้ำอุปโภค บริโภคได้ทุกฤดู กาล ด้วยการสำรองแหล่งกักเก็บน้ำ จัดสร้างเชื่อน ฝาย หรืออ่างเก็บน้ำตามแผนงานการก่อสร้างชลประทาน ขนาดเล็ก

๕. พัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพด้วยการ
 ๕.๑ ส่งเสริมให้ปลูกพืชเศรษฐกิจอย่างถูกต้อง

ตามหลักวิชาการเกษตรแผนใหม่ ๕.๒ ส่งเสริมให้มีการปลูกพืชไร่ ผลไม้ และพืช ผักสวนครัว ตลอดจนการเลี้ยงสัตว์ เพื่อให้ราษฎรมี อาหารบริโภคประจำวันในครัวเรือนตามหลักโภชนาการ โดยไม่ต้องจัดซื้อ เป็นการช่วยลดรายจ่ายและที่เหลือ

น้ำออกขายเพื่อเพิ่มรายได้แก่ครอบครัวทางหนึ่ง ๕.๓ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งสถาบันการ เกษตร แหล่งรวมผลผลิตและบริการด้านการตลาด

๔.๔ ส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน

๖. จัดตั้งชุมชน และพัฒนาชุมชน

๖.๑ ดำเนินการจัดสร้างที่พักอาศัยเป็นกลุ่มหมู่ บ้านในลักษณะทางยุทธวิธี เพื่อสนับสนุนมาตรการรักษา ความปลอดภัยในการป้องกันหมู่บ้านตนเอง

๖.๒ ดำเนินการจัดให้มีศูนย์บริการชุมชนเช่น
 ศาลาประชาคม โรงเรียน สถานีอนามัย และวัด
 ๗. จัดให้มีการอบรมปลูกฝังอุดมการทางการ

๗. งดเหมการอบรมบสูกผงอุตมการทางการ เมือง

#### สรุปผลการดำเนินงาน

๑. ได้จัดสรรที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยไปแล้ว
 ๗ หมู่บ้าน

๑.๑ ศูนย์ชาวเขา บ.เจดีย์โค๊ะ กม. ๒๕ จำนวน
 ๔๐๐ ครอบครัว

๑.๒ บ.ร่มเกล้า ๑ กม. ๔๔ จำนวน ๒๑๑ ครอบ-ครัว

๑.๓ บ.ร่มเกล้า ๒ กม. ๔๗ จำนวน ๓๒๕ ครอบ-ครัว

๑.๔ บ.ร่มเกล้า ๓ (บ.ป่าคา) จำนวน ๒๖๐ ครอบครัว

๑.๕ บ.รุ่มเกล้า ๔ กม. ๘๓ จำนวน ๖๗ ครอบ-ครัว

๑.๖ บ.ร่มเกล้า ๕ กม. ๙๐ จำนวน ๙๘ ครอบครัว ๑.๙ บ.ร่มเกล้า ๖ กม. ๑๓๓ จำนวน ๑๐๘ ครอบครัว

้ว๗

รวม ๑,๔๑๙ ครอบครัว ที่อยู่อาศัย ๑,๔๗๐ ไร่ ที่ดินทำกิน ๒๒,๕๑๕ ไร่

๒. ได้ก่อสร้างแหล่งน้ำเพื่อไว้ใช้ในครัวเรือน
 และการเกษตรดังนี้

๒.๑ อ่างเก็บน้ำ บ.ร่มเกล้า ๑ เก็บน้ำได้ ๒๕๐, ๐๐๐ ลกบาศก์เมตร เสร็จเรียบร้อย

๒.๒ อ่างเก็บน้ำ บ.ร่มเกล้า ๒ เก็บน้ำได้ ๔๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เสร็จเรียบร้อย

๒.๓ อ่างเก็บน้ำ บ.ร่มเกล้า ๓ เก็บน้ำได้ ๓๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เสร็จเรียบร้อย

๒.๔ อ่างเก็บน้ำ บ.ร่มเกล้า ๔ เก็บน้ำได้ ๑๕๐, ๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร เสร็จเรียบร้อย

๒.๕ อ่างเก็บน้ำ บ.แม่กลองดี เก็บน้ำได้ ๔๑,๘๖๐ ลูกบาศก์เมตร กำลังดำเนินการ

๒.๖ อ่างเก็บน้ำ บ.ปรอผาโด้ เก็บน้ำได้ ๑๕๙,
 ๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร กำลังดำเนินการ

้ ๒.๗ อ่างเก็บน้ำ บ.แม่กลองใหม่ เก็บน้ำได้ ๒๓๖,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร กำลังดำเนินการ

๒.๘ สร้างประปาภูเขาที่ บ.ร่มเกล้า ๔ เปิดใช้
 การได้เมื่อ ส.ค. ๒๕๒๗

ด้วยความรักและความเคารพ ด้วยความรักและความเคารพ ด้วยความรักและความเคารพ ด้วยความรักและความเคารพ

หนังสือ "ชีวิตและงานของพลโท ดร.ศิริ ทิวะพันธุ์" เล่มนี้จัดพิมพ์ด้วยความรักและ ความเคารพที่บรรดาข้าราชการ พ่อค้าประชาชนมีต่อพลโทศิริ ทิวะพันธุ์ โดยมีจุดมุ่งหมาย ที่จะเป็นหนังสือที่ระลึกในโอกาสการจัดงานแสดงความยินดีที่พลโทศิริ ทิวะพันธุ์ ได้รับ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ชีวิตและงานของบุคคลต่างๆ ในสังคมย่อมแตกต่างกันไป การที่บุคคลใดจะได้รับ การยกย่องนับถือจากสังคมทั่วไป ว่ามีชีวิตและงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมจะมีได้ไม่ มากนัก เมื่อพวกเราได้เสาะหาบุคคลที่สมควรได้รับการยกย่องในชีวิตและผลงานได้จึงเป็น โอกาสที่พวกเราจะได้เผยแพร่ชีวิตและงานของบุคคลนั้นให้สาธารณชนได้รับทราบกว้าง ขวางยิ่งขึ้น

หนังสือที่ระลึกเล่มนี้คือสิ่งแสดงความรักความเคารพที่พวกเรามีต่อพลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ ขอขอบพระคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ทุกๆ ท่านที่ได้ กรุณากลั่นกรองให้เกียรติสูงสุดทางด้านวิชาการแก่บุคคลที่พวกเรารักและเคารพอย่างพลโท ศิริ ทิวะพันธุ์ พวกเรามีความภาคภูมิใจที่มีโอกาสได้แสดงออกซึ่งความรักและความ เคารพต่อพลโทศิริ ทิวะพันธุ์โดยการจัดพิ่มพ์หนังสือเล่มนี้ออกมาเผยแพร่

1/2.12

(ดร.นิพนธ์ กินาวงศ์) รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก

\_ คณะผู้จัดทำ คณะผู้จัดทำ คณะผู้จัดทำ คณะผู้จัดทำ

> ประธานหอการค้าจังหวัดพิษณุโลก รองอธิการบดี มศว พิษณุโลก นายกเทศมนตรีเมืองพิษณุโลก เทศมนตรีเมืองพิษณุโลก เลขานุการชมรมผู้เสียสละพิษณุโลก อาจารย์ใหญ่โรงเรียนบางระกำวิทยศึกษา รองเสนาธิการกองพลทหารราบที่ ๔ นายทหารประวัติศาสตร์ กองทัพภาคที่ ๓ รองคณบดีคณะสังคมศาสตร์ มศว พิษณุโลก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะศึกษาศาสตร์ มศว พิษณุโลก ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก

 ฉายรุจน์ เตชาชาญ ดร.นิพนธ์ กินาวงศ์ โต. ๓. นายสุวรรณ อุบลเจริญ ๙. นายสุรชัย พงษ์เจริญ หายแนบ บุญยานั้นท์ นายประเสริฐ บุญฤทธิ์ ๗. พ.อ.นริศ ศรีเนตร ๘. พ.ต.โชติช่วง สิงห์นนท์ ๙. นายเฉลิม พงศ์อาจารย์ ๑๐. นายจรูญ พานิชย์ผลินไชย ๑๑. นายนคร พันธุ์ณรงค์

**n**)O

ผู้มีอุปการะคุณ ผู้มีอุปการะคุณ ผู้มีอุปการะคุณ ผู้มีอุปการะคุณ

 ฉายสุชน ชามพนท ๒. นายบุญสม ตันรัตนวงศ์ ๓. นายรุจน์ เตชาชาญ นายชูชีพ พรรณเชษฐ ¢. นางปัทมา แย้มสอาด e. ๖. นายสมพงษ์ พลไวย์ ๗. นายยิ่งพันธ์ มนะสิการ นายประเทือง วิจารณ์ปรีชา หายวีระ ปัทมศิริวัฒน์ ๑๐. นายบรรเลง รอบบรรเจิด ๑๑. นายอุดม บัณฑกำพล ด๒. นายฝ่าชั้น แซ่หลิว ๑๓. นายวาณิช ศิริเจริญพันธ์ ๑๔. นายสิงห์ มัตยะสวรรณ ด๕. นายธนารักษ์ แซลี้ ๑๖. นายประสงค์ วชิราศรีศิริกูล

๑๗. สโมสร โรตารี่ พิษณุโลก ๑๘. สโมสร ไลอ้อนส์ พิษณโลก ด๙. นายสุวรรณ อุบลเจริญ ๒๐. นายสุรชัย พงษ์เจริญ ๒๑. นายสุนทร รักเลี้ยง ๒๒. นายสุชิน วชิราศรีศิริกล ๒๓. นายดำรงค์ จินดาพงษ์ ๒๔. นายสุพจน์ ด้วงเจริญ ๒๕. นายกิตติ พิชยภิณโณ ๒๖. นายสมพงษ์ จินดาวัฒนชัย ๒๗. นายวิทยา บัญฑุชัย ๒๘. นายประพันธ์ นางอรวรรณ ระลึกมูล ๒๙. นายสมศักดิ์ ชัยรัตน์ ๓๐. นายทศพร จิตประไพกูลศาล ๓๑. นายเรวัตร ไกรคงจิตต์ ๓๒. นายวิโรจน์ สุธีรไกรลาศ