การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร



เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา พฤษภาคม 2554

การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร



เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา พฤษภาคม 2554 ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร



เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา พฤษภาคม 2554 พระมหาพิษณุ สัญญขันธ์. (2554) การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร. ปริญญานิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. คณะกรรมการควบคุม: อาจารย์ ดร.สมชาย เทพแสง, รองศาสตราจารย์ ดร.ทัศนา แสวงศักดิ์.

วัตถุประสงค์การวิจัยเพื่อศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร ใน 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ขั้นตอน การปฏิบัติและควบคุมโครงการ และขั้นตอนการปิดโครงการ เพื่อเปรียบเทียบกระบวนการบริหาร โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และ ประสบการณ์การทำงาน และเพื่อศึกษาข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่าย พุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครู ที่เข้าร่วม โครงการค่ายพุทธบุตร ในกรุงเทพมหานคร จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 162 คน ซึ่งได้มาโดยการ สุ่มแบบแบ่งชั้น เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเป็นแบบสอบถาม แบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ คำร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และ t - test

สรุปผลการวิจัย

- 1. กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ใน 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุม โครงการ และขั้นตอนการปิดโครงการ มีการดำเนินงานโดยรวม และรายขั้นตอน อยู่ในระดับมาก
- 2. การเปรียบเทียบครูที่มีเพศต่างกัน ระดับช่วงชั้นที่สอนต่างกัน และประสบการณ์การ ทำงานต่างกัน มีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานครไม่แตกต่างกัน
- 3. ข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน
 กรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการวางแผน ควรมีการศึกษาวัตถุประสงค์ของโครงการของปีก่อนๆ มา
 ประกอบการวางแผนในการดำเนินโครงการ ควรมีการประสานงานกับบุคลากรในโรงเรียนผ่าน
 หัวหน้าโครงการ และที่สำคัญควรมีการวางแผนประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ผู้บริหาร ครู
 วิทยากร เป็นตัน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ควรมีการเขียนโครงการในการเตรียมงานให้ชัดเจน
 และควรจัดทำเนื้อหาสาระในการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับสภาพสังคมในปัจจุบัน ขั้นตอนการ
 ปฏิบัติและควบคุมโครงการ ควรมีการติดตามประเมินผลในแต่ละวันเป็นระยะๆ และเตรียมข้อมูล
 เสริมความรู้สู่การปฏิบัติจริงได้ ขั้นตอนการปิดโครงการ ควรนำผลจากการดำเนินงานมาวิเคราะห์
 แก้ปัญหาอย่างต่อเนื่อง

THE STUDY OF THE PROCESS OF THE BUDDHA BUTTRA CAMP PROJECT ADMINISTRATION INTO THE SCHOOLS IN BANGKOK



Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master of Education Degree in Educational Administration at Srinakharinwirot University

May 2011

Phramaha Pissanu Sanyakhan. (2011). The study of the process of the Buddha Buttra

Camp project administration into the schools in Bangkok. Master thesis, M.Ed.

(Educational Administration). Bangkok: Graduate school, Srinakharinwirot University.

Advisors Committee: Dr. Somchai Thepsaeng, Assoc.Prof. Dr. Thasana

Swaengsakdi.

The purposes of this research were 1) to study the process of the administration of Buddha Buttra Camp project for the schools in Bangkok composing of planning, preparation, performance and controlling, and closing ceremony, 2) to compare the process of the administration of Buddha Buttra Camp project for the schools in Bangkok classified by sex, teaching level, and experiences concerning with teaching, and 3) to study the suggestion and performance of Buddha Buttra Camp project for the schools in Bangkok. The sample group were 162 teachers participating in Buddha Buttra Camp project from 13 schools in Bangkok that was selected from stratified random sampling. The research instrument used for collecting data was a 5-points rating scale questionnaire. The reliability coefficients of these questionnaires were .97. The statistics used for data analysis were percentage (%), mean (\overline{X}), standard deviation (S.D.) and t-test dependent result.

The findings revealed as follows:

- 1. The process of the administration of Buddha Buttra Camp project in four steps, that is, planning, preparation, performance and controlling, and closing ceremony, as a whole, and as an individual aspect was at high level.
- 2. The comparing on toward the process of the administration of Buddra Buttra Camp project classified by teachers' sex, teaching level and experiences reveal on non-difference.
- 3. The suggestion and performance the process of the administration of Buddha Buttra Camp project for the schools in Bangkok covered 4 factors: the planning step, it should be studied the aims of Buddha Buttra Camp project in former year as the way for planning to do the project, it should be connected with the personnel in the schools via the Buddha Buttra Camp project leader and the meeting of related ones such as administrators, teachers, and parents should be done. The preparation step, it should write clearly project and set the contents about training which correspond to the circumstance in the present. The performance and controlling step: the periodic evaluation should be done for

everyday and the information should be prepared to support the real action. The closing step, the performance results should be analyzed and solved continuingly.



ปริญญานิพนธ์ เรื่อง

การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร

ของ

พระมหาพิษณุ สัญญขันธ์

ได้รับอนุมัติจากบัณฑิตวิทยาลัยให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

(รองศาสตราจารย์ ดร. สมชาย	
วันที่ 19 เดือน พฤษภาคม	พ.ศ. 2554
คณะกรรมการควบคุมปริญญานิพนธ์	คณะกรรมการสอบปากเปล่า
ประธาน	ประธาน
(อาจารย์ ดร.สมชาย เทพแสง)	(อาจารย์ ดร.มารศรี สุธานิธิ)
กรรมการ	กรรมการ
ัรองศาสตราจารย์ ดร.ทัศนา แสวงศักดิ์)	(รองศาสตราจารย์ ดร.ทัศนา แสวงศักดิ์)
	กรรมการ
	(อาจารย์ ดร.สมชาย เทพแสง)
	กรรมการ
	(อาจารย์ ดร.ราชันย์ บุญธิมา)

ประกาศคุณูปการ

ปริญญานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จสมบูรณ์ลงได้ด้วยความกรุณาของ อาจารย์ ดร.สมชาย เทพแสง ประธานที่ปรึกษาปริญญานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ดร. ทัศนา แสวงศักดิ์ กรรมการที่ ปรึกษาปริญญานิพนธ์ ที่ได้กรุณาถ่ายทอดความรู้ต่างๆ ให้คำแนะนำปรึกษาตลอดจนปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ของการวิจัย นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนการวิจัยนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี พร้อมด้วย อาจารย์ ดร.มารศรี สุธานิธิ และ อาจารย์ ดร.ราชันย์ บุญธิมา ผู้ร่วมเป็นกรรมการสอบ วิทยานิพนธ์ ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาเป็นอย่างมาก ผู้วิจัยตระหนักถึงความตั้งใจจริงและ ความทุ่มเทของคณาจารย์ทุกท่าน และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

ขอขอบคุณ พระราชสุตาลังการ เจ้าอาวาสวัดนิมมานรดี พระมหาโตนด กนฺตาโภ หัวหน้า พระวิทยากรศูนย์เผยแผ่พระพุทธศาสนา "พุทธบุตรรวมใจ" วัดจันทร์ จังหวัดอ่างทอง อาจารย์ ปราโมทย์ ผิวเงิน อาจารย์ปิ่นทอง ใจสุทธิ และ นางจุฑาภัค มีฉลาด ผู้อำนวยการโรงเรียน ปทุมวัน ที่กรุณาเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบแก้ไขและให้คำแนะนำในการสร้างแบบสอบถาม

ขอขอบคุณ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้ช่วยผู้บริหารสถานศึกษา และครู โรงเรียนวัดโตนด โรงเรียนธนบุรีศึกษา โรงเรียนฤดีศึกษา โรงเรียนปทุมวัน โรงเรียนวัดสุทธิวราราม โรงเรียนปลูกจิต โรงเรียนวัดเศวตฉัตร โรงเรียนศาลเจ้า (ห้าวนุกูลวิทยา) โรงเรียนราชผาติการาม โรงเรียนสมณานั้มบริหาร โรงเรียนวัดบางประทุนนอก โรงเรียนปทุมวราราม และ โรงเรียนปัญญาวรคุณ ที่อำนวยความสะดวกเป็นกลุ่มตัวอย่างในการให้ความร่วมมือตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดียิ่ง ตลอดจนขอขอบคุณโรงเรียนมัธยมวัดดุสิต ที่ให้ความร่วมมือในการทดลองใช้เครื่องมือประกอบการ วิจัยครั้งนี้

นอกจากนั้น ผู้วิจัยขอขอบคุณบิดามารดาและเจ้าอาวาสที่ได้ให้กำลังใจผู้ศึกษาตลอดมา ตลอดจนเพื่อนนิสิตปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา รุ่น 34 ทุกคน และเพื่อนพระวิทยากร ทีมงาน "พุทธบุตรรวมใจ" ทุกรูป ที่เป็นกำลังใจ ช่วยเหลือ และคณาจารย์ทุกท่านที่ช่วยปรับปรุง แก้ไขปริญญานิพนธ์ฉบับนี้ให้มีความถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ขออำนาจคุณพระศรีรัตนตรัยจงดล บันดาลให้ทุกท่านที่กล่าวมา ประสบแต่ความสุข ความเจริญตลอดไป

พระมหาพิษณุ สัญญขันธ์

สารบัญ

บทที่		หน้า
1	บทนำ	1
	ภูมิหลัง	1
	วัตถุประสงค์การวิจัย	3
	ความสำคัญของการวิจัย	3
	ขอบเขตของการวิจัย	3
	นิยามศัพท์เฉพาะ	4
	กรอบแนวคิดในการวิจัย	5
	สมมุติฐานการวิจัย	7
2	เอกสาร และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	8
	ประวัติความเป็นมาและแนวคิดการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร"	8
	แนวคิดทฤษฎีในการจัดค่ายพุทธบุตร	11
	แนวคิดการเข้าค่ายพุทธบุตรในทรรศนะของท่านพุทธทาสภิกขุ	13
	แนวคิดการเข้าค่ายพุทธบุตรในทรรศนะของท่านปัญญานั้นทภิกขุ	16
	การดำเนินการค่ายพุทธบุตร	17
	จุดประสงค์ในการเข้าค่ายพุทธบุตรของท่านปัญญานั้นทะ	18
	กิจกรรมที่ใช้ในการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร"	19
	การจัดกิจกรรมเข้าค่ายคุณธรรมของสำนักต่างๆ	24
	ระเบียบการจัดอบรมศีลธรรม "ค่ายพุทธบุตร"	26
	แนวคิดการบริหาร	34
	ความหมายของการบริหาร	34
	ความสำคัญและประโยชน์ของการบริหาร	36
	กระบวนการบริหารโครงการ	37
	ขั้นตอนการวางแผน	42
	ขั้นตอนการเตรียมโครงการ	49
	ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ	51
	ขั้นตอนการปิดโครงการ	54

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	
2	(ต่อ)
	สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
	เพศระดับช่วงชั้นที่สอน
	ประสบการณ์การทำงาน
	ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
3	วิธีดำเนินการวิจัย
	การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
	การสร้างและหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
	การเก็บรวบรวมข้อมูล
	การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล
	สถิติที่ใช้ในการวิจัย
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล
	สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
	การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมล
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตอบแบบสอบกามตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบกาม
	ตอนที่ 1 ข้อมลทั่วไปของผัตอบแบบสอบถาม
	ตอนที่ 2 กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน
	กรุงเทพมหานคร
	ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ
	โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และ
	ประสบการณ์การทำงาน
	ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ
	โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	82
วัตถุประสงค์การวิจัย	82
วิธีดำเนินการวิจัย	82
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	82
การเก็บรวบรวมข้อมูล	83
การวิเคราะห์ข้อมูล	83
สรุปผลการวิจัย	84
อภิปรายผล	84
ข้อเสนอแนะ	87
บรรณานุกรม	88
ภาคผนวก	94
ภาคผนวก ก รายนามผู้เชี่ยวชาญในการตรวจแบบสอบถามการวิจัย	95
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญ	97
ประวัติย่อผู้วิจัย	101

บัญชีตาราง

ตาร	จาง
1	ตารางอบรมและทำกิจกรรมเข้าค่ายพุทธบุตรในแต่ละวัน
2	2 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระดับช่วงชั้นที่สอน
	นสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามที่เก็บข้อมูลได้ จำแนกตามเพศ
	สถานภาพ และประสบการณ์การทำงาน
4	เค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
	ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอน
5	5 ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธ
	บุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการวางแผน โดยรวมและรายข้อ
6	ร ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
	ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการเตรียมโครงการ โดยรวมและรายข้อ
7	่ ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
	ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ โดยรวม
	และรายข้อ
8	ง ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
	ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการปิดโครงการ โดยรวมและรายข้อ
ç	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหาร
	โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ โดยรวม
	และรายขั้นตอน
10	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหาร
	โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามระดับช่วงชั้นที่
	สอน โดยรวมและรายขั้นตอน
11	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหาร
	โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามประสบการณ์
	การทำงาน โดยรวมและรายขั้นตอน

บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย	7



บทที่ 1 บทนำ

ภูมิหลัง

ในอดีต แต่เดิมวัดเป็นสถาบันการศึกษาหลักของชุมชน การศึกษาเริ่มต้นที่วัด โดยพระ เป็นผู้ให้การอบรมสั่งสอน ให้การสงเคราะห์ช่วยเหลือแก่เยาวชน และเป็นแหล่งรวมวิทยาการศาสตร์ ในด้านต่างๆ ทั้ง ศิลปะ วิชาการ วิชาชีพ และการแพทย์ เพราะพระภิกษุมีภูมิธรรมความรู้มากที่สุด โดยเฉพาะบทบาทด้านการอบรมศีลธรรม กิริยามารยาท การประพฤติ ปฏิบัติตน มีการจัดสถาน ศึกษาในวัด ซึ่งมีส่วนให้ชุมชนและวัดมีความผูกพันกัน เกื้อกูลกัน และส่งเสริมกัน เมื่อมีการเปลี่ยน แปลงระบบการศึกษาใหม่ รัฐเข้ามามีบทบาทและทำหน้าที่แทนวัด แยกวัดออกจากโรงเรียน แยก ความสัมพันธ์ของวัดกับชุมชนออกจากกัน ความสำคัญของวัด และพระภิกษุก็ลดน้อยลง ประชาชน จึงห่างเหิน และถูกละเลยในการอบรมศีลธรรม คุณธรรมตามลำดับ ความตกต่ำทางศีลธรรม คุณธรรมตลอดทั้งปัญหาสังคมที่กำลังประสบอยู่ในปัจจุบัน จึงเป็นโอกาสที่วัดโดยพระภิกษุซึ่งเป็น ผู้นำด้านจิตใจ และยกระดับจิตใจประชาชนให้สูงขึ้น จะได้ทำหน้าที่ด้านการเผยแผ่อบรมศีลธรรม คุณธรรมให้กลับคืนมา และจะเป็นประโยชน์สะท้อนกลับที่จะซักนำชุมชนให้เกิดความมั่นคง ศรัทธา ในพระพุทธศาสนาให้เข้ามาช่วยพัฒนาวัด พัฒนาสังคมได้ (พุทธทาสภิกข. 2518: 9-10)

ในท่ามกลางกระแสโลกาภิวัต สังคมไทยมุ่งพัฒนาเศรษฐกิจมากกว่าศีลธรรม สังคมมีความ ต้องการพัฒนาวัตถุมากกว่าพัฒนาจิตวิญญาณ สื่อ เทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ๆ มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการ และเข้ามามีอิทธิพลสร้างความสนใจใหม่ ค่านิยมใหม่ให้ สังคมและมีผลต่อความประพฤติของเด็กและเยาวชน นักเรียน นิสิต นักศึกษาวัยหนุ่มสาวผู้จะเป็น กำลังสำคัญสร้างชาติในอนาคต อันสะท้อนถึงภาวะแห่ง ความเสื่อมทางศีลธรรม คุณธรรม ซึ่ง นำไปสู่ปัญหาอาชญากรรม ปัญหาการใช้แรงงานเด็กและสตรี ปัญหาโสเภณีเด็กทั้งหญิงและชาย ปัญหาครอบครัวแตกแยก จึงกล่าวได้ว่า ยิ่งพัฒนายิ่งเสื่อมโทรม เพราะสังคมไทยประสบปัญหา ทางด้านคุณธรรม ปัญหาใด้ทวีความรุนแรงมากขึ้น ไม่ว่าด้านความประพฤติที่ก้าวร้าว เที่ยวเตร่ ตามสถานบริการหรือแหล่งมั่วสุม ดื้อรั้น ไม่เชื่อฟังคำสั่งสอนของพ่อแม่ ผู้ปกครอง ติดยาเสพติด อบายมุขการพนัน หนีเรียน รวมทั้งค่านิยมที่ผิด ๆ จากวัฒนธรรมตะวันตก ซึ่งล่อแหลมต่อการ เกิดปัญหาสังคมด้านอื่น ๆ ตามมา นักเรียนผู้สร้างชาติได้กลายเป็นนักบริโภคนิยม มิใช่นัก สร้างสรรค์ เพราะฉะนั้นจะต้องมีการพัฒนานักเรียนผู้สร้างสรรค์ การที่นักเรียนจะเป็นนัก สร้างสรรค์ เกรที่นักเรียนจะเป็นนัก สร้างสรรค์ เกรที่นัก ถึจะต้องเป็นผู้ใฝ่รู้ ใฝ่ดี ใฝ่ทำ ใฝ่ศึกษา ใฝ่สร้างสรรค์ บากบั่นสู้สิ่งยาก (พุทธทาสภิกขุ. 2518: 15)

การจัดกิจกรรมเข้าค่ายอบรมคุณธรรมจริยธรรมตามหลักทางพุทธศาสนา เป็นวิธีการ หนึ่งที่จะนำศาสนาสู่เยาวชนให้เห็นคุณค่าความสำคัญทางศาสนาและช่วยขัดเกลาจิตใจของเยาวชน ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตนให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เพราะในปัจจุบันเยาวชนกำลังหลง ทาง หลงใหลวัฒนธรรมของชาวตะวันตก ประสบปัญหาด้านศีลธรรม เช่น การลักขโมย การข่มขืน การกระทำชำเรา ติดยาเสพติดอบายมุขการพนัน เกเรก้าวร้าว หนีเรียน เป็นต้น

เนื่องจากเกิดวิกฤตดังกล่าวข้างต้นจึงทำให้มีโครงการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร" ขึ้น เพื่อพุทธบุตรทุกคนที่สนใจจะเข้ารับการอบรม ซึ่งเป็นค่ายอบรมคุณธรรม จริยธรรมแก่เยาวชน ทั่วไป ตั้งแต่ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อุดมศึกษา และประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดผลดีแก่ ชีวิต โดยการนำหลักธรรมที่ได้รับการอบรมไปใช้ในชีวิตประจำวัน จะเป็นประโยชน์แก่ตนเองและ สังคม สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ มาตรา 22 ว่า การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียน ทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้และมาตรา 6 ที่ว่าจุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษา ต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และ คุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข มาตรา 24 ที่ว่า การจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมควรให้มีความสอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน และคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) 2545: 12)

ท่านพุทธทาสภิกขุ (2518: 7-8) ได้ให้แนวความคิดในการเข้าค่ายพุทธบุตร โดยได้ บรรยายอบรมลูกเสือและผู้บังคับบัญชาลูกเสือ ณ ค่ายธรรมบุตร อำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2509 ว่า "ธรรมบุตร" นั้น เป็นคำที่มีความหมายอย่างเดียวกับคำว่าลูกเสือ หรือลูกเสือนั้นก็มีความหมายอย่างเดียวกับคำว่า ธรรมบุตร มาตั้งแต่แรก พอมีค่ายลูกเสือที่นี่เข้าก็ นึกถึงสิ่งนี้มากขึ้น จนกระทั่งแนะนำว่าควรจะใช้คำนี้เป็นชื่อของค่ายลูกเสือ คือสถานที่ที่เกิดแต่ ธรรมะ คือลูกของธรรมะ เรียกตรง ๆ ว่า ลูกของธรรมะ คือลูกเสือนั้นเอง ลูกก็คือบุตรอยู่แล้ว ทีนี้เสือ นั้นต้องประกอบด้วยธรรมะจึงจะเป็นเสือ ไม่ใช่เสืออันธพาล คำว่าเสือนั้นต้องประกอบด้วยคุณธรรม คือความกล้าหาญ มีความสามารถ และความหวังดีต่อความดี ความจริง ความถูกต้อง ความ ยุติธรรม อะไรเหล่านี้ เป็นต้น จึงจะเรียกว่า เสือ ตามความหมายที่แท้จริง ถ้าว่าเสือ คือคำว่า ธรรมะ คำว่าลูก คือคำว่าบุตร คำว่าธรรมบุตร จึงมีความหมายอย่างนี้ และได้ใช้เป็นชื่อของค่ายนี้ขึ้น

ท่านปัญญานันทภิกขุได้ให้ความหมายของคำว่า "ค่ายพุทธบุตร" ไว้ว่า คือการมาอยู่พัก แรมแบบพระพุทธเจ้า ซึ่งพระพุทธเจ้าอยู่เพื่อผู้อื่น อยู่เพื่อผู้อื่น คือ ไม่สร้างปัญหาให้ผู้อื่นมีปัญหา ความเดือดร้อน เพราะการกระทำของพวกเรา ขอให้พวกเราทุกคนที่เข้าค่ายพุทธบุตร ถืออุดมคติว่า "อยู่อย่างต่ำแต่กระทำอย่างสูง" ซึ่งหมายถึง การมาอยู่เข้าค่ายอยู่อย่างฝึกตน นอนกลด รับประทาน อาหารเท่าที่จำเป็น ใส่เสื้อผ้าเท่าที่จำเป็น (พระมหาสุภวัฒน์ หนูพริก. 2536: 20)

การเข้าค่ายพุทธบุตรจะสำเร็จไม่ได้หากไม่มีกระบวนการบริหารที่ดี กระบวนการบริหาร เป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญต่อความสำเร็จของโครงการ เนื่องจากการบริหารที่ดีจะสนับสนุนให้การ ดำเนินงานตามโครงการในแต่ละขั้นตอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ความล้มเหลวต่างๆ ของ โครงการเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ และสาเหตุสำคัญที่เกิดขึ้นบ่อยก็คือความล้มเหลวที่เกิดจาก การบริหารงานผิดพลาด แม้ว่าการศึกษาวิเคราะห์ด้านอุปสงค์ตลาด วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม

การเงินและเศรษฐศาสตร์ จะชี้ชัดว่าโครงการมีความเป็นไปได้ แต่ถ้าขาดการบริหารงานอย่างมี ประสิทธิภาพแล้วโครงการนั้นจะมีโอกาสประสบความสำเร็จน้อยมาก (สุรพล หล่อตระกูล. 2549: 6)

ผู้วิจัยในฐานะที่ทำงานเผยแพร่พระศาสนาและเป็นส่วนหนึ่งในการจัดอบรมโครงการค่าย พุทธบุตร จึงมีความสนใจที่ศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร เพื่อนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ให้มีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

- 1. เพื่อศึกษากระบวนการการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร ใน 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ขั้นตอน การปฏิบัติและควบคุมโครงการ และขั้นตอนการปิดโครงการ
- 2. เพื่อเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน
- 3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียน ในกรุงเทพมหานคร

ความสำคัญของการวิจัย

ทำให้ทราบผลกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร สามารถนำผลการวิจัยไปใช้เป็นแนวทางในพัฒนากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ให้มีประสิทธิภาพต่อไป

ขอบเขตของการวิจัย

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครู ที่เข้าร่วมโครงการค่ายพุทธบุตร ใน กรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2553 จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 280 คน

กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครู ที่เข้าร่วมโครงการค่ายพุทธบุตร ใน กรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2553 จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 162 คน โดยใช้ตารางกำหนด ขนาดกลุ่มตัวอย่างของเครจซี่ และ มอร์แกน (Krejcie; & Morgan. 1970: 608) และการสุ่มแบบ แบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) โดยใช้ระดับช่วงชั้นที่สอนเป็นชั้นในการสุ่ม (Strata)

ตัวแปรที่ศึกษา

ตัวแปรตัน ได้แก่ สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งเป็น

- 1. เพศ
- 2. ระดับช่วงชั้นที่สอน
- 3. ประสบการณ์การทำงาน

ตัวแปรตาม ได้แก่ กระบวนการบริหารโครงการ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่

- 1. ขั้นตอนการวางแผน
- 2. ขั้นตอนการเตรียมโครงการ
- 3. ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ
- 4. ขั้นตอนการปิดโครงการ

นิยามศัพท์เฉพาะ

จากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้ศึกษากำหนดนิยามศัพท์เฉพาะ ดังนี้

- 1. โครงการค่ายพุทธบุตร หมายถึง โครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สำหรับ นักเรียนโดยบูรณาการหลักไตรสิกขา ได้แก่ ศีล สมาธิ และปัญญา ความอ่อนน้อมถ่อมตน การมี น้ำใจ ความกตัญญู เป็นตัน ในการจัดกิจกรรมฝึกอบรมศีลธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สามารถ นำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง และสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับ ชีวิต
- 2. กระบวนการบริหารโครงการ หมายถึง ขั้นตอนในการบริหารงานโครงการค่ายพุทธ บุตร ซึ่งประกอบด้วย
- 2.1 ขั้นตอนการวางแผน หมายถึง การกำหนดการดำเนินงานไว้ล่วงหน้าในการ บริหารโครงการค่ายพุทธบุตร โดยผู้รับผิดชอบโครงการค่ายพุทธบุตร มีการประชุมวางแผน การเข้า ค่ายพุทธบุตร การกำหนดวัตถุประสงค์ในการเข้าค่าย การกำหนดสถานที่การอบรม กำหนดเวลา ตลอดจนจัดทำปฏิทินงาน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ร่วมกัน
- 2.2 ขั้นตอนการเตรียมโครงการ หมายถึง การเตรียมการดำเนินโครงการค่าย พุทธบุตร ซึ่งประกอบด้วยการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบการทำงาน การจัดตารางการทำงาน และ การจัดเตรียมงบประมาณ การเตรียมสื่ออุปกรณ์ และการเตรียมการแก้ปัญหาในการเข้าค่ายพุทธ บุตร
- 2.3 ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ หมายถึง การควบคุมความก้าวหน้า ในทุก ๆ ขั้นตอนของการดำเนินโครงการค่ายพุทธบุตร โดยจัดทำคู่มือการปฏิบัติการเข้าค่าย พุทธบุตร จัดทำระเบียบและแนวปฏิบัติในการเข้าค่าย มีการอบรมการปฏิบัติตนของผู้เข้าค่าย พุทธบุตรเพื่อให้กิจกรรมต่าง ๆ ดำเนินไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

- 2.4 ขั้นตอนการปิดโครงการ หมายถึง การสรุปโครงการค่ายพุทธบุตร การ ประเมินโครงการ จัดทำรายงานสรุปผลในการจัดทำโครงการ และจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ โครงการค่ายพุทธบุตร
- 3. ครู หมายถึง ผู้ที่เข้าร่วมจัดโครงการค่ายพุทธบุตร และเป็นผู้ช่วยวิทยากรในการ ควบคุมสายชั้นรวมทั้งช่วยจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นให้วิทยากร เช่น เครื่องเสียง เครื่องฉาย เป็นต้น
- 4. โรงเรียนที่เข้าโครงการ ในงานวิจัยนี้เป็นโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร มีทั้งหมด 13 โรงเรียน คือ โรงเรียนวัดสุทธิวราราม โรงเรียนศาลเจ้า (ห้าวนุกูลวิทยา) โรงเรียนราชผาติการาม โรงเรียนวัดเศวตฉัตร โรงเรียนวัดบางประทุนนอก โรงเรียนธนบุรีศึกษา โรงเรียนปลูกจิต โรงเรียนวัดโตนด โรงเรียนปัญญาวรคุณ โรงเรียนฤดีศึกษา โรงเรียนปทุมวราราม โรงเรียนสมณานัมบริหาร และโรงเรียนปทุมวัน
- 5. เพศ หมายถึง ครูชายหรือครูหญิงที่เข้าร่วมโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร
- 6. ระดับช่วงชั้นที่สอน หมายถึง ครูที่สอนในระดับช่วงชั้นต่างกัน ซึ่งในงานวิจัยชิ้นนี้ จำแนกออกเป็น 2 ช่วงชั้น ได้แก่ ช่วงชั้นที่ 2 คือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6 และช่วงชั้นที่ 3 คือ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3
- 7. ประสบการณ์การทำงาน หมายถึง ประสบการณ์ในการสอนของครูผู้สอนที่เข้าร่วม โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยจำแนกเป็นต่ำกว่า 10 ปี และ ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป

กรอบแนวคิดในการวิจัย

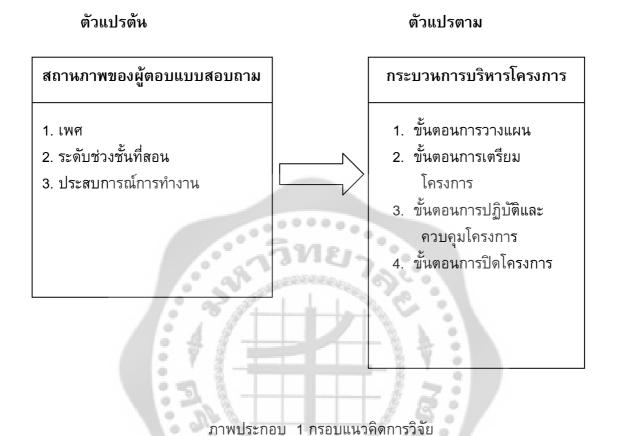
จากการศึกษาหลักการ แนวคิด และงานวิจัย ผู้วิจัยนำมาเป็นกรอบแนวคิดเพื่อการศึกษา กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยมีผลวิจัยแนวคิด และบุคคลสนับสนุนความคิดเห็นไว้ ดังนี้

แนวคิดด้านกระบวนการบริหารโครงการ ผู้วิจัยอาศัยแนวคิดของดัฟฟี่ (Duffy. 2551: 24) มาเป็นกรอบแนวคิดในการทำวิจัย ซึ่งแนวคิดของดัฟฟี่ ในกระบวนการบริหารโครงการว่า งาน ที่ต้องทำให้สำเร็จโดยมีการระบุจุดสิ้นสุดของโครงการในธุรกิจทั่วไป และโครงการหมายถึง กลุ่ม ของกิจกรรมที่มีความสัมพันธ์กันและจะมีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มคนที่ทำงานชิ้นหนึ่งร่วมกันภายใน ช่วงเวลาตั้งแต่หนึ่งเดือนไปจนถึงสิบแปดเดือน มี 4 ขั้นตอน ได้แก่ 1) ขั้นตอนการวางแผน 2) ขั้นตอนการเตรียมโครงการ 3) ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ และ 4) ขั้นตอนการปิด โครงการ โดยที่มีกระบวนการบริหารโครงการนับว่ามีความสำคัญต่อความสำเร็จต่อการบริหารโครงการ

แหวคิดตัวแปรสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีรายละเอียดดังนี้

- 1. เพศ ผู้วิจัยอาศัยแนวคิดของโชติณัฏฐ์ คงพานิช (2547: บทคัดย่อ) พบว่า ภาวะ ผู้นำของหัวหน้างานเพศชายและภาวะผู้นำของหัวหน้างานเพศหญิงตามการรับรู้ของผู้ใต้บังคับ บัญชามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และสัมพันธ์ เวียงสงค์ (2550: บทคัดย่อ) พบว่า พนักงานที่มีบทบาททางเพศแตกต่างกันมีพฤติกรรมการเผชิญปัญหา ในการทำงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01
- 2. ระดับช่วงชั้นที่สอน ผู้วิจัยอาศัยแนวคิดของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปี พ.ศ. 2544 ว่า การจัดการเรียนการสอนในแต่ละช่วงชั้นครูผู้สอนต้องจัดการเรียนการสอนให้สนองตอบต่อ ความสนใจของผู้เรียน โดยคำนึงถึงหลักจิตวิทยาพัฒนาการ และจิตวิทยาการเรียนรู้ โดยเปิดโอกาส ให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนในสิ่งที่ตนเองสนใจ และผลการวิจัยของวิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: บทคัดย่อ) ที่พบว่า ครูชีววิทยาที่สอนในระดับชั้นต่างกันมีสภาพการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะ โดยรวมและรายขั้น 3 ขั้น แตกต่างกัน
- 3. ประสบการณ์การทำงาน ผู้วิจัยอาศัยแนวคิดของ วิลาวัณย์ ตะโคตร (2546: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพ ปัญหาและสาเหตุของปัญหาในการสอนปฏิบัติการเคมีของครูเคมี ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่มีเพศ และประสบการณ์ในการสอนต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ครูเคมีที่มี ประสบการณ์ในการสอนต่างกัน มีสภาพการปฏิบัติการวิชาเคมีโดยรวมแตกต่างกัน อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และสอดคล้องกับงานวิจัยของ วิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพปัญหาและสาเหตุของปัญหาการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะของ ครูชีวิวิทยาที่มีเพศ ประสบการณ์ในการสอน และสอนในระดับชั้นที่ต่างกันในภาคตะวันออก เฉียงเหนือ พบว่า ครูชีววิทยาที่มีประสบการณ์ต่างกันมีปัญหาในการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะ โดยรวม และรายขั้นทั้ง 4 ขั้น แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 สอดคล้องกับ งานวิจัยของสัมพันธ์ เวียงสงค์ (2550: บทคัดย่อ) เรื่องปัจจัยส่วนบุคคลบทบาททางเพศกับ พฤติกรรมการเผชิญปัญหาในการทำงาน กรณีศึกษาพนักงานระดับปฏิบัติการในระบบรถไฟฟ้าใต้ ดิน ผลการวิจัยพบว่า พนักงานที่มีประสบการณ์ทำงานแตกต่างกันมีพฤติกรรมการเผชิญปัญหาใน การทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 สอดคล้องกับผลวิจัยของ เสาวภาคย์ แหลมเพ็ชร (2545: 85) ได้ศึกษาความพร้อมของสถานศึกษาและศักยภาพของบุคลากรในการ พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดนนทบุรี พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การ ทำงานแตกต่างกัน มีศักยภาพของบุคคลแตกต่างกัน

ผู้วิจัยจึงได้นำแนวคิดมาประมวลกันเข้าเป็นกรอบความคิดในการทำวิจัย โดยสรุปเป็น กรอบแนวคิดในการวิจัยได้ ดังนี้



สมมุติฐานการวิจัย

- 1. ครูที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานครแตกต่างกัน
- 2. ครูที่สอนช่วงชั้นต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานครแตกต่างกัน
- 3. ครูที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานครแตกต่างกัน

บทที่ 2

เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยได้นำเสนอ ดังนี้

- 1. ประวัติความเป็นมาและแนวคิดการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร"
- 2. แนวคิดทฤษฏีในการจัดค่ายพุทธบุตร
- 3. การดำเนินการค่ายพุทธบุตร
- 4. แนวคิดการบริหาร
- 5. กระบวนการบริหารโครงการ
 - 5.1 ขั้นตอนวางแผน
 - 5.2 ขั้นตอนการเตรียมโครงการ
 - 5.3 ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ
 - 5.4 ขั้นตอนการปิดโครงการ
- 6. สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - 6.1 เพศ
 - 6.2 ระดับช่วงชั้นที่สอน
 - 6.3 ประสบการณ์การทำงาน
- 7. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
 - 7.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับค่ายพุทธบุตร
 - 7.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ
 - 7.3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน
 - 7.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

1. ประวัติความเป็นมาและแนวคิดการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร"

การจัดการศึกษาของไทยนับแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ได้จัดหลักสูตรการศึกษาวิชาการแขนง ต่างๆ ให้ผู้เรียนเพื่อให้นำไปประกอบอาชีพการงาน รวมทั้งวิชาศีลธรรม อันจะช่วยสร้างจิตสำนึก ของประชากรให้รู้จักหน้าที่ของตนในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี สามารถดำรงตนอยู่ในสังคม ร่วมกับคนอื่นได้อย่างปกติสุข ถือเป็นหน้าที่ของรัฐบาลที่จะต้องจัดการศึกษาให้แก่พลเมืองอย่าง ทั่วถึง เหมาะสมแก่สถานภาพของผู้เรียน รัฐบาลปัจจุบัน (รัฐบาลพลเอกสุรยุทธ์ จุลานนท์ นายกรัฐมนตรี)ได้กำหนดนโยบายด้านการศึกษาคือเร่งรัดการปฏิรูปการศึกษา โดยยึดคุณธรรมนำ ความรู้ โดยจัดการศึกษาให้เป็นไปตามความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษา

แห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 6 ว่า "การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่ สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรมมีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข" และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติยังได้ระบุถึงแนว การจัดการศึกษาไว้ในมาตรา 23 " การจัดการศึกษาในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย ต้องเน้นความสำคัญทั้งความรู้คุณธรรม..." (พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และแก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ.2545: 5-6)

ดังนั้น กระทรวงศึกษาธิการจึงได้นำนโยบายด้านการศึกษาของรัฐบาลมาดำเนินการโดย กำหนดเป็นนโยบายและเป้าหมายการศึกษากระทรวงศึกษาธิการ ปี พุทธศักราช 2550 – 2551ว่า "เร่งรัดการปฏิรูปการศึกษา โดยยึดคุณธรรมนำความรู้ สร้างความตระหนักในคุณค่าของปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงพัฒนาคนโดยใช้คุณธรรมเป็นพื้นฐานของกระบวนการเรียนรู้เชื่อมโยงความ ร่วมมือของสถาบันครอบครัว ชุมชน สถาบันทางศาสนา และสถาบันการศึกษา โดยมีเป้าหมายให้ ผู้เรียนได้รับการปลูกฝังค่านิยมในการนำคุณธรรมเป็นหลักในการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง" (กระทรวงศึกษาธิการ 2550-2551: 6)

แผนการศึกษาแห่งชาติ มีเจตนารมณ์มุ่งพัฒนาชีวิตให้เป็น "มนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำเนินชีวิต สามารถอยู่ ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข" ให้ได้รับการ "ปลูกฝังและเสริมสร้างศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมและคุณลักษณะที่พึงประสงค์" เป็นเป้าหมายของแผนการศึกษาแห่งชาติซึ่งต้องการพัฒนา ผู้เรียนให้เป็นมีคุณธรรมนำความรู้และมีชีวิตที่ดี เก่งและมีความสุข โดยมีความหมายดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2545-2559: 16-17)

ชีวิตที่ ดี เก่ง และมีความสุข เป็นวิสัยทัศน์ของการศึกษาไทย คนดี คือ คนที่ดำเนินชีวิต อย่างมีคุณภาพ มีจิตใจที่ดึงาม มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ทั้งด้านจิตใจและ พฤติกรรมที่แสดงออก เช่น มีวินัย ประหยัด มีความเอื้อเฟื้อเกื้อกูล รักประเทศ รักชาติ มีจิตใจเป็น ประชาธิปไตย เคารพความคิดเห็นและสิทธิของผู้อื่น มีความเสียสละ รักษาสิ่งแวดล้อม สามารถอยู่ ร่วมกับผู้อื่นอย่างสันติสุข

เก่ง คือ คนที่มีสรรถภาพสูงในการดำเนินชีวิต โดยมีความสามารถด้านใดด้านหนึ่งหรือ รอบด้าน หรือมีความสามารถพิเศษเฉพาะทาง เช่น ทักษะทางวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ มีความคิด สร้างสรรค์ มีความสามารถทางภาษา ศิลปะ ดนตรี มีภาวะผู้นำ รู้จักควบคุมตนเองได้ เป็นต้น เป็น คนทันสมัย ทันเหตุการณ์ ทันโลก ทันเทคโนโลยี สามารถใช้สติปัญญาในการเผชิญหน้าและพิชิต ปัญหา พัฒนาตนเองได้เต็มตามศักยภาพ และทำประโยชน์ให้เกิดแก่ตน สังคม และประเทศชาติได้

คนมีความสุข คือคนที่มีสุขภาพดีทั้งกายและจิต เป็นคนร่าเริงแจ่มใส ร่างกายแข็งแรง จิตใจเข้มแข็ง มีมนุษยสัมพันธ์ มีความรักต่อทุกสรรพสิ่ง มีอิสรภาพปลอดพันจากการตกเป็นทาส ของอบายมุข ได้ทำในสิ่งที่ตนสนใจในความสนใจตามความต้องการ สามารถเรียนให้รู้ความจริง บรรลุความดีงาม ความงาม มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย และสามารถดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างดุลยภาพ

ดังนั้น กระทรวงศึกษาธิการ เป็นหน่วยงานราชการมีหน้าที่จัดการศึกษาให้กับพลเมืองของ ประเทศได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ซึ่งจะต้องจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและ ให้เป็นไปตามกฎหมายรัฐธรรมนูญรวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาคือพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ โดยรัฐมุ่งหวังให้การศึกษาสร้างคนและความรู้สู่สังคมคุณธรรม คุณภาพ สมรรถภาพและ ประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งของการพัฒนาประเทศไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองเท่าเทียมกับนานา อารยประเทศ

การจัดกิจกรรมเข้าค่ายอบรมคุณธรรมจริยธรรมหรือค่ายพุทธบุตรนี้ ถือเป็นกิจกรรม แห่งการเรียนรู้ประการหนึ่งที่ต้องส่งเสริม ปลูกฝังให้นักเรียนเยาวชนมีความคุณธรรมนำความรู้ สามารถพัฒนาตนเอง ได้ศึกษาและปฏิบัติธรรมอย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดความสำนึกในการเป็นชาว พุทธที่ดี มีความรับผิดชอบ รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นปะโยชน์อย่างสูงสุด ส่งเสริมให้เกิดพลังขึ้นทาง จิตใจ สร้างลักษณะนิสัยที่ดีงาม สามารถนำหลักธรรมไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้ โดยเฉพาะ การสร้างคุณธรรมขั้นพื้นฐานให้แก่นักเรียน คือ ความขยัน ประหยัด ซื่อสัตย์ กตัญญู มีวินัย ห่างไกลอบายมุข ให้มีพฤติกรรมอันดีงามบนพื้นฐานของสังคมไทย ถือเป็นหน้าที่และความ รับผิดชอบของโรงเรียนหรือสถานศึกษาที่จะจัดทำโครงการนี้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ข้างต้น

แต่เดิมวัดเป็นสถาบันการศึกษาหลักของชุมชน การศึกษาเริ่มต้นที่วัด โดยพระเป็นผู้ให้ การอบรมสั่งสอน ให้การสงเคราะห์ช่วยเหลือแก่เยาวชน และเป็นแหล่งรวมวิทยาการศาสตร์ในด้าน ต่างๆ ทั้ง ศิลปะ วิชาการ วิชาชีพ และการแพทย์ เพราะพระภิกษุมีภูมิธรรมความรู้มากที่สุด โดย เฉพาะบทบาทด้านการอบรมศีลธรรม กิริยามารยาท การประพฤติ ปฏิบัติตน มีการจัดสถานศึกษา ในวัด ซึ่งมีส่วนให้ชุมชนและวัดมีความผูกพันกัน เกื้อกูลกัน และส่งเสริมกัน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ระบบการศึกษาใหม่ รัฐเข้ามามีบทบาทและทำหน้าที่แทนวัด แยกวัดออกจากโรงเรียน แยกความ สัมพันธ์ของวัดกับชุมชนออกจากกัน ความสำคัญของวัด และพระภิกษุก็ลดน้อยลง ประชาชนจึงห่าง เหินจากวัด และถูกละเลยในการอบรมศีลธรรม คุณธรรมตามลำดับ ความตกต่ำทางศีลธรรม คุณธรรมตลอดทั้งปัญหาสังคมที่กำลังประสบอยู่ในปัจจุบัน จึงเป็นโอกาสที่วัดโดยพระภิกษุซึ่งเป็น ผู้นำด้านจิตใจ และยกระดับจิตใจประชาชนให้สูงขึ้น จะได้ทำหน้าที่ด้านการเผยแผ่อบรมศีลธรรม คุณธรรมให้กลับคืนมา และจะเป็นประโยชน์สะท้อนกลับที่จะชักนำชุมชนให้เกิดความมั่นคง ศรัทธา ในพระพุทธศาสนาให้เข้ามาช่วยพัฒนาวัด พัฒนาสังคมได้ (พระครูสีลวัฒนาภิรม.2548: สัมภาษณ์)

การจัดอบรมค่ายคุณธรรมเกิดจากแนวคิดของพระภิกษุที่เล็งเห็นปัญหาของสังคมที่ทวี ความรุนแรงยิ่งขึ้นทุกวัน และมีความต้องการให้เยาวชนทั้งชายและหญิง ในวัยศึกษาเล่าเรียน ได้ ศึกษาเรียนรู้ศีลธรรม อบรมเยาวชนให้เป็นคนดี เพื่อหยุดยั้งความล่มสลายทางคุณธรรมให้ทันเวลา ถือเป็นยุทธศาสตร์เชิงรุกในการอบรมคุณธรรมและเป็นงานชิ้นสำคัญและมีความจำเป็นต้องจัดทำ อย่างเร่งด่วนในสถานการณ์ปัจจุบันที่กระแสสังคมมักจะชี้นำคนออกนอกลู่นอกทาง การจัดอบรม ค่ายคุณธรรมมีความแตกต่างจากการอบรมคุณธรรมโดยทั่วไป ที่เป็นการพูดให้ฟังโดยใช้เวลาไม่ มากนักและใช้วิทยากรเพียงท่านเดียวก็สามารถทำได้ แต่การจัดค่ายคุณธรรมต้องมีความพร้อม หลายๆ ด้าน ทั้งสถานที่ เวลา บุคลากรเข้าอบรม และผู้ให้การอบรมซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นพระภิกษุ การจัดอบรมค่ายคุณธรรมจึงต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างพระภิกษุและฆราวาส และ ครู เป็นต้น รวมตัวกันเป็นกลุ่มคณะวิทยากร และได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานสถานศึกษาจัดนักเรียนเข้า อบรม ตลอดทั้งผู้ปกครองอนุญาตให้บุตรหลานมาอยู่ค่ายพักแรม ในการจัดค่ายอบรมคุณธรรมหาก โรงเรียนหรือหน่วยงานสถานศึกษาที่มีความพร้อมก็สามารถจัดได้ในสถานศึกษา แต่ส่วนใหญ่แล้ว มักจะจัดคบรมที่วัด

ความสำเร็จของการจัดค่ายอบรมคุณธรรมนั้น แม้ผู้ผ่านการเข้าค่ายอาจประเมินผลออกมา ไม่ได้เห็นเป็นรูปธรรมทันที แต่ลักษณะการจัดค่ายที่ต้องเริ่มต้นจากความต้องการของโรงเรียน สถานศึกษาต้นสังกัด และโดยความยินยอมของผู้ปกครองสนับสนุนให้บุตรหลานมาเข้าค่ายอบรม คุณธรรมที่วัดเป็นระยะเวลา 2 คืน 3 วัน ก็ถือเป็นความสำเร็จในด้านการมีส่วนร่วมในการแสดง ความรับผิดชอบที่จะนำเยาวชนเข้ารับการอบรม บ่มนิสัย ปรับเปลี่ยนทัศนคติไม่ให้ประพฤติตนออก นอกกรอบศีลธรรม การจัดอบรมค่ายคุณธรรมจึงเหมือนการนำบุตรหลานมาฉีดวัคซีนใจเป็นภูมิ ป้องกันภัยกับปัญหาความตกต่ำด้านศีลธรรมของสังคม

การอบรมคุณธรรมแบบเข้าค่ายพักค้างแรมอาจมีชื่อเรียกหลายชื่อแตกต่างกันไป เช่น "ค่ายพุทธบุตร" "ค่ายพุทธธรรม" "ค่ายศีลธรรม" แต่ต่างก็มีจุดหมายเช่นเดียวกันคือจัดการอบรม คุณธรรม ให้ความรู้ทางธรรมแก่เยาวชนและเข้าใจในคำสอนตามหลักพระพุทธศาสนา และสามารถ นำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินชีวิตได้ เป็นการศึกษาทั้ง ๓ ส่วน เรียกว่า ไตรสิกขา คือ ศีล (กาย) สมาธิ (จิต) และปัญญา (วิญญาณ) มีการเรียนรู้ภาคทฤษฎี และปฏิบัติจริง ได้แก่ การพัง ธรรม สนทนาธรรม ซักถามปัญหา มารยาทและศาสนพิธี สวดมนต์ เจริญภาวนา เป็นต้น

การอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร" กล่าวได้ว่าเป็นการสืบสานความคิดโครงการค่ายธรรม บุตรของท่านพุทธทาสภิกขุ ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่ออบรมเยาวชนผ่านการเข้าค่าย แต่ท่านพุทธทาสใช้ ศัพท์เรียกว่า "ธรรมบุตร"

2. แนวคิดทฤษฎีในการจัดค่ายพุทธบุตร

พระพุทธศาสนาเป็นศาสนาที่เกิดขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ทุกชนชั้น โดยมุ่งเน้นถึง กลุ่มคนที่มีความวุ่นวายหรือความทุกข์ทั้งหมด พระพุทธศาสนาจะเน้นที่หลักธรรมคำสอนเพื่อให้จึง ถึงสาเหตุแห่งความทุกข์ ให้หยุดพิจารณาหลักธรรมตามเหตุผลความจริงโดยอาศัยหลักของศรัทธา คือความเชื่อ แต่ไม่เชื่ออย่างงมงายให้เชื่อด้วยหลักแห่งเหตุผลตามความเป็นจริง เช่นในเรื่องของ อริยสัจ 4 ข้อที่ว่าทุกข์ให้รู้ว่านี้คือทุกข์ เมื่อรู้แล้วให้นึกถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดทุกข์ ให้พิจารณาถึง ความดับทุกข์และวิธีการแก้ทุกข์ สิ่งเหล่านี้เมื่อคิดถึงเหตุผลได้แล้วจุดแห่งปัญญาทั้งหลายก็จะเกิด ตาม นี้คือหลักแห่งจินตามยปัญญา อันเป็นปัญญาที่เกิดจากการนึกคิดถึงเหตุผลพระพุทธศาสนามี

หลักธรรมที่เป็นจุดแห่งความคิดมากมายโดยอาศัยศรัทธาเป็นตัวพื้นฐานและมีปัญญาเป็นผลที่เกิด ตามมา (พระเทพเวที. 2531: 22 – 23)

ผู้มีหน้าที่ในการเผยแผ่ธรรมโดยตรงคือ พระสงฆ์ในพุทธศาสนา การที่พระสงฆ์จะทำ หน้าที่สั่งสอนประชาชนให้ได้ผลดี จะต้องสนับสนุนให้มีการอบรมศึกษาและปฏิบัติตามธรรมนั้นให้ เข้าใจและได้ผลแก่ตนเองก่อน จึงเป็นหน้าที่ของคณะสงฆ์ที่จะต้องทำให้พระสงฆ์มีความรู้แตกฉาน ในพระธรรมวินัย เพื่อให้พระสงฆ์ทำหน้าที่สั่งสอนประชาชนตามหลักการ 3 ประการ คือ สอน ธรรมให้ผู้ฟังรู้จริง เห็นจริงในสิ่งที่บุคคลนั้นควรรู้ สอนธรรมที่มีเหตุผลที่ผู้ฟังสามารถไตร่ตรอง พิจารณาแล้วเห็นจริงจนเป็นสิ่งอัศจรรย์แก่ผู้ฟังและปฏิบัติตามธรรมให้ได้รับผลตามควรแก่การ ปฏิบัติ ในหลักการสอนทั่วไปของพุทธศาสนานั้นได้แบ่งลำดับเป็นสามประการ คือ (พระราชวรมุนี. 2531: 31- 42)

- 1. เนื้อเรื่องที่สอน โดยธรรมชาติของคำสอนในพุทธศาสนานั้นต้องอยู่ในกรอบ 3 ประการ คือ เป็นเนื้อหาสาระที่ก่อให้เกิด คาราวะธรรม สามัคคีธรรม และปัญญาธรรม หมายความว่า เนื้อหาที่สอนจะต้องสร้างความเคารพในความเป็นมนุษย์ของแต่ละบุคคล ซึ่ง สอดคล้องกับหลักการประชาธิปไตยที่ต้องการให้มนุษย์ยอมรับคุณค่าของความเป็นมนุษย์ของแต่ละ คนไม่มีการเหยียดหยามแบ่งแยก มีความร่วมมือร่วมใจกันในหมู่คณะประชาชนภายในสังคม ไม่ใช่ สอนให้เกิดความแตกแยก มีความร่วมมือร่วมใจกันในหมู่คณะประชาชนภายในสังคม สอนให้รู้จัก แบ่งปัน ซึ่งตรงกับหลักประชาธิปไตยในหัวข้อการรับผิดชอบต่อหมู่คณะ การมีส่วนร่วมในการ แก้ปัญหาสังคมในทุกเรื่องทุกระดับ ตลอดจนสอนให้เรามีเหตุผลยอมรับการใช้สติปัญญาในการ แสวงหาทางแก้ไขปัญหาของตนและสังคม ไม่ใช่สอนให้หลงเชื่องมงายกับเรื่องเหนือธรรมชาติเหนือ เหตุผล ตรงกับหลักประชาธิปไตยในเรื่องที่เน้นความเชื่อมั่นในความ สามารถของมนุษย์ในการใช้ เหตุผลและสติปัญญาหาทางเลือกชีวิตที่ดีกว่า
- 2. ผู้ฟัง คำนึงถึงและสอนให้เหมาะสมตามความแตกต่างระหว่างบุคคล เช่น รู้ถึงขั้น พื้นฐานของผู้ฟังรู้ระดับความสามารถของเขาในการรับฟัง ปรับวิธีการสอนให้เหมาะกับบุคคลพร้อม กับความสุกงอมทางความคิดของผู้ฟัง สอนโดยให้ผู้ฟังลงมือทำเอง ช่วยให้ผู้ฟังเกิดความรู้ความ เข้าใจชัดเจนแม่นยำและได้ผลจริง การสอนควรดำเนินในรูปที่ให้รู้สึกว่าผู้ฟังมองเห็นความจริงด้วย ตนเอง เอาใจใส่บุคคลที่ควรได้รับความสนใจเป็นพิเศษเป็นรายๆ ไปตามสมควรแก่กาลเทศะและ เหตุการณ์ และผู้เผยแพร่ควรช่วยเหลือเอาใจใส่คนที่ด้อย ที่มีปัญหา ให้กำลังใจแก่เขา วิธีการใน การสอนที่สามารถสร้างความรู้สึกร่วมให้เกิดขึ้นกับผู้รับการถ่ายทอด ที่สำคัญตามหลักการสื่อสาร คือการเปิดโอกาสให้มีการโต้แย้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเหตุผลของกันและกัน เทคนิคการสอน เช่นนี้ในสมัยพระพุทธองค์ก็ทรงใช้อยู่เช่นกัน โดยพระองค์มักจะทรงสนทนาหัวข้อธรรมกับผู้ที่มา เฝ้าพระองค์ไม่ทรงเลือกว่าจะเป็นคนชั้นใด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับสติปัญญาและความสามารถของ ผู้ฟังหรือที่เรียกกันในหมู่พระสงฆ์ก็คือแล้วแต่ระดับของทิฐิของผู้ฟัง พระพุทธองค์ไม่นิยมสอนโดย การสั่งให้เชื่อหรือให้คิดตาม แต่จะทรงเน้นให้ยอมรับโดยเขาเห็นว่าเหตุผลของเขาไม่สามารถ

โต้แย้งคำสอนของพระองค์ได้อีกต่อไป และเห็นว่าหลักการของพระองค์ก็ถูกต้องกว่า เป็นวิธีการ สอนแบบสื่อสารสองทาง

- 3. ผู้เผยแผ่ การสอนหรือเผยแผ่ธรรมเน้นผู้สอน ควรเริ่มต้นด้วยการสร้างความสนใจ ให้เกิดขึ้นแต่ต้น สร้างบรรยากาศการเผยแผ่หรือการให้ปลอดโปร่ง เพลิดเพลิน ไม่ตรึงเครียด ไม่ให้เกิดความอึดอัดและให้เกียรติแก่ผู้ฟัง สอนมุ่งเนื้อหาให้เกิดความเข้าใจเป็นสำคัญไม่กระทบตน และผู้อื่น ไม่มุ่งยกตนข่มท่าน ไม่มุ่งเสียดสี หรือตำหนิติเตียนใครให้เสียหาย สอนโดยเคารพ คือ ตั้งใจสอนทำจริงด้วยความรู้สึกว่ามีคุณค่า มองเห็นความสำคัญของผู้ฟังและงานการเผยแผ่นั้นมิใช่ เพียงเผยแผ่ไป หรือเห็นว่าผู้ฟังโง่เขลา หรือเป็นคนต่ำชั้น การเผยแผ่ควรใช้ภาษาสุภาพนุ่มนวลไม่ หยาบคาย เข้าใจง่ายและสละสลวย
- 2.1 แนวคิดการเข้าค่ายพุทธบุตรในทรรศนะของท่านพุทธทาสภิกขุ แนวความคิด ในการเข้าค่ายพุทธบุตรเริ่มแรกท่านพุทธทาสภิกขุ ได้บรรยายอบรมลูกเสือและผู้บังคับบัญชาลูกเสือ ณ ค่ายธรรมบุตร อำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2509 โดยท่านพุทธทาสภิกขุ ได้กล่าวว่า มาเคยพูดเสมอว่า คำว่า ธรรมบุตรนั้น เป็นคำที่มีความหมายอย่างเดียวกับคำว่า ลูกเสือ หรือลูกเสือนั้นก็มีความหมายอย่างเดียวกับคำว่า ธรรมบุตร มาตั้งแต่แรก พอมีค่ายลูกเสือ ที่นี่เข้าก็นึกถึงสิ่งนี้มากขึ้น จนกระทั่งแนะนำว่าควรจะใช้คำนี้เป็นชื่อของค่ายลูกเสือ คือสถานที่ที่เกิด แต่ธรรมะ คือลูกของธรรมะ เรียกตรง ๆ ว่า ลูกของธรรมะ คือลูกเสือนั้นเอง ลูกก็คือบุตรอยู่แล้ว ทีนี้ เสือนั้นต้องประกอบด้วย คุณธรรม คือความกล้าหาญ มีความสามารถ และความหวังดีต่อความดี ความจริง ความถูกต้อง ความยุติธรรมอะไรเหล่านี้ เป็นตัน จึงจะเรียกว่า เสือ ตามความหมายที่แท้จริง ถ้าว่าเสือ คือคำว่า ธรรมะ คำว่าลูก คือคำว่าบุตร คำว่าธรรมบุตร จึงมีความหมายอย่างนี้ และได้ใช้เป็นชื่อของค่ายนี้ขึ้น (พุทธทาสภิกขุ. 2518: 7-8)

นอกจากนี้ท่านพุทธทาสภิกขุได้จัดให้มีสถานที่ฝึกอบรมแก่บุคคลทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่ จะมา อบรมแบบค้างคืน ณ ค่ายธรรมบุตร อำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี แต่ท่านพุทธทาสภิกขุ ไม่ได้ เรียกชื่อ ผู้มาค้างแรมในการฝึกอบรมธรรมะว่า "ค่ายพุทธบุตร" แต่ใช้ศัพท์เรียกว่า "ค่ายธรรมบุตร" ค่ายธรรมบุตร นี้ใช้เป็นสถานที่ฝึกอบรมให้คนมีธรรมะ ซึ่งธรรมะ หมายถึง

- 1. ธรรมชาติทุกสิ่งที่เป็นธรรมชาติ ทุกสิ่งเรียกว่า ธรรมะ ถ้ามีรูปร่างก็เรียกว่ารูปธรรม ถ้า ไม่มีรูปร่างเรียกว่าอรูปธรรม ซึ่งเป็นความรู้สึกนึกคิด ฉะนั้นธรรมชาติทุกสิ่งเรียกว่า ธรรมะ
- 2. กฎของธรรมชาติ ก็เป็นธรรมะ เช่นสิ่งนี้ต้องเป็นอย่างนี้ สิ่งนั้นต้องเป็นอย่างนั้น เมื่อ ผสมเข้าต้องเป็นอย่างนี้ หรือจะต้องเป็นเองตามกฎของมัน เรียกว่า ธรรมชาติ และเรียกว่า ธรรมะ
- 3. หน้าที่ของมนุษย์ จะต้องประพฤติให้ถูกต้องตามกฎเกณฑ์ ของธรรมชาตินี้ เรียกว่า ธรรมะ เช่นเกิดมาต้องกินอาหารจะต้องบำรุงร่างกาย จะต้องหากิน จะต้องประกอบกิจหน้าที่ต่าง ๆ เพื่อตนเองเพื่อผู้อื่น หน้าที่ทางร่างกาย ทางจิตใจทั้งหมดก็ล้วนแต่เรียกว่า ธรรมะ

4. ผลของการปฏิบัติตามธรรมชาติ จนกระทั้งบรรลุมรรคผล นิพพาน เรียกว่า ธรรมะ มนุษย์ มีหน้าที่จะทำอย่างหนึ่งเพื่อความดีงาม

คำว่า "บุตร" ไม่ได้หมายถึงว่าจะต้องออกจากปากท้องของใคร โดยตรงจึงจะเรียกว่าบุตร แต่หมายถึง คนเรามีการเกิดหลายอย่าง ทางร่างกายก็เกิดได้ ทางจิตใจก็เกิดได้ การเกิดทางกาย คือ เกิดจากท้องของแม่ ท้องพ่อรวมกันจึงจะเกิดร่างกาย คำว่า เกิดทางใจนี้ เกิดได้หลายอย่าง หลายหน เช่นไปบวชในพระพุทธศาสนาก็เรียกว่าเกิดโดยอริยชาติ ถ้าปฏิบัติธรรมบรรลุมรรคผลก็ เรียกว่าเกิดโดยอริยชาติ

ผู้ที่เกิดจากธรรม คือ ผู้นั้นได้เปลี่ยนจิตเปลี่ยนใจ ความรู้สึกนึกคิด ความปรารถนาเดิม ๆ หมดแล้ว ก็มาสู่ความรู้สึกนึกคิด การกระทำความต้องการตามปรารถนาที่เป็นไปตามธรรม ฉะนั้น เขามีจิตใจอันใหม่ก็เรียกว่า เกิด หรือ บุตร ดังนั้น ธรรมบุตร แปลว่า เกิดจากธรรม

ท่านพุทธทาสภิกขุ ได้กล่าวถึงอุดมคติของบุคคล ที่เข้าค่ายธรรมบุตรไว้ว่า บุคคลที่เข้าค่าย ธรรมบุตร ต้องมีอุดมคติ คือ (ท่านพุทธทาสภิกขุ. 2518: 9-11)

- 1. ต้องเป็นผู้ช่วยเหลือโลก ช่วยเหลือผู้อื่น ในการที่จะช่วยเหลือผู้อื่นต้องฝึกตัวเองให้มี ความฉลาด ความว่องไว ให้มีสมรรถภาพดีทุกอย่าง แล้วจึงเอาไปช่วยเหลือโลก ต้องเห็นแก่ผู้อื่น ก่อนที่จะเห็นแก่ตัวเอง
- 2. ต้องเสียสละ ไม่เห็นแก่ตัว สิ่งที่ต้องเสียสละนั้นคือ กิเลส เพราะกิเลสทำให้คนเห็นแก่ ตัว คนนั้นก็หมดความเป็นธรรมบุตร หากเป็นก็เป็นแต่ปาก เป็นแต่เครื่องแต่งตัว เป็นเพียงแต่พิธี ไม่ได้เป็นธรรมบุตรอย่างแท้จริง ดังนั้นต้องฝึกอบรมให้อดทนให้เฉลียวฉลาด เพื่อให้ช่วยเหลือผู้อื่น
- 3. ธรรมบุตรต้องทำหน้าที่เพื่อธรรม ธรรมบุตร ให้ทำหน้าที่ทำความดีด้วยจิตใจที่ บริสุทธิ์ ควรนึกถึงประโยชน์อันสูง อันกว้าง อันใหญ่ คือประโยชน์ผู้อื่นทั้งหมด ยิ่งไปกว่าประโยชน์ ของตนคนเดียว
- 4. ธรรมบุตร ต้องเป็นผู้มีสัมมาทิฏฐิ คือควรให้ธรรมบุตรรู้จักเหตุผล โดยให้ธรรมบุตร ทุกคนรู้จักถูกต้องทุกสิ่งตามความเป็นจริง ให้รู้ว่าธรรมะหรือศาสนานั้นคืออะไร ธรรมบุตร คืออะไร มนุษย์รอดได้เพราะอะไร ดังนั้นธรรมบุตรพึงพยายามอบรมให้เกิดความเข้าใจอันถูกต้อง ที่เป็นหลัก ใหญ่ คือเห็นแก่ผู้อื่น ถ้าทุกคนเห็นแก่ผู้อื่น แล้วเว้นจากการเบียดเบียนกัน โลกก็จะผาสุก
- 5. ธรรมบุตรพึงถืออุดมคติพระโพธิสัตว์ ธรรมบุตรต้องไม่เห็นแก่ตัว แต่เห็นแก่ผู้อื่น เสมอ นึกถึงผู้อื่นไปเรื่อย ทำตนเป็นประโยชน์แก่ชาติ ศาสนา หรือโลก เพราะพระโพธิสัตว์ คือ ผู้อยู่ เพื่อผู้อื่น ธรรมบุตรก็ต้องอยู่เพื่อผู้อื่นเช่นกัน

ดังนั้นท่านพุทธทาสภิกขุ จึงได้ทำการอบรมผู้เข้ามาอยู่พักแรม ในการอบรมธรรมว่า "ธรรม บุตร" ซึ่งคำว่า "ธรรมบุตร" จะใช้กับบุคคลทั่วไปที่เข้ามาพักแรม ซึ่งจะมีความแตกต่างจากคำว่า "พุทธบุตร" และคำว่า "พุทธบุตร" นั้นก็ได้แนวความคิดมาจากคำว่า "ธรรมบุตร" แต่ใช้เรียกเฉพาะ นักเรียนที่มาเข้าค่ายพุทธบุตร มีพระภิกษุหลายรูป ที่จัดทำค่ายพุทธบุตร เช่น พระพิศาลธรรมพาที (พะยอม กลุยาโณ) วัดสวนแก้ว พระครูปลัดศีลวัฒน์ (สง่า สุภโร) วัดปัญญานั้นทาราม พระมหาจรรยา สุทุธิญาโณ วัดอุโมงค์ เป็นตัน ที่ทำการอบรมนักเรียน ซึ่งท่านพุทธทาสภิกขุเห็นว่าผู้มา

ฝึกอบรมต้องประพฤติธรรม โดยไม่เห็นแก่ตัว ทุกคนประพฤติปฏิบัติให้ตัวเองมีสมรรถภาพสูงสุด แล้วพึงให้ไปเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น คือประเทศชาติหรือแก่โลก

ท่านพุทธทาสภิกขุ ได้กล่าวถึง จุดประสงค์ในการเข้าค่ายธรรมบุตรของเยาวชนท่านได้ มองเห็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับวัยรุ่น นานัปการ ท่านจึงได้มองเห็นว่า ควรใช้ธรรมะในการแก้ปัญหา ให้กับเยาวชน ปัญหาที่เกิดขึ้นกับเยาวชนที่ท่านพุทธทาสภิกขุ ได้ให้ทรรศนะไว้ ดังนี้ (ท่านพุทธทาสภิกขุ. 2518: 95-96)

- 1. วัยรุ่นกำลังเป็นปัญหาทั่วโลก เดี๋ยวนี้ตามที่สังเกตเห็นทั่วไปก็คือว่า มีคำพูดเป็นที่ น่าเสียหายแก่ยุวชนวัยรุ่นอยู่คำหนึ่งที่เขาเรียกว่าปัญหาเกี๋ยวกับคนวัยรุ่น ซึ่งหมายความว่า เมื่อก่อนนี้คนวัยรุ่นไม่ค่อยมีปัญหา เดี๋ยวนี้กลายเป็นว่าคนวัยรุ่นมีปัญหา วัยรุ่นกำลังเป็นปัญหาทั่ว โลก ทำความยุ่งยากลำบากขึ้นหลายประการ นับตั้งแต่ว่าเป็นอันธพาลชกต่อยตีกันแม้ในโรงเรียน แม้ในมหาวิทยาลัย ซึ่งก่อนหน้านี้หาดูไม่ได้ เดี๋ยวนี้กลับมีมากขึ้นและที่มากไปกว่านั้นก็คือ อาละวาดบนรถประจำทาง บนยานพาหนะ กระทั่งทำสิ่งที่เป็นอาชญากรรมหนัก ๆ เช่น เรื่องตีรัน ฟันแทง เรื่อง ชู้สาว
- 2. ค่านิยมของวัยรุ่นที่ผิด ๆ คือ พวกวัยรุ่นชอบนิยมชกต่อยกัน มีการแต่งกายไม่ ถูกต้อง เสพยาเสพติดว่าเป็นของโก้
- 3. วัยรุ่นเห็นผิดเป็นชอบ การที่วัยรุ่นเห็นผิดเป็นชอบ คือต้นเหตุของความล้มละลาย เช่น เห็นกงจักรเป็นดอกบัว วัยรุ่นมองเห็นว่าการเล่าเรียนไม่ดี ไม่มีบิดามารดา ไม่มีบุญ ไม่มีบาป เป็นต้น
- 4. วัยรุ่นทำอะไรตามใจชอบ ซึ่งการที่วัยรุ่นทำอย่างนี้ คือชอบพูดว่าผมไม่มีศาสนา ซึ่ง พูดตามใจชอบและก็ชอบอกชอบใจ ว่าพูดอย่างนั้นถูกต้องและเก่งด้วย มีเกียรติด้วย เมื่อวัยรุ่นทำ อะไร ตามใจชอบก็ทำลายวัฒนธรรม ศีลธรรม เมื่อปัญหาของวัยรุ่นเกิดขึ้นในลักษณะอย่างนี้

ท่านพุทธทาสภิกขุ จึงได้วางวิธีการแก้ปัญหาให้กับเยาวชนในการเข้ามาอบรมธรรมะ ดังนี้คือ

- 1. วัยรุ่นไทยต้องเป็นอิสระ คือ ต้องเป็นอิสระแบบไทย ๆ อย่าไปเป็นทาสพวกฝรั่งที่ ประพฤติไม่ดี อย่าลอกเลียนแบบวัฒนธรรมของฝรั่ง
- 2. วัยรุ่นต้องเดินตามผู้ใหญ่ เคารพศาสนา บิดามารดา ครูอาจารย์ บรรพบุรุษ ซึ่งหาก วัยรุ่นเคารพศาสนา นับถือศาสนา เคารพบิดามารดา นับถือครูอาจารย์ ก็จะไม่ทำสิ่งที่เป็นปัญหา ของสังคม ขอให้วัยรุ่นเดินตามผู้ใหญ่ เดินตามกฎระเบียบวินัย อย่างเคร่งครัด
- 3. วัยรุ่นอย่าเหยียบย่ำประเพณีอันดึงามของไทย คือ วัยรุ่นอย่าเหยียบย่ำระเบียบ ขนบธรรมเนียมประเพณี วินัย เป็นอันขาด อย่าเป็นอันธพาลดื้อด้าน ดื้อดึง ไม่ยอมประพฤติตาม กฎระเบียบ
- 4. วัยรุ่นต้องทำหน้าที่ให้ถูกต้อง คือ วัยรุ่นต้องไม่ประพฤติ ทำสิ่งที่นอกเรื่อง ทำสิ่งที่ เป็นหน้าที่โดยตรง คือศึกษาเล่าเรียนให้ดีที่สุด

- 5. วัยรุ่นต้องอดทนทำความดี คือ วัยรุ่นอดทนให้มันดีไปในทางดี ควรมี หิริ โอตตัปปะ อดทนอดกลั้น เพื่อคุณงามความดี อย่าปล่อยตัว ปล่อยใจไปในสิ่งยั่วยุต่าง ๆ
- 6. วัยรุ่นต้องบังคับตัวเองให้ได้ คือ วัยรุ่นต้องเป็นคนที่ตั้งตนดี บังคับตัวเองให้ทำ หน้าที่ให้ดี คือบังคับตัวเองให้เป็นลูกที่ดีของพ่อแม่ เป็นศิษย์ที่ดีของอาจารย์ เป็นเพื่อนที่ดีของเพื่อน เป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ และเป็นสาวกที่ดีของศาสนา

2.2 แนวความคิดการเข้าค่ายพุทธบุตรในทรรศนะ ของท่านปัญญานันทภิกขุ

ท่านปัญญานันทภิกขุ ได้ให้ความหมายของคำว่า "ค่ายพุทธบุตร" เมื่อครั้งที่คณะ พระภิกษุจากวัดชลประทานรังสฤษฏ์ อันมีพระมหาสง่า สุภโร ด้วยนั้น ไปจัดอบรมค่ายพุทธบุตร ณ เสถียรธรรมสถาน ในปี 2532 ว่า คือ "การมาอยู่พักแรมแบบพระพุทธเจ้า คืออยู่แบบพระพุทธเจ้า ซึ่งพระพุทธเจ้าอยู่เพื่อผู้อื่น อยู่เพื่อผู้อื่นคือ ไม่สร้างปัญหาให้ผู้อื่น มีปัญหาความเดือดร้อนเพราะ การกระทำของพวกเรา ขอให้พวกเราทุกคนที่เข้าค่ายพุทธบุตร ถืออุดมคติว่า "อยู่อย่างต่ำ แต่ กระทำอย่างสูง" ซึ่งหมายถึงการมาอยู่เข้าค่าย อยู่อย่างฝึกตน นอนกลด ทานอาหารเท่าที่จำเป็น ให้ เสื้อผ้าเท่าที่จำเป็น" ท่านได้ให้ "หลักใจ" ในการประพฤติปฏิบัติคือ เราจะไม่กระทำสิ่งที่ต่ำทราม เราจะทำแต่สิ่งที่ดึงาม และเราจะทำตนให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ซึ่งเป็นแนวการอบรมศีลธรรมให้แก่ เยาวชนได้ดี และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันโดยยึดหลักความร่วมมือ คือสร้างที่แม่ แก้ที่พ่อ ต่อที่ครู เชิดชูที่พระสงฆ์ หรือบ้าน วัด โรงเรียน (บวร) (เมตตา อิศราภรณ์. (บก.). ม.ค. - มิ.ย. 2545: 19)

ท่านปัญญานันทภิกขุได้มีความสนใจเกี่ยวกับชีวิตของเยาวชนมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่อยู่ที่ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งท่านได้ปาฐกถาเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้เป็นหนังสือเล่มใหญ่ คือ หนังสือรักลูกให้ถูก ทาง ซึ่งท่านปัญญานันทภิกขุจะเน้นการแก้ปัญหาเยาวชนที่ครอบครัว คือ พ่อแม่จะเลี้ยงลูกอย่างไร ถึงจะได้ดี แต่อย่างไรก็ตาม ท่านปัญญานันทภิกขุก็ได้อบรมเยาวชนไปในตัวด้วย ในการอบรม เยาวชน (พระมหาสุภวัฒน์ หนูพริก. 2536: 21)

ท่านปัญญานั้นทภิกขุได้มีโครงการเกี่ยวกับการฝึกอบรมเยาวชน เช่นเปิดโรงเรียนพุทธ ศาสนาวันอาทิตย์ บรรพชาสามเณรฤดูร้อน และเปิดโอกาสให้พระสงฆ์ภายในวัด ช่วยกันอบรม เยาวชนแบบเข้าค่าย

ท่านปัญญานันทภิกขุได้ให้ความหมายของคำว่า "ค่ายพุทธบุตร" ไว้ว่า คือการมาอยู่พัก แรมแบบพระพุทธเจ้า ซึ่งพระพุทธเจ้าอยู่เพื่อผู้อื่น อยู่เพื่อผู้อื่น คือ ไม่สร้างปัญหาให้ผู้อื่นมีปัญหา ความเดือดร้อน เพราะการกระทำของพวกเรา ขอให้พวกเราทุกคนที่เข้าค่ายพุทธบุตร ถืออุดมคติว่า "อยู่อย่างต่ำแต่กระทำอย่างสูง" ซึ่งหมายถึง การมาอยู่เข้าค่ายอยู่อย่างฝึกตน นอนกลด รับประทาน อาหารเท่าที่จำเป็น ใส่เสื้อผ้าเท่าที่จำเป็น

ท่านพุทธทาสภิกขุได้ให้หลักแห่งการปลูกฝังศีลธรรม แก่พระสงฆ์และผู้ที่มาฝึกอบรมไว้ว่า หลักการสำหรับผู้ที่รับการปลูกฝังอบรม ดังนี้

- 1. เยาวชนจะต้องเป็นลูกที่ดีของพ่อแม่
- 2. เยาวชนจะต้องเป็นศิษย์ที่ดีของอาจารย์
- 3. เยาวชนจะต้องเป็นเพื่อนที่ดีของเพื่อน
- 4. เยาวชนจะต้องเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ
- 5. เยาวชนจะต้องเป็นศาสนิกชนที่ดีของศาสนา

สำหรับพระสงฆ์ผู้ทำการปลูกฝังอบรมคุณธรรม ท่านปัญญานั้นทภิกขุ ได้มีหลักอันสำคัญ เอาไว้เช่นกัน เพราะถือว่าพระสงฆ์นี้เป็นเบ้าหลอมของเยาวชน นอกจากจะต้องมีความรู้ ความสามารถแล้ว ยังต้องยึดมั่นให้หลักการต่อไปนี้ คือ (พระมหาสุภวัฒน์ หนูพริก. 2536: 22)

- 1. จะต้องทำการปลูกฝังอบรมเยาวชนด้วยจิตเมตตา
- 2. จะทำการปลูกฝังอบรมด้วยความเสียสละ
- 3. จะนำสิ่งที่ดีงามมาปลูกฝังเยาวชน
- 4. จะต้องทำการปลูกฝังด้วยการอุทิศกำลังกายกำลังใจ

ท่านปัญญานั้นทภิกขุ ได้ใช้สถานที่ คือ วัดชลประทานรังสฤษฎ์ เป็นสถานที่ประกาศ หลักธรรมคำสอนในทางพระพุทธศาสนา และจัดให้มีการเข้าค่ายพุทธบุตร โดยใช้วัดเป็นสถานพัก แรมของเด็กนักเรียน และได้มอบหมายให้พระสงฆ์ภายในวัดรับผิดชอบอบรมเยาวชน นักเรียน นักศึกษาและประชาชนทั่วไป

3. การดำเนินค่ายพุทธบุตร

โครงการอบรมคุณธรรม ค่ายพุทธบุตรแก่นักเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษานั้น เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในทางคุณธรรม และสามารถนำไปใช้ปฏิบัติให้เกิดความสงบสุขใน ชีวิตประจำวัน อันเป็นสิ่งสำคัญของชีวิตสำหรับทุกๆ คน ดังนั้นโครงการอบรมคุณธรรมจึงเน้นเด็ก และเยาวชนเป็นหลัก เยาวชนเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า ทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของชาติในอนาคต เยาวชนที่มีคุณภาพ นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่ มีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี มีสติปัญญาดีแล้ว ยังต้องมีคุณธรรมจริยธรรมทางพระพุทธศาสนา เป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจในการดำเนินชีวิตประจำวันด้วย พระพุทธศาสนาถือเป็นแหล่งคำสอน และระบบจริยธรรมของสังคมไทย เด็กและเยาวชนไทยทุกคนควรได้รับการปลูกฝังหลักคำสอนของ พระพุทธศาสนา เพื่อเตรียมตัวให้พร้อมสำหรับการดำเนินชีวิตและการทำงานในหน้าที่ เพื่อตนเอง ครอบครัว และสังคมโดยรวม ได้อย่างกลมกลืนภายใต้สภาพแวดล้อมในสังคม และวัฒนธรรม แบบพุทธ ซึ่งการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมตามแนวพระพุทธศาสนาแก่เด็กและเยาวชน เป็นหน้าที่ ของทุกสถาบันหลักในสังคม เริ่มตั้งแต่บ้าน วัด โรงเรียน ตลอดจนถึงชุมชนที่อยู่อาศัย ที่จะต้อง ร่วมมือกันในการอบรมสั่งสอนเด็กและเยาวชนทั้งทางตรงและทางอ้อมให้มีความรู้และความเชื่อที่ ถูกต้องมีทัศนคติที่ดีต่อพระพุทธศาสนา ตลอดจนมีประสบการณ์ในการประพฤติปฏิบัติตามหลักคำ สอนขั้นพื้นฐานของพระพุทธศาสนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในวัยเด็กถึงวัยรุ่นตอนปลาย เป็น

ช่วงที่บุคคลดังกล่าวจึงเหมาะจะให้การปลูกฝังลักษณะทางพระพุทธศาสนา เช่น ความเชื่อและการ ปฏิบัติทางพระพุทธศาสนา

3.1 จุดประสงค์ในการเข้าค่ายพุทธบุตรของท่านปัญญานั้นทะ

การเข้าค่ายพุทธบุตรนับเป็นแนวทางหนึ่งของการพัฒนาเยาวชนทั้งหญิง - ชาย ให้ เป็นไปอย่างเหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ เกื้อกูลต่อการประหยัด มุ่งให้เกิดประโยชน์ สร้าง จิตสำนึก สร้างภูมิต้านทานให้กับตนเองด้วยคุณธรรม และท่านได้ให้แนวทางสร้างคน สร้างชาติ ผ่านกิจกรรมอบรมคุณธรรมของวัดปัญญานั้นทาราม เมื่อ ปี 2542 ว่า "กิจกรรมอันหนึ่ง ที่สำคัญ สำหรับประเทศชาติ ในปัจจุบันนี้ คือการทำค่ายอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร" สำหรับเด็กเยาวชน และ "ค่ายคุณธรรม" สำหรับผู้ใหญ่ เพื่อต้องการให้ผู้มาอยู่ค่าย ได้ทำการอบรมบ่มนิสัย เพื่อให้เป็น ไทเป็นมนุษย์ เป็นพุทธบริษัทที่ถูกต้อง จะได้รู้ว่าเกิดมาทำไม? มีชีวิตอยู่เพื่ออะไร? สิ่งที่ควรทำใน ชีวิตประจำวันคืออะไร? และได้กระทำกิจนั้นแล้วหรือยัง?

เพื่อเป็นการกระตุ้นจิตใจให้เกิดความนึกคิดในทางสร้างสรรค์ประเทศชาติบ้านเมือง ให้ เจริญก้าวหน้ายิ่งๆ ขึ้นไป เพราะปัจจุบันนี้เราขาดคนที่มีความสำนึกในหน้าที่ที่จะปฏิบัติในหน้าที่ให้ ถูกต้องและเรียบร้อย เพื่อความเจริญก้าวหน้าของประเทศชาติ เมื่อขาดคนอย่างนี้เราก็ต้องทำการ นำคนมาอบรมบ่มนิสัย ปลุกใจให้ตื่นตัว ให้ว่องไว ให้ก้าวหน้า ต้องตื่น!เดี๋ยวนี้ไม่ค่อยตื่น หลับใหล มัวเมา ไม่รู้จักหน้าที่ว่าควรจะทำอะไร? เป็นการสร้างความเสียหายต่อชาติ บ้านเมือง และตนเอง ไม่เจริญก้าวหน้าในทางที่ถูกที่ชอบ

ฉะนั้นบุคคลที่ได้มีโอกาสมาศึกษาปฏิบัติธรรม ณ วัดปัญญานั้นทาราม หรือที่ใดก็ตาม ให้ ถือว่าเรามาชุบย้อมชีวิตจิตใจ ให้เจริญด้วยความคิดนึกที่ถูกที่ชอบ เพื่อสร้างตัวสร้างครอบครัว สร้าง ประเทศชาติบ้านเมืองสร้างโลกให้อยู่ในสันติสุขสันติภาพต่อไป" (ปัญญานั้นทภิกขุ, ใน เมตตา อิศรา ภรณ์. (บก.) ม.ค. - มิ.ย. 2543: 15 - 16)

จุดประสงค์ของการจัดอบรมเยาวชน "ค่ายพุทธบุตร" ของท่านปัญญานั้นทภิกขุ มีดังนี้

- 1. ให้เยาวชนรักแผ่นดินไทย คือ พุทธบุตรทุกคนให้พิจารณามองเห็นว่า แผ่นดินไทย เป็นมรดกที่มีค่า บรรพบุรุษของเรารักษาไว้ด้วยเลือดเนื้อเราจะต้องช่วยกันรักษาไว้เพื่ออนาคต ต่อไป
- 2. ให้เยาวชนรักความเป็นเอกราชของชาติ คือ ให้ภูมิใจในประวัติศาสตร์ของตนเอง ที่ เป็นไทยอยู่ได้เพราะอำนาจของพระธรรม พระเจ้าแผ่นดินไทยเคร่งครัดในศาสนา รักษาประเทศชาติ ด้วยธรรมะ
- 3. ให้เยาวชนรักในพระพุทธศาสนา ซึ่งเป็นมรดกทางใจที่รับมาจากประเทศอินเดีย เดี๋ยวนี้เป็นของไทยไปแล้วประเทศไทยเป็นเมืองพระพุทธศาสนา ธรรมของพระพุทธเจ้าซึ่งเป็น มรดกที่สำคัญที่เราควรรักษาไว้
- 4. ให้เยาวชนรู้จักบังคับตัวเอง ประพฤติดี ประพฤติชอบ ต้องมีความรู้ความสามารถดี และมีธรรมะเป็นหลักใจ

5. ให้เยาวชนมีความตื่นตัว ว่องไวก้าวหน้าในหน้าที่ของตัวเองคือ
ดื่นตัว ตื่นจากความลุ่มหลงจากสิ่งชั่วร้ายทั้งหลาย
ว่องไว คือมีจิตใจที่ว่องไวในการศึกษาธรรม
ก้าวหน้า คือมีความคิดค้นในเรื่องจิตใจและหน้าที่การงานการศึกษาตามรอยบาทพระศาสดา รู้จักวิถีชีวิตพระพุทธเจ้า แล้วนำมาเป็นแบบอย่าง เพื่อปฏิบัติดำเนินรอยตามสืบอายุพระพุทธศาสนา เพื่อโลกาสงบเย็น ทำหน้าที่อย่างถูกต้อง โดยการทำดีด้วยตน ชักชวนผู้อื่นให้ทำดี และสนับสนุนคนดีให้ทำดียิ่งขึ้นไป

3.2 กิจกรรมที่ใช้ในการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร"

โครงการอบรมคุณธรรม "ค่ายพุทธบุตร" นี้ นิยมจัดอบรมกันมาเป็นเวลาหลายปี โดย พระวิทยากรหลายกลุ่มหลายคณะ ซึ่งเป็นค่ายอบรมคุณธรรม จริยธรรมแก่เยาวชนทั่วไป ตั้งแต่ ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อุดมศึกษา และประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดผลดีแก่ชีวิต โดยการนำ หลักธรรมที่ได้รับการอบรมไปใช้ในชีวิตประจำวัน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่ตนเองและสังคมต่อไป

ค่ายพุทธบุตรนั้น มีพระสงฆ์เป็นผู้เผยแผ่และให้การอบรม ซึ่งมีหลากหลายทีมงาน ไม่ ว่าจะเป็นทีมงานวัดปัญญานั้นทาราม ทีมงานวัดประยุรวงศาวาส ทีมงานมหาจุฬาลงกรณ์ราช วิทยาลัย ซึ่งเป็นทีมงานใหญ่ ๆ และเป็นทีมงานหลัก ๆ แต่ที่มีการทำเผยแผ่ทั่วไปก็มีหลากหลาย บางที่ ก็ตั้งวัดเป็นศูนย์อบรม เช่น วัดคมบาง จ.จันทบุรี วัดอุโมงค์ จ.เชียงใหม่ วัดสวนแก้ว ของ พระอาจารย์พะยอม กลุยาโณ เป็นตัน บางที่ก็เป็นทีมงานอิสระ เช่นทีมงานพุทธบุตรรวมใจ ทีมงานวัดศรีบุญเรือง ทีมงานธรรมดี เป็นตัน ซึ่งรับงานอบรมทั่วราชอาณาจักร ไม่ว่าที่ไหนติดต่อมา ถ้าว่างก็จะไป

ในการอบรมค่ายพุทธบุตร ทุกทีมงานก็จะมีจุดประสงค์เดียวกันก็ คือเรื่องของการปลูก จิตสำนึกที่ดีแก่เยาวชน ในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความกตัญญู ความรับผิดชอบ การเป็นคนไทย การ รักษาวัฒนธรรมที่ดีของไทย การมีมารยาทอ่อนน้อมถ่อมตน

กิจกรรมที่ทางพระวิทยากรนำไปใช้อบรมการเข้าค่าย "พุทธบุตร" นั้น ส่วนมากจะเป็น กิจกรรมที่เน้นในการปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่เยาวชน ซึ่งมีหลัก ๆ ดังนี้ (สำนักนโยบายและแผนการ ศึกษา. 2546: 15)

1. เรื่องของการอ่อนน้อมถ่อมตน ซึ่งวิธีการที่จะฝึกให้เยาวชนรู้จักการอ่อนน้อมถ่อมตน นั้นเป็นเรื่องยากมาก เพราะสังคมสมัยนี้ส่วนมากเริ่มที่จะรับวัฒนธรรมต่างชาติเข้ามา พ่อแม่ยุคใหม่ ก็ไม่ปลูกฝังลูก ๆ เพราะส่วนมากก็จะอ้างว่าไม่มีเวลาสั่งสอนลูก ต้องทำมาหาเงินเลี้ยงลูก เด็กๆ ก็ เริ่มเรียนแบบสังคมและวัฒนธรรมใหม่ ๆ ที่สื่อต่าง ๆ นำเข้ามา สังเกตได้ในปัจจุบันนี้ นักเรียนที่มา เรียนหนังสือในโรงเรียน ส่วนมากจะให้ความเคารพครูน้อยมาก บางคนไม่ตั้งใจเรียนชวนเพื่อนคุย ต่อหน้าครู เพราะเด็กสมัยนี้คิดแต่ว่าครูก็แค่ลูกจ้าง ที่มาสอนหนังสือเท่านั้น

ทางพระวิทยากรจึงจำเป็นที่จะต้องฝึกเรื่องมารยาท และการอ่อนน้อมถ่อมตนก่อนเป็น อันดับแรก ขั้นแรกต้องให้รู้จักไหว้พระก่อน คือพบพระ หรือเดินผ่านพระก็ให้ยกมือไหว้ก่อน เพราะ เด็กสมัยนี้ใหว้พระไม่ค่อยเป็นและไม่เคยคิดที่จะเข้าไปใหว่ในวัดอยู่แล้วด้วย ขนาดมาให้ใหว้ถึง โรงเรียนก็ยังไม่อยากจะไหว้เลย เพื่อฝึกให้เยาวชนมีจิตใจที่อ่อนน้อมไม่แข็งกระด้าง เมื่อมีพระอยู่ใน หัวใจ ก็จะไม่กล้าที่จะทำความชั่ว ยังเกรงกลัวต่อบาปบ้าง ขั้นสองเมื่อเดินผ่านครู หรือผู้ใหญ่ก็ให้ เดินก้มหลังผ่านไปด้วย เพื่อแสดงความเคารพ ไม่ใช่เดินข้ามหัวไปเลยแบบมองไม่เห็นครู ซึ่งเด็ก ส่วนมากจะเป็นอย่างนี้ เดินผ่านคุณครูที่ยืนอยู่ หรือนั่งอยู่ ก็จะเดินผ่านไป บางทีแกลังมองไม่เห็น เสียก็มี และครูเองก็ไม่ค่อยจะเน้นหนักเรื่องนี้สักเท่าไหร่ เพราะไม่กล้าที่จะดุนักเรียน ที่ร้ายไปกว่า นั้น บางโรงเรียนยังพูดจาไม่มีหางเสียง กับพระ ผู้หลักผู้ใหญ่ คุณครู พ่อแม่ ก็ยังมี เพราะฉะนั้นใน เมื่อเราเป็นคนไทย จึงจำเป็นที่จะต้องรู้มารยาทไทยและมีความเคารพผู้ที่มีศักดิ์สูงกว่า คณะพระ วิทยากรในการอบรม จึงจำเป็นที่จะต้องเน้นเรื่องนี้เป็นพิเศษ ขั้นสามคือ ขั้นสอน วิธีการสอนก็จะทำ เป็นกิจกรรมการเรียนรู้ด้วยอุปกรณ์ต่าง ๆ บางที่ก็ใช้สื่อในการสอน เปิดเพลงหน้าที่ของเด็กดี 10 ประการบ้าง ฉายภาพของการไหว้ กราบ และการอ่อนน้อมถ่อมตนแก่ผู้หลักผู้ใหญ่บ้าง บางที่ก็ใช้ หัวข้อธรรมะแบบประยุกต์มาสอน เช่นหน้าที่ของเด็กไทยมี 5 อ่อน (ให้นักเรียนว่าตาม พร้อมทำท่า ทางประกอบไปด้วย) (1) หัวอ่อน (2) ปากอ่อน (3) มืออ่อน (4) หลังอ่อน (5) เข่าอ่อน แล้วจึงอธิบาย ไปทีละหัวข้อดังนี้

- 1.1 หัวอ่อน ก็คือ คนที่ว่านอนสอนง่าย เชื่อฟังคำสั่งสอนของพ่อแม่ ครูอาจารย์ ไม่ ดื้อ ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข ซึ่งเด็กประเภทนี้จะเจริญแล้ว เพราะ เชื่อฟังคำของผู้หลักผู้ใหญ่และจะเป็นคนดีของสังคมได้ในอนาคต
- 1.2 ปากอ่อน ก็คือ การพูดจาไพเราะ อ่อนหวาน ไม่พูดคำหยาบ ไม่พูดเพ้อเจ้อและ เป็นผู้รักษาศีลข้อสี่ได้เป็นอย่างดี คนที่พูดจาอ่อนหวาน มีหางเสียงทุกครั้ง ส่วนมากจะมีแต่คนรัก เพราะนิสัยคนชอบฟังคำพูดเพราะ ๆ ดี ๆ อยู่แล้ว เหมือนที่สุนทรภู่เขียนเป็นบทกลอนไว้ว่า

"แม้พูดดีเป็นศรีศักดิ์
มีคนรักรสถ้อยอร่อยจิต
แม้พูดชั่วตัวตายทำลายมิตร
จะชอบผิดในมนุษย์เพราะพูดจา"

- 1.3 มืออ่อน หมายถึง การรู้จักเคารพนบนอบ ต่อผู้ใหญ่ ก็คือรู้จักไหว้ สวัสดี ต่อ คุณพ่อ คุณแม่ คุณครู และผู้หลักผู้ใหญ่ ซึ่งวิธีการไหว้แบบไทยนั้นมีอยู่ 4 อย่าง ก็คือ หนึ่งไหว้พระ เอาหัวแม่มือไว้ที่ตรงระหว่างคิ้ว สองไหว้พ่อแม่ ครู อาจารย์ เอาหัวแม่มือไว้ตรงจมูก สามไหว้ผู้ใหญ่ ที่เคารพนับถือเอาหัวแม่มือไว้ที่ตรงปาก สี่รับไหว้เพื่อนหรือบุคคลเท่าเทียมกันเอาหัวแม่มือไว้ที่ ระหว่างอก ซึ่งเป็นมารยาทไทยอยู่แล้ว ที่เด็กไทยจำเป็นจะต้องทำเป็นและรู้
- 1.4 หลังอ่อน หมายถึง ความอ่อนน้อมถ่อมตน คือเวลาเดินผ่านผู้หลักผู้ใหญ่ก็รู้จัก กัมหลัง ไม่เดินข้ามหัวผู้ใหญ่ ให้ความเคารพ มีคำพูดจากทีมงานพุทธบุตรรวมใจว่า "อ่อนน้อมถ่อม กาย จิตใจสุภาพ ซึมซาบใจชน ผู้คนสรรเสริญ กระด้างถือดี มิมีจำเริญ น่ารักเหลือเกิน อ่อนน้อม ถ่อมตน"

- 1.5 เข่าอ่อน หมายถึง การที่ให้ความเคารพผู้หลักผู้ใหญ่ เวลาเดินผ่านในขณะที่ผู้ หลักผู้ใหญ่นั่งอยู่บนเก้าอี้ ให้เดินเข่าผ่านไปด้วยความเคารพ แต่ถ้านั่งอยู่บนพื้น เวลาจะเดินผ่านให้ คลานเข่าผ่านไปด้วยความเคารพ ซึ่งมารยาท 5 อ่อน นี้ถ้าเด็กเยาวชนไทยสามารถทำได้และ ปฏิบัติได้ จะสมกับเป็นเด็กไทยที่มีความเป็นวัฒนธรรมไทย และจะสามารถช่วยสืบสานวัฒนธรรมไทยที่ดี ๆ ต่อไปและที่สำคัญจะทำให้ลูกหลานของคนไทยรักความเป็นไทยของตัวเองมากขึ้น ไม่ ต้องมัวแต่ไปเรียนแบบวัฒนธรรมที่ไม่ได้เรื่องของต่างชาติ เอามาทำลายวัฒนธรรมที่ดีของไทย
- 2. เรื่องของการมีน้ำใจและการให้อภัย กิจกรรมนี้จะเป็นกิจกรรมเกี่ยวกับเพื่อน โดยจะให้ นักเรียนที่เคยโกรธ และผิดใจกับเพื่อนที่สนิทกันและยังไม่กล้าที่จะขอโทษ และสารภาพผิดต่อกัน มาขอโทษและสารภาพผิดต่อกัน และปรับความเข้าใจกัน ซึ่งกิจกรรมนี้จะทำให้นักเรียนจะมีความรัก เพื่อนมากขึ้น และพร้อมที่จะช่วยเหลือเพื่อนยามเมื่อเพื่อนเดือดร้อน โดยจะเน้นคำพูดว่า "เพราะคำ ว่าเพื่อนไม่ได้ที่จะเป็นกันง่าย ๆ กว่าจะเป็นกันได้นั้นมันยากนัก เพราะกว่าจะเรียนรู้นิสัยกันละกัน กว่าจะสนิทกันมันต้องใช้เวลามากพอสมควร ถ้าเรามีเพื่อนที่ดีและจริงใจ ควรที่จะเก็บเพื่อนคนนี้ไว้ ไม่ควรทำร้ายจิตใจเพื่อน การที่เรามีเพื่อนนั้น ไม่ได้หมายความว่าเรามีเพื่อนมาแล้วกี่คน แต่อยู่ที่เรา เหลือเพื่อนกี่คนต่างหากในเวลาที่เราเดือดร้อน" มีกลอนบทหนึ่งกล่าวไว้ว่า

"อันเพื่อนดีมีหนึ่งถึงจะน้อย ดีกว่าร้อยเพื่อนคิดริษยา เหมือนเกลือดีมีนิดหน่อยด้อยราคา ยังดีกว่าน้ำเค็มเต็มทะเล"

โดยที่กิจกรรมนี้จะเน้นการมีน้ำใจต่อเพื่อนและการรู้จักให้อภัย และให้รู้จักคำว่าขอโทษ แล้ว จะได้มิตรภาพที่ดีกลับคืนมา

3. กิจกรรมกฎแห่งกรรม กิจกรรมนี้จะเน้นในเรื่องของกรรมที่ทุกคนในโลกนี้ ยังประมาทที่ จะกระทำอยู่ โดยกิจกรรมนี้จะใช้สื่ออุปกรณ์ในการฉายเป็นภาพยนตร์ ในเรื่องของคนทำบาป แล้ว ได้รับผลตอบแทนในการกระทำอย่างไร โดยจะเน้นในการบรรยาย เสริมด้วยหัวข้อ พระพุทธพจน์ ของพระสัมมาสัมพุทธเจ้าเข้าไปด้วย เพื่อในการปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนทำความดีมากขึ้น โดยจะ ยกคำว่า "กัลยาณการี จะ กัลยาณัง ปาปะการี จะ ปาปะกัง" แปลว่า "ทำดีได้ดี ทำชั่วได้ชั่ว" พระ วิทยากรจะอธิบายธรรมะในพุทธพจน์ข้อนี้ ให้แก่เยาวชนฟัง เพราะเป็นเรื่องของการทำดีได้ดีและ เรื่องทำชั่วได้ชั่ว เป็นสิ่งที่น่าสอนและมีความหมายในการใช้ชีวิต ในความที่จะไม่ประมาทในชีวิต

สมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก กล่าวไว้ว่า อันกรรม หรือการกระทำนั้น แม้ได้กระทำลงไปแล้ว ไม่ว่าจะด้วยการพูดหรือการประกอบกระทำก็ตาม จักแก้ กลับคืนไม่ได้ ทำแล้วก็เป็นอันทำแล้ว ผลย่อมเกิดตามมาอย่างแน่นอน ทำดีย่อมเกิดผลดี ทำไม่ดี ย่อมเกิดผลไม่ดี ทำดีไม่ได้ดี เพราะมีกรรมเก่าที่ไม่ดีกำลังส่งผล ที่ชอบกล่าวกันพร่ำเพรื่อในยุคนี้ สมัยนี้ว่า ทำดีไม่ได้ดี ทำไม่ดีกลับได้ดีนั้น แม้จะให้ถูกต้องควรต้องขยายความให้ยาวออกไปด้วย เช่นว่า ทำดีไม่ได้ดี เพราะมีกรรมเก่าที่ไม่ดีกำลังส่งผล ทำไม่ดีกลับได้ดี เพราะมีกรรมเก่าที่ไม่ดีกำลังส่งผล ทำไม่ดีกลับได้ดี เพราะมีกรรมเก่าที่ดีกำลัง ส่งผล แม้กล่าวขยายให้สมบูรณ์ดังนี้ก็จะได้ความเข้าใจในเรื่องผลของกรรมชัดเจนถูกต้องขึ้น คือ

กรรมนั้นแม้ทำแล้ววันหนึ่งต้องให้ผล จนสามารถทำให้กรรมปัจจุบันต้องส่งผลช้าไปได้ คือ กรรมดี ในปัจจุบันไม่อาจส่งผลดีได้ทันที เมื่อมีผลกรรมไม่ดีในอดีตแรงกว่า หรือกรรมไม่ดีในปัจจุบัน ไม่อาจ ส่งผลไม่ดีได้ทันที เมื่อมีผลของกรรมดีในอดีตแรงกว่า แม้เชื่อในเรื่องกรรมเพียงไร ทิฐิที่ไม่ชอบก็ อาจพาให้ทำกรรมไม่ดีได้ เมื่อเชื่อเรื่องกรรมและการให้ผลของกรรมแล้ว ก็ต้องเชื่อในเรื่องทิฐิคือ ความเห็นด้วย ไม่เช่นนั้น แม้เชื่อในเรื่องกรรมเพียงไร ทิฐิที่ไม่ชอบก็อาจพาให้ทำกรรมไม่ดีได้ โดย มิจฉาทิฐินำให้เห็นกรรมดีเป็นกรรมไม่ดี กรรมไม่ดีเป็นกรรมดี แต่การจะรู้ว่าคนมีทิฐิอย่างไร สัมมาทิฐิหรือมิจฉาทิฐิ ก็เป็นการยากต้องอาศัยปัญญาที่ประณีตในการพิจารณา ต้องรอบคอบ ประกอบด้วยเหตุผล ไม่มีการหลงตัวลืมตัว แอบแฝงอยู่ในจิตใจ ไม่มีตัณหาอุปาทานรุนแรง แม้ว่ายัง มีอยู่ตามวิสัยของผู้ยังไม่บรรลุมรรคผลนิพพาน ยังเป็นปุถุชน กรรมทั้งปวงของแต่ละคน ย่อมเป็นไป ตามอำนาจใจ ดังที่ ท่านกล่าวใจเป็นใหญ่ ใจเป็นประธาน ทุกสิ่งสำเร็จด้วยใจ แต่ใจนั้นก็เป็นไปตามพลังสอง พลังหนึ่ง เป็นพลังของ กิเลส โลภ โกรธ หลง อีกหลังหนึ่งเป็นพลังของเหตุผล พลังของกิเลสเป็นพลังที่ทำให้ มีดมัวเป็นความโฉดเขลาเบาปัญญา พลังของเหตุผล เป็นพลังที่ทำให้แจ่มใสสว่าง เป็นความมี ปัญญาเฉลียวฉลาดปราดเปรื่อง ถ้าใจตกอยู่ใต้อำนาจของกิเลสมาก ก็มีดมัวมาก เบาปัญญามาก ถ้า ใจมีพลังเหตุผลมากก็มีความสว่างแจ่มใสมาก ปัญญามาก

ถ้าเยาวชนรู้จักเกรงกลัวต่อบาป ไม่ทำความชั่ว สังคมก็จะอยู่อย่างสงบสุข ไม่เดือดร้อน แต่ ตามความจริงแล้ว คนเรายังหลงในลาภยศ แสงสีเสียง อยู่จึงไม่สามารถที่จะอยู่กันอย่างสงบได้ เพราะต้องแก่งแย่งชิงดี กันอยู่เพื่ออำนาจและเงินตรา จึงไม่ค่อยที่จะสนเรื่องบาปบุญคุณโทษกันสัก เท่าไหร่ เรียกว่า "บุญใหม่ไม่สร้าง ใช้บุญเก่าจนหมด" แล้วชีวิตจะมีสิ่งที่ดีเข้ามาได้อย่างไร จึงจำเป็น ที่จะฝึกเยาวชนให้รู้จักกฎแห่งกรรม และปลูกจิตสำนึกให้ทำความดีต่อไปเพื่ออนาคตที่ดีของชาติ

- 4. กิจกรรมยาเสพติด จุดประสงค์เพื่อที่จะให้เยาวชนห่างไกลยาเสพติด มองชีวิตให้มี คุณค่า ไม่จำเป็นต้องพึ่งพายาเสพติด กิจกรรมนี้ก็จะเน้นเรื่องโทษของยาเสพติดโดยที่จะฉาย ภาพยนตร์สั้น และภาพต่าง ๆ ของผลกระทบที่ได้จากการเสพยาเสพติด ไม่ว่าจะเป็นบุหรี่ ยาบ้า ผงขาว เป็นต้น เพื่อให้เยาวชนได้รู้จักโทษของยาเสพติด และไม่นำไปปฏิบัติ ห่างไกลยาเสพติด ตัวอย่างคำสอนจะมีดังนี้ "ยาเสพติดให้โทษ หมายถึง สารใด ๆ ก็ตามเมื่อเสพเข้าสู่ร่างกาย ด้วยการกิน ฉีด สูบ หรือดม หรือด้วยวิธีอื่น จะมีผลต่อจิตใจและร่างกายของผู้เสพดังนี้
- 4.1 การเสพติดทางจิตใจ หรือการเสพจนเป็นนิสัย เป็นภาวะที่ผู้เสพ มีความรู้สึกสบาย ใจขึ้น ภายหลังจากที่ได้เสพยาแล้ว จะมีการปรับตัวทางอารมณ์เกิดขึ้น มีความต้องการที่จะเสพ โดย เริ่มจากความต้องการเพียงเล็กน้อย จนถึงมีความปรารถนาอย่างแรงกล้า
- 4.2 การเสพติดทางร่างกาย ระบบสรีรวิทยา จะเกิดการปรับตัวต่อยาที่เสพย์เข้าไป ทำ ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อเซลล์ต่าง ๆ ในร่างกาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งเซลล์สมอง การเปลี่ยนแปลงนี้ จะมีอยู่ 2 ระยะ คือ ระยะที่หนึ่ง ระยะหลังจากเสพยาเข้าไปแล้ว ระยะที่สองระยะที่ยาหมดฤทธิ์ ทำ ให้ผู้เสพเกิดความต้องการยาขึ้นมาอีก เมื่อผู้เสพติดหยุดยาจะเกิดอาการเนื่องจากการหยุดยา ซึ่ง เรียกกันเป็นภาษาง่ายว่า "อาการลงแดง" ได้แก่ อาการหงุดหงิด ตื่นเต้น วุ่นวาย หาวนอน น้ำมูก

และตาไหล เหงื่อออกมาก ม่านตาขยาย ขนลุก กล้ามเนื้อกระตุก ปวดหลังและขามาก ร้อนและ หนาวซู่ซ่าสลับกัน กระสับกระส่าย คลื่นไส้ อาเจียน ท้องเดิน เบื่ออาหาร ผอมลง นอนไม่หลับ หายใจเร็ว ความดันโลหิตและอุณหภูมิสูงขึ้น มีความต้องการที่จะได้ยาอย่างแรง อาการดังกล่าวจะ เกิดขึ้นใน 12 ชั่วโมง หลังจากที่ผู้เสพได้ยาครั้งสุดท้าย ไม่ว่าจะเป็นมอร์ฟืน หรือเฮโรอีนก็ตาม

- 4.3 ความทนทาน หมายถึง ผู้เสพมีความต้องการที่จะเพิ่มปริมาณของยามากขึ้น จึงจะ ทำให้ได้ผลเหมือนเดิม ลักษณะนี้จะเกิดขึ้นกับยาเสพติดบางประเภทเท่านั้น เช่น ฝิ่น และอนุพันธ์ ของฝิ่น ยาบางประเภท ถ้าเพิ่มจำนวนมาอาจมีอันตรายถึงชีวิตได้ เป็นต้นว่า แอมเฟตามินหรือ LSD
- 4.4 การเสพติดเรื้อรัง หมายถึง ผู้เสพมีความต้องการที่จะเสพแล้วเสพอีก มีความ ต้องการยาเป็นจำนวนมากขึ้น มีการเปลี่ยนแปลงทางร่างกายและจิตใจอย่างเห็นได้ชัด เป็นที่ได้ชื่อ ว่าเป็นทาสของยาเสพติดอย่างสมบูรณ์ ในระยะนี้การถอนตัวจากการเสพจะเต็มไปด้วยความยุ่งยาก ลำบาก หลายคนที่พยายามจะเลิกแต่ต้องหวนกลับมาเสพอีก และหลายคนที่ถึงแก่ความตายเพราะ เสพยาเกินขนาด หรือร่างกายขาดยาเป็นต้นเหล่านี้ หลังจากนั้นก็จะอธิบายทั้งคุณและโทษของ ยาเสพติด เพื่อที่เยาวชนจะได้มีจิตสำนึกในการลด ละ เลิก และเป็นคนดีของเยาวชนของชาติต่อไป
- 5. กิจกรรมความกตัญญูต่อพ่อแม่ พ่อแม่ เป็นพระพรหมของลูก เป็นผู้สร้างชีวิตของลูก เป็นครูคนแรก และเป็นอรหันต์ของลูก ดังคำกลอนที่ว่า (พระราชวิจิตรปฏิภาณ. 2550: 75)

พ่อแม่คือพรหมจตุรพักตร์พิทักษ์ลูก ท่านชี้ผิดชี้ถูกเป็นครูใหญ่ เป็นพระอรหันต์แสงทองผ่องอำไพ เป็นผู้ให้ ให้ ให้ ใครมิปาน"

ลูกจึงควรปฏิบัติ้ดูแลท่าน เป็นการตอบแทน ด้วยการยกย่อง สรรเสริญคุณงามความดี บำรุงด้วยปัจจัย ๔ สร้างเกียรติยศ ชื่อเสียงแก่วงศ์ตระกูลนำพาพ่อแม่ สู่ความเจริญในทางธรรม และ เมื่อท่านล่วงลับไปแล้ว ก็หมั่นอุทิศส่วนกุศลไปให้

กิจกรรมนี้จะเน้นปลูกจิตสำนึก ในการรักพ่อแม่มากขึ้น เพราะเด็กสมัยนี้ ไม่ค่อยมีเวลาอยู่ กับพ่อแม่มากนัก พ่อแม่ก็เอาแต่ทำงาน กับไปเที่ยวงานสังคม ไม่ค่อยได้มีเวลาอบรมสั่งสอนลูก จึง ทำให้ลูก ๆ สมัยนี้มีความผูกพันกับพ่อแม่น้อยมาก บางคนก็ไม่ได้เลี้ยงเลยด้วยซ้ำ ให้ตาและยาย เลี้ยงแทน พระวิทยากร จะอธิบายความหมายของความกตัญญูว่า ความกตัญญู คือ ความรู้คุณ หมายถึง ความเป็นผู้มีใจกระจ่าง มีสติปัญญาบริบูรณ์ รู้อุปการะคุณที่ผู้อื่นกระทำแล้วแก่ตน ผู้ใดก็ ตามที่ทำคุณแก่ตนแล้ว ไม่ว่าจะมากก็ตาม น้อยก็ตาม เช่น เลี้ยงดู สั่งสอน ให้ที่พัก ให้งานทำ ฯลฯ ย่อมระลึกถึง ด้วยความซาบซึ้งอยู่เสมอ ไม่ลืมอุปการคุณ

อีกนัยหนึ่ง ความกตัญญู หมายถึง ความรู้บุญ หรือรู้ อุปการะของบุญที่ตนทำไว้แล้ว รู้ว่า ตนเอง พันจากอันตรายทั้งหลายได้ดีมีสุขอยู่ ในปัจจุบัน ก็เพราะบุญทั้งหลายที่เคยทำไว้ในอดีต ส่งผลให้จึงไม่ลืมอุปการะของบุญนั้น และสร้างสมบุญใหม่ให้ยิ่งๆ ขึ้นไป รวมความกตัญญู จึง หมายถึง การรู้จักบุญคุณ อะไรก็ตามที่เป็นบุญ หรือมีคุณต่อตนแล้วก็ตาม ระลึกนึกถึงด้วยความ ชาบซึ้ง ไม่ลืมเลย คนมีกตัญญู ถึงแม้จะนัยน์ตาบอดมืดทั้งสองข้าง แต่ใจของเขาใสกระจ่างยิ่งกว่า ดวงจันทร์ ดวงอาทิตย์รวมกันเสียอีก ซึ่งกิจกรรมนี้ก็จะเน้นในการที่ลูก ๆ จะต้องตอบแทนบุญคุณ ของพ่อแม่อย่างไร ควรจะรักท่านให้มาก ๆ ก่อนที่จะไม่มีโอกาสจะรัก ควรจะเลี้ยงท่าน เพราะคน สมัยนี้ไม่ค่อยที่จะเลี้ยงพ่อแม่ ชอบเอาไปปล่อยที่บ้านพักคนชราต่าง ๆ "พ่อแม่ คนเดียวลูกเจ็ดคน เลี้ยงไม่ได้ แต่ลูกเจ็ดคนพ่อแม่เลี้ยงได้" นี่คือคำพูดอันน่าน้อยใจของผู้เฒ่า ผู้แก่ที่ถูกลูกหลานทิ้งให้ อยู่ตามลำพัง พ่อแม่ สำคัญกับลูก ๆ เสมอ ถ้าเยาวชนไทยรู้จักกตัญญูต่อพ่อแม่ ปัญหาต่าง ๆ ทาง สังคมก็จะไม่เกิดขึ้น ถ้ารู้จักรักครอบครัว ไม่ทอดทิ้งพ่อแม่ให้อยู่โดดเดี่ยว และเดียวดาย ไม่รำคาญ ท่านเมื่อท่านแก่เฒ่า อย่างนี้ก็ครอบครัวเป็นสุขแล้ว เพราะว่าพ่อแม่ก็รักลูกทุกคน ทำทุกอย่างเพื่อ ลูกได้ กลอนบทหนึ่งกล่าวไว้ว่า (พระราชวิจิตรปฏิภาณ. 2550: 25)

"ดวงใจแม่สะอาดแท้กว่าทุกสิ่ง
ดวงใจแม่สะอาดยิ่งกว่าสิ่งไหน
ดวงใจแม่สะอาดเกินกว่าสิ่งใด
ดวงใจแม่มีไว้เพื่อลูกทุก ๆ คน"

พ่อแม่จึงมีคุณมากกว่าที่เราทอดทิ้งได้ลงคอ และผลสัมฤทธิ์ก็คาดว่า เยาวชนที่ผ่าน กิจกรรมนี้ไปแล้วก็คงจะรัก พ่อ แม่ มากขึ้น ไม่ทำร้ายจิตใจท่าน และจะกตัญญูต่อท่านมากขึ้น การที่ คนกตัญญูต่อพ่อแม่นั้นรับรองชีวิตก็มีแต่ความเจริญ

3.3 การจัดกิจกรรมเข้าค่ายคุณธรรมของสำนักต่าง ๆ

ปัจจุบันได้มีหน่วยงานทั้งที่เป็นส่วนราชการ วัด สำนักสงฆ์ และโรงเรียนร่วมกันจัด โครงการเข้าค่ายอบรมคุณธรรมจริยธรรมให้แก่นักเรียน ต่างก็มีจุดมุ่งหมายเดียวกันคือ ต้องการ ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้กับเยาวชนผู้เป็นอนาคตของชาติ ดังนั้น ผู้ศึกษาจึงนำสาระสำคัญของ วัด สำนักสงฆ์ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับการอบรมเข้าค่ายคุณธรรมจริยธรรม เสนอดังนี้ (พระมหาธวัชชัย คุณากโร. 2542: 20-23)

3.3.1 ค่ายวัดปัญญานันทาราม

วัดปัญญานันทาราม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี มีจุดมุ่งหมายในการสร้างวัดคือ ตั้งขึ้น เพื่อเป็นสถานที่บำเพ็ญบุญ และเพื่อเป็นศูนย์ฝึกอบรมผู้ใฝ่รู้ในการศึกษาปฏิบัติและเผยแผ่ธรรมแก่ ประชาชนทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามเจตนารมณ์ของพระธรรมโกศาจารย์ (ปัญญานันทภิกขุ) ที่ท่านกล่าว ว่า ต้องการให้สถานที่นี้เป็นที่สำหรับ "สร้างพระ สร้างคน สร้างเยาวชนของชาติ สร้างศาสน ทายาทให้มีชีวิตอยู่ในโลกอย่างถูกต้อง ให้มีชีวิตเรียบร้อยตามหลักคำสอนของพระพุทธศาสนา เพื่อ ไม่ให้ตกอยู่ในอำนาจวัตถุนิยมมากเกินไป" ซึ่งจุดมุ่งหมายดังกล่าวได้ถูกนำไปสู่การดำเนินงานและ การบริหารงานในด้านต่าง ๆ ของวัดปัญญานันทาราม โดยเฉพาะโครงการเข้าอบรมค่ายพุทธบุตร ซึ่งเป็นกิจกรรมมุ่งฝึกอบรมให้เยาวชนเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมได้ใช้ชีวิตแบบวิถีพุทธ เพื่อ

พัฒนาเยาวชนให้เป็น "ลูกที่ดีของพ่อแม่ เป็นศิษย์ที่ดีของครู เป็นเพื่อนที่ดีของเพื่อน เป็นเยาวชน ที่ดีของประเทศชาติ และเป็นศาสนิกชนที่ดีของพระพุทธศาสนา" โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้ ความเข้าใจในหลักธรรมของศาสนาเท่าที่จำเป็น ต่อการดำเนินชีวิตอย่างถูกต้องและพอเพียง
- 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำหลักธรรมมาปฏิบัติในชีวิตประจำวัน จนเกิดเป็น คุณธรรมประจำชีวิต ไม่ตกเป็นทาสของความชั่วร้ายทั้งปวง มีชีวิตปลอดภัยและสงบร่มเย็น
- 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมดำเนินชีวิตเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้อื่นทั้งในด้านมีระเบียบ วินัย อดทน ขยัน ซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบและกตัญญูกตเวที เป็นต้น
- 4. เพื่อให้ผู้รับการอบรมมีส่วนร่วมในการสืบอายุพระพุทธศาสนา และประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของชาติไทยไว้เป็นมรดกอันล้ำค่าของสังคมไทยสืบไป

การจัดค่ายอบรมคุณธรรมค่ายพุทธบุตรและค่ายพุทธธรรมของวัดปัญญานั้นทาราม ระยะเวลา 2 คืน 3 วัน เป็นการจัดบนพื้นฐานของการเรียนรู้จากพระพุทธศาสนานำสู่การปฏิบัติใน ชีวิตดังปณิธานการดำเนินชีวิตว่า "อยู่อย่างต่ำ กระทำอย่างสูง" ทั้งนี้ หลักสูตรจะครอบคลุมเนื้อหา สาระ 3 ส่วน ได้แก่ วัฒนธรรม คุณธรรม และกิจกรรม เพราะหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ได้กำหนดให้การเข้าค่ายฝึกอบรมคุณธรรมค่ายพุทธบุตรและค่ายพุทธธรรม เป็น ส่วนหนึ่งของสาระวิชาพระพุทธศาสนา ที่ต้องใช้กับนักเรียนระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานทั่วประเทศ

3.3.2 ค่ายธรรมทายาท

ค่ายธรรมทายาท ฝ่ายบริการฝึกอบรม ส่วนธรรมนิเทศ สำนักส่งเสริมพระพุทธศาสนา และบริการสังคม เป็นหน่วยงานของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยที่มีหน้าที่ให้บริการ วิชาการด้านพระพุทธศาสนา จัดอบรมเด็กและเยาวชนค่ายคุณธรรมเป็นไปตามหลักสูตรสาระการ เรียนรู้พระพุทธศาสนาในปัจจุบัน อบรมให้ความรู้แนวทางโรงเรียนวิถีพุทธ อบรมพัฒนาครู และ บุคลากรทางการศึกษา และให้การอบรมคุณธรรมและจริยธรรมแก่หน่วยงานราชการและประชาชน ทั่วไปที่มาขอรับการบริการด้านการฝึกอบรมด้านพระพุทธศาสนา

3.3.3 ค่ายฝึกอบรมคุณธรรมวัดอุโมงค์ (สวนพุทธธรรม) ตำบลสุเทพ อำเภอ เมือง จังหวัดเชียงใหม่

พุทธศาสนาถือได้ว่าเป็นศาสนาประจำชาติไทยมาแต่โบราณ หลักศีลธรรม จริยธรรมอันเป็นหลักธรรมคำสอนในศาสนาได้หล่อหลอมเป็นประเพณี ระเบียบวินัย ค่านิยม กำหนดเป็นวิถีชีวิตที่เรียกกันโดยทั่วไปว่าวัฒนธรรม สืบทอดกันมาจากรุ่นสู่รุ่น สร้างความสุขสงบ สันติแก่ประชาชนทั่วไป

สภาพสังคมในปัจจุบัน มีความเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและหลากหลาย อัน เนื่องมาจากความก้าวหน้าทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทำให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ แพร่หลาย อย่างรวดเร็ว ทำให้แนวคิด วิถีชีวิต ค่านิยมของบุคคลในสังคมเกิดความเปลี่ยนแปลง เบี่ยงเบนไป จากหลักศีลธรรม จริยธรรมที่ดีงามตามหลักธรรมของพุทธศาสนา กลับกลายเป็นไปตามวัฒนธรรม

ตะวันตก ที่เน้นการบริโภควัตถุต่างๆ จนเกิดความสับสน ก่อเป็นปัญหาในการดำเนินชีวิตของผู้คน โดยเฉพาะกลุ่มเยาวชน เช่น การหลงมัวเมาในอบายมุข สิ่งเสพย์ติด การปล่อยตัวปล่อยใจ ขาด ระเบียบวินัย ไร้ทิศทางของชีวิต ฟุ่มเฟือย เป็นตัน

พระเดชพระคุณ พระราชสิทธาจารย์ (สมณศักดิ์ขณะนั้น) เจ้าคณะจังหวัดเชียงใหม่ และในฐานะรองอธิการบดีมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตเชียงใหม่ มีเจตนาอย่างแรงกล้าที่ จะให้มีการจัดอบรมคุณธรรมจริยธรรมแก่นักเรียน นักศึกษา และเยาวชนทั่วไป จึงได้สนับสนุนให้ บุคลากรส่วนหนึ่งร่วมกับวัดอุโมงค์ (สวนพุทธธรรม) คณะพุทธนิคม และพุทธสมาคมจังหวัด เชียงใหม่ จัดดำเนินการอบรมคุณธรรมแก่นักเรียน นักศึกษาขึ้น ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2534 ต่อมาในปี 2538 ได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน โดยทางวัดอุโมงค์ (สวนพุทธธรรม) ร่วมกับ สถาบันปัญญานันทะ พุทธนิคมเชียงใหม่ และพุทธสมาคมจังหวัดเชียงใหม่ เป็นผู้ดำเนินงานต่อ จนถึงปัจจุบัน

ระเบียบการจัดอบรมศีลธรรม"ค่ายพุทธบุตร"

ระเบียบการจัดอบรมศีลธรรม "ค่ายพุทธบุตร" มีขั้นตอนและกระบวนการในการ ดำเนินงานดังนี้ (พระมหาธวัชชัย คุณากโร. 2542: 23-31)

ขั้นเตรียมการ

- 1. มีการติดต่อ ประสานงาน กำหนดวัน เวลา สถานที่ จำนวนนักเรียน และระดับชั้น เรียนล่วงหน้า เพื่อเขียนโครงการ –เตรียมแผนงาน- เงินงบประมาณ
 - 2. เมื่อโรงเรียนได้วัน-เวลา-สถานที่ แน่นอนแล้ว จึงออกหนังสือนิมนต์เป็นทางการ
- 3. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานของโรงเรียนฝ่ายต่างๆ มีการประชุมเตรียม งาน ระหว่างพระวิทยากร กับคณะครูอาจารย์ที่โรงเรียน ก่อนงานล่วงหน้า
- 4. จัดทำคู่มือ ระเบียบการ ข้อปฏิบัติต่างๆ สิ่งของที่ต้องเตรียม สิ่งของที่ห้ามนำมา สำหรับนักเรียนที่จะเข้าค่าย เพื่อให้ผู้ปกครอง และนักเรียนได้เข้าใจวัตถุประสงค์
- 5. ในพิธีเปิด ปิด การเข้าค่าย ควรมีผู้บริหารระดับสูง อธิการบดี ผู้อำนวยการ อาจารย์ใหญ่หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายอยู่ในพิธี
- 6. การเข้าค่ายที่สมบูรณ์และเกิดประโยชน์สูงสุด ควรใช้เวลาให้ครบตามหลักสูตรที่วาง ไว้
- 7. เตรียมค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ เช่น เทียนไขเท่าจำนวนผู้เข้าอบรม กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษสี อุปกรณ์เครื่องเขียน และค่าพาหนะพระวิทยากรจากที่ต่างๆ

ขั้นดำเนินการ

- 1. จัดพาหนะของโรงเรียน รับ-ส่ง พระวิทยากร
- 2. การจัดสถานที่ประกอบด้วย

- 2.1 หอประชุมใหญ่ (ปูเสื่อ-ไม่มีเก้าอึ้)/เครื่องเสียง-ไมค์ 3 ตัว /โต๊ะหมู่/ธงชาติ/พระบรม ฉายาลักษณ์/จัดแจกันดอกไม้ที่โต๊ะหมู่และแสตนด์/ข้อความหน้าเวที/โซฟารับแขก 2 ข้าง
- 2.2 ห้องประชุมเล็ก (ไม่มีเก้าอี้) สำหรับแยกกลุ่มสีอีก 3 ห้อง/มีเครื่องเสียง-ไมค์ 2 ตัว ทุกห้อง
- 2.3 ห้องเรียน (ห้องเรียนที่นักเรียนใช้เรียนปกติ-มีเก้าอี้) เท่ากับจำนวนนักเรียนที่เข้า อบรม สมมติว่า ม.2 จำนวน 3 ห้อง ม.3 จำนวน 3 ห้อง ม.5 จำนวน 2 ห้อง และ ม.6 จำนวน 2 ห้อง รวม 10 ห้อง และใช้ห้องเรียนเดิมที่เด็กเรียน
- 3. จัดคณะครูอาจารย์เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ดูแลนักเรียน ห้องละ 1 ท่าน และเป็นวิทยากร ประจำกลุ่มสือย่างน้อย 1 ท่าน / แยกอาคารที่พัก-ที่อาบน้ำ ระหว่างนักเรียนหญิง-ชาย
- 4. การรับรายงานตัวนักเรียนวันแรก ให้เอารายชื่อนักเรียนทุกชั้น ทุกห้องที่เข้าค่ายพุทธ บุตร มาติดบอร์ด และขีดเส้นใต้ด้วยปากกาสี ๔ สี เรียงตามลำดับเลขที่รายชื่อนักเรียนผู้เข้าอบรม ดังนี้ คือ:
 - 4.1. สีเขียว ตรงกับชื่อนักเรียนคนใด ให้ไปรับบัตรป้ายชื่อสีเขียว อยู่กลุ่มเมตตา
 - 4.2. สีชมพู ตรงกับชื่อนักเรียนคนใด ให้ไปรับบัตรป่ายชื่อสีชมพู อยู่กลุ่มกรุณา
 - 4.3. สีฟ้า ตรงกับชื่อนักเรียนคนใด ให้ไปรับบัตรป่ายชื่อสีฟ้า อยู่กลุ่มมุทิตา
 - 4.4. สีเหลือง ตรงกับชื่อนักเรียนคนใด ให้ไปรับบัตรป้ายชื่อสีเหลือง อยู่กลุ่มอุเบกขา
- 5. นักเรียนที่มาเข้าค่าย ให้นำแก้วน้ำ-ซ้อน-ซาม-ขันน้ำ- (พลาสติก) สำหรับทานอาหาร-ชุด นักเรียน ๒ ชุด (รวมชุดที่ใส่มารายงานตัว)–กางเกงวอร์ม–ผ้านุ่งสำหรับผลัดอาบน้ำ-ชุดชั้นใน-ชุด นอน-ผ้าปูนอน-ผ้าเช็ดตัว-สบู่-แซมพูสระผม-แปลง-ยาสีฟัน-ผ้าอนามัย-ยากันยุง(ชนิดทา)-ยา ประจำตัว-ไฟฉาย-รองเท้าแตะ–และห้ามนำทีวี –วิทยุ–เกม สิ่งของมี่ค่ามาด้วย หากใครนำสิ่งของมี ค่ามา จะต้องนำมาฝากครูไว้ ไม่อนุญาตให้สวมกางเกงขาสั้น-ยีนส์-กางเกงชาวเล-เสื้อแขนกุด-เสื้อ รัดรูป-เสื้อเอวลอย-อาหารทุกชนิด
- 6. การรับประทานอาหาร ให้นักเรียนเตรียมภาชนะของตนเอง เข้าแถวตามลำดับกลุ่มสี เมื่อรับอาหารแล้ว ให้เข้าไปนั่งรอในกลุ่มสี เพื่อเตรียมกล่าวคำบูชาอาหาร ก่อนรับประทาน (อาหาร ต้องพร้อมก่อนที่นักเรียนจะเข้าแถว ต้องมีผู้ตักอาหารให้ และใช้เวลา มาก หากนักเรียนมีจำนวน มาก)
- 7. ให้นักเรียนเตรียมสมุด-ปากกา ๒ ด้าม สำหรับบันทึกวิชาต่างๆ ที่เข้าอบรม และส่งให้ คุณครูตรวจ หลังจากอบรมค่ายพุทธบุตรเสร็จ เพื่อประเมินผลนักเรียน หากนักเรียนคนใดไม่เข้า อบรม หรือหนีการอบรม จะถูกติด ร ในรายวิชาพระพุทธศาสนา
- 8. ให้สถานศึกษากวดขันเรื่อง ความประพฤติ ระเบียบวินัย ตรงต่อเวลา การเข้าพัก การ นอนการหลบหนีค่าย และการคลุกคลีระหว่างชาย-หญิง
 - 9. การดำเนินกิจกรรมอบรมของพระวิทยากรทุกครั้ง ควรมีคุณครู-อาจารย์ร่วมด้วยทุกครั้ง
- 10. หลังเสร็จกิจกรรมของทุกวัน จะมีการประชุมพระวิทยากร ครู อาจารย์ เพื่อทราบ ปัญหา ให้ข้อเสนอแนะ และปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

- 11. หากโรงเรียนมีความประสงค์จะจัดทำหนังสือ เกี่ยวกับโครงการอบรมศีลธรรม ค่าย พุทธบุตรมีโครงสร้างการจัดทำ ดังนี้
 - 11.1 โครงการ แผนงาน
 - 11.2 คำสั่งโรงเรียน / คณะกรรมการแผนกต่างๆ
 - 11.3 กำหนดการ
 - 11.4 คติธรรมจากผู้อำนวยการ / ข้อเขียนจาก ผช. ฝ่ายต่างๆ
 - 11.5 ข้อเขียนจากพระวิทยากร / รายนามพระวิทยากร
 - 11.6 หลักธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
 - 11.7 รายนามเจ้าภาพ/ผู้บริจาค / ผู้สนับสนุนฝ่ายต่างๆ
 - 11.8 อื่นๆ ที่เห็นสมควร
 - 12. เตรียมนักเรียนเสริมกิจกรรม
- 12.1 นักเรียนตัวแทนพิธีมอบตัวเป็นศิษย์ ชาย-หญิง (เป็นประธาน หรือ อ่านหนังสือ ถูกต้อง)
- 12.2 นักเรียนตัวแทนพิธีจุดเทียนปัญญา ชาย-หญิง (เป็นประธาน หรือ อ่านหนังสือ ถูกต้อง)
 - 13. บทบาทและหน้าที่อาจารย์ที่ปรึกษา
 - 13.1 รับรายงานตัว แจกป้ายชื่อ ให้นักเรียนนำกระเป๋า-สิ่งของไปเก็บเป็นกลุ่มๆ
- 13.2 ดำเนินการให้นักเรียนเลือกหัวหน้ากลุ่ม เน้นให้แต่ละกลุ่มแข่งขันกันทำความดีให้ มากที่สุด และปฏิบัติตามระเบียบ เช่น เน้นให้ติดป้ายชื่อ วางรองเท้า รับประทานอาหาร นั่งเป็น ระเบียบ ตรงต่อเวลา ไม่คุยกันในห้องประชุมฯลฯ
- 13.3 ใช้กลุ่มสัมพันธ์ให้นักเรียนรู้จักเสียสละ มีน้ำใจ สามัคคี ช่วยกันทำงาน และสำรวจ นักเรียนทุกกิจกรรมว่าใครขาด โดยเฉพาะก่อนเข้านอนว่ามีใครหายบ้าง
 - 13.4 ช่วยจัดเลี้ยงอาหาร เครื่องดื่ม ตามเวลาที่กำหนด
 - 13.5 สำรวจกระเป๋านักเรียน รับฝากสิ่งของมีค่า แก้ปัญหาสิ่งของนักเรียนหาย
 - 13.6 ประสานงาน-เป็นวิทยากรพิเศษ ช่วยพระวิทยากรในการอบรม
- 13.7 ร่วมกิจกรรม ร่วมกิน ร่วมนอน เป็นที่ปรึกษา รับทราบปัญหาของนักเรียน ข้อปฏิบัติในการอยู่ค่าย
 - 1. ทำใจให้สงบ ทำ พูด คิด ในสิ่งที่ดีงาม มีประโยชน์
 - 2. รักษากาย วาจา ใจ ให้สงบ สุภาพ เรียบร้อย
 - 3. รักษากฎระเบียบ และรักษาสิ่งแวดล้อมให้สะอาดอยู่เสมอ
 - 4. มีความเป็นอยู่อย่างเรียบง่าย ประหยัด
 - 5. รู้จักแสวงหาความรู้ ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
 - 6. รู้จักเคารพในสิทธิ์ รับฟังความคิดเห็นผู้อื่น ให้เกียรติซึ่งกันและกัน

- 7. พยายามสร้างความดี งดเว้นสร้างบาป ละอบายมุขทั้งปวง
- 8. ให้มีน้ำใจ ไม่เห็นแก่ตัว เสียสละช่วยเหลืองานต่างๆ ของส่วนรวม
- 9. ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ของวัด และโรงเรียน

กติกาสัญญาใจ

- 1. ให้กำหนดในใจว่า "เรามาฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเองให้เป็นคนดี" จึงควรพยายามละเว้น เรื่องต่างๆ ที่ทำให้จิตเศร้าหมอง ประคองจิตใจให้ถึงธรรม
 - 2. พยายามสำรวมตัวเองทั้งทางกาย วาจา และใจ
 - 3. พยายามงดการพูดคุย พูดเฉพาะความจำเป็นเท่านั้น
 - 4. มีสติทุกอิริยาบท ให้รู้ตัวว่าขณะนี้กำลังทำอะไรอยู่
 - 5. ลดทิฎฐิมานะ อัตตา ตั้งใจรักษาศีล เจริญจิตภาวนา และใช้เมตตาให้มาก
 - 6. อดทนต่อความยากลำบากทุกกรณี
 - 7. เมื่อมีปัญหา สงสัยสิ่งใด ให้ถามพระวิทยากร หรือ คณะครู
 - 8. แต่งกายสุภาพเรียบร้อย เก็บรองเท้าให้เป็นระเบียบในที่ที่กำหนด
 - 9. ช่วยกันทำความสะอาดที่พักทุกคน และรักษาความสะอาดสถานที่ รวมถึงการใช้ห้องน้ำ
 - 10. ห้ามสมาชิกชาย หญิง อยู่ในที่ลับสองต่อสอง
 - 11. มีมารยาทในการรับประทานอาหาร สุภาพเรียบร้อยต่อสมาชิกร่วมค่ายและบุคคล

ทั่วไป

- 12. ตรงต่อเวลา และไม่ลุกออกจากห้องประชุม หรือห้องเรียนก่อนเวลา
- 13. ขณะสวดมนต์ใหว้พระ ฝึกสมาธิ ฟังบรรยายธรรม ห้ามส่งเสียงดังเป็นอันขาด
- 14. ห้ามนำอาหาร ขนม หรือสิ่งเสพติดต่างๆ เข้าไปรับประทานหรือเก็บไว้ในห้อง
- 15. ห้ามออกนอกบริเวณวัด หรือ โรงเรียน ที่ใช้จัดค่ายพุทธบุตร
- 16. ข้อวัตรปฏิบัติอื่นๆ นอกไปจากนี้ ให้พิจารณาตามความเหมาะสมแก่กาลเทศะ เพศ และวัย

คำบูชาก่อนรับประทานอาหาร

ข้าวทุกจาน อาหารทุกอย่าง อย่ากินทิ้งขว้าง เป็นของมีค่า หลายคนเหนื่อยยาก ลำบาก หนักหนาสงสารบรรดา คนยากคนจน ในโลกนี้ ยังมีคน ที่จนยาก แสนลำบาก อัตคัด และขัดสน อย่ากินทิ้ง กินขว้าง ตามใจตน สงสารคน อื่นที่ ไม่มีกิน

กติกาในการรับประทานอาหาร

1. ไม่ดัง 2. ไม่หก 3. ไม่เหลือ

กล่าวขอบคุณหลังรับประทานอาหารเสร็จ

ขอบคุณ ขอบคุณ ขอบคุณ ที่ท่านการุณย์-เมตตาทำอาหารมาให้ พวกเราชาวพุทธบุตร ซาบซึ้งในน้ำใจ ตั้งแต่นี้ไป ทำความดีตอบแทน ขอบคุณครับ ขอบคุณค่ะ

ปณิธานพุทธบุตร

น อนริย์ กริสฺสามิ เราชาวพุทธบุตรจักไม่ทำสิ่งต่ำทราม อนริย์ กริสฺสามิ เราชาวพุทธบุตรจักกระทำแต่สิ่งดีงาม

ตาราง 1 ตารางอบรมและทำกิจกรรมเข้าค่ายพุทธบุตรในแต่ละวัน

วัน ที่..... เดือน.....พ.ศ.

เวลา	รายการปฏิบัติ	ผู้ดำเหินรายการ
07.30-08.00	- นักเรียนมารายงานตัว,รับป้ายชื่อ	คณะครู
08.00-08.30	พร้อมกันที่ห้องประชุมชักซ้อมความพร้อมในเรื่องพิธีการ	คณะครู , พระอาจารย์
	- การกราบ-ใหว้และการลุกนั่งเป็นต้น	
08.30-09.30	- ประธานฝ่ายฆราวาสจุดธูปเทียนบูชาพระรัตนตรัย - ประธานฝ่ายสงฆ์นำสวดมนต์ไหว้พระ	คณะครู
	- เข้าสู่พิธีการมอบตัวเป็นพุทธบุตร โดยประธานฝ่ายสงฆ์ รับมอบตัวพร้อมทั้งให้โอวาท	
09.30-11.30	- ชี้แจงวัตถุประสงค์ - นำเข้าสู่กิจกรรมสัญญาใจ	พระอาจารย์
11.30-12.45	- รับประทานอาหารและพักผ่อนตามอัฐยาศัย	พระอาจารย์
13.00-14.30	-เปิดตัวคณะพระวิทยากร	พระอาจารย์
14.30-16.30	- เข้าฐานการเรียนรู้	พระอาจารย์
	ฐานพัฒนาจิต ฐานนักเรียนที่ดี	
16.30-17.30	-อาบน้ำ, ทำภาระกิจส่วนตัว	คณะครู
17.30-18.30	- ทานข้าวเย็น	พระอาจารย์
18.30-20.00	- สวดมนต์ทำวัตรเย็นและทำกิจภาวนา	พระอาจารย์
20.00-20.30	-นันทนาการฝึกสติ	พระอาจารย์

ตาราง 1 (ต่อ)

เวลา	รายการปฏิบัติ	ผู้ดำเนินรายการ
21.00-22.00	-กิจกรรมเพื่อน หรือ กิจกรรมรักในหลวง	พระอาจารย์
22.00-22.30	- ทำภาระกิจส่วนตัว	พระอาจารย์
22.30	- นอน	คณะครู

วันพ.ศ. เดือนพ.ศ.

เวลา	รายการปฏิบัติ	ผู้ดำเนินรายการ
05.00-05.30	- ตื่นนอน อาบน้ำ ทำกิจส่วนตัว	คณะครู
05.30-06.30	- สวดมนต์ทำวัตรเช้าและทำจิตภาวนา	พระอาจารย์
06.30-07.30	- เดินจงกรมรับอรุณ และทำกายบริหาร	คณะครู ,พระอาจารย์
07.30-08.30	- รับประทานอาหารเช้า	พระอาจารย์
08.30-09.30	- เรียนรู้ศีลห้า	พระอาจารย์
09.30-10.30	- ธรรมบันเทิง	พระอาจารย์
10.30-11.30	-กิจกรรม "กฏแห่งกรรม"	พระอาจารย์
11.30-13.00	- รับประทานอาหารและพักผ่อนตามอัธยาศัย	พระอาจารย์
13.00-14.30	- ก่อนบ่ายคลายเครียด	พระอาจารย์
14.30-16.30	-เข้าฐานการเรียนรู้	พระอาจารย์
	- ฐานสมาธิ	
	-ฐานแฟนพันธุ์ใหม่	
16.30-17.30	- อาบน้ำ และพักผ่อนตามอัฐยาศัย	คณะครู
17.30-18.30	- พักรับประทานอาหาร	พระอาจารย์
18.30-20.00	- สวดมนต์ทำวัตรเย็นและ ทำจิตภาวนา	พระอาจารย์
20.00-22.00	- กิจกรรมแสงเทียนแด่บุพพการี (แสงเทียนส่องใจ)	พระอาจารย์
22.00-22.30	- กิจกรรมกระจกส่องใจ	พระอาจารย์
22.30	- นอน	คณะครู

ตาราง 1 (ต่อ)

วัน ที่ เดือน.....พ.ศ....

เวลา	รายการปฏิบัติ	ผู้ดำเนินรายการ
05.00-05.30	- ตื่นนอน อาบน้ำ ทำกิจส่วนตัว	คณะครู
05.30-06.30	- สวดมนต์ทำวัตรเช้าและทำจิตภาวนา	พระอาจารย์
06.30-07.30	- เดินจงกรมรับอรุณ และทำกายบริหาร	คณะครู , พระอาจารย์
07.30-08.30	- พักรับประทานอาหารเช้า	พระอาจารย์
08.30-10.00	-กิจกรรมนั้นทนาการ	พระอาจารย์
10.00-11.30	- กิจกรรมขอขมาบูชาครู	พระอาจารย์
11.30-12.30	- พักรับประทานอาหารกลางวัน	คณะครู
12.30-14.00	- เปิดใจก่อนจาก ขอขมาพระวิทยากร	พระอาจารย์
14.30	- เดินทางกลับ	คณะครู

หมายเหตุ : ตารางนี้เปลี่ยนแปลงได้ตามโอกาส

คำกล่าวมอบตัวเป็นศิษย์

พระอาจารย์และครูอาจารย์ที่เคารพ ข้าพเจ้าทั้งหลาย มีความตระหนักดีว่า ชีวิตนี้สามารถ พัฒนาได้ พวกข้าพเจ้าทั้งหลาย จึงพยายามเป็นอย่างยิ่ง ในการพัฒนาตนเอง ยกระดับชีวิตของ ตนเองให้สูงขึ้น เหมือนดอกบัวที่เกิดในโคลนตม แต่พยายามถีบตัวขึ้นมาบานสะพรั่งเหนือน้ำ โดยไม่เปื้อนโคลน มีแต่ความบริสุทธิ์ จึงคู่ควรเป็นดอกไม้บูชาพระพุทธเจ้า แม้พวกข้าพเจ้า ทั้งหลายก็พยายามพัฒนาตนให้เป็นเช่นนั้น

พระอาจารย์และครูอาจารย์ที่เคารพ การพัฒนาตนเองและยกระดับตนเองให้สูงขึ้นนั้น นับเป็นภาระอันหนักมากในชีวิต ลำพังสติปัญญาของพวกข้าพเจ้า ซึ่งมีอยู่ขณะนี้ ย่อมยาก เหลือเกิน ที่จะพัฒนาตนเองให้ประสบความสำเร็จในระดับสูงได้ จึงต้องอาศัยความเมตตากรุณา จากพระอาจารย์และครูอาจารย์ ช่วยแนะนำพร่ำสอนอีกส่วนหนึ่ง และนับว่าเป็นส่วนสำคัญ ทีเดียว

พระอาจารย์และครูอาจารย์ที่เคารพ ข้าพเจ้าทั้งหลาย เข้าใจถึงความรัก ความห่วงใย และความปารถนาของครูอาจารย์ด้วยดีเสมอมา เมื่อทราบว่าคณะครูอาจารย์มีความปรารถนาจะให้ ข้าพเจ้าทั้งหลาย เข้าร่วมอบรมศีลธรรมค่ายพุทธบุตร เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยแล้ว ข้าพเจ้า ทั้งหลาย ยิ่งมีความซาบซึ้งในพระคุณของท่านมากขึ้น ท่านมิใช่พ่อก็เหมือนพ่อ ท่านมิใช่แม่ก็

เหมือนก็แม่ ที่มีต่อความหวังดีต่อพวกข้าพเจ้าเสมอมา ด้วยความสำนึกในพระคุณอันยิ่งใหญ่นี้ ข้าพเจ้าจึงขอน้อมกายและใจ มอบให้แด่พระอาจารย์และครูอาจารย์ เพื่อเป็นศิษย์ที่ดีของท่าน ทั้งหลาย อันจะนำมาซึ่งความสุขและความเจริญ ของข้าพเจ้าทั้งหลายสืบไป

ขอให้นักเรียนชายนั่งคุกเข่าท่าเทพบุตร นักเรียนหญิงนั่งท่าเทพธิดา ขอให้นักเรียน ทั้งหลายว่าตามข้าพเจ้าดังนี้ "ข้าแต่พระอาจารย์ และครูอาจารย์ที่เคารพ ข้าพเจ้าทั้งหลาย ขอมอบ กายและใจ เป็นศิษย์ที่ดีของพระอาจารย์และครูอาจารย์ ข้าพเจ้าทั้งหลาย จะตั้งใจศึกษา เชื่อฟัง คำสอน และปฏิบัติตามด้วยความเคารพทุกประการ ด้วยสัจจะวาจานี้ขอให้ข้าพเจ้าทั้งหลาย จงมีแต่ ความสุข ความเจริญตลอดกาลนานเทอญ

ขอตั้งจิต ปณิธาน อย่างหาญกล้า
จะนับถือ สักการะ พระรัตนตรัย
จะปฏิบัติ ตามหลักธรรม คำสอนสั่ง
แม้จะมี ผู้ใด มุ่งใฝ่ชวน
จะแน่แน่ว ชื่อตรง องค์พุทธะ
จะทำทาน รักษาศีล ภาวนา
ต่อไปนี้ มีชื่อว่า พุทธบุตร
จะรักเกียรติ รักศักดิ์ศรี ความดีตน
จักเดินตาม รอยบาท องค์พระพุทธ
ไม่กระทำ สิ่งต่ำทราม ความอัปปรีย์
จักช่วยเหลือ ผู้อื่น ให้พันทุกข์
ทำความดี โดยไม่หวัง ผลจากใคร
สุดท้ายนี้ ลูกขอย้ำ ในคำมั่น
แม้มีทุกข์ ปางตาย ไม่ทั้งธรรม

ดวงจิตข้า จะคงมั่น มิหวั่นไหว
ทั้งกายใจ แน่วแน่ ไม่แปรปรวน
เพื่อเหนี่ยวรั้ง ดวงใจ ไม่ผันผวน
จะไม่ด่วน เปลี่ยนใจ ไปศรัทธา
ด้วยสัจจะ ยึดมั่น พระศาสนา
ขอสัญญา ถือไตรรัตน์ เป็นหลักชัย
ไม่ยั้งหยุด ตั้งใจ ใผ่ฝึกฝน
เพื่อทุกคน เอาอย่าง ในทางดี
พุทธบุตร ย่อมตระหนัก ซึ่งศักดิ์ศรี
จักทำดี ด้วยกาย วาจาใจ
เป็นความสุข ของชีวิต จิตแจ่มใส
แต่ทำเพื่อ ยกจิตใจ ให้ถึงธรรม
ตามปณิธาน อย่างมั่นใจ ไม่ถลำ
รักษาความ เป็นพุทธบุตร สุดชีพเอย

พุทธบุตรทุกคนกราบลงพร้อมกัน อัญชลี วันทา อภิวาท

อญชล วนทา อภวาท อัญชลี วันทา อภิวาท อัญชลี วันทา อภิวาท วันทา <u>สรุป</u> โดยรวมแล้วการทำกิจกรรมต่าง ๆ ในการอบรมเข้าค่าย "พุทธบุตร" นั้นเพื่อปลูก จิตสำนึกที่ดีแก่เยาวชน ให้เป็นคนดีของพ่อแม่ เป็นคนดีของสังคม มีมารยาทอ่อนน้อมถ่อมตน ซึ่ง สมควรเป็นอย่างยิ่งที่จะส่งเสริมให้เยาวชนได้อบรมเข้าค่ายพุทธบุตร

4. แนวคิดการบริหาร

การบริหาร เป็นความรู้และขั้นตอนดำเนินงานในส่วนของการวางแผน การจัดการเพื่อทำ ให้โครงการแล้วเสร็จตามเป้าหมายได้ถูกต้องตามที่วางแผนไว้ การวางแผนและการบริหาร ทรัพยากรใด ๆทั้งตัวมนุษย์และในเรื่องของงาน โดยคาดคะเนทิศทางของโครงการตั้งแต่วันเริ่มต้น จนถึงวันเสร็จงาน รวมถึงการกำหนดช่วงเวลาในการปฏิบัติงานที่จะทำให้งานออกมามีประสิทธิภาพ

4.1 ความหมายของการบริหาร

การบริหารโครงการจะประสบผลสำเร็จได้ดีเพียงใดขึ้นอยู่กับปัจจัยดังต่อไปนี้ (วิวรรณ สารกิจปรีชา. 2552: 63)

- 1. ความละเอียด หมายถึง การสร้างแผนงานโดยรวมอย่างละเอียด การวิเคราะห์ และควบคุมการดำเนินงาน โดยการแตกโครงสร้างงาน การเลือกบุคคลในทีมงานโดยวิเคราะห์ทั้ง ความเชี่ยวชาญและทักษะต่างๆ ที่แตกต่างกันของแต่ละบุคคล รวมถึงการประเมินโครงการก็ต้อง ใช้ความละเอียดเช่นกัน
- 2. ความยืดหยุ่น หมายถึง การยอมรับและความสามารถที่จะปรับเปลี่ยน เพื่อรับมือ กับความเสี่ยงต่างๆ หรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นสามารถสร้างเส้นทางเพื่อรับงานหรือสภาวะ วิกฤตได้หลายเส้นทาง เพื่อสร้างความยืดหยุ่นสร้างทางเลือกที่เหมาะสมในการดำเนินการต่อไป
- 3. แรงจูงใจ หมายถึง การสร้างแรงจูงใจและแรงบันดาลใจให้ทีมงานในการ ดำเนินงานในกรอบที่ถูกกำหนด โดยสร้างความท้าทายให้กับงานมากขึ้น รวมถึงการจับคู่ทักษะ ของบุคลากรและงานให้สอดคล้องกัน สร้างการรับรู้ในความก้าวหน้าและความสำเร็จเป็นระยะ ๆ
- 4. ผู้บริหารโครงการ ต้องมีทักษะเกี่ยวกับบุคคล การติดต่อสื่อสาร การวางแผนมี วิสัยทัศน์และสามัญสำนึก มองโลกในแง่ดี มีอารมณ์ขัน มีความรู้เกี่ยวกับโครงการที่บริหารรู้จัก มอบหมายงานได้อย่างเหมาะสม
- 5. ทีมงาน ต้องประกอบด้วยคนที่มีความเชี่ยวชาญและทักษะในด้านต่างๆ ที่สัมพันธ์ กับงานในโครงการ หรือมิฉะนั้นก็จะต้องเปิดใจรับการฝึกฝน อบรม ซึ่งผู้ร่วมทีมงานอาจจะเป็นผู้ที่ อยู่ในองค์การหรือเป็นบุคคลภายนอกที่สรรหามาก็ได้
- 6. การมีส่วนร่วม หมายถึง การรับฟังซึ่งกันและกันเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความรู้ และความคิดเห็น ผู้บริหารโครงการแบ่งปันข้อมูลที่เป็น "ภาพรวม" ของโครงการให้ ทีมงานรับทราบ เพื่อความเข้าใจจุดประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง เพื่อให้เกิดความทุ่มเทและ การมีส่วนร่วมในการทำงานได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งในการทำงานและการประเมินควรให้มีการผูกมัดหลาย ฝ่ายให้มีส่วนร่วม

- 7. การวิเคราะห์และสังเคราะห์ เป็นทักษะจำเป็นที่จะหล่อหลอมความต้องการความ ประสงค์ของผู้เกี่ยวข้องทุกส่วนที่เกี่ยวกับโครงการเข้าด้วยกันอย่างดี เป็นที่ยอมรับร่วมกันและใช้ ทักษะนี้ในการคลี่คลายความซับซ้อนของงาน เสริมสร้างจุดแข็ง กำจัดจุดอ่อน และแก้ปัญหาอย่าง สร้างสรรค์ได้ทุกภาคส่วน โดยการตั้งคำถามเพื่อคำตอบที่นำสู่การแก้ไขปัญหาให้ตรงจุดตรง ประเด็น อย่างไรก็ตามการวิเคราะห์สังเคราะห์ผิดพลาดก็อาจทำให้เกิดความล้มเหลวได้
- 8. การสื่อสาร การรายงานความก้าวหน้าของโครงการการสร้างระบบสื่อสารกับผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย แลกเปลี่ยนข้อมูล รับรู้ความต้องการของกันและกัน การติดต่อสื่อสารต้องชัดเจน จดบันทึกและจดจำร่วมกันในสิ่งที่ตกลงกันสร้างระบบการสื่อสารที่ดี มีการติดต่อสื่อสารระหว่าง ผู้บริหารโครงการกับทีมงานทั้งเป็นรายบุคคล และร่วมกันในกลุ่มใหญ่สม่ำเสมอการสื่อสารที่ไม่มี ประสิทธิภาพเป็นบ่อเกิดของปัญหาได้โดยง่าย
- 9. การตรวจสอบ หมายถึงการเทียบเคียง ผลกับวัตถุประสงค์และแผนการดำเนินงาน โดยระบุจุดตรวจสอบความก้าวหน้าของโครงการให้ดีอยู่เสมอ จัดสร้างตารางการทำงานที่ดียืดหยุ่น ได้ สอดคล้องกับเหตุผลและจัดสรรทรัพยากรอย่างชาญฉลาด ตรวจสอบความคืบหน้าได้ชัดเจน และต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง แต่การตรวจสอบต้องไม่ทำให้ผู้อื่นรู้สึกว่าโดนจับผิด แต่ควร ดำเนินการอย่างสร้างสรรค์
- 10. ความชื่อสัตย์ ไม่ปิดบังหรือกลบเกลื่อนปัญหาที่เกิดขึ้น เนื่องจากปัญหาสามารถ เปลี่ยนเป็นวิกฤตทำให้ทวีความรุนแรงมากขึ้นได้ ควรแจ้งข้อมูลในสิ่งที่เกิดขึ้นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทราบตั้งแต่เมื่อปัญหาเริ่มขึ้น เพื่อให้ทุกคนทุกฝ่ายจัดสรรทรัพยากรเพิ่มเติมให้ตามเหมาะสม ทำให้ แก้ปัญหาได้ดีขึ้นอีกทั้งข้อมูลรายละเอียดต่าง ๆ ต้องเป็นข้อเท็จจริงหรือมิฉะนั้นอาจจะทำให้วิเคราะห์ ผิดพลาด และนำไปสู่การตัดสินใจผิดหรือขาดประสิทธิภาพได้
- 11. เรียนรู้ ใช้การประเมินผลเป็นโอกาสในการเรียนรู้ โดยไม่ใช้ช่วงเวลาดังกล่าวใน การวิพากษ์วิจารณ์ หรือกล่าวโทษกัน แต่ช่วยคันหาวิธีการที่ดีสำหรับรับมือกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ได้อีก พิจารณาข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) เพื่อปรับปรุงโครงการได้ทันท่วงที
- 12. การสนับสนุนจากผู้บริหารขององค์การ การบริหารหรือประเมินโครงการจะสำเร็จ ลุล่วงไปได้ยาก หากไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารขององค์การทั้งด้านปัจจัยการให้ความ ร่วมมือของบุคคลในองค์การและการสนับสนุนทรัพยากร
- 13. คุณประโยชน์ การบริหาร หรือ ประเมินโครงการ จะต้องคำนึงถึงความคุ้มทุน หรือคุณประโยชน์ที่จะได้รับเป็นสำคัญจึงจะทำให้คุณภาพของการบริหารและการประเมินเป็นไป ตามความมุ่งหวังที่ต้องการและควรพิจารณาเชิญบุคคลภายนอกเข้ามาร่วมดูแลการประเมินผล เพราะการเชิญผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการร่วมประเมินผลโครงการ จะช่วยขยายมุมมองและ แยกแยะประเด็นการทำงานออกจากประเด็นทางอารมณ์ได้อย่างชัดเจน
- 14. เป็นไปได้และ SMART การกำหนดกรอบปัจจัยของโครงการต้องตั้งอยู่บนความ เป็นไปได้ และวัตถุประสงค์ควรถูกกำหนดโดยใช้ SMART (Specific, Measurable, Action-

oriented, Realistic, Time – Limited) เพราะถ้าวัตถุประสงค์ชัดเจน การดำเนินการบริหารและ ประเมินโครงการ รวมถึงการคาดคะเนความเสี่ยงจะเที่ยงตรงมากขึ้น

การบริหารและการประเมินโครงการควรได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น เพื่อรับทราบถึงความเป็นไปได้ ประโยชน์ วิธีการบริหารจัดการ เพื่อความสำเร็จของโครงการและ รับรู้ข้อมูลที่จะปรับปรุงโครงการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิผล

นิพนธ์ กินาวงศ์ (2543: 15 – 16) ได้สรุปความหมายของการบริหารไว้คือ การ ร่วมมือกันทำงานของบุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำงานร่วมกัน ในการ ร่วมมือกันทำงานนั้นจะต้องมีบุคคลที่เป็นหัวหน้า เรียกว่า ผู้บริหาร และการร่วมมือนั้นจะจัดในรูป ขององค์การประเภทต่าง ๆ แล้วแต่วัตถุประสงค์ที่มีองค์การนั้น ๆ

ปราชญา กล้าผจัญ (2543: 12) ได้ให้ความหมายไว้ว่า การบริหารเป็นกระบวนการ ของการวางแผนจัดองค์การ การสั่งการ และการควบคุมกำลังความพยายามของสมาชิกในองค์การ และใช้ทรัพยากรอื่นๆ เพื่อความสำเร็จของเป้าหมายขององค์การที่กำหนดไว้

เสนาะ ติเยาว์ (2543: 1) ได้ให้ความหมายของการบริหารไว้หลายประการ เช่น
1) การบริหาร คือ การทำงานให้สำเร็จโดยคนอื่น 2) การบริหาร คือ กิจกรรมในการใช้ทรัพยากร
ขององค์การให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การบริหาร
คือ กระบวนการทำงานกับคนและวัตถุเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ 4) การบริหาร คือ
กระบวนการทำงานกับคนและโดยอาศัยคนเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การภายใต้สภาพแวดล้อม
ที่เปลี่ยนแปลง

เดโจน (Dejon. 1978: 4) ได้ให้ความหมายของการบริหารไว้ว่า เป็นกระบวนการที่ จะทำให้วัตถุประสงค์ประสบความสำเร็จ โดยผ่านทางบุคคลและการใช้ทรัพยากรอื่น กระบวนการ ดังกล่าวรวมถึงองค์ประกอบของการบริหารอันได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การวางแผน การจัดองค์การ การกำหนดนโยบาย การบริหารและการควบคุม

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า การบริหาร คือ การดำเนินงานร่วมกันของบุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้น ไป ซึ่งมีบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นหัวหน้าในการดำเนินการให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้ กำหนดไว้ร่วมกัน โดยใช้ปัจจัยต่าง ๆ เข้ามามีส่วนสนับสนุนให้บรรลุภารกิจและวัตถุประสงค์ที่ได้ กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.2 ความสำคัญและประโยชห์ของการบริหาร

สันติ บุญภิรมย์ (2552: 43 – 44) ได้สรุปการบริหารมีความสำคัญและมีประโยชน์ไว้ ดังนี้

- 1. ช่วยให้เกิดการลงมือปฏิบัติงาน เนื่องจากการบริหารมีกิจกรรมหนึ่งที่สำคัญยิ่ง คือการตัดสินใจ
- 2. ช่วยก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันของบุคคล เพื่อให้งานที่ปฏิบัติได้บรรลุไป ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

- 3. ช่วยให้การปฏิบัติงานของบุคคลและกลุ่มบุคคลประสบความสำเร็จได้รวดเร็ว เนื่องจากต้องมีการแบ่งงานกันทำและการทำงานประสานสัมพันธ์กัน
- 4. ช่วยให้เกิดประโยชน์กับตนเอง ผู้อื่นและสังคมโดยส่วนรวม เนื่องด้วยการ บริหารเป็นกรรมวิธีที่บุคคลได้นำไปใช้ทางการบริหาร
- 5. ช่วยก่อให้เกิดการประหยัด เนื่องด้วยการปฏิบัติงานจะต้องมีปัจจัยต่าง ๆ เข้า ไปสนับสนุนช่วยให้งานได้ประสบความสำเร็จ สำหรับปัจจัยต่าง ๆ เช่น การใช้งบประมาณ แรงงาน วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร เวลา เป็นต้น เพราะก่อนจะใช้ต้องมีการวางแผน ก่อนว่าจะใช้อย่างไร เท่าไรและในเวลาใดจึงจะเหมาะสม
- 6. ช่วยให้การปฏิบัติงานเกิดได้ทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผล หมายความว่า การทำงานที่มีประสิทธิภาพต้องเป็นการทำงานที่ลงทุนน้อยที่สุดในปัจจัยทางการบริหาร แต่ได้ ผลตอบแทนสูงสุดและทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติมีความพึงพอใจมากที่สุด ส่วนการ ทำงานที่มีประสิทธิผลคือ เมื่อมีการทำงานเสร็จแล้วผลงานปรากฏออกมาตรงตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- 7. ช่วยก่อให้เกิดความเป็นธรรมและความสามัคคื เนื่องด้วยการบริหารคือ การ แบ่งงานกันทำตามความรู้ ความสามารถ ความถนัดและประสบการณ์ของแต่ละบุคคลที่มา รวมกลุ่มกันทำงาน มีการจัดสรรอย่างทั่วถึงทั้งงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติ และรวมถึงการ จัดสรรผลประโยชน์อย่างทั่วถึงอีกด้วย ส่งผลให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันและไม่รู้สึกแตกแยกต่อ กัน
- 8. ช่วยให้หน่วยงานหรือองค์การมีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง เพราะการ บริหารมีเทคนิคและวิธีการใหม่ ๆ อยู่เสมอ
- 9. ช่วยก่อให้เกิดผลประโยชน์ตามมา หมายความว่า การบริหารเป็นการ ปฏิบัติงาน (Implementation) ที่เกิดจากการกำหนดนโยบาย (Policy Determination) ของฝ่าย การเมือง หากการบริหารดำเนินการตอบสนองนโยบายของฝ่ายการเมือง แล้วการเมืองให้การ สนับสนุนงบประมาณมากขึ้น จึงทำให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานทั้งในระบบบริหารและ ระบบปฏิบัติการ

5. กระบวนการบริหารโครงการ

การบริหารเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญต่อความสำเร็จของโครงการ เนื่องจากการบริหารที่ดี จะสนับสนุนให้การดำเนินงานตามโครงการในแต่ละขั้นตอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ความ ล้มเหลวต่าง ๆ ของโครงการเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ และสาเหตุสำคัญที่เกิดขึ้นบ่อยก็คือความ ล้มเหลวที่เกิดจากการบริหารงานผิดพลาด แม้ว่าการศึกษาวิเคราะห์ด้านอุปสงค์ตลาด วิศวกรรม สิ่งแวดล้อม การเงินและเศรษฐศาสตร์ จะชี้ชัดว่าโครงการมีความเป็นไปได้ แต่ถ้าขาดการ

บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว โครงการนั้นจะมีโอกาสประสบความสำเร็จน้อยมาก (สุรพล หล่อตระกูล. 2549: 6)

ความหมายของคำว่า "โครงการ" หรือ "การบริหารโครงการ (Project Management) ความหมายของคำเหล่านี้อาจจะแตกต่างกันออกไปตามความเข้าใจของแต่ละบุคคล ตัวอย่างเช่น โครงการ อาจหมายความว่าแผนงาน แผนโครงการ หรือ การจัดงาน หรือ คำว่า "โครงการ (Project)" อาจจะมีความหมายตามรากศัพท์ว่าการก้าวไปข้างหน้า แล้วอันที่จริงคำว่าโครงการ ควรจะหมายถึงอะไรนั้น ได้มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของการบริหารโครงการ ดังนี้

สุภาดา สิริภุตตา (2543: 41) กล่าวว่า ความสำเร็จหรือความล้มเหลวของโครงการใดๆ ก็ ตามขึ้นอยู่กับการบริหารโครงการ กล่าวคือ การบริหารงานที่ดีจะช่วยให้การดำเนินงานตาม โครงการมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละขั้นตอนของการดำเนินงานและในทาง ตรงกันข้ามแม้ว่าโครงการนั้นจะออกแบบไว้ดีมาก มีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิคงบประมาณและ เงื่อนไขอื่นใดในระดับสูงก็ตาม ถ้าบริหารจัดการไม่ดีโครงการนั้นก็ไม่บรรลุวัตถุประสงค์

ดัฟฟี่ (Duffy. 2551: 23) กล่าวไว้ว่าโครงการคือ งานที่ต้องทำให้สำเร็จโดยมีการระบุ จุดสิ้นสุดของโครงการในธุรกิจทั่วไป และโครงการหมายถึง กลุ่มของกิจกรรมที่มีความสัมพันธ์กัน และจะมีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มคนที่ทำงานชิ้นหนึ่งร่วมกันภายในช่วงเวลาตั้งแต่หนึ่งเดือนไปจนถึง สิบแปดเดือน

เยาวดี รางชัยกุล วิบูลย์ศรี (2551: 104) กล่าวว่า โครงการ หมายถึง แผนงานที่ กำหนดไว้ให้ในลักษณะที่มิใช่งานประจำ แต่เป็นงานพิเศษที่มีความสำคัญ ซึ่งจะต้องรับดำเนินการ ให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ภายในกำหนดเวลาที่แน่นอน และภายในวงเงินงบประมาณที่ จำกัด

บุษบา จริงบำรุง (2550: ออนไลน์) กล่าวว่า การบริหารโครงการจึงไม่ใช่งานประจำเป็น การทำงานที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว โดยมีข้อจำกัดด้านเวลา งบประมาณ ทรัพยากร และผลลัพธ์ โครงการต้องรองรับความต้องการขององค์การ ดังนั้นการดำเนินการโครงการใดๆ ให้ประสบ ความสำเร็จจึงต้องอาศัยการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ

วิสูตร จิระดำเกิง (2552: 41) ให้ความหมายของการบริหารโครงการ คือ การจัดการใช้ ทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่อย่างเหมาะสมและสมบูรณ์เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้ง ไว้

เริงศักดิ์ บุญเพิ่ม (2546: 15) กล่าวว่า การบริหารโครงการ หมายถึง การจัดการให้ ทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่อย่างเหมาะสมและสมบูรณ์ที่สุด เพื่อให้งานดำเนินงานโครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า "การบริหารโครงการ" คือการบริหารจัดการและกำกับทรัพยากรซึ่ง ได้แก่เวลา วัสดุ บุคลากร ค่าใช้จ่าย และวิธีดำเนินการ เพื่อให้โครงการประสบความสำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งการบริหารจัดการนี้เป็นกระบวนการที่จะ ช่วยให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดขององค์การ สามารถควบคุมให้โครงการดำเนินได้ตาม งบประมาณ เวลา และคุณภาพที่กำหนด ซึ่งครอบคลุมการทำงานทั้งหมดของกระบวนการบริหาร โครงการ (Project Management) ตั้งแต่กระบวนการเริ่มดำเนินงาน กระบวนการควบคุม โครงการไปจนถึงกระบวนการประเมินผลโครงการ

ในการบริหารโครงการนั้น ควรให้ความสำคัญในการพิจารณาให้เกิดความชัดเจนในด้าน จุดประสงค์ของโครงการ เป้าหมาย และบทบาท ความรับผิดชอบของผู้ร่วมงาน และผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง แล้วดำเนินการใช้ทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่อย่างเหมาะสมและสมบูรณ์ที่สุด ซึ่งทรัพยากร ดังกล่าวนี้ ได้แก่ บุคลากร ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความร่วมมือกันของทีมงาน ตลอดจน เครื่องมือ เครื่องใช้ สิ่งอำนวยความสะดวก ข้อมูล ระบบงาน เทคนิค เงินทุน และ เวลา การ ดำเนินงานสู่ความสำเร็จจะต้องสามารถบริหารจัดการด้านต้นทุนให้ค่าใช้จ่ายรวมอยู่ภายใต้ งบประมาณที่เตรียมไว้ด้านเวลาให้บรรลุเป้าหมายตามกรอบเวลาที่กำหนด และด้านคุณภาพคือ ให้ได้คุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีกระบวนการบริหารโครงการ 4 ขั้นตอนด้วยกัน คือ การ วางแผน การเตรียมการ การดำเนินการ และการปิดโครงการ แต่ในปัจจุบันกระบวนการบริหารโครงการนี้ผู้ประเมินโครงการบางท่านอาจจะเพิ่มองค์ประกอบที่ 5 แทรกเข้าไปด้วยได้ นั่นคือ ระบบการกำกับ ควบคุม ทั้งนี้กระบวนการบริหารโครงการใน 4 ขั้นตอนนั้น ควรพิจารณา วัตถุประสงค์ กิจกรรม เครื่องมือ และทักษะที่ต้องใช้ในโครงการประกอบร่วมกันด้วยสาเหตุว่า ผู้บริหารโครงการจำเป็นต้องคำนึงถึงวัตถุประสงค์ การเตรียมการสำหรับการดำเนินกิจกรรม และ เลือกใช้เครื่องมือ รวมทั้งทักษะต่างๆ ตามความเหมาะสม ซึ่งนักวิชาการหลายท่านได้กล่าวถึง กระบวนการบริหารโครงการ ดังนี้

ดัฟฟี่ (Duffy. 2551: 24) การบริหารและการประเมินโครงการเป็นปัจจัยสำคัญต่อการ ดำเนินงานขององค์การสู่ความสำเร็จอันทรงคุณค่า การบริหารโครงการและการประเมินโครงการเป็น งานที่มีความขัดแย้งในตัวเองมากมาย เช่น ต้องมองโครงการในภาพกว้าง แต่ในขณะเดียวกันก็ต้อง พิจารณารายละเอียดและแตกโครงสร้างงาน มอบหมายงานและทรัพยากรอย่างละเอียดและเป็นระบบ เป็นขั้นเป็นตอน อีกทั้ง ยังต้องรับรู้ความต้องการ ความคาดหวังของบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียและ บุคคลภายนอกอื่นๆ แล้ววิเคราะห์ สังเคราะห์ หล่อหลอมสู่เป้าหมายใหญ่เดียวกัน งานบริหารและ ประเมินโครงการเป็นงานที่ละเอียดแต่ยืดหยุ่น ผู้บริหารโครงการต้องมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิด ประสิทธิผลที่ดี รวมทั้ง การประเมินโครงการก็ต้องเที่ยงตรง โปร่งใส เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายอย่าง สร้างสรรค์ งานจึงจะดำเนินไปได้ด้วยดี กระบวนการบริหารโครงการ 4 ขั้นตอน ได้แก่

- 1. ขั้นตอนการวางแผน
- 2. ขั้นตอนการเตรียมโครงการ
- 3. ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ
- 4. ขั้นตอนการปิดโครงการ

ทวีป ศิริรัศมี (2544: 52) กล่าวถึงกระบวนการบริหารโครงการที่สมบูรณ์มีขั้นตอน ดังนี้

- 1. การริเริ่มโครงการ (Project Initiation) เป็นการเริ่มต้นโครงการตามกรอบนโยบาย ปัญหาและความต้องการขององค์การ โดยจัดทำเป็นร่างหรือข้อเสนอของโครงการ (Project Proposal) นำเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณา
- 2. การวางแผนโครงการ (Project Planing) เป็นการกำหนดกิจกรรมย่อยต่าง ๆ และ เป้าหมายทางด้านปริมาณและคุณภาพของกิจกรรมย่อยนั้น กำหนดค่าใช้จ่ายระยะเวลาดำเนินการ และทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้จัดการโครงการ ทีมงานที่รับผิดชอบโครงการ
- 3. การวิเคราะห์โครงการ (Project Analysis) และการศึกษาความเป็นไปได้ของ โครงการ (Project Feasibility) เป็นการวิเคราะห์เพื่อการประเมินค่า ความเหมาะสมและความ เป็นไปได้ของโครงการในด้านของเทคนิคหรือวิชาการ ด้านสังคม สถาบัน และสิ่งแวดล้อม และ เศรษฐกิจการเงิน ซึ่งจะช่วยให้มองเห็นเป้าหมายและผลที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละโครงการของ กิจกรรมโครงการชัดเจนยิ่งขึ้นสามารถตัดสินเพื่อดำเนินการโครงการได้อย่างใจ มีความเสี่ยงหรือ ผิดพลาดน้อย
- 4. การปฏิบัติตามโครงการ (Project Implementation) เป็นการดำเนินงานตาม แผน/โครงการที่กำหนดไว้หรือนำโครงการไปสู่การปฏิบัติ
 - 5. การควบคุมโครงการ ประกอบด้วย
- 5.1 การติดตามโครงการ ได้แก่ การติดตามความก้าวหน้า การเปรียบเทียบ ผลลัพธ์ที่เป็นจริงกับผลลัพธ์ที่คาดหวัง การวิเคราะห์ผลกระทบและการปรับปรุงโครงการ
- 5.2 การประเมินโครงการ เป็นการตรวจสอบความก้าวหน้าของโครงการหรือ แผนงาน ตลอดจนผลสัมฤทธิ์โดยรวมของโครงการหรือแผนงาน เพื่อปรับปรุงโครงการ หรือตัดสิน เกี่ยวกับโครงการ
- 6. การยุติโครงการ (Project Termination) เป็นขั้นตอนการดำเนินงานสิ้นสุดลงตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยผู้จัดการโครงการจะต้องรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่อผู้บริหาร ระดับสูงหรือผู้มีอำนาจตัดสินใจเพื่อทราบผลการดำเนินงานโครงการประสบผลสำเร็จมากน้อย เพียงใด ซึ่งถือว่าเป็นการสิ้นสุดโครงการนั้น

วิสูตร จิระดำเกิง (2548: 8-9) ได้กล่าวถึงกระบวนการบริหารโครงการ ซึ่งประกอบด้วย 4 ช่วง ได้แก่

ช่วงที่ 1 : การกำหนดโครงการ (Defining the Project)

ช่วงนี้จะเป็นช่วยริเริ่มโครงการ การคัดเลือกโครงการในกรณีที่มีหลายทางเลือก รวมไปถึงการจัดทำข้อเสนอโครงการ เพื่อการรับรองหรืออนุมัติ

ช**่วงที่ 2** : การวางแผน (Planning)

ในช่วงนี้โครงการที่กำหนดจะได้รับการวางแผนในขั้นรายละเอียดทั้งสาม องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ การวางแผนด้านเวลา ต้นทุน และคุณภาพ ช่วงที่ 3 : การปฏิบัติโครงการ (Implementing)

ช่วงนี้เป็นการนำแผนที่วางไว้ไปปฏิบัติจริง เพื่อไห้ได้ผลตามต้องการ โดยมีสาม กลุ่มงานที่สำคัญ ได้แก่ การเริ่มปฏิบัติโครงการ การติดตามตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงาน และการแก้ปัญหาความขัดแย้ง และการต่อรอง

ช่วงที่ 4 : ปิดโครงการ ได้แก่ ประเภทและวิธีการปิดโครงการ รวมถึงสิ่งที่ต้องจัดทำ ในช่วงปิดโครงการ

นอกจากนี้ มอร์ริส (Morris. 1988: 19 - 22) ได้กล่าวถึงกระบวนการบริหารโครงการ จะมีลำดับเป็นวงจรโครงการ (Project Life Cycle) ที่คล้ายคลึงกัน 4 ขั้นตอน ดังนี้

- 1. ขั้นการศึกษาความเป็นไปได้ขั้นต้นและการศึกษาความเป็นไปได้ (Pre Feasibility & Feasibility Stage) ขั้นการศึกษาความเป็นไปได้ขั้นต้นเป็นขั้นตอนที่เกี่ยวกับการ ค้นหาและกำหนดหรือนิยามโครงการ กล่าวได้ว่าการศึกษาความเป็นไปได้ขั้นต้น เป็นการพิจารณา กว้างๆ หรือประเมินเกี่ยวกับความต้องการผลผลิต/ผลิตภัณฑ์/บริหารของโครงการที่กำลังจะจัดทำ ขอเสนอ สภาพการณ์ของความต้องการและลู่ทางในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ทรัพยากร แหล่งทุน ค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์ตอบแทน/ผลได้ การคาดคะเนปัญหาและความเสี่ยงระหว่างดำเนินงาน โครงการ หลังจากศึกษาความเป็นไปได้ขั้นต้นแล้ว ผู้ยกร่างก็จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ ซึ่ง เป็นการพิจารณารายละเอียดของโครงการเกี่ยวกับความเหมาะสมด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้าน เศรษฐกิจ ด้านการเงิน ด้านการบริหาร ด้านเทคนิค ด้านการตลาด ด้านสังคม ด้านการเมือง และ ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อตัดสินใจและกำหนดทางเลือกสำหรับดำเนินโครงการ การศึกษาความเป็นไปได้นี้จะอาศัยเทคนิคเครื่องมือในการวิเคราะห์ เช่น เทคนิคการวิเคราะห์ต้นทุน-ผลได้ เทคนิคการ วิเคราะห์ต้นทุน-ประสิทธิผล เป็นตัน เมื่อเสร็จสิ้นขั้นตอนนี้แล้วต้องมีการตัดสินใจว่าจะจัดทำ โครงการหรือไม่ (Go/no-go Decision)
- 2. ขั้นการออกแบบโครงการ (Design) เมื่อได้ข้อมูลและผลการศึกษาความ เป็นไปได้ในการจัดทำโครงการแล้ว ก็นำข้อเสนอโครงการที่เป็นที่ยอมรับนั้นมากำหนดรายละเอียด เช่น วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ขอบเขต วิธีดำเนินการ ทรัพยากร งบประมาณ ที่ตั้ง ระยะเวลา จัดทำโครงการ การทำสัญญา ความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กับโครงการอื่นๆ ความเป็นไปได้ที่จะจัดทำโครงการด้านต่างๆ เช่น ความต้องการของกลุ่มเป้าหมายของโครงการ ความเหมาะสมของกรรมวิธี ดำเนินการ ผลตอบแทนทางการเงินของโครงการในรูปกำไร ผลได้ของโครงการต่อสังคมโดยรวม เป็นต้น รวมทั้งอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างดำเนินโครงการ เป็นต้น ขั้นตอนนี้เป็นการรวบรวม สิ่งต่าง ๆ เพื่อจัดทำโครงการ
- 3. ขั้นการผลิต/ขั้นการจัดทำการก่อสร้างและการติดตั้ง (Production/Manufacture, Construction and Installation) เป็นการเริ่มต้นดำเนินงานตามโครงการที่ได้ออกแบบไว้ อาจต้อง เปลี่ยนแปลงโครงสร้างขององค์การเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินงานโครงการ เครื่องมือเครื่องใช้ และบุคลากร โครงการจะถูกจัดซื้อจัดจ้างหรือโอนย้ายมาปฏิบัติงานโครงการ มีการก่อสร้างติดตั้ง

เครื่องมือเครื่องจักรและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นการสร้างสิ่งต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในขั้นการ ออกแบบโครงการ มีการจัดตั้งองค์การ/หน่วยงานเพื่อให้เข้ามารับผิดขอบโครงการ เป็นการ ดำเนินงานโครงการเต็มรูปแบบ การติดตามและควบคุมในขั้นตอนนี้จะเกี่ยวกับการควบคุมทางด้าน ต้นทุน คุณภาพ และเวลา เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

4. ขั้นจุติโครงการและเริ่มต้นใหม่ (Turn-Over and Start-up) ขั้นตอนนี้คาบ เกี่ยวกับขั้นการผลิตในขั้นตอนที่ 3 ซึ่งถ้าสอดคล้องกันดีจะทำให้โครงการสามารถดำเนินการได้ ตามที่ได้ออกแบบไว้จนสิ้นสุดระยะเวลาที่กำหนด เมื่อโครงการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายก็ถือว่า โครงการสิ้นสุดลง แต่โครงการอาจจะระงับไปก่อนระยะเวลาที่กำหนดด้วยเหตุผลและความจำเป็น บางอย่าง เมื่อโครงการสิ้นสุดอาจจะประเมินผลโครงการเพื่อวิเคราะห์และติดตามผลการปฏิบัติงาน และปรับสภาพโครงการเข้าสู่การบริหารทั่วไป เพื่อรักษากิจกรรมของโครงการนั้นๆ ให้สามารถมี ผลผลิตหรือให้สามารถบริหารได้ต่อไปตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลในอัตราและปริมาณที่ คาดคะเน่ไว้

5.1 ขั้นตอนการวางแผน

การวางแผนเริ่มต้นด้วยจุดประสงค์ของการพัฒนา พร้อมด้วยข้อจำกัดต่างๆ รายละเอียดการวางแผนต้องประกอบด้วยองค์ประกอบต่อไปนี้

5.1.1 ความหมายของการวางแผน ได้มีนักวิชาการหลายท่านได้ให**้ค**วามหมายของ การวางแผนไว้ ดังนี้

คูนท์ (Koontz. 1974: 56) ได้อธิบายความหมายของการวางแผน ไว้ว่า การ วางแผนเป็นเรื่องของการพิจารณาและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ การวางแผนเป็นการคาดการณ์ถึงสิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้นในปัจจุบัน แต่เป็นความต้องการของผู้บริหารที่จะ กำหนดทิศทางขององค์การในอนาคต ดังนั้นการวางแผนจึงเป็นการเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันกับ อนาคต

โบวี่ (Bovee. 1993: 69) อธิบายความหมายของการวางแผน ไว้ว่า การวางแผน เป็นการกำหนดความต้องการในอนาคตขององค์การ และเลือกแนวทางเลือกตลอดจนกระทำการ อย่างมีประสิทธิผลเพื่อที่จะบรรลุความต้องการนั้นๆ

อนันต์ เกตุวงศ์ (2541: 90) ได้ให้ความหมายของการวางแผนว่า การวางแผนคือ การตัดสินใจล่วงหน้าในการเลือกทางเลือกเกี่ยวกับสิ่งต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นวัตถุประสงค์หรือวิธีการ กระทำ โดยทั่วไปจะเป็นการตอบคำถามว่า จะทำอะไร ทำไมต้องทำ ใครเป็นผู้ทำ ทำเมื่อใด ทำที่ ไหน ทำอย่างไร

เนตร์พัณณา ยาวิราช (2546: 33) ได้ให้ความหมายว่า การวางแผน คือ กระบวนการกำหนดวิธีในการดำเนินการให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้อย่างไร ด้วยวิธีใด เมื่อไร วัตถุประสงค์ของการวางแผนคือ ช่วยให้ทราบทิศทางในการทำงาน

วันชัย มีชาติ (2552:150) อธิบายว่า การวางแผนเป็นกระบวนการทางการบริหาร ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์การและการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือ วัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า การวางแผน หมายถึง วิธีการหรือกระบวนการที่กำหนดไว้ ล่วงหน้าเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

5.1.2 ความสำคัญของการวางแผน ได้มีนักวิชาการหลายท่านได้กล่าวถึง ความสำคัญของการวางแผนไว้ ดังนี้

อนันต์ เกตุวงศ์ (2541: 33) ได้กล่าวถึง ความสำคัญของการวางแผนไว้ ดังนี้

- 1. การวางแผนเป็นกระบวนการบริหารที่ถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหาร
- 2. การวางแผนและแผนเป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญ ผู้ปฏิบัติตามแผนสามารถ ศึกษาเรียนรู้วิธีการ ขั้นตอนและกระบวนการทำงานได้จากแผนก่อนที่จะลงมือปฏิบัติช่วยให้การ ทำงานมีความเป็นไปได้มากทั้งเป็นที่เชื่อว่าจะทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงาน ด้วย แผนจึงมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ปฏิบัติงานและองค์การ
- 3. แผนและการวางแผนเป็นตัวกำหนดทิศทางและความรู้สึกในเรื่องของความ มุ่งหมายสำหรับองค์การให้ผู้ปฏิบัติทุกคนได้รู้ แผนยังเป็นกรอบสำหรับการตัดสินใจให้ผู้ปฏิบัติงาน ได้อย่างดี จึงสามารถป้องกันมิให้มีการตัดสินใจเพื่อแก้ปัญหาไปแต่ละครั้งเท่านั้นด้วย
- 4. แผนและการวางแผนช่วยให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมองไปในอนาคตและเห็น โอกาสที่จะแสวงประโยชน์หรือกระทำการต่างๆ ให้สำเร็จตามความมุ่งหมายได้ ทำให้มองเห็นปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อหาทางป้องกัน ตลอดจนลดภาระความเสี่ยงต่างๆ ได้
- 5. การตัดสินใจที่มีเหตุผลในการวางแผนนั้น จะมีการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ไว้ ล่วงหน้า ซึ่งมีเวลาพอที่จะศึกษา หาความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องมาพิจารณาตัดสินใจ ทำให้การ ตัดสินใจเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม มีเหตุมีผล และเป็นประโยชน์ตามที่ต้องการ
- 6. การวางแผนเป็นเรื่องการเตรียมการไว้ล่วงหน้า เมื่อมีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามความต้องการแล้ว กิจกรรมต่างๆ ที่จะต้องกระทำเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเกิดผลตามเป้าหมายนั้นๆ จะต้องได้รับการพิจารณาและการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการ กระทำกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวิธีการ กระบวนการ ขั้นตอน ทรัพยากรที่ใช้ เวลา สถานที่ และการควบคุมการทำงานต่างๆ ต้องมีการพิจารณา ทดลอง ทดสอบอย่างละเอียด ถูกต้อง เหมาะสม เพื่อให้แผนมีความสมบูรณ์ถูกต้องแล้วจึงนำไปปฏิบัติ
- 7. การวางแผนมีส่วนช่วยให้มนุษย์เปลี่ยนแปลงสิ่งต่างๆ ได้มาก เนื่องจากการ เปลี่ยนแปลงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ มนุษย์มีความสามารถในการเปลี่ยนแปลงสิ่งต่างๆ ให้

เป็นไปตามความต้องการมากขึ้น การวางแผนจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่มนุษย์อาศัยเพื่อใช้ในการ เตรียมการเปลี่ยนแปลงสิ่งต่างๆ ในอนาคต

8. การวางแผนเป็นตัวนำในการพัฒนา โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่จะเป็น หลักของการตัดสินใจในทุกเรื่องที่จะกระทำต่อไป

แฮริสัน (Harrison. 1993: 18-19) ได้สรุปความสำคัญของการวางแผนโครงการ ดังนี้

- 1. การวางแผนโครงการอย่างเป็นระบบทำให้การใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ เนื่องจากได้มีการพิจารณาแผนโครงการโดยคำนึงถึงกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทรัพยากรได้ใช้อย่างคุ้มค่า ก่อให้เกิดผลได้มากที่สุด และเกิดความสูญเสีย/ข้อผิดพลาดน้อยที่สุด การวางแผนที่ดีควรจัดทำอย่างเป็นระบบและอาศัยความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับตัวโครงการไม่ว่าจะ เป็นตัวปัญหาที่โครงการต้องการแก้ไข ความสัมพันธ์ของแต่ละสาเหตุของปัญหา กลุ่มเป้าหมายที่ ได้รับผลกระทบจากปัญหาและความคาดหวังจากแก้ปัญหานั้น โครงการใดเมื่อดำเนินงานแล้วเสร็จ จะสามารถแก้ไขสาเหตุใดของปัญหา และโครงการต้องประสานกับโครงการอื่นเพียงไรจึงจะช่วยให้ ปัญหานั้นๆ หมดไป รวมทั้งความเป็นไปได้ของโครงการด้านต่างๆ การวางแผนที่ดีทำให้ได้แผนโครงการที่ให้ผลได้มากที่สุดและทำให้การบริหารโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด
- 2. การวางแผนโครงการเป็นระบบย่อยระบบหนึ่งของการบริหารโครงการ ซึ่งต้อง เกี่ยวพันกับระบบย่อยหลาย ๆ ระบบ ถ้าพิจารณาขั้นตอนของวงจรโครงการ การวางแผนเป็น กิจกรรมเพื่อเตรียมการสำหรับขั้นตอนอื่น ๆ ต่อไป และยังเป็นกลไกประสานองค์ประกอบต่าง ๆ ของ โครงการ กระบวนการวางแผนต้องดำเนินการก่อนเพื่อกำหนดกิจกรรมที่จำเป็นต่อความสำเร็จของ โครงการ
- 3. การวางแผนโครงการอย่างมีประสิทธิภาพทำให้โครงการแล้วเสร็จภายในระยะเวลา ที่กำหนดและภายใต้กรอบงบประมาณของโครงการ โดยใช้วิธีการวางแผนแบบมีโครงสร้าง ซึ่ง คำนึงถึงวัตถุประสงค์ระยะยาวในการบรรลุภารกิจขององค์การ/สังคม วัตถุประสงค์ระยะกลางใน ระดับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ระยะสั้นในระดับยุทธวิธี
- 4. ในการดำเนินการตามแผน อาจเกิดการเบี่ยงเบนไปจากแผนและเกิดเหตุการณ์ไม่ คาดคิด กิจกรรมและผลผลติของโครงการที่เกิดขึ้นแตกต่างจากที่คาดหวัง เพราะในการนำโครงการ ไปปฏิบัติ มักปรากฏว่าผู้เกี่ยวข้องกับโครงการไม่ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตามการวางแผน โครงการก็ยังจำเป็นเนื่องจากไม่เพียงแต่ทำให้สามารถตัดสินใจริเริ่มโครงการจัดสรรทรัพยากรอย่าง สมเหตุสมผลและมีประสิทธิภาพ แต่ทำให้สามารถตัดสินใจและจัดสรรทรัพยากรใหม่ได้เมื่อจำเป็น ตลอดระยะเวลาของโครงการ เพื่อให้ผู้บริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

้ ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า การวางแผนมีความสำคัญในการที่จะทำให้ผู้บริหารโครงการสามารถ ศึกษาเรียนรู้วิธีการ ขั้นตอนและกระบวนการทำงานได้จากแผนก่อนการลงมือปฏิบัติ ซึ่งทำให้ สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ

5.1.3 กระบวนการวางแผน

กระบวนการวางแผนเป็นขั้นตอนสำคัญอีกขั้นตอนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้มี นักวิชาการหลายท่านได้กล่าวถึงกระบวนการวางแผนไว้ ดังนี้

ดัฟฟี่ (Duffy. 2551: 33) ได้กล่าวถึง กระบวนการวางแผนโครงการ ประกอบไปด้วย การกำหนดปัญหาหรือความต้องการที่แท้จริง การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการกำหนดวัตถุประสงค์ การปรับเปลี่ยนเวลาต้นทุน และคุณภาพของโครงการ การกำหนดกิจกรรม

- 1. การค้นหาความต้องการที่แท้จริงของโครงการนั้น ผู้บริหารโครงการควรตอบ คำถามต่อไปนี้ให้ได้ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาความต้องการให้ชัดเจนเพื่อให้สามารถหาวิธีการแก้ปัญหา หรือดำเนินการให้บรรลุความต้องการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลต่อไป ดัฟฟี่ (Duffy. 2551: 33) ได้เสนอคำถาม 5 ข้อคือ เราต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ หรือตอบสนอง ความต้องการใด สิ่งที่ทำให้คนมองว่าคืออะไร ใครคือผู้มีส่วนได้เสียกับการแก้ปัญหา หรือผลลัพธ์ บ้าง เป้าหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) มีความแตกต่างกันอย่างไร และปัจจัยที่ใช้ ในการตัดสินความสำเร็จของโครงการดังกล่าวคืออะไร
- 2. การระบุผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อค้นหาว่า ความสำเร็จของโครงการมี ความหมายต่อพวกเขาอย่างไร ซึ่งรวมถึงความคาดหวัง และการมีส่วนร่วม แล้วดำเนินการ หล่อหลอมความคาดหวังที่ต่างกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดให้กลายเป็นวัตถุประสงค์ของ โครงการที่มีความสอดคล้อง และสามารถจัดการได้
- 3. กำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยควรกำหนดให้ชัดเจนให้มากที่สุดเพื่อ ลดความขัดแย้งในการดำเนินงานการวางแผนปรับเปลี่ยนได้ ดังนั้น เมื่อได้ข้อมูลเพิ่มเติมเมื่อใดก็ อาจจะทบทวนปรับเปลี่ยนได้ตามเหมาะสม การกำหนดวัตถุประสงค์นี้ควรใช้หลักการของ SMART กล่าวคือ Specific เฉพาะเจาะจง Measurable วัดผลได้ Action Oriented ลงมือปฏิบัติได้ Realistic คำนึงถึงความเป็นจริง และ Time Limited กรอบของเวลาที่กำหนด ทั้งนี้การบริหาร โครงการต้องพิจารณาตัวแปรในด้านคุณภาพ เวลา และด้านทุนเสมอ เพราะอาจจะมีการ ปรับเปลี่ยนได้โดยเวลากับต้นทุนคือตัวแปร หากปรับเพิ่มหรือลดตัวใดตัวหนึ่ง ผลกระทบต่อ คุณภาพจะเกิดขึ้น การปรับนั้นต้องพิจารณาตัวแปรที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละคนให้ความสำคัญ ประกอบด้วยเสมอ โดยเฉพาะการเข้าค่ายพุทธบุตร มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ดังนี้
- 1. ให้เยาวชนรักแผ่นดินไทย คือ พุทธบุตรทุกคนให้พิจารณามองเห็นว่า แผ่นดินไทย เป็นมรดกที่มีค่า บรรพบุรุษของเรารักษาไว้ด้วยเลือดเนื้อเราจะต้องช่วยกันรักษาไว้เพื่ออนาคต ต่อไป
- 2. ให้เยาวชนรักความเป็นเอกราชของชาติ คือ ให้ภูมิใจในประวัติศาสตร์ของตนเอง ที่ เป็นไทยอยู่ได้เพราะอำนาจของพระธรรม พระเจ้าแผ่นดินไทยเคร่งครัดในศาสนา รักษาประเทศชาติ ด้วยธรรมะ

- 3. ให้เยาวชนรักในพระพุทธศาสนา ซึ่งเป็นมรดกทางใจที่รับมาจากประเทศอินเดีย เดี๋ยวนี้เป็นของไทยไปแล้วประเทศไทยเป็นเมืองพระพุทธศาสนา ธรรมของพระพุทธเจ้าซึ่งเป็น มรดกที่สำคัญที่เราควรรักษาไว้
- 4. ให้เยาวชนรู้จักบังคับตัวเอง ประพฤติดี ประพฤติชอบ ต้องมีความรู้ความสามารถดี และมีธรรมะเป็นหลักใจ
 - 5. ให้เยาวชนมีความตื่นตัว ว่องไวก้าวหน้าในหน้าที่ของตัวเอง จิตราภรณ์ ใยศิลป์ (2550: 12) ได้สรุปถึงกระบวนการวางแผนว่า ประกอบด้วย
 - 1. การเตรียมความพร้อม ทั้งด้านกายภาพ ด้านจิตใจและปัญญาและด้านองค์การ
 - 2. การวิเคราะห์และทำความเข้าใจในสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต
 - 3. การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์
 - 4. การประมวลทางเลือกและกำหนดแนวทางปฏิบัติ
 - 5. การกำหนดแนวทางการอำนวยการปฏิบัติ
 - 6. การกำหนดแนวทางการควบคุมกำกับงาน

วิภาดา คุปตานนท์ (2551: 45 -46) ใต้กล่าวถึงกระบวนการวางแผนว่า ประกอบด้วย ขั้นตอนที่สำคัญ 4 ขั้นตอน ดังนี้

- 1. ขั้นการวางแผน คือ การดำเนินการในการจัดทำแผน เกี่ยวข้องกับขั้นตอน ต่อไปนี้ คือ การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ การพิจารณาทางเลือกต่างๆ การประเมิน ทางเลือก และการกำหนดแผนปฏิบัติ เมื่อดำเนินงานในขั้นตอนนี้เสร็จสิ้นลงผลที่ได้รับคือ แผนงาน ซึ่งพร้อมที่จะไปสู่การปฏิบัติเท่านั้น แต่ยังมิใช่ผลงานหรือผลผลิต
- 1.1 การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ คือ การพิจารณาทิศทางความ ต้องการในอนาคต การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นขั้นตอนแรกของการวางแผน แผนงานทุกแผนต้องมี วัตถุประสงค์ ทั้งนี้วัตถุประสงค์ของแต่ละแผนงานย่อมมีขอบข่ายกว้างขวางแตกต่างกันไปตามระดับ ของแผน
- 1.2 การพิจารณาทางเลือกต่างๆ เมื่อพิจารณาวัตถุประสงค์ของแผนแล้วสิ่งที่ ผู้บริหารต้องดำเนินการ คือ การหาแนวทางเลือกเพื่อที่จะบรรลุวัตถุประสงค์นั้นๆ องค์การที่มีความ พร้อมในด้านข้อมูลข่าวสารย่อมมีโอกาสริเริ่มหาทางเลือกได้หลากหลายมากกว่าองค์การที่ขาด ระบบข้อมูลข่าวสารที่ดี
- 1.3 การประเมินทางเลือก คือ การเปรียบเทียบทางเลือกที่มีอยู่นั้นและ คาดการณ์ว่าทางเลือกใดน่าจะก่อให้เกิดผลผลิตตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิผลมากที่สุด หลักเกณฑ์ในการประเมินทางเลือกย่อมขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในแต่ละองค์การอย่างไรก็ตาม หลักเกณฑ์ในการพิจารณาทางเลือกโดยทั่วๆ ไป คือ
 - 1.3.1 ความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
 - 1.3.2 ต้นทุนและการใช้ทรัพยากร
 - 1.3.3 ระยะเวลาของการปฏิบัติ

1.3.4 ความสามารถของผู้ปฏิบัติ

1.4 การกำหนดแผนปฏิบัติ หลักจากเลือกทางเลือกแล้วผู้บริหารจะต้องนำ แนวทางเลือกที่เลือกแล้วนั้น มากำหนดเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานย่อยๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- 1.4.1 วิธีการทำงาน
- 1.4.2 ผู้รับผิดชอบในการทำงานแต่ละขั้นตอน
- 1.4.3 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน
- 1.4.4 ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน
- 1.4.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละขั้นตอน
- 1.4.6 การประเมินการปฏิบัติแต่ละขั้นตอน
- 2. ขั้นการปฏิบัติตามแผน คือ กิจกรรม หรือการกระทำตามแผนที่ได้กำหนดไว้สิ่งที่ เกิดขึ้นเมื่อปฏิบัติตามแผนคือ ผลผลิต หรือผลงานที่กำหนดไว้ในขั้นตอนของการวางแผนนั้นเอง
- 3. ขั้นการประเมินผล คือ การพิจารณาเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับแผนที่ได้ กำหนดไว้ในขั้นตอนนี้เกี่ยวข้องกับการควบคุมนั้นเอง
- 4. ขั้นการปรับแผน คือ การปรับเปลี่ยนแผนให้เกิดผลตามที่คาดหมายไว้ เมื่อ พิจารณาตามกระบวนการวางแผนข้างต้น จะพบว่าการวางแผนเป็นวงจร (Cycle) ที่ต่อเนื่อง โดย เริ่มจากขั้นการวางแผน จนกระทั่งถึงการปรับแผน

นอกจากนี้ วันชัย มีชาติ (2552: 157-160) ยังได้กล่าวถึง กระบวนการในการ วางแผนประกอบด้วยขั้นตอนที่องค์การต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการพิจารณาถึง โอกาสและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำงานขององค์การตลอดจนสถานการณ์และปัจจัยสภาพแวดล้อมที่ เกี่ยวข้องกับองค์การ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมจะทำให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างองค์การกับ สภาพแวดล้อมและเตรียมการในการปรับตัวขององค์การ ในขั้นตอนนี้องค์การจะรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับองค์การและพิจารณาผลกระทบของปัจจัยต่างๆ เหล่านั้นที่มีต่อองค์การเพื่อเตรียมการในการดำเนินการให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ โดยในการ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การจะต้องวิเคราะห์ทั้งสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินการขององค์การและพิจารณาถึงโอกาสในการดำเนินงานของ องค์การในสภาพแวดล้อมดังกล่าว โดยปกติสภาพแวดล้อมที่องค์การมักจะนำมาพิจารณา ได้แก่ ความต้องการของลูกค้าหรือผู้รับบริการ คู่แข่งขันขององค์การ จุดแข็ง จุดอ่อนขององค์การ ตลอดจน กลุ่มเป้าหมายหรือตลาด เป็นต้น
- 2. การกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์การ ในขั้นตอนนี้องค์การจะ กำหนดเป้าหมายขององค์การและสิ่งที่องค์การต้องการบรรลุ โดยการกำหนดเป้าหมายองค์การ มักจะกำหนดเป้าหมายที่มีลักษณะ SMART-GOAL คือเป้าหมายที่มีความเฉพาะเจาะจง (Specific) สามารถวัดได้ (Measurable) เป็นที่เห็นพ้องต้องกันหรือตกลงร่วมกัน (Agreeable) เป็นเป้าหมายที่ สามารถนำไปปฏิบัติได้ (Realistic) และมีช่วงเวลากำหนดไว้ (Time-Frame) นอกจากนี้เป้าหมายที่

ดียังจะต้องท้าทายแต่สามารถบรรลุได้ (Challenge but Attainable) และเป้าหมายควรมีการเขียนไว้ เป็นลายลักษณ์อักษร (Written) เพื่อให้ทุกคนในองค์การรู้เป้าหมายร่วมกันและเมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงผู้ที่เข้ามาใหม่จะยังสามารถเข้าใจและรับรู้ถึงเป้าหมายขององค์การได้อยู่

- 3. การเสนอทางเลือก เป็นขั้นตอนที่องค์การแสวงหาทางเลือกในการดำเนินการ ให้เกิดผลตามเป้าหมายที่วางไว้ การแสวงหาทางเลือกนี้ องค์การจะพยายามให้ได้ทางเลือกมาก ที่สุดโดยยังไม่มีการพิจารณาในแง่ของความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแต่ละทางเลือก เป็น การรวบรวมทางเลือกให้ได้มากที่สุดก่อน เทคนิคที่มักจะใช้ในการแสวงหาทางเลือกได้แก่ เทคนิค การระดมสมอง (Brain Storming) เทคนิคการประชุมกลุ่ม (Norminal Group Technique) เป็นต้น เทคนิคเหล่านี้มุ่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเสนอทางเลือกให้มากที่สุดก่อนโดยไม่ต้องสนใจว่าทางเลือกใดจะ เป็นไปได้มากกว่า เมื่อได้ทางเลือกมากพอแล้วทุกคนในกลุ่มจะร่วมกันพิจารณาทางเลือกเหล่านั้น ร่วมกัน
- 4. การวิเคราะห์ทางเลือก ขั้นตอนนี้จะเป็นการรวิเคราะห์ทางเลือกที่ได้จาก ขั้นตอนที่สามโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมในการเลือกทางเลือกแต่ละทาง การวิเคราะห์ทางเลือก จะพิจารณาว่าทางเลือกแต่ละทางมีความเป็นไปได้มากน้อยแค่ไหนในการบรรลุผลตามเป้าหมายที่ วางไว้ แต่ละทางเลือกมีข้อดี จุดเด่น และข้อจำกัดอย่างไร ปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นในการ ดำเนินการตามทางเลือกดังกล่าว ค่าใช้จ่ายที่จะต้องใช้ ตลอดจนความคุ้มค่าของทางเลือก ซึ่งการ วิเคราะห์ทางเลือกองค์การอาจจะให้ทุกคนช่วยกันวิเคราะห์ทางเลือกต่างๆ ที่ช่วยกันเสนอมาทีละ ทางเลือกโดยไม่สนใจว่าใครจะเป็นผู้เสนอทางเลือกดังกล่าว การวิเคราะห์ทางเลือกมักจะมีตัวแบบที่ องค์การเลือกนำมาใช้ในการวิเคราะห์มากมาย เช่น ตัวแบบในทางเศรษฐศาสตร์การจัดการ และการ วิเคราะห์เชิงปริมาณ เช่น การคำนวณผลตอบแทนจาการลงทุน การคำนวณมูลค่าปัจจุบัน เป็นต้น
- 5. การเลือกทางเลือก เป็นขั้นตอนที่องค์การใช้ดำเนินการ การเลือกทางเลือกที่ สมเหตุสมผลมากที่สุด คือเลือกทางเลือกที่องค์การได้ประโยชน์มากที่สุด โดยเฉพาะหากมีการ คำนวณผลตอบแทนที่ได้ออกมาเป็นตัวเลข องค์การจะเลือกทางเลือกที่เอื้อประโยชน์ให้แก่องค์การ มากที่สุด อย่างไรก็ดีในขั้นตอนนี้เรามักจะพบว่าองค์การไม่สามารถเลือกทางเลือกที่องค์การได้ ประโยชน์มากที่สุดได้ เนื่องจากองค์การมักจะมีข้อจำกัดหลายประการ เช่น ข้อจำกัดในด้านข้อมูล ข่าวสาร องค์การไม่รู้ทางเลือกทุกทางที่จะดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ องค์การไม่รู้ ความน่าจะเป็นในการเกิดทางเลือก และไม่ทราบถึงผลได้ผลเสียของแต่ละทางเลือก องค์การมี ข้อจำกัดด้านหรัพยากรทางเลือกบางทางเลือกให้ผลตอบแทนดีแต่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การมี ข้อจำกัดด้านสติปัญญาที่จะใช้ในการตัดสินใจเลือกทางเลือก และข้อจำกัดในด้านเวลาที่องค์การต้อง ตัดสินใจแข่งกับเวลา ดังนั้น เรามักจะพบว่าการตัดสินใจในการดำเนินงานขององค์การหลาย ๆ ครั้ง ไม่ได้เป็นการตัดสินใจในเรื่องของการเลือกทางเลือกที่พอจะเป็นไปได้ และทางเลือกที่สามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้องให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยอมรับได้เท่านั้น การตัดสินใจในลักษณะนี้

เรียกว่าการตัดสินใจแบบการสร้างความพอใจให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องแม้จะไม่ใช่ทางเลือกที่ดีที่สุดก็ ตาม

- 6. การกำหนดแผนในรายละเอียด ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนที่องค์การกำหนดแผนใน รายละเอียดหรือแผนในระดับแผนปฏิบัติการว่าแต่ละหน่วยงานย่อยจะต้องมีโครงการ และกิจกรรม ในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการระบุผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ ตลอดจน ระยะเวลาในการดำเนินงาน
- 7. การจัดสรรทรัพยากรและอุปกรณ์ที่จำเป็นให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แต่ ละหน่วยงานสามารถดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ ทรัพยากรเหล่าจะต้องมีเพียงพอที่จะ ใช้ในการดำเนินการ มิฉะนั้นผู้ปฏิบัติจะไม่สามารถปฏิบัติตามแผนงานได้ การวางแผนจึงต้อง คำนึงถึงทรัพยากรที่มีอยู่ด้วยว่าเพียงพอหรือไม่ ลักษณะดังกล่าวนี้จึงทำให้แผนงานเป็นกรอบ สำหรับองค์การในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

สรุปกระบวนการวางแผน หมายถึงการกำหนดการดำเนินงานไว้ล่วงหน้าในการบริหาร โครงการค่ายพุทธบุตร โดยผู้รับผิดชอบโครงการค่ายพุทธบุตร มีการประชุมวางแผนการเข้าค่าย พุทธบุตร การกำหนดวัตถุประสงค์ในการเข้าค่าย การกำหนดสถานที่การอบรม กำหนดเวลา ตลอดจนจัดทำปฏิทินงาน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ร่วมกัน

- 5.2 ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ซึ่งประกอบด้วย การกำหนดกิจกรรม การสร้าง ทีมงาน การจัดตารางการทำงาน การจัดเตรียมงบประมาณ และการทำแผนจัดการความเสี่ยง
- 5.2.1 การกำหนดกิจกรรมค่ายพุทธบุตร กิจกรรมที่ทางพระวิทยากรนำไปใช้อบรม การเข้าค่าย "พุทธบุตร" นั้น ส่วนมากจะเป็นกิจกรรมที่เน้นในการปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่เยาวชน ซึ่งมี หลัก ๆ ดังนี้
- 1. เรื่องของการอ่อนน้อมถ่อมตน โดยฝึกให้นักเรียนมีลักษณะ (1) หัวอ่อน (2) ปากอ่อน (3) มืออ่อน (4) หลังอ่อน (5) เข่าอ่อน
 - 2. เรื่องของการมีน้ำใจและการให้อภัย
 - 3. กิจกรรมกฎแห่งกรรม
 - 4. กิจกรรมป้องกันยาเสพติด
 - 5. กิจกรรมความกตัญญูต่อพ่อแม่
- 5.2.2 การสร้างทีมงาน จากการแตกโครงสร้างงาน ในขั้นการวางแผน ทำให้ สามารถรู้ว่าต้องการสมาชิกของทีมที่มีทักษะ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญด้านใดบ้าง ดังนั้น ถ้าทีมงานนั้นผู้บริหารโครงการสามารถเลือกได้ก็จะสามารถสรรหาศักยภาพได้ตามต้องการ แต่ถ้า ทีมงานถูกกำหนดมาให้ ก็อาจจะต้องจัดการฝึกอบรมทักษะเพิ่มเติม ทั้งนี้ผู้บริหารโครงการต้อง ประเมินทักษะของสมาชิกในทีมและมอบงานให้เหมาะสมกับทักษะของสมาชิกแต่ละคนให้มากที่สุด

5.2.3 การจัดตารางการทำงาน

- 5.2.3.1 ใช้การแตกโครงสร้างงานซึ่งอาจจะใช้วิธีทำโครงสร้างรายการงาน (Work Breakdown Structure, WBS) ในการจัดทำรายการ กิจกรรม หรืองานที่เฉพาะเจาะจง
- กำหนดผลลัพธ์ให้แต่ละกิจกรรม แล้วใช้ผลลัพธ์นั้นเป็นพื้นฐานในการ สร้างตารางการทำงานที่มีจุดตรวจสอบความก้าวหน้าและวันครบกำหนดที่สอดคล้องกับความเป็น จริง โดยใช้เครื่องมือการควบคุม การทำงานเช่น PERT (Performance Evaluation Review Technique) หรือ Gantt ซึ่งเป็นแผนภูมิแท่งที่นิยมใช้กันในหมู่นักการศึกษาซึ่งจะแสดง ให้เห็นสถานะของโครงการ ระยะเวลาโดยประมาณในการดำเนินการ ระยะเวลาของการทำงาน แต่ละงานโดยประมาณลำดับขั้นตอนของงาน ทั้งนี้แผนภูมิแท่ง (Gantt) นี้ สร้างง่าย เข้าใจง่าย และเป็นวิธีการทำให้เข้าใจว่า ควรจะดำเนินการสิ่งใดให้สำเร็จสมบูรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด แต่ข้อเสียก็คือยากต่อการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ที่จะส่งผลต่อ โครงการ และยากต่อการปรับเปลี่ยนข้อมูลใหม่ด้วย ส่วนแผนภูมิการดำเนินงานอาจจะเลือกใช้วิธี วิเคราะห์สายงาน วิกฤต (Critical Path Method หรือ CPM) หรือการสร้างและควบคุม โครงการแบบ PERT ก็ได้ วิธีการดังกล่าว มีข้อดี คือให้ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนประกอบและความ ต่อเนื่องของโครงการได้ดีกว่า แต่มีข้อเสียคือ มีความซับซ้อน นอกจากนั้นการวางแผน กำหนดเวลาอาจใช้แผนกำหนดเวลาแบบ Precedence Diagram Method วางแผนโครงการอาจใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วย เช่น Primavera **Project** (Primavera Inc., USA) หรือ MSProject (Microsoft Inc., USA) และอื่นๆ
- 5.2.4 การจัดทำงบประมาณ คือ การเปลี่ยนแปลงแผนงานให้กลายเป็นตัวเลขที่แสดง ต้นทุนทรัพยากรที่ต้องการ และผลลัพธ์ที่คาดหวังว่าจะได้รับในช่วงเวลาหนึ่งทำให้สามารถวัดได้
- 5.2.5 การวางแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Management Plan) ความเสี่ยงคือสิ่ง ที่มีโอกาสจะทำให้การดำเนินโครงการไม่ได้ตามแผนโดยความเสี่ยงนี้ยังเป็นเรื่องที่ยังไม่เกิด แต่ หากเกิดขึ้นแล้ว จะกลายเป็นประเด็นปัญหาในทันทีความเสี่ยงทั้งหลายควรได้รับการจัดการที่ดีซึ่ง ประกอบด้วยสองส่วนคือ การกำหนดและประเมินความเสี่ยง และการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ซึ่งในส่วนแรกนั้นอาจใช้วิธีการเปรียบเทียบความเสี่ยง (Comparative Risk Ranking) หรือ โดย การพิจารณาโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดก็ได้ ส่วนการติดตามตรวจสอบความเสี่ยงนั้นควรมีการ มอบหมายผู้รับผิดชอบดูแลความเสี่ยงแต่ละตัว จัดเตรียมแผนปฏิบัติการรายงาน ตรวจสอบ ประเมิน ทบทวน จัดระดับ ความเสี่ยงใหม่

สรุปได้ว่าการเตรียมการดำเนินโครงการค่ายพุทธบุตร ประกอบด้วยการกำหนดกิจกรรม เข้าค่ายพุทธบุตร การสร้างทีมงาน การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบการทำงาน การจัดตารางการ ทำงาน และการจัดเตรียมงบประมาณ การเตรียมสื่ออุปกรณ์ และการเตรียมการแก้ปัญหาในการ เข้าค่ายพุทธบุตร

5.3 ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ

5.3.1 ความหมายของการปฏิบัติและควบคุมโครงการ ได้มีนักวิชาการหลายท่าน ได้ให้ความหมายของการปฏิบัติและควบคุมโครงการ ดังนี้

ดัฟฟี่ (Duffy. 2551: 25) ได้กล่าวว่าการปฏิบัติและควบคุมโครงการ คือ การ ควบคุมความก้าวหน้าในทุกๆ ขั้นตอนนั่นเอง โดยเริ่มจากการพิจารณาความสำคัญต่อความสำเร็จ ของโครงการ และส่วนประกอบของโครงการที่มีความสำคัญตามลำดับในการติดตามและควบคุมผล หรือควบคุมดูแลทั้งทางด้านงบประมาณ เวลา บุคลากร คุณภาพ ฯลฯ ทั้งนี้อาจจะจัดทำคู่มือ ปฏิบัติโครงการ (Project Procedure Manual) แผนกำหนดเวลา จุดตรวจสอบ (Milestone Schedule) แผนการสื่อสารโครงการ (Project Communication Plan) การรายงานสถานภาพ โครงการ (Project Status Report) การประชุมต่างๆ เกี่ยวกับโครงการ กระบวนการควบคุม โครงการ (Project Control Process) การติดตามดูแลโครงการ (Project Monitoring) การ ประเมินผลการดำเนินโครงการ (Project Performance Evaluation) ซึ่งอาจจะประเมิน ความก้าวหน้าเทียบกับแผน หรือ วิเคราะห์ผลงานที่ทำก็ได้

มยุรี อนุมานราชธน (2546: 220-221) ได้กล่าวถึงการควบคุมโครงการ หมายถึง กระบวนการที่บังคับให้กิจกรรมต่างๆ เป็นไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ การ ควบคุมโครงการช่วยกระตุ้นผู้บริหารโครงการ ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานโครงการให้สนใจการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากแผนและเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดเมื่อสถานการณ์ไม่เป็น ตามที่วางแผนไว้ อาจกล่าวได้ว่า หน้าที่ของระบบการควบคุมโครงการคือให้ข้อมูลแก่ทีมงาน โครงการเพื่อใช้ตัดสินใจในสถานการณ์หนึ่ง ๆ และเมื่อกิจกรรมของโครงการต้องการการติดตาม อย่างใกล้ชิดเพื่อให้โครงการประสบความสำเร็จ ระบบการควบคุมโครงการเกี่ยวข้องกับสิ่งต่างๆ 5 ด้าน ดังนี้

- 1. การควบคุมทรัพยากรทางกายภาพ ได้แก่ การตรวจสอบว่าวัตถุประสงค์ อุปกรณ์ เครื่องมือ อาคาร ที่ดิน และบุคลากร/ผู้ปฏิบัติงาน มีปริมาณและลักษณะตามที่กำหนดไว้ สำหรับการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการประหยัดในการบรรลุวัตถุประสงค์
- 2. การควบคุมกระบวนการปฏิบัติงาน ได้แก่ การตรวจสอบกำกับดูแลเทคนิค เครื่องจักรเครื่องมือต่างๆ และวิธีปฏิบัติงานของบุคลากร/ผู้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องตรงตามหลักการที่ กำหนดไว้สำหรับการปฏิบัติงานประเภทนั้นๆ
- 3. การควบคุมผลการปฏิบัติงาน เป็นการจัดการให้โครงการผลิตได้ปริมาณ ตามที่กำหนดไว้ ตามคุณภาพ และตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้
- 4. การควบคุมด้านการเงิน ได้แก่ การควบคุมด้านรายจ่าย การควบคุมด้าน งบประมาณและด้านการบัญชี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายรับและรายจ่ายของโครงการเป็นไปตาม แผนและโครงการสามารถทำให้เกิดผลผลิต/ผลิตภัณฑ์/บริการตามวัตถุประสงค์

5. การควบคุมบุคลากร เป็นการควบคุมพฤติกรรมการปฏิบัติงานของทีมงาน โครงการให้เป็นไปตามวิธีการที่กำหนดไว้ และให้เป็นไปตามกำหนดการโครงการ การควบคุมการ ปฏิบัติงานของบุคลากรอาจใช้การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบเป็นระบบและเป็นทางการ

วิสูตร จิระดำเกิง (2548: 235) ได้ให้ความหมายของการควบคุมโครงการว่า การ ควบคุมโครงการก็คือ การจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินโครงการ เพื่อให้โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้ ทั้งด้านคุณภาพ เวลา และต้นทุน โดยกระบวนการพื้นฐาน ของระบบควบคุม (Control System) ได้แก่ 1) การกำหนดแผนงานฐาน 2) การวัดความก้าวหน้า ของงานที่ได้ขณะดำเนินโครงการแบบเป็นทางการ หรือไม่เป็นทางการ 3) ประเมินผลงานที่ทำได้ เทียบกับแผนงานฐาน เพื่อดูว่ามีการเบี่ยงเบนจากแผนงานฐานหรือไม่ 4) แก้ไขกรณีที่การประเมิน พบว่ามีสิ่งที่ต้องการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การดำเนินโครงการกลับมาอยู่ในแผนงานฐานที่วางไว้ สิ่ง สำคัญในการควบคุมโครงการอีกอย่างคือ ความรวดเร็วและทันเวลาในการวัดประเมินและแก้ไข ทั้งนี้เพราะโครงการเป็นกระบวนการที่ดำเนินอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการล่าช้าเพียงเล็กน้อยอาจ ก่อให้เกิดผลเสียหายตามมาอีกก็ได้

วันชัย มีชาติ (2552: 293) ได้ให้ความหมายของการควบคุมไว้ว่า การควบคุมจะ ประกอบด้วยลักษณะสำคัญคือ (1) การควบคุมเป็นกระบวนการ (2) เป็นการเปรียบเทียบผลการ ทำงานกับมาตรฐานที่องค์การตั้งไว้ (3) การควบคุมมีเป้าหมายเพื่อให้การทำงานขององค์การบรรลุ ตามเป้าหมายของวัตถุประสงค์ขององค์การ และ (4) การควบคุมมุ่งที่จะแก้ไขปรับปรุงพฤติกรรม หรือสิ่งที่เบี่ยงเบนในองค์การ

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า การปฏิบัติและความคุมโครงการ หมายถึง การควบคุมความ ก้าวหน้าในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินโครงการ เพื่อให้กิจกรรมต่างๆ ดำเนินไปตามแผนงานและ วัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยควบคุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ ด้านทรัพยากรทางกายภาพ ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านบุคลากร

5.3.2 กระบวนการควบคุมโครงการ

วันชัย มีชาติ (2552: 293 – 299) ได้สรุปขั้นตอนในการควบคุมการดำเนินการของ องค์การไว้ดังนี้ คือ

1. การกำหนดมาตรฐานในการดำเนินการ ขั้นตอนนี้องค์การจะกำหนด มาตรฐานในการปฏิบัติงานขึ้น ซึ่งก่อนที่จะมีการกำหนดมาตรฐานขึ้นมานี้ องค์การจะต้องพิจารณา ถึงแผนการดำเนินงานขององค์การ การกำหนดมาตรฐานจะเกิดจากการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ ขององค์การและการวางแผนหรือวัตถุประสงค์เป็นแผนงาน แล้วจึงกำหนดมาตรฐานนี้จะเห็นถึง ความสัมพันธ์และเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดของการวางแผนและการควบคุมในฐานะเป็นเครื่องมือในการ ปฏิบัติงานขององค์การ มาตรฐานที่กำหนดขึ้นจะต้องสอดคล้องกับแผนงานในการดำเนินการและ เป็นเครื่องตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนขององค์การ การกำหนดมาตรฐานนี้องค์การมักจะมี มาตรฐานในเรื่องต่าง ๆ คือ มาตรฐานด้านเวลา (Time Standards) มาตรฐานด้านผลผลิต

(Productivity Standards) มาตรฐานด้านต้นทุนหรือค่าใช้จ่าย (Cost Standards) มาตรฐานด้าน คุณภาพ (Quality Standards) และมาตรฐานด้านพฤติกรรม (Behavioral Standards)

- 2. การวัดผลการดำเนินงานขององค์การและผู้ปฏิบัติงานในองค์การ (Evaluate Performance) ขั้นตอนนี้องค์การจะรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของ หน่วยงานและของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การเก็บรวบรวมข้อมูลนี้จะต้องรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติงาน ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้ทราบผลงานที่เกิดขึ้นจริง องค์การจะต้องมีระบบการเก็บรวบรวมข้อมูล และผลการทำงานที่ดี อีกทั้งจะต้องพยายามให้เกิดความรู้สึกในทางบวกต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง มิฉะนั้นการ รวบรวมผลงานจะกลายเป็นการจับผิดการทำงานของผู้ปฏิบัติ ในการรวบรวมผลงานของหน่วยงาน และของผู้ปฏิบัติงาน องค์การจะต้องมั่นใจได้ว่าผลงานที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบขององค์การ จะต้องถูกรวบรวมอย่างครบถ้วน องค์การจึงต้องมีวิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่สม่ำเสมอเพื่อให้ ข้อมูลที่ได้มีความถูกต้องและเป็นจริงมากที่สุด การวัดผลงานขององค์การและผู้ปฏิบัติงานจะมี เทคนิควิธีการหลายวิธีที่องค์การสามารถเลือกใช้ได้ การเก็บรวบรวมข้อมูลนี้หากองค์การกำหนด มาตรฐานในการปฏิบัติงานและกำหนดเป้าหมายในการทำงานไว้ชัดเจนจะทำให้การกำหนดวิธีการ ในการเก็บรวบรวมข้อมูลทำได้สะดวกและชัดเจนยิ่งขึ้น การวัดผลงานอาจกระทำโดยการสังเกตการ ทำงาน การรวบรวมสถิติข้อมูลผลการปฏิบัติงาน บันทึกผลการทำงานในรูป Diary/log ในการ ปฏิบัติงาน และสอบถามผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่ลักษณะงานและความถนัดในการเลือกใช้ขององค์การ
- 3. การเปรียบเทียบผลงานกับมาตรฐาน (Compare Performance) ขั้นตอนนี้ องค์การจะเปรียบเทียบผลงานที่ได้กับมาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อตรวจสอบผลการทำงาน การ เปรียบเทียบผลงานจะทำให้องค์การทราบว่า การดำเนินงานที่ผ่านมาได้ผลดีเพียงไร การ เปรียบเทียบกับมาตรฐานเป็นการสะท้อนการทำงานจริงขององค์การว่าผลงานจริงดีกว่าเท่ากับหรือ ต่ำกว่ามาตรฐานที่ตั้งไว้เพียงไร
- 4. การแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์การ (Corrective Action) หลังจากเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับมาตรฐานที่ตั้งไว้แล้วองค์การจะทราบว่าผลงานที่ได้บรรลุ ตามมาตรฐานและเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงไร หากผลงานที่ปฏิบัติบรรลุตามเป้าหมายของ องค์การ องค์การก็จะกำหนดเป้าหมายและมาตรฐานในรอบต่อไป แต่หากผลการปฏิบัติงานไม่ได้ เป็นไปตามเป้าหมายและมาตรฐานที่วางไว้ องค์การก็จะต้องพิจารณาว่าการทำงานไม่ได้มาตรฐาน นั้นเกิดจากสาเหตุใด เพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงการทำงานขององค์การให้ดียิ่งขึ้น หากการ ปฏิบัติงานไม่ได้ตามมาตรฐานแต่องค์การยอมรับผลดังกล่าวได้ องค์การก็จะไม่มีการดำเนินการ แก้ไขมากนัก แต่หากองค์การไม่สามารถยอมรับผลงานดังกล่าวได้ หรือผลงานที่ได้ต่างจาก มาตรฐานที่ปฏิบัติได้ยาก (ซึ่งไม่ใช่มาตรฐานที่ดีในเรื่องของความสามารถในการปฏิบัติได้ หรือ Realistic) องค์การก็จะไม่ต้องดำเนินการในการแก้ไขปรุงการทำงาน แต่อาจจะต้องปรับ มาตรฐานให้สอดคล้องกับความเป็นจริงมากยิ่งขึ้น แต่ถ้ามาตรฐานที่กำหนดไว้ไม่ได้ยากเกินไปและ องค์การก็ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามที่กำหนด องค์การจะพิจารณาเรื่องนี้อย่างจริงจังและหาสาเหตุว่า

การทำงานที่ไม่ได้ตามมาตรฐานเกิดจากสาเหตุใด เช่น เกิดจากพนักงานไม่ได้ตั้งใจทำงาน ขาด ขวัญกำลังใจในการทำงาน หรือเกิดจากระบบการทำงานที่ทำให้การทำงานไม่ได้ผล หรือเกิดจาก เครื่องจักรเครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานไม่เพียงพอ ชำรุด ฯลฯ ซึ่งเมื่อทราบสาเหตุแล้ว องค์การจะแก้ไขเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การบรรลุผลตามที่ต้องการ การแก้ไขปรับปรุงการ ปฏิบัติงานนี้จะเป็นขั้นตอนที่สำคัญในการควบคุม เพราะจะเป็นการทำให้องค์การเรียนรู้และแก้ไข ปรับปรุงตนเอง ไม่ใช่เป็นมาตรการที่องค์การใช้ในการจับผิดและลงโทษพนักงานแต่ประการใด ดังนั้นทัศนคติและการปรึกษาหารือระหว่างหัวหน้ากับผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับขั้นตอนนี้

สรุปการปฏิบัติและควบคุมโครงการหมายถึง การควบคุมความก้าวหน้าในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินโครงการค่ายพุทธบุตร โดยจัดทำคู่มือการปฏิบัติการเข้าค่ายพุทธบัตร จัดทำ ระเบียบและแนวปฏิบัติในการเข้าค่าย มีการอบรมการปฏิบัติตนของผู้เข้าค่ายพุทธบุตรเพื่อให้ กิจกรรมต่างๆ ดำเนินไปตามแผนงานและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

- 5.4 ขั้นตอนการปิดโครงการ (Project Closing) เป็นการสรุปโครงการ โดยย้อนกลับ ไปดูวิธีการดำเนินโครงการและประเมินโครงการเพื่อให้ทราบว่าได้เรียนรู้อะไรจากโครงการ สามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้กับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้หรือไม่ โดยรวบรวมข้อมูล ทั้งหมดและประชุมปิดโครงการพิจารณาผลงานที่ได้ของโครงการ ตรวจดูรายการงานส่งมอบ กำหนดผู้รับผิดชอบงานหลังส่งมอบกำหนดผู้ประเมินผลโครงการ เสนอรายงานโครงการที่เสร็จแล้ว รวมทั้งขอบคุณทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง (ดัฟฟี. 2551: 127)
- 5.4.1 รูปแบบการปิดโครงการ การปิดโครงการตามแผนที่กำหนด อาจมีรูปแบบที่ แตกต่างกันออกไปตามลักษณะของการปิด ดังนี้ (วิสูตร จิระดำเกิง. 2548: 235)
- 1. ปิดโครงการเมื่องานแล้วเสร็จตามแผน ในที่นี้คือโครงการได้ดำเนินจนสุด กระบวนการตามแผนที่วางไว้ หากแต่ว่าผลที่ได้นั้น อาจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ทั้งหมด หรือในบางกรณีอาจได้ตามวัตถุประสงค์เพียงบางส่วนก็ได้ โดยมีการส่งมอบงานกับลูกค้าหรือ ผู้ใช้งานตามขั้นตอนที่ได้ตกลงกัน
- 2. ปิดโครงการและเพิ่มเป็นส่วนขยายขององค์การเดิม ในบางครั้งเมื่อปฏิบัติแล้ว เสร็จ ก็อาจส่งมอบผลงานโครงการ รวมถึงบุคลากร เครื่องมือ เครื่องจักรไปเป็นส่วนขยายของ องค์การเดิมต่อไปเลย เช่น การขยายส่วนผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม
- 3. ปิดโครงการแล้วสลายตัวเข้าสู่องค์การเดิม เมื่อส่งมอบงานกับลูกค้าหรือผู้ใช้ แล้ว ทีมบริหารโครงการจะข้ารวมกับองค์การแม่ โดยบุคลากร เครื่องมือ เครื่องจักร อาจถูกส่งคืนไป ต้นสังกัดเดิม หรือมีการโยกย้ายเปลี่ยนตำแหน่งก็ได้
- 4. ปิดโครงการกลางคัน เนื่องจากปัญหาทางเศรษฐกิจ หรือความไม่น่าจะสำเร็จ ของโครงการค่อนข้างชัดเจน ผู้บริหารระดับสูงหรือลูกค้าอาจสั่งให้ยุติโครงการได้

5.4.2 กระบวนการปิดโครงการ

เพื่อให้งานยุติโครงการทั้งหมดแล้วเสร็จทันเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหาร โครงการควรจะดำเนินการดังนี้ (Turner. 1993: 103 - 106)

- 1. จัดทำรายการตรวจสอบงานสำคัญ ๆ
- 2. ควบคุมโครงสร้างการแยกแยะงานระดับล่างๆ ให้มากขึ้น
- 3. จัดประชุมบ่อยๆ เกี่ยวกับการควบคุมโครงการ เพื่อจะได้ทราบปัญหาและ จัดการแก้ไขปัญหาตั้งแต่แรก
- 4. วางแผนเพื่อทำการโอนย้ายผู้ปฏิบัติงานโครงการขณะที่ปริมาณงานโครงการ ลดน้อยลง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ปฏิบัติงานโครงการจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานอื่น หรือโอนย้ายกลับไปทำงานประจำในองค์การแม่
- 5. จัดตั้งกลุ่มงานเฉพาะกิจ ซึ่งมีความรับผิดชอบพิเศษในการดูแลงานโครงการให้ เสร็จสมบูรณ์
- 6. ปิดสัญญากับผู้รับเหมาะช่วงและผู้จัดซื้อจัดจ้างปัจจัยทางการบริหาร เช่น ทรัพยากร วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เครื่องจักร เป็นต้น
- 7. แต่งตั้งผู้รับซึ่งรับผิดชอบในการยุติโครงการที่มีความชำนาญมาทำหน้าที่แทน ผู้บริหารโครงการ
- 8. ขอบคุณผู้ปฏิบัติงานโครงการและผู้บริหารโครงการเป็นลายลักษณ์อักษรใน ลักษณะบันทึกสั้นๆ
 - 9. จัดทำเอกสารของโครงการจากข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
- 10. จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของสมาชิกทีมงานโครงการ วิธีการ ประเมินนี้ควรจะดำเนินการอย่างไรและประเมินโดยผู้บริหารคนใด เหล่านี้เป็นสิ่งที่ควรจะตกลงกัน ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ เช่น ผู้บริหารโครงการประเมินสมาชิกทีมงาน ผู้บริหารระดับสูงประเมิน ผู้บริหารโครงการ
- 11. ตรวจสอบโครงการในขั้นตอนต่าง ๆ จากรายงานการยุติโครงการ (Closedown Report) และข้อคิดเห็นหลังจากโครงการยุติ (Post-Project Review) ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของ รายการตรวจสอบการยุติโครงการ ประสบการณ์และความรู้ที่ได้จากการดำเนินงานโครงการที่ บันทึกไว้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานโครงการในอนาคต

สรุปได้ว่า กระบวนการปิดโครงการ ประกอบด้วย การสรุปโครงการค่ายพุทธบุตร การประเมินโครงการ จัดทำรายงานสรุปผลในการจัดทำโครงการ และจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ โครงการค่ายพุทธบุตร

6. สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

6.1 เพศ

คำว่าเพศ ตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า "Sex" ซึ่งคนทั่วไปมักจะตีความหมายไปถึงความ ต้องการทางเพศ หรือความรู้สึกทางเพศ เช่น คำว่า Sexy ที่แปลว่า ความเย้ายวนทางเพศ หรือ ความต้องการทางเพศ คำว่า Sex Symbol ที่แปลว่า สัญลักษณ์ทางเพศ เป็นต้น จึงทำให้เรื่อง เพศถูกมองไปในลักษณะที่ไม่สุภาพ หยาบคาย น่าละอายที่จะคิดหรือพูดถึงจนกลายเป็นเรื่อง ต้องห้ามไปในบางสังคม

ดังนั้นเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับเรื่องเพศ จึงควรที่จะได้ศึกษาถึง ความหมายของคำว่า "เพศ" ตามความหมายทางวิชาการซึ่งมีผู้ให้ความหมายไว้หลากหลาย ดังต่อไปนี้

พจนานุกรมเวบสเตอร์ (Webster's Encyclopedia Unabridged Dictionary of English Language 1994:1307) ได้ให้ความหมายของคำว่า "เพศ" ไว้ โดยสรุปได้ 4 นัย คือ

- 1. เป็นการแบ่งสิ่งมีชีวิตโดยเฉพาะมนุษย์ออกเป็นเพศชายและหญิง
- 2. เป็นลักษณะโครงสร้างทางร่างกายของสิ่งมีชีวิต ซึ่งเกิดจากการสัมพันธ์ของบิดา มารดา โดยแบ่งแยกและรวมกันทางโครโมโซมเพศ จนแสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงเป็นชายหรือ หญิง
- 3. เป็นขอบเขตพฤติกรรมระหว่างบุคคล โดยเฉพาะระหว่างชายและหญิงที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการอยู่ร่วมกัน
- 4. เป็นสัญชาตญาณอย่างหนึ่งของมนุษย์ และการแสดงออกของสัญชาตญาณทางเพศ นี้จะอยู่ในรูปของการมีเพศสัมพันธ์

ใคร์เคนดัล (Kirkendall. 1960: 8) ได้อธิบายไว้ว่า เรื่องเพศมีความหมายและขอบเขตที่ กว้างขวางมาก เช่นเดียวกับคำว่า "ชีวิต" จึงไม่อาจจะให้คำจำกัดความที่รวบรัดได้ ซึ่งพอจะสรุป โดยแยกออกเป็นข้อ ๆ ได้ 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

- 1. เพศ เป็นแรงผลักดันที่สำคัญอย่างหนึ่ง ที่ทำให้มนุษย์เกิดความปรารถนาที่จะ ประสบความสำเร็จในชีวิต และสามารถกระทำหรือแสดงพฤติกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้บรรลุ ตามที่ได้ตั้งใจไว้
- 2. เพศ เป็นแรงกระตุ้นหรือเครื่องเร้าอันทรงพลัง ที่ทำให้ชายและหญิงเกิดความสนใจ ซึ่งกันและกัน
- 3. เพศ เป็นสิ่งที่กำหนดบทบาท กิริยาท่าทาง ตลอดจนลักษณะการดำเนินชีวิตของ มนุษย์เพศชายและหญิงให้แตกต่างกันออกไป
- 4. เพศ เป็นธรรมชาติที่แฝงอยู่ในร่างกายและจิตใจของมนุษย์อย่างลึกซึ้งและถาวร ซึ่ง ธรรมชาตินี้จะแสดงบทบาทให้เห็นได้อย่างชัดเจนที่สุดในเรื่องชีวิตรักและการครองเรือน

5. เพศ เป็นสิ่งที่สามารถทำให้ชีวิตมีความต่อเนื่องกัน จากช่วงชีวิตหนึ่งไปยังอีกช่วง ชีวิตหนึ่ง โดยกระบวนการสืบพันธุ์ ซึ่งการต่อเนื่องนี้จะช่วยทำให้มนุษย์สามารถดำรงเผ่าพันธุ์ไว้ได้

จาการศึกษางานวิจัยเพศมีการแตกต่างกัน โชติณัฏฐ์ คงพานิช (2547: บทคัดย่อ) ได้ ทำการศึกษาการเปรียบเทียบการรับรู้ภาวะผู้นำและความพึงพอใจของผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีต่อการ บังคับบัญชาของหัวหน้างานเพศชายและเพศหญิง พบว่า ภาวะผู้นำของหัวหน้างานเพศชายและ ภาวะผู้นำของหัวหน้างานเพศหญิงตามการรับรู้ของผู้ใต้บังคับบัญชามีความแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ โดย ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงในทุกด้าน ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงในทุกด้าน ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงในทุกด้าน ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงอย่างมีนัยสำคัญ โดยผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานแพศหญิงในทุกด้าน และสัมพันธ์ เวียงสงค์ (2550: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาปัจจัย ส่วนบุคคลบทบาททางเพศหญิงในทุกด้าน และสัมพันธ์ เวียงสงค์ (2550: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาปัจจัย ปฏิบัติการในระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน ผลการวิจัยพบว่า พนักงานที่มีบทบาททางเพศแตกต่างกันมี พฤติกรรมการเผชิญปัญหา ในการทำงานแตกต่างกันมี พฤติกรรมการเผชิญปัญหา ในการทำงานแตกต่างกันมี

จากแนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับบทบาททางเพศที่ได้กล่าวมา จะเห็นว่าสังคมเป็นผู้ ถ่ายทอดปลูกฝัง กำหนดบทบาทในการดำเนินชีวิตประจำวันแก่บุคคลแต่ละรุ่นต่อเนื่องกันโดยผ่าน ทางครอบครัว การศึกษา และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมิใช่สามเหตุตามธรรมชาติ หากแต่เกิดจากการ เลียนแบบเอาอย่าง มีการให้รางวัลและลงโทษ จนทำให้เกิดการเรียนรู้ ความเชื่อ ค่านิยม และซึม ซับบทบาททางเพศของบุคคล ซึ่งส่งผลเชื่อมโยงไปถึงบทบาททางเพศในทางปฏิบัติงานต่อไป

6.2. ระดับช่วงชั้นที่สอน

หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปี พ.ศ.2544 ได้กำหนดระดับช่วงชั้นที่สอนนั้นมีอยู่ 4 ระดับช่วงชั้น คือ ช่วงชั้นที่ 1 ได้แก่ ประถมศึกษาปีที่ 1 – ประถมศึกษาปีที่ 3 ช่วงชั้นที่ 2 ได้แก่ ประถมศึกษาปีที่ 3 ประถมศึกษาปีที่ 4 – มัธยมศึกษาปีที่ 3 ช่วงชั้นที่ 3 ได้แก่ มัธยมศึกษาปีที่ 1 – มัธยมศึกษาปีที่ 3 ช่วงชั้นที่ 4 ได้แก่ มัธยมศึกษาปีที่ 4 – มัธยมศึกษาปีที่ 6

6.2.1 แนวการจัดการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้นมีดังนี้

ช่วงชั้นที่ 1 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-3 การจัดการเรียนรู้ต้องสนองตอบต่อความสนใจของผู้เรียน โดยคำนึงถึงหลักจิตวิทยาพัฒนาการ และจิตวิทยาการเรียนรู้ ทั้งนี้ในแต่ละคาบเวลา เรียนนั้นไม่ควรใช้เวลานานเกินความสนใจของผู้เรียน สถานศึกษาต้องจัดการเรียนรู้ให้ครบทุกกลุ่ม สาระ ในลักษณะบูรณาการที่มีภาษาไทยและคณิตศาสตร์ เป็นหลัก เน้นการเรียนรู้ตามสภาพจริง มี ความสนุกสนาน ได้ปฏิบัติจริง เพื่อพัฒนาความเป็นมนุษย์ ทักษะพื้นฐานการติดต่อสื่อสาร ในการ คิดคำนวณ การคิดวิเคราะห์ และพัฒนาลักษณะนิสัยและสุนทรียภาพ

ช่วงชั้นที่ 2 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 การจัดการเรียนรู้มีลักษณะคล้ายกับช่วงชั้น ที่ 1 แต่จะเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนในสิ่งที่ตนสนใจ มุ่งเน้นทักษะการทำงานเป็นกลุ่ม การสอน แบบบูรณาการ โครงงาน การใช้หัวเรื่องในการจัดการเรียนการสอน เพื่อมุ่งให้ผู้เรียนเกิดทักษะใน การคิด การคันคว้า แสวงหาความรู้ สร้างความรู้ด้วยตนเอง สามารถสร้างสรรค์ผลงาน แล้วนำไป แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้อื่น

ช่วงชั้นที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3 การจัดการเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้ที่มี หลักการ ทฤษฎีที่ยาก ซับซ้อน อาจจัดแยกเฉพาะ และควรเน้นการจัดการเรียนรู้แบบโครงงานมาก ขึ้น เพื่อมุ่งให้ผู้เรียนเกิดความคิด ความเข้าใจ และรู้จักตนเองในด้านความสามารถ ความถนัด เพื่อ เตรียมตัวเข้าสู่อาชีพ สถานศึกษาต้องจัดบรรยากาศการเรียนรู้ให้เหมาะสม

ช่วงชั้นที่ 4 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 การจัดการเรียนรู้เริ่มเน้นเข้าสู่เฉพาะทางมาก ขึ้น มุ่งเน้นความสามารถ ความคิดระดับสูง ความถนัด และความต้องการของผู้เรียน ทั้งในด้าน อาชีพ การศึกษาเฉพาะทาง ตลอดจนการศึกษาต่อสำหรับการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตาม อัธยาศัย ให้ยืดหยุ่นวิธีการจัด การเรียนรู้ได้ตามความเหมาะสมกับผู้เรียน สถานศึกษา และความ ต้องการของท้องถิ่น

6.2.2 การกำหนดเวลาเรียนและจำนวนหน่วยกิต

ในการจัดการศึกษาภาคบังคับ 9 ปี สถานศึกษาต้องตระหนักถึงความจำเป็นที่ จะต้องจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ โดยเน้นให้ผู้เรียนมี ทักษะในด้านการอ่าน การเขียน การคิดเลข การคิดวิเคราะห์ และการใช้คอมพิวเตอร์ ด้วยวิธีการ สอนที่ยึดหัวข้อเรื่องจากกลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์หรือสังคมศึกษาเป็นหลักตามความ เหมาะสมของท้องถิ่นบูรณาการการเรียนรู้ด้วยกลุ่มสาระต่าง ๆ เข้ากับหัวข้อเรื่องที่เรียนอย่างสมดุล ควรกำหนดจำนวนเวลาเรียนสำหรับสาระการเรียนรู้รายปี ดังนี้

ช่วงชั้นที่ 1 ชั้นประถมศึกษาทีปที่ 1-3 และช่วงชั้นที่ 2 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 ควรกำหนดจำนวนเวลาสำหรับการเรียนตามสาระการเรียนรู้รายปี ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับ ความจำเป็นในการสอนเพื่อเน้นทักษระดับพื้นฐานเช่น การอ่าน การเขียน การคิดเลข และการคิด วิเคราะห์ โดยเฉพาะช่วงชั้นที่ 1 ซึ่งจะต้องจัดให้ผู้เรียนเรียนอย่างสนุกเพลิดเพลิน ซึ่งในแต่ละ คาบเวลาไม่ควรใช้เวลายาวเกินความสนใจของผู้เรียน นอกจากผู้เสนอจะจัดให้เป็นกิจกรรม เช่น การฝึกให้เขียนหนังสือเป็นเล่ม เป็นต้น

การเรียนการสอนควรดำเนินไปตามความสนใจของผู้เรียน ครูผู้สอนในช่วงชั้นที่ 1 ควรเข้าใจจิตวิทยาการสอนเด็กเล็กอย่างลึกซึ้ง สามารถบูรณาการกลุ่มสาระการเรียนรู้ต่าง ๆ ให้ ผสมกลมกลืนตอบสนองต่อชีวิตที่อยากรู้อยากเห็นของเด็กโดยเฉพาะ แต่ต้องไม่ลืมมุ่งเน้นทักษะ พื้นฐานดังกล่าว สำหรับผู้เรียนในช่วงชั้นที่ 2 ซึ่งได้ผ่านการเรียนการเล่นเป็นกลุ่มมามาแล้ว ในช่วง ชั้นนี้จึงมุ่งเน้นให้ผู้เรียนเริ่มทำงานเป็นทีม การสอนตามหัวข้อเรื่องจึงเป็นเรื่องสำคัญ หัวข้อเรื่องขนาดใหญ่สามารถจัดทำเป็นหัวข้อย่อยตำให้ผู้เรียนรับผิดชอบไปศึกษาคันคว้าตามหัวข้อย่อย

เหล่านี้เป็นการสร้างความรู้ของตนเองและใช้กระบวนการวิจัยควบคู่กับการเรียนตามพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และนำผลงานมาแดสงทำให้ผู้เรียนทุกคนได้เรียนรู้ผลงานของกันและ กันในรูปแฟ้มสะสมผลงาน

การเรียนในช่วงชั้นที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3 ซึ่งเป็นช่วงสุดท้ายของการศึกษาภาค บังคับเป็นการเรียนที่มุ่งพัฒนาความสามารถ ความถนัดและความสนใจของผู้เรียน สถานศึกษา นอกจากจะทบทวนการเรียนรู้ในกลุ่มสาระต่าง ๆ ที่ได้เรียนรู้ตามมาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้นที่ กำหนดไว้แล้ว จะต้องจัดการเรียนแบบบูรคณาการเป็นโครงงานมากขึ้นเป็นการเริ่มทำให้ผู้เรียนได้ เข้าใจการศึกษาสู่โลกของการทำงานตามความต้องการของท้องถิ่นและสังคม นวัตกรรมด้านการ สอนและประสบการณ์ในการทำงานด้านต่าง ๆ แม้การเรียนภาษาก็สามารถเป็นช่องทางสู่โลกของ การทำงานได้ และต้องชี้แจงให้ผู้เรียนได้ทราบว่าสังคมในอนาคตจะต้องอยู่บนรากฐานของความรู้ สถานศึกษาจึ้งต้องจัดบรรยากาศให้อยู่ในสภาพแห่งการเรียนรู้ที่สมบูรณ์เป็นตัวอย่างแก่สังคมและ ควรจัดรายวิชาหรือโครงงานที่สนองความถนัด ความสนใจของผู้เรียนเพิ่มขึ้นด้วย

การเรียนในช่วงชั้นที่ 4 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 ซึ่งเป็นช่วงสุดท้ายของการศึกษาขั้น พื้นฐานสถานศึกษาต้องจัดการเรียนรู้ เพื่อเตรียมตัวให้ผู้เรียนมีความพร้อมในด้านการศึกษาต่อใน ระดับที่สูงขึ้นหรือการประกอบอาชีพ ดังนั้นสถานศึกษาควรจัดการเรียนการสอน เพื่อมุ่งส่งเสริม ความถนัดและความสนใจของผู้เรียนในลักษณะรายวิชาหรือโครงงาน

จากการศึกษางานวิจัยระดับช่วงชั้นที่สอนแตกต่างกันของ วิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: บทคัดย่อ) พบว่า ครูชีววิทยาที่สอนในระดับชั้นต่างกันมีสภาพการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะ โดยรวมและรายขั้น 3 ขั้น ไม่แตกต่างกัน แต่มีสภาพการสอนขั้นเตรียมสอนปฏิบัติการแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และครูชีววิทยาที่สอนในระดับชั้นต่างกันมีปัญหาในการสอน ปฏิบัติการแบบสืบเสาะโดยรวม และรายขั้นทั้ง 2 ขั้น ไม่แตกต่างกัน แต่มีปัญหาขั้นปฏิบัติการ ทดลองและขั้นอภิปรายหลังการทดลองแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

สรุป การจัดการเรียนการสอนในแต่ละช่วงชั้นครูผู้สอนต้องจัดการเรียนการสอนให้ สนองตอบต่อความสนใจของผู้เรียน โดยคำนึงถึงหลักจิตวิทยาพัฒนาการ และจิตวิทยาการเรียนรู้ โดยเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนในสิ่งที่ตนเองสนใจ

6.3. ประสบการณ์การทำงาน

มันเฮลล์ (Munhall. 1981: 55) กล่าวว่า ประสบการณ์อาจเป็นการร่วมกันกระทำ แล้วแต่บุคคลจะเป็นผู้แปลความหมายของประสบการณ์ของตนเอง และให้ความหมายต่อสิ่งนั้นเป็น จุดสำคัญ

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2525 ให้ความหมายของคำว่า ประสบการณ์ ว่า เป็นความชัดเจนที่เกิดจากการกระทำหรือที่ได้พบเห็นมา ปรียาพร วงศ์อนุตรโรจน์ (2546: 10) ที่กล่าวว่า บุคคลที่อยู่ในอาชีพนานกว่าย่อมมี ความสามารถในการปฏิบัติต่อเรื่องนั้นๆ มากกว่าผู้ที่มีประสบการณ์น้อยกว่าเพราะประสบการณ์ใน อดีตมีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นทำให้ผู้ปฏิบัติงานได้เรียนรู้และ เข้าใจว่าสิ่งใดดี สิ่งใดไม่ดี สิ่งใดควรเลี่ยงหรือไม่ควรเลี่ยงสามารถพิจารณาและวิเคราะห์แก้ปัญหาที่ เผชิญได้ดี จึงทำให้นักวิชาการนำประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งมาใช้เป็นตัวแปรในการวิจัยเพื่อ ศึกษาพฤติกรรมต่างๆ ของมนุษย์

ศักดิ์สิทธิ์ แร่ทอง (2549: 44) ประสบการณ์การสอนนั้น หมายถึง จำนวนปีที่ปฏิบัติ หน้าที่ในการปฏิบัติการสอนของครูซึ่งประสบการณ์นั้นเป็นสิ่งที่มีอิทธิพลอย่างยิ่งต่อการรับรู้ของ บุคคลในเรื่องใดเรื่องหนึ่งเพราะประสบการณ์จะช่วยสร้างความพร้อมให้แก่บุคคลในการรับรู้สิ่งใดสิ่ง หนึ่ง

จากการศึกษางานวิจัยประสบการณ์การทำงานที่แตกต่างกัน ได้อาศัยงานวิจัยของ วิลาวัณย์ ตะโคตร (2546: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพ ปัญหาและสาเหตุของปัญหาในการ สอนปฏิบัติการเคมีของครูเคมี ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่มีเพศ และประสบการณ์ในการสอน ต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ครูเคมีที่มีประสบการณ์ในการสอนต่างกัน มีสภาพการปฏิบัติการวิชาเคมี โดยรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ วิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพปัญหาและสาเหตุของปัญหาการสอน ปฏิบัติการแบบสืบเสาะของครูชีวิวิทยาที่มีเพศ ประสบการณ์ในการสอน และสอนในระดับชั้นที่ ต่างกันในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ครูชีววิทยาที่มีประสบการณ์ต่างกันมีปัญหาในการสอน ปฏิบัติการแบบสืบเลาะโดยรวม และรายขั้นทั้ง 4 ขั้น แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 สัมพันธ์ เวียงสงค์ (2550: บทคัดย่อ) ปัจจัยส่วนบุคคลบทบาททางเพศกับพฤติกรรมการ เผชิญปัญหาในการทำงาน กรณีศึกษาพนักงานระดับปฏิบัติการในระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน ผลการวิจัย พบว่า พนักงานที่มีประสบการณ์ทำงานแตกต่างกันมีพฤติกรรมการเผชิญปัญหาในการทำงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เสาวภาคย์ แหลมเพ็ชร (2545: 85) ได้ศึกษา ความพร้อมของสถานศึกษาและศักยภาพของบุคลากรในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียน มัธยมศึกษา จังหวัดนนทบุรี พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน มีศักยภาพของ บุคคลแตกต่างกัน

สรุป ได้ว่า ประสบการณ์ หมายถึง เป็นสิ่งที่เกิดจากการกระทำหรือได้พบเห็นเหตุการณ์ หรือสิ่งต่างๆ ที่ได้เข้ามากระทบกับบุคคลที่มีการรับรู้อย่างมีสติ การมีส่วนร่วมในเหตุการณ์นั้นๆ ทั้ง ในอดีตและปัจจุบัน หรือมีความเข้าใจตามสภาพเป็นจริงของเหตุการณ์ภายนอกและภายในจิตใจที่ เกิดขึ้น และถูกกรองแปลความหมายออกมาเป็นเรื่องราวและเนื้อหาที่แต่ละบุคคลเก็บไว้

7. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

7.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับค่ายพุทธบุตร

ธวัชชัย เกื้อธาตุ (2542: บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นของนักเรียนต่อการเข้า ร่วมโครงการอบรมคุณธรรมค่ายพุทธบุตร ของวัดปัญญานั้นทาราม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ผลการวิจัยพบว่า ด้านสถานที่ พบว่า นักเรียนส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่า สถานที่มีความเหมาะสม สำหรับการปฏิบัติธรรม มีความสงบร่มรื่นเป็นธรรมชาติ มีส่วนสนับสนุนให้การฝึกอบรมเป็นไป ด้วยดี ด้านวิทยากร พบว่า วิทยากรแต่ละท่านมีความรู้ ความสามารถ มีการเตรียมข้อมูลมาเป็น อย่างดี สามารถถ่ายทอดและให้ความรู้ตามเนื้อหาสาระของหลักสูตรได้เป็นอย่างดี มีเทคนิคในการ ฝึกอบรม ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมไม่เบื่อ ด้านวิธีการพบว่า เป็นวิธีการที่ดี สามารถฝึกอบรมให้ นักเรียนมีระเบียบวินัย เข้าใจในกิจกรรมและเนื้อหาสาระได้เป็นอย่างดี เช่น พิธีสู่ความเป็นพุทธบุตร ้ด้านเนื้อหาทางวิชาการ พบว่ามีความเหมาะสม ฝึกอบรมให้นักเรียนเป็นบุตรที่ดีของพ่อแม่ เป็น ศิษย์ที่ดีของครูอาจารย์ เป็นเพื่อนที่ดีของเพื่อน เป็นสาวกที่ดีของศาสนา เป็นพลเมืองที่ดีของ ประเทศชาติ ด้านประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการอบรมคุณธรรมค่ายพุทธบุตรพบว่า เนื้อหาและกิจกรรมฝึกอบรมเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความกตัญญูกตเวที เนื้อหาทางวิชาการ และกิจกรรมฝึกอบรมให้มีระเบียบวินัย และสามารถนำกิจกรรมและเนื้อหาทางวิชาการไป ประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักธรรมคำสอนในพุทธศาสนามากยิ่งขึ้น ด้านเวลา พบว่าระยะเวลา 3 วัน 2 คืน มีความเหมาะสมกับการฝึกอบรมคุณธรรมค่ายพุทธบุตรและ ตารางเวลาการทำกิจกรรมมีความเหมาะสม ด้านการบริการ พบว่า พระที่เลี้ยงและพระสงฆ์ รวมทั้ง เจ้าหน้าที่ต่าง ๆ ได้ดูแลเอาใจใส่นักเรียนเป็นอย่างดี

ประสาท สุขเกษม (2542: บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง "บทบาทของพระภิกษุสงฆ์ในการขัด เกลาทางสังคมแก่เยาวชน : ศึกษากรณีค่ายคุณธรรมวัดอุโมงค์ จังหวัดเชียงใหม่" ผลการวิจัยพบว่า ภูมิหลังเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ และการศึกษาของเยาวชน อันได้แก่ ภูมิลำเนา ที่เยาวชนพักอาศัยอยู่ หรือสถานที่ตั้งของสถานศึกษาที่เยาวชนศึกษา มีผลต่อความคาดหวังและ ปฏิกิริยาก่อนการเข้าค่ายของเยาวชน โดยเยาวชนที่มาจากภูมิลำเนาหรือสถานศึกษาที่อยู่นอกเขต เมืองมีแนวความคิดและทัศนคติที่ดีต่อการเข้าค่าย ทั้งนี้เพราะเยาวชนเหล่านั้นมีโอกาสสัมผัสกับ บทบาทของพระสงฆ์และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อวัดเช่นเดียวกับเยาวชนที่มาจากครอบครัวที่ได้รับ การศึกษาและกล่อมเกลาให้เป็นผู้มีความเชื่อ ความศรัทธาในพุทธศาสนาแบะบทบาทของพระสงฆ์ ซึ่งแม้ว่าจะอยู่ในเมือง แต่เยาวชนกลุ่มนี้จะมีโลกทัศน์ที่ดีต่อการเข้าค่าย ในขณะที่เยาวชนที่มี ภูมิลำเนาอยู่ในเขตเมืองและมีโอกาสปฏิสัมพันธ์กับพุทธศาสนาหรือพระสงฆ์น้อยก็จะมีมุมมองต่อ การเข้าค่ายอีกลักษณะหนึ่ง โดยเอนเอียงเป็นแนวคิดเชิงลบ นอกจากนั้นสถานภาพทางเพศก็มีผล ต่อความคาดหวังด้วย กล่าวคือ เพศชายมีความสนใจน้อยกว่าเพศหญิง และเมื่อผ่านการอบรมแล้ว ภูมิหลังทางสังคม เศรษฐกิจและการศึกษาของเยาวชนไม่ว่าชายหรือหญิง หรือมาจากสิ่งแวดล้อม

จากสถานศึกษาระดับใดไม่ได้มีผลให้เกิดความต่างหรือเป็นอุปสรรคต่อผลการเรียนรู้ เยาวชนที่ผ่าน การอบรมต่างก็มีการเปลี่ยนแปลงแนวคิด พฤติกรรมไปในทิศทางที่พึงประสงค์มากขึ้น

พระมหาเดชศักดิ์ ธีรปญโญ (โพธิ์ชัย) (2543: 173-174) ศึกษาวิจัยเรื่องจริยศึกษา เพื่อพัฒนาจริยธรรมแก่นักเรียนตามหลักคำสอนทางพระพุทธศาสนา จากการศึกษาพบว่า หลักธรรมทางพระพุทธศาสนาส่วนใหญ่ที่ใช้สอนนักเรียนค่อนข้างยากทำให้นักเรียนไม่เข้าใจใน หลักธรรม อาจเป็นเพราะว่า ทักษะการ สอนของครูไม่พัฒนาขึ้นเด็กขาดแรงจูงใจ ครูผู้สอนไม่ เข้าใจอย่างลึกซึ้งในพระพุทธศาสนาบางประเด็น ซึ่งเป็นเป็นแนวความคิดด้านพุทธปรัชญาอีกทั้ง ขาดนักวิชาการ ผู้เชี่ยวชาญในด้านพระพุทธศาสนา ไปช่วยให้ความรู้หรือเป็นครูในสถานศึกษา นั้น ๆ และปัจจุบันการสอนหลักธรรมในสถานเน้นให้ความรู้เด็กมากกว่าการสอนภาคปฏิบัติ ทำให้ เด็กมุ่งแข่งขันจนลืมว่า พระพุทธศาสนามุ่งเน้นให้คนประพฤติปฏิบัติตนตามหลักธรรมคำสอนทาง พระพุทธศาสนามากกว่าการมีความรู้

สุทธินันท์ จันทนา (2546: 1-2) ได้ศึกษาเรื่อง "การติดตามผลเยาวชนที่ผ่านโครงการ อบรมคุณธรรมค่ายพุทธบุตร ของวัดปัญญานั้นทาราม ตำบลคลองหก อำเภอคลองหลวง จังหวัด ปทุมธานี" ผลการวิจัยการนำหลักธรรมไปปฏิบัติในชีวิตประจำวัน พบว่า ส่วนใหญ่นำหลักธรรมไปปฏิบัติในชีวิตประจำวันบ่อยครั้ง และนักเรียนมีเจตนคติที่ดีต่อโครงการ

พระมหาปุณณ์สมบัติ ปภากโร (2547: บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง "การนำหลักธรรมที่ได้ จากการเข้าค่ายคุณธรรมไปใช้ในชีวิตประจำวันของนักเรียนในจังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ.๒๕๔๗" ผลการวิจัยพบว่า นักเรียนที่เข้าค่ายคุณธรรมแล้ว มีการนำหลักธรรมบางข้อไปใช้ในชีวิตประจำวัน ตั้งแต่ร้อยละ ๗๐ ขึ้นไปที่ปฏิบัติทุกครั้ง ได้แก่ การเคารพธงชาติทันเวลา, รองลงมาความเคารพและ เดินผ่านครูแล้วกัมหัว ส่วนที่ไม่ได้นำไปใช้หรือใช้น้อยได้แก่ ส่งการบ้านตามกำหนดและโกรธเมื่อถูก ตักเตือน ส่วนที่เคยฟังเทศน์จากสื่อต่าง ๆ มีไม่ถึงครึ่ง แต่เมื่อทดสอบสมมติฐานแล้วพบว่า ปัจจัยคือ เพศ,อายูและผลการเรียนของนักศึกษามีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมบางข้อที่ได้จากการเข้า ค่ายคุณธรรมไปใช้ในชีวิตประจำวัน ส่วนความสัมพันธ์ภายในครอบครัวไม่มีความสัมพันธ์หรือมีผล ต่อการนำหลักธรรมไปใช้ นอกจากนี้นักเรียนที่เข้าค่ายยังมีข้อเสนอแนะเป็นอันดับหนึ่งว่าควรคิดชั่ง ใจในการใช้เงินและไม่หลงใหลในอบายมุข

พระมหาสิริชัย เสรีไตรรัตน์ (2549: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา เรื่องการพัฒนาหลักสูตร ฝึกอบรมศีลธรรม ค่ายคุณธรรมจริยธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา ปีที่ 6 อำเภอเสาให้ จังหวัดสระบุรี ผลการวิจัยพบว่า นักเรียนมีความสนใจ และตั้งใจ สามารถ ปฏิบัติกิจกรรมด้าน ต่าง ๆ ของกระบวนการฝึกอบรม ได้เป็นอย่างดี นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการ เรียน หลังการใช้หลักสูตรสูงกว่าก่อนใช้หลักสูตร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระหว่างการ ฝึกอบรมนักเรียนมีทักษะปฏิบัติได้เป็นที่น่าพอใจ

7.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ ผู้วิจัยได้ศึกษาจากงานวิจัยหลายๆ ท่าน ดังนี้

ดิเรก ทวีสุข (2543: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการบริหารโครงการในโรงเรียนสังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอ่างทอง ผลการวิจัยพบว่า ด้านการวางแผนโครงการโรงเรียนมี กระบวนการวางแผนในรูปของคณะกรรมการทำหน้าที่วางแผนโครงการ ด้านการจัดองค์การใน โครงการโรงเรียนมีการแต่งตั้งคณะทำงานให้ปฏิบัติงานในโครงการ ด้านการจัดบุคลากรเข้าทำงาน ในโครงการ โรงเรียนจัดให้ครูเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการตามความถนัดและความสนใจ ด้านการ อำนวยการโครงการ โรงเรียนจัดลำดับความสำคัญของโครงการโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดกับ นักเรียนเป็นหลัก และด้านการควบคุมโครงการ โรงเรียนมีการควบคุมด้านคุณภาพของงานและด้าน งบประมาณเป็นหลัก

งบบระมาณเบนหลก
เชษฐา คงพลปาน (2546: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการบริหารโครงการโรงเรียนสี
ขาวของวิทยาลัยในกลุ่มภาคกลาง กรมอาชีวศึกษา ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการดำเนินงาน
โครงการโรงเรียนสีขาวของวิทยาลัยในกลุ่มภาคกลาง กรมอาชีวศึกษา มีความคิดเห็นในด้านการ
วางแผน การดำเนินการนิเทศ-ติดตาม และการประเมินผล ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อ
พิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน

สิริพร กัณฑมณี (2548: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา การบริหารโครงการการศึกษา ทางไกลผ่านดาวเทียม ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประจวบคีรีขันธ์ ผลการวิจัย พบว่า (1) ความสำคัญขององค์ประกอบ 4 ประการของการบริหารโครงการ คือ ด้านการวางแผน ด้านการดำเนินงาน ด้านการประเมินผล ด้านการนำผลการประเมินมาปรับปรุง อยู่ในระดับมาก ทุก รายการ (2) ระดับความสำคัญของปัญหาและอุปสรรคการบริหารโครงการการศึกษาทางไกลผ่าน ดาวเทียมในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประจวบคีรีขันธ์ ในองค์ประกอบ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการดำเนินงาน ด้านการประเมินผล ด้านการนำผลการประเมินมาปรับปรุง พบว่า มีระดับความสำคัญของปัญหาและอุปสรรคในการบริหารโครงการ อยู่ในระดับปานกลาง

เสถียร วงค์คม (2548: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการบริหารโครงการจัดการแข่งขัน กีฬาภายในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน ช่วงชั้นที่ 3-4 อำเภอเมือง จังหวัด ขอนแก่น ผลการวิจัย พบว่า ความคิดเห็นของนักเรียน ผู้ปกครองนักเรียน และครู ที่มีต่อการดำเนิน โครงการจัดการแข่งขันกีฬาภายในด้านการวางแผน ด้านการดำเนินการแข่งขัน และด้านประเมินผล อยู่ในระดับมาก ทัศนคติต่อโครงการจัดการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียน โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาภายในโรงเรียน ส่งผลให้เกิดประโยชน์ อันเป็นกิจกรรมที่จะเป็นแรงจูงใจให้นักเรียนมาออก กำลังกาย เล่นกีฬา ฝึกให้รู้จักการทำงาน ความมีมนุษยสัมพันธ์สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ ผลกระทบที่เห็นได้เด่นชัด มีดังนี้ 1) ทำให้เวลาเรียนในบางคาบลดน้อยลง 2) ทำให้สิ้นเปลือง ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมกิจกรรม สิ้นเปลืองในการซื้ออุปกรณ์กีฬาการประกวดเชียร์ การแสดงเชียร์

3) ทำให้เกิดการบาดเจ็บได้ง่าย 4) เปิดโอกาสให้นักเรียนมีข้ออ้างในการไม่เรียนหนังสือ และ 5) หลบหนีออกจากโรงเรียน

แหลง ธนู (2550: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการบริหารโครงการการจัดกิจกรรมตาม ความถนัดและความสนใจในการดำรงชีวิตและครอบครัวโรงเรียนบ้านหินขัด สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาอำนาจเจริญ ผลการดำเนินงานกาบริหารโครงการ พบว่า นักเรียนเกิดการเรียนรู้ มีทักษะ ในการทำงาน สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน รู้จักการใช้เครื่องมือ การเลือกวัสดุและทรัพยากรใน ท้องถิ่นมาให้เกิดประโยชน์ วิทยากรและภูมิปัญญาท้องถิ่น ชุมชนมีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือใน การจัดกิจกรรมอยู่ในระดับดีมาก สภาพปัญหา และข้อเสนอแนะ จากการศึกษา การบริหาร โครงการ จำนวน 7 โครงการ พบว่า ปัญหาด้านการวิเคราะห์โครงการด้านหลักการ วัตถุประสงค์ ขั้นตอนการบริหารโครงการและด้านการประเมินโครงการ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการ บริหารโครงการ ขาดแคลนงบประมาน ขาดทรัพยากรในบางโครงการ และมีข้อจำกัดด้านเวลาการ ดำเนินงาน และการประเมินผลไม่ครอบคลุมทุกโครงการ
7.3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน

เสาวภาคย์ แหลมเพ็ชร (2545: 85) ได้ศึกษาความพร้อมของสถานศึกษาและศักยภาพ ของบุคลากรในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดนนทบุรี พบว่า ครูที่ มีประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน มีศักยภาพของบุคคลแตกต่างกัน

วิลาวัณย์ ตะโคตร (2546: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพ ปัญหาและสาเหตุของ ปัญหาในการสอนปฏิบัติการเคมีของครูเคมี ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่มีเพศ และประสบการณ์ใน การสอนต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ครูเคมีชายและครูเคมีหญิงมีสภาพการสอนปฏิบัติการวิชาเคมี โดยรวมและรายขั้น 2 ขั้น มีปัญหาในการสอนปฏิบัติการวิชาเคมีโดยรวม และรายขั้นไม่แตกต่างกัน แต่ครูเคมีหญิงมีสภาพการสอนการปฏิบัติการวิชาเคมีมากกว่าครูเคมีชายในขั้นปฏิบัติการและขั้น อภิปรายหลังปฏิบัติการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ครูเคมีที่มีประสบการณ์ในการสอน ต่างกัน มีสภาพการปฏิบัติการวิชาเคมีโดยรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยครูเคมีที่มีประสบการณ์ในการสอน 0 – 5 ปี และประสบการณ์ในการสอน 6 – 10 ปี มีสภาพ การปฏิบัติการสอนปฏิบัติวิชาเคมีมากกว่าครูเคมีที่มีประสบการณ์ในการสอนมากกว่า 15 ปีขึ้นไป แต่ครูเคมีที่มีประสบการณ์ในการสอนต่างกัน มีสภาพการสอนปฏิบัติการวิชาเคมีรายขั้นไม่แตกต่าง กัน และมีปัญหาในการสอนปฏิบัติการวิชาเคมีโดยรวม และรายขั้นไม่แตกต่างกัน

สุจิตรา แก้วบุตตา (2546: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความเข้าใจการสอนที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญของครูวิทยาศาสตร์ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ที่มีเพศและประสบการณ์สอน ต่างกัน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 10 พบว่า ครู วิทยาศาสตร์ชายและครูวิทยาศาสตร์หญิง มีความเข้าใจการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยรวมและ รายด้านทั้ง 4 ด้านไม่แตกต่างกัน ครูวิทยาศาสตร์ที่มีประสบการณ์ในการสอนต่างกันมีความเข้าใจ การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยรวมและรายด้าน 3 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ที่ระดับ 0.05 โดยครูวิทยาศาสตร์ที่มีประสบการณ์ในการสอน 1 – 5 ปี มีความเข้าใจการสอนที่เน้น ผู้เรียนโดยรวมด้านความหมายการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และด้านบทบาทหน้าที่ของครูในการ สอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญมากกว่าครูวิทยาศาสตร์ที่มีประสบการณ์สอน 6-10 ปี และด้านการวัด และประเมินผลการสอนที่เน้นผู้เรียน มากกว่าครูวิทยาศาสตร์ที่มีประสบการณ์สอน 10 ปีขึ้นไป

โชติณัฏฐ์ คงพานิช (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการเปรียบเทียบการรับรู้ภาวะ ผู้นำและความพึงพอใจของผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีต่อการบังคับบัญชาของหัวหน้างานเพศชายและเพศ หญิง พบว่า ภาวะผู้นำของหัวหน้างานเพศชายและภาวะผู้นำของหัวหน้างานเพศหญิงตามการรับรู้ ของผู้ใต้บังคับบัญชามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ นอกจากนี้ยังมีภาวะผู้นำในแต่ละ ด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศชายประเมินว่า หัวหน้างานมีภาวะผู้นำสูงกว่าผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงในทุกด้าน ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศชายมีความพึงพอใจต่อการบังคับบัญชาต่มีหัวหน้างานแตกต่างกับ ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงในทุกด้าน ผู้ใต้บังคับบัญชาต่มีหัวหน้างานเพศหญิงอย่างมีนัยสำคัญ โดยผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีหัวหน้างานเพศหญิงในทุกด้าน

วิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพปัญหาและสาเหตุของ ปัญหาการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะของครูชีวิวิทยาที่มีเพศ ประสบการณ์ในการสอน และสอนใน ระดับชั้นที่ต่างกันในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ครูชีววิทยาชายและครูชีววิทยาหญิงมีสภาพ การสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะวิชาชีววิทยาโดยรวมและรายขั้นไม่แตกต่างกัน แต่ครูชีววิทยาชายมี สภาพการสอนการปฏิบัติการขั้นที่ 2 มากกว่าครูชีวิวิทยาหญิงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และครูชีวิวิทยาที่มีเพศต่างกันมีปัญหาในการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะโดยรวม และรายขั้น ที่ 2 ไม่แตกต่างกัน แต่ครูชีวิวิทยาชายมีปัญหาขั้นเตรียมการสอนปฏิบัติการ และขั้นอภิปรายหลัง การทดลองมากกว่าครูชีววิทยาหญิงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ครูชีววิทยาที่มีประสบ การณ์ต่างกันมีสภาพการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะโดยรวมและรายขั้น 3 ขั้น แตกต่างกันแต่มี สภาพการสอนขั้นที่ 3 ปฏิบัติการทดลองไม่แตกต่างกัน และครูชีววิทยาที่มีประสบการณ์ต่างกันมี ปัญหาในการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะโดยรวม และรายขั้นทั้ง 4 ขั้น แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05 ครูชีววิทยาที่สอนในระดับชั้นต่างกันมีสภาพการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะ โดยรวมและรายขั้น 3 ขั้น ไม่แตกต่างกัน แต่มีสภาพการสอนขั้นเตรียมสอนปฏิบัติการแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และครูชีววิทยาที่สอนในระดับชั้นต่างกันมีปัญหาในการสอน ปฏิบัติการแบบสืบเสาะโดยรวม และรายขั้นทั้ง 2 ขั้น ไม่แตกต่างกัน แต่มีปัญหาขั้นปฏิบัติการ ทดลองและขั้นอภิปรายหลังการทดลองแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

เรื่องรัตน์ ทิวทอง (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการ สอนวิทยาศาสตร์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูวิทยาศาสตร์ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นที่มีเพศ และ ประสบการณ์สอนต่างกัน สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 11 พบว่า ครูวิทยาศาสตร์ชายและ ครูวิทยาศาสตร์หญิงมีความเข้าใจการจัดการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยรวม และรายด้านทั้ง 4 ด้านไม่แตกต่างกัน ครูวิทยาศาสตร์ที่มีประสบการณ์ 1- 5 ปี, 6-10 ปี,11-

15 ปี และ 15 ปีขึ้นไปมีความเข้าใจการจัดการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยรวม และรายด้านทั้ง 4 ด้านไม่แตกต่างกัน

วุฒิพงษ์ ปฏิเวชวัฒนางกูร (2547: 77) ได้ศึกษาปัจจัยที่พยากรณ์การดำเนินการปฏิรูป การเรียนรู้ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาญจนบุรี พบว่าประสบการณ์ในการ ทำงานของครูมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานของครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า

สัมพันธ์ เวียงสงค์ (2550: บทคัดย่อ) ปัจจัยส่วนบุคคลบทบาททางเพศกับพฤติกรรม การเผชิญปัญหาในการทำงาน กรณีศึกษาพนักงานระดับปฏิบัติการในระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน ผลการ วิจัยพบว่าพนักงานที่มีอายุ สภาพการสมรสและประสบการณ์ ทำงานแตกต่างกันมีพฤติกรรมการ เผชิญปัญหาในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และพนักงานที่มี บทบาททางเพศแตกต่างกันมีพฤติกรรมการเผชิญปัญหา ในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.01

7.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

อิรจา (Irja. 2007: Online) ศึกษาปัจจัยที่สงผลต่อการบริหารโครงการในบริษัทที่ ประสบสำเร็จในประเทศยุโรป ผลวิจัยพบว่า กระบวนการบริหารโครงการมีความสำคัญต่อความ สำเร็จ โดยเฉพาะขั้นการวางแผนบุคลากร การเตรียมเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ การตอบสนอง ความต้องการแก่ลูกค้า และการให้บริการ โดยเฉพาะปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จได้แก่ผู้บริหาร โครงการที่มีประสิทธิผล การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ การทำงานเป็นทีม และการสร้างเครือข่าย

คุ้กและเทอร์เรนซ์ (Cook; & Terence 2010: Online) ศึกษากระบวนการปรับปรุง การบริหารโครงการในโรงงานอุตสาหกรรม โดยศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างที่มีส่วนได้ส่วนเสียในโรงงาน อุตสาหกรรม โดยแจกแบบสอบถามเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการบริหารโครงการ เน้นระบบที่ ปรึกษา การฝึกอบรม การบริหารจัดการ ความพร้อมของเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงกระบวน การแก้ปัญหา ผลวิจัยพบว่า ปัจจัยสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการบริหารโครงการได้แก่ การฝึก อบรมที่มีประสิทธิผล การสื่อสารและแรงจูงใจในการทำงาน การปรับกระบวนทัศน์ในการปรับปรุง คุณภาพอย่างต่อเนื่อง

เลมแบ็ค (Lembeck. 1999: 188) ได้ศึกษาเรื่องการนำระบบการสร้างคุณภาพทั้ง องค์การมาเป็นเครื่องมือของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและความเป็นผู้นำของโรงเรียนเอกชน ซึ่ง การศึกษาได้แสดงให้เห็นว่าผู้มีส่วนร่วมในกระบวนการและการอบรมเรื่องระบบการสร้างคุณภาพ ทั้งองค์การ สมาชิกของโครงการต่างๆ ได้รับประสบการณ์และเป็นมืออาชีพเพิ่มขึ้น

ฟอร์ด (Ford. 1998: 217) ได้ศึกษาเรื่องการนำระบบการจัดการสร้างคุณภาพทั้ง องค์การไปใช้ในโรงเรียนในเขตเท็กซัส พบว่า ผู้ปฏิบัติงานในโรงเรียนมีความตระหนักในหลักการ และความคิดรวบยอดของระบบการจัดการสร้างคุณภาพทั้งองค์การอยู่ในระดับสูง และมีความ ร่วมมือช่วยเหลือกันอยู่ในระดับต่ำ ทัศนคติและความเชื่อของผู้บริหารและครูผู้สอนเป็นตัวกำหนด ความ ก้าวหน้าของหลักการและความคิดรวบยอดของระบบการจัดการสร้างคุณภาพทั้งองค์การ

และเมื่อมีการนำมาใช้เป็นแนวทางที่จะกระตุ้นให้เกิดภาวการณ์ตัดสินใจและกิจกรรมการแก้ปัญหา การพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และสามารถเกิดขึ้นได้

คาลวิน (Calvin. 1993: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง "การรับรู้ของครูในเรื่อง บทบาทและผลของการศึกษาจริยธรรมในโรงเรียนประถมศึกษา" ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรที่ส่งผล ต่อการรับรู้ของครูคือ สภาพที่อยู่อาศัย ประสบการณ์ในการสอน การได้รับการอบรมเทคนิค การ สอนจริยธรรมและความเคร่งครัดในการปฏิบัติทางศาสนาของครู ซึ่งครูที่มีความเคร่งครัดทาง ศาสนาต่ำจะมีการหลีกเลี่ยงต่อการสอนจริยธรรมในห้องเรียน และยังพบว่าครูที่มีประสบการณ์สอน ระหว่าง 11-25 ปี มีความเชื่อว่าในโรงเรียนต้องสอนจริยธรรมและค่านิยมแก่นักเรียนอย่างเพียงพอ

บัท (Butt. 1993: 746) ได้ศึกษาพฤติกรรมของผู้บริหารซึ่งประสบผลสำเร็จในการ ปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ด้านคุณธรรมและจริยธรรม ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารได้ใช้พฤติกรรม ต่อไปนี้ ในการสร้างวิสัยทัศน์ด้านคุณธรรมและจริยธรรม การเผยแพร่วิสัยทัศน์ด้านคุณธรรมและ จริยธรรม และการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์ด้านคุณธรรมและจริยธรรม คือ การให้บุคลากรได้มีส่วนร่วม ในการทำงาน การให้อำนาจ ความกล้าเสี่ยง การสื่อสารอย่างชัดเจน การสร้างความไว้วางใจ ความ โอบอ้อมอารีในการทำงาน ความซื่อสัตย์สุจริต การสนับสนุนนักเรียน การทุ่มเทกับการทำงาน การ เอาใจใส่ตรวจสอบวิสัยทัศน์อยู่ตลอดเวลา การจัดหาทรัพยากร การพัฒนาวิชาชีพสำหรับตนเองและ สมาชิกในองค์การ

สรุปได้ว่า จากงานวิจัยในประเทศและต่างประเทศเรื่องของการบริหารโครงการเข้าค่าย พุทธบุตรยังมีน้อยมากส่วนใหญ่ เป็นการวิจัยแบบภาพรวมไม่ได้เจาะจงเป็นเรื่องๆ เพราะฉะนั้น สมควรศึกษาการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร มีความสำคัญในการบริหารงานในการจัดค่ายพุทธบุตร เพื่อเป็นแนวทางสำคัญที่จะพัฒนาและ ปรับปรุงการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรให้มีประสิทธิภาพที่ดีในทุกๆ ด้าน และเป็นโครงการที่ดี เป็นที่ยอมรับของบุคลากร สามารถนำไปใช้ปฏิบัติได้จริง ของผู้บริหารสถานศึกษา คณะครู นักเรียน ทั้งในด้านการวางแผน การเตรียมโครงการ การปฏิบัติและการควบคุมซึ่งจะส่งผลโดยตรง ต่อการพัฒนานักเรียนที่เป็นตัวบ่งชี้คุณภาพของสถานศึกษา และยังเป็นประโยชน์แก่คณะครูที่จะ นำไปสานต่อในการปฏิบัติตามโครงการได้เป็นอย่างดี

บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย

ในการศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยดำเนินการตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

- 1. การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 3. การสร้างและหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 5. การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล
- 6. สถิติที่ใช้ในการวิจัย

การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครู ที่เข้าร่วมโครงการค่ายพุทธบุตร ใน กรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2553 จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 280 คน

กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครู ที่เข้าร่วมโครงการค่ายพุทธบุตร ใน
กรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2553 จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 162 คน โดยใช้ตารางกำหนด
กลุ่มตัวอย่างของ เครจซี่ และ มอร์แกน (Krejcie; & Morgan. 1970: 608) และการสุ่มแบบแบ่งชั้น
(Stratified Random Sampling) โดยใช้ระดับช่วงชั้นที่สอนเป็นชั้นในการสุ่ม (Strata) รายละเอียด
ปรากฏดังตาราง 2

ตาราง 2 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระดับช่วงชั้นที่สอน

	ระดับช่วงชั้นที่สอน	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง
ช่วงชั้นที่ 2		180	104
ช่วงชั้นที่ 3		100	58
	รวม	280	162

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaire) ที่ผู้วิจัยได้ สร้างและพัฒนาขึ้น จากเอกสารทางวิชาการ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ กับเรื่องที่จะ ทำการศึกษา เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมครั้งนี้ มี 1 ฉบับ แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) ประกอบด้วย เพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน

ตอนที่ 2 กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มี 5 ระดับ ดังนี้

- 5 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์มากที่สุด
- 4 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์มาก
- 3 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง
- 2 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์น้อย
- 1 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุด

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร เป็นแบบปลายเปิด

การสร้างและหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการ สร้างแบบสอบถามตามลำดับ ดังนี้

- 1. ศึกษาเอกสารแนวความคิดและทฤษฎีต่างๆ ตามที่กำหนดในกรอบและแนวคิด เกี่ยวกับกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร
 - 2. สร้างข้อคำถามในแต่ละตอน ดังนี้
- 2.1 การสร้างแบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบสอบถาม ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น มีลักษณะข้อคำถามเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)
- 2.2 การสร้างแบบสอบถามด้านกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างและพัฒนาขึ้น ลักษณะของ แบบสอบถามประกอบด้วยข้อคำถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปาน กลาง น้อย และน้อยที่สุด
- 3. นำแบบสอบถามเสนอต่อประธาน กรรมการควบคุมปริญญานิพนธ์เพื่อพิจารณา และปรับปรุงแบบสอบถามให้สมบูรณ์
- 4. นำแบบสอบถามที่ประธานกรรมการ กรรมการควบคุมปริญญานิพนธ์ตรวจสอบ แก้ไขข้อบกพร่อง แล้วนำไปให้ผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 ท่าน ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยคำนวณค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item Objective Congruence) พิจารณาข้อที่มีค่าระหว่าง 0.60 1.00

5. นำแบบสอบถามที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขจนมีความสมบูรณ์ และมีความเหมาะสม นำไปทดลองใช้ (Try out) กับครูที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน โดยการหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลฟา (Alpha - Coefficient) ตามวิธีของครอนบาค (Cronbach) โดยได้ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ 0.97

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัย ผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

- 1. ขอหนังสือแนะนำตัว จากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ส่งถึง ผู้อำนวยการโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร เพื่อขออนุญาตแจกและเก็บรวบรวมแบบสอบถาม
- 2. นำหนังสือแนะนำตัวและแบบสอบถาม พร้อมหนังสืออนุญาตจากผู้อำนวยการ โรงเรียนในกรุงเทพมหานครส่งถึงกลุ่มตัวอย่าง โดยให้เวลากลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถาม 1 สัปดาห์ ในกรณีที่กลุ่มตัวอย่างไม่ส่งแบบสอบถามคืนตามกำหนด ผู้วิจัยจะติดตามด้วยตนเอง โดย ประสานงานขอความอนุเคราะห์จากผู้อำนวยการโรงเรียน และนัดวันรับแบบสอบถามคืน ภายใน 1-3 สัปดาห์
- 3. เมื่อได้รับแบบสอบถามแล้ว นำมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม จาก แบบสอบถามที่แจกไปจำนวน 162 ชุด ได้รับแบบสอบถามกลับคืนจำนวน 150 ชุด คิดเป็นร้อยละ 92.59 ของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - 4. นำแบบสอบถามที่สมบูรณ์มาวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ

การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การจัดทำข้อมูล

- 1.1 นำแบบสอบถามมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็น แบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ทั้งสิ้น 150 ชุด
- 1.2 การกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนของแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามแบบของลิเคิร์ท (Likert's Scale) ได้กำหนดค่าคะแนนแต่ละระดับ ดังนี้

แบบสอบถามตอนที่ 2 กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร

มากที่สุด	ให้	5	คะแนน
มาก	ให้	4	คะแนน
ปานกลาง	ให้	3	คะแนน
น้อย	ให้	2	คะแนน
น้อยที่สุด	ให้	1	คะแนน

2. การวิเคราะห์ข้อมูล

- 2.1 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้การคำนวณแจกแจงความถึ่ และหาค่าร้อยละ
- 2.2 วิเคราะห์ข้อมูลกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร โดยการหาค่าเฉลี่ย (\overline{X}) และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

การแปลผลคะแนนกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร โดยใช้เกณฑ์คะแนนดังนี้ (วิเชียร เกตุสิงห์. 2538: 9)

หมายถึง กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุด
หมายถึง กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์น้อย
หมายถึง กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง
หมายถึง กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์มาก
หมายถึง กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร
มีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์มากที่สุด

- 2.3 การเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน ใช้การ วิเคราะห์ t - test
- 2.4 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธ บุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยสังเคราะห์เป็นความเรียงประกอบการพรรณนา

สถิติที่ใช้ในการวิจัย

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ มีดังนี้

- 1. สถิติที่ใช้ในการหาคุณภาพเครื่องมือ
- 1.1 ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา โดยคำนวณหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item Objective Congruence)
- 1.2 หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม โดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha Coefficient) ของครอนบาค (Cronbach)
 - 2. สถิติพื้นฐาน
 - 2.1 ค่าความถี่และค่าร้อยละ (Percentage)
 - 2.2 ค่าเฉลี่ย (\overline{X}) , ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D)
 - 3.สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมติฐานได้แก่ t test แบบ Independent Sample

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยได้นำเสนอการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อความเข้าใจในการแปลความหมายจากผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้กำหนด สัญลักษณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

N แทน จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

 \overline{X} แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)

S.D แทน ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

t แทน ค่าที่ใช้ในการพิจารณาการแจกแจงที่ (t - distribution)

p แทน ค่าความน่าจะเป็นของการมีนัยสำคัญทางสถิติ

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลความหมาย ผู้วิจัยได้แบ่งการนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร

ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นครู จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่ สอน และประสบการณ์การทำงาน ผลการวิเคราะห์ปรากฏในตาราง 3

ตาราง 3 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามที่เก็บข้อมูลได้ จำแนกตามเพศ ระดับ ช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน) N=150	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	49	32.67
អญิง	101	67.33
2. ระดับช่วงชั้นที่สอน		
ช่วงชั้นที่ 2	92	61.33
ช่วงชั้นที่ 3	58	38.67
3. ประสบการณ์การทำงาน		
ไม่เกิน 10 ปี	70	46.67
10 ปีขึ้นไป	80	53.33
รวม	150	100.00

จากตาราง 3 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชาย 49 คน คิดเป็นร้อยละ 32.67 เป็น เพศหญิง 101 คน คิดเป็นร้อยละ 67.33 โดยสอนในระดับช่วงชั้นที่ 2 จำนวน 92 คน สอนใน ระดับช่วงชั้นที่ 3 จำนวน 58 คน คิดเป็นร้อยละ 61.33 และ 38.67 ส่วนใหญ่มีประสบการณ์การ ทำงาน 10 ปีขึ้นไป จำนวน 80 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 และไม่เกิน 10 ปี จำนวน 70 คน คิดเป็น ร้อยละ 46.67

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร โดยใช้ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานดังปรากฏในตาราง 4 – 8
 ตาราง 4 ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอน

กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร	\overline{X}	S.D	แปลผล
ขั้นตอนการวางแผน	4.25	0.49	มาก
ขั้นตอนการเตรียมโครงการ	4.19	0.49	มาก
ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ	4.22	0.51	มาก
ขั้นตอนการปิดโครงการ	4.02	0.57	มาก
รวม	4.17	0.45	มาก

จากตาราง 4 พบว่า กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรมีการดำเนินงานโดยรวมอยู่ ในระดับมาก (\overline{X} = 4.17, S.D = 0.45) และเมื่อพิจารณาเป็นรายขั้นตอน พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ ในระดับมากทุกขั้นตอน ซึ่งเรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ขั้นตอนการวางแผน (\overline{X} = 4.25, S.D = 0.49) ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ (\overline{X} = 4.22 S.D = 0.51) ขั้นตอนการเตรียม โครงการ (\overline{X} = 4.19, S.D = 0.49) และขั้นตอนการปิดโครงการ (\overline{X} = 4.02, S.D = 0.57) ตามลำดับ

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการวางแผน โดยรวม และรายข้อ

9	32-		
ขั้นตอนการวางแผน	\overline{X}	S.D	แปลผล
1. มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตร			
อย่างชัดเจน	4.43	0.59	มาก
2. มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตร			
ให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาของเยาวชนในปัจจุบัน	4.35	0.60	มาก
3. มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตร	# #	: A	
ให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	4.27	0.62	มาก
4. มีการกำหนดกิจกรรมของโครงการค่ายพุทธบุตรให้	1 1	: 7	
สอดคล้องกับความต้องการของผู้ปกครองและนักเรียน	4.15	0.64	มาก
5. มีการกำหนดเป้าหมายของโครงการค่ายพุทธบุตร			
อย่างชัดเจน	4.28	0.63	มาก
6. มีการศึกษาสภาพปัญหาของโครงการค่ายพุทธบุตร	4.01	0.71	มาก
7. มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตร			
โดยมุ่งเน้นเพื่อปลูกฝังคุณธรรมให้เด็กและเยาวชน	4.38	0.71	มาก
8. มีการกำหนดกลยุทธ์ของการดำเนินโครงการค่าย			
พุทธบุตรอย่างชัดเจน	4.15	0.66	มาก
รวม	4.25	0.49	มาก

จากตาราง 5 พบว่า กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ขั้นตอนการวางแผน มีการ ดำเนินงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (\overline{X} = 4.25, S.D = 0.49) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยสามลำดับ ดังนี้ มีการ กำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตรอย่างชัดเจน (\overline{X} = 4.43, S.D = 0.59) มีการกำหนด วัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตรโดยมุ่งเน้นเพื่อปลูกฝังคุณธรรมให้เด็กและเยาวชน

 $(\overline{X}$ = 4.38, S.D = 0.71) มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตรให้สอดคล้องกับ สภาพปัญหาของเยาวชนในปัจจุบัน (\overline{X} = 4.35, S.D = 0.60) ตามลำดับ

ตาราง 6 ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการเตรียมโครงการ โดยรวม และรายข้อ

ขั้นตอนการเตรียมโครงการ	\overline{X}	S.D	แปลผล
9. มีการเตรียมพระวิทยากรที่มีความรู้เกี่ยวกับเนื้อหาใน			
การฝึกอบรม	4.45	0.60	มาก
10. มีการสร้างทีมงานการดำเนินงานโครงการค่ายพุทธ			
บุตร	4.27	0.68	มาก
11. มีการจัดเตรียมงบประมาณโครงการค่ายพุทธบุตรให้			
พอเพียง	4.09	0.68	มาก
12. มีการเตรียมความพร้อมของสถานที่ฝึกอบรมและเข้า	3		
ค่ายอย่างเหมาะสม	4.10	0.69	มาก
13. มีการเตรียมความพร้อมของเนื้อหาสาระในการ	# 8	: 1	
ฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ	4.23	0.72	มาก
14. มีการเตรียมความพร้อมของเนื้อหาสาระในการ	13	: 17	
ฝึกอบรมเพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ	4.20	0.63	มาก
15. มีการเตรียมความพร้อมของเนื้อหาสาระในการ	A		
ฝึกอบรมให้เหมาะสมกับวัยของนักเรียน	4.21	0.60	มาก
16. มีการลำดับเนื้อหาสาระในการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้	•		
นักเรียนเข้าใจได้ง่าย	4.21	0.61	มาก
17 . มีการเตรียมตารางการฝึกอบรมเพื่อใช้ในการควบคุม			
การฝึกอบรมให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด	4.17	0.74	มาก
18. มีการเตรียมเอกสารที่ใช้ประกอบการฝึกอบรมเพื่อ			
ช่วยให้เข้าใจหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาได้ดี	4.03	0.79	มาก
รวม	4.19	0.49	มาก

จากตาราง 6 พบว่า กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ขั้นตอนการเตรียม โครงการมีการดำเนินงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (\overline{X} = 4.19, S.D = 0.49) และเมื่อพิจารณาเป็น รายข้อ พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยสามลำดับ ดังนี้ มีการเตรียมพระวิทยากรที่มีความรู้เกี่ยวกับเนื้อหาในการในการฝึกอบรม(\overline{X} = 4.45, S.D = 0.60) มีการสร้างทีมงานการดำเนินงานโครงการค่ายพุทธบุตร (\overline{X} = 4.27, S.D = 0.68) และมีการ

เตรียมความพร้อมของเนื้อหาสาระในการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ (\overline{X} = 4.23, S.D = 0.72) ตามลำดับ

ตาราง 7 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ โดยรวม และรายข้อ

ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ	\overline{X}	S.D	แปลผล
19. มีการชี้แจง กฎเกณฑ์ ระเบียบของการเข้ารับการ			
อบรมให้คณะครูและนักเรียนทราบก่อนเข้ารับการอบรม	4.29	0.73	มาก
20. มีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้ผู้เข้ารับการ			
อบรมบรรลุวัตถุประสงค์	4.19	0.73	มาก
21. มีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้ผู้เข้ารับการ			
อบรมซาบซึ้งต่อผู้มีพระคุณ	4.35	0.64	มาก
22. มีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้ผู้เข้ารับการ	300		
อบรม สามารถนำความรู้ไปใช้ในชีวิตประจำวัน	4.30	0.62	มาก
23. มีการกำหนดรูปแบบการจัดกิจกรรมเพื่อช่วยให้ผู้เข้า	# #	: A	
รับการอบรมกระตือรื้อรันในการฝึกอบรม	4.13	0.57	มาก
24. มีการกำหนดเนื้อหาและรูปแบบของสื่อที่ใช้ให้มีความ	13	: 17	
เปลี่ยนแปลงและเข้ากับยุคสมัย	4.21	0.65	มาก
25. มีการประสานงานกับพระวิทยากรในระหว่างการเข้า	N		
ค่าย เช่น การรับ และต่อช่วงในการบรรยายทำกิจกรรม	4.17	0.70	มาก
26. มีการประสานงานระหว่างพระวิทยากรกับทีมพี่เลี้ยง			
ในการเตรียมอุปกรณ์แต่ละกิจกรรม	4.13	0.76	มาก
27. มีการให้คำปรึกษาและอำนวยความสะดวกแก่			
บุคลากรในการเข้าค่ายพุทธบุตรเพื่อให้การดำเนินงาน			
ประสบผลสำเร็จ	4.27	0.69	มาก
รวม	4.22	0.51	มาก

จากตาราง 7 พบว่า กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ขั้นตอนการปฏิบัติและ ควบคุมโครงการมีการดำเนินงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (\overline{X} = 4.22, S.D = 0.51) และเมื่อ พิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหา น้อยสามลำดับแรก ดังนี้ มีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้ผู้เข้ารับการอบรมซาบซึ้งต่อผู้มี พระคุณ (\overline{X} = 4.35, S.D = 0.64) มีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้ผู้เข้ารับการอบรม สามารถนำความรู้ไปใช้ในชีวิตประจำวัน (\overline{X} = 4.30, S.D = 0.62) และมีการชี้แจง กฎเกณฑ์

ระเบียบของการเข้ารับการอบรมให้คณะครูและนักเรียนทราบก่อนเข้ารับการอบรม (\overline{X} = 4.29, S.D = 0.73)ตามลำดับ

ตาราง 8 ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของ โรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการปิดโครงการ โดยรวม และรายข้อ

	\overline{X}	S.D	แปลผล
28. มีการประเมินระหว่างการฝึกอบรมเพื่อปรับปรุงการ			
จัดกิจกรรมในการฝึกอบรม	4.03	0.76	มาก
29. มีการกำกับ ติดตามระหว่างการฝึกอบรมเพื่อ			
ปรับปรุงการจัดกิจกรรมในการฝึกอบรม	4.03	0.71	มาก
30. มีการนำผลการประเมินของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมา			
ใช้เพื่อปรับปรุงวิธีการฝึกอบรม	4.07	0.71	มาก
31. มีการให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับผลการประเมินของ	De. 01		
ผู้เข้ารับการฝึกอ [้] บรมแก่ผู้บริหาร	4.01	0.74	มาก
32. มีการจัดประชุมบ่อยๆ ในขั้นตอนการปฏิบัติและ	A B.	. 1	
ควบคุมโครงการค่ายพุทธบุตร เพื่อจะได้ทราบปัญหาและ	8 V	: 1	
แก้ไขปัญหาตั้งแต่แรก	3.89	0.77	มาก
33. มีการจัดทำเอกสารรายงานเพื่อสรุปผลและประเมิน	18	: //	
โครงการค่ายพุทธบุตร	4.12	0.72	มาก
34. มีการตรวจสอบโครงการค่ายพุทธบุตรในขั้นตอน	300		
ต่าง ๆ จากรายงานการยุติโครงการ และข้อคิดเห็น			
หลังจากยุติโครงการ	4.01	0.76	มาก
35. มีการประชาสัมพันธ์ความสำเร็จของโครงการค่าย			
พุทธบุตรแก่โรงเรียนและประชาชนโดยทั่วไป	4.00	0.79	มาก
 	4.02	0.57	มาก

จากตาราง 8 พบว่า กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ขั้นตอนการปิดโครงการมี การดำเนินงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (\overline{X} = 4.02, S.D = 0.57) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยสามลำดับแรก ดังนี้ มีการจัดทำเอกสารรายงานเพื่อสรุปผลและประเมินโครงการค่ายพุทธบุตร (\overline{X} = 4.12, S.D = 0.72) มีการนำผลการประเมินของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมาใช้เพื่อปรับปรุงวิธีการฝึกอบรม (\overline{X} = 4.07,S.D = 0.71) และมีการกำกับ ติดตามระหว่างการฝึกอบรมเพื่อปรับปรุงการจัดกิจกรรมในการ ฝึกอบรม (\overline{X} = 4.03, S.D = 0.71) และมีการประเมินระหว่างการฝึกอบรมเพื่อปรับปรุงการจัด กิจกรรมในการจัดกิจกรรมในการฝึกอบรม (\overline{X} = 4.03, S.D = 0.76) ตามลำดับ

ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียน ในกรุงเทพมหานคร โดยการเปรียบเทียบ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยจำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน ดังผลวิเคราะห์ปรากฏในตาราง 9 – 11

ตาราง 9 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ โดยรวมและรายขั้นตอน

กระบวนการบริหารโครงการ	เพศ	ัชาย	เพศ	เพศหญิง		
	\overline{X}	S.D	\overline{X}	S.D	τ	р
ขั้นตอนการวางแผน	4.25	0.51	4.25	0.48	0.016	0.987
ขั้นตอนการเตรียมโครงการ	4.17	0.48	4.20	0.50	-0.292	0.770
ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุม		9/8 0 -				
โครงการ	4.21	0.52	4.23	0.51	-0.235	0.815
ขั้นตอนการปิดโครงการ	4.05	0.51	4.00	0.60	0.545	0.587
รวม	4.17	0.41	4.17	0.47	0.031	0.975

จากตาราง 9 พบว่า ครูที่มีเพศชายและเพศหญิงมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหาร โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอนไม่แตกต่างกัน ตาราง 10 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามระดับช่วงชั้นที่สอน โดยรวมและ รายขั้นตอน

กระบวนการบริหารโครงการ	ช่วงชั้	ั้นที่ 2	ช่วงชั้	ช่วงชั้นที่ 3		
	\overline{X}	S.D	\overline{X}	S.D	t	р
ขั้นตอนการวางแผน	4.23	0.49	4.28	0.49	-0.556	0.579
ขั้นตอนการเตรียมโครงการ	4.14	0.48	4.27	0.50	-1.592	0.113
ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุม						
โครงการ	4.16	0.50	4.32	0.52	-1.940	0.054
ขั้นตอนการปิดโครงการ	4.01	0.56	4.03	0.60	-1.179	0.858
รวม	4.14	0.43	4.23	0.48	-1.190	0.236

จากตาราง 10 พบว่า ครูที่สอนช่วงชั้นต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหาร โครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอนไม่แตกต่างกัน

ตาราง 11 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน กระบวนการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน โดยรวม และรายขั้นตอน

	ไม่เกิง	่ง 10 ปี	10 ปี	10 ปีขึ้นไป t		
กระบวนการบริหารโครงการ	\overline{X}	S.D	\overline{X}	S.D		р
ขั้นตอนการวางแผน	4.24	0.51	4.26	0.47	-0.180	0.858
ขั้นตอนการเตรียมโครงการ	4.19	0.51	4.19	0.48	-0.022	0.983
ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุม						
โครงการ	4.25	0.50	4.20	0.53	0.623	0.534
ขั้นตอนการปิดโครงการ	4.10	0.56	3.94	0.58	1.705	0.090
รวม	4.20	0.46	4.15	0.45	0.661	0.510

จากตาราง 11 พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การทำงานที่ต่างกันมีความคิดเห็นต่อ กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและราย ขั้นตอนไม่แตกต่างกัน

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร

จากการวิเคราะห์แบบสอบถามปลายเปิด ผู้ตอบแบบสอบถามได้แก่ ครู เสนอแนะแนวทาง กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ดังนี้

1. ขั้นตอนการวางแผน

- 1.1 ควรนำปัญหาจากการอบรมที่เกิดขึ้นในปีก่อนๆ มาประกอบการวางแผนในการ ดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาเดิม
- 1.2 ควรมีการศึกษาวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตรอย่างถูกต้องเพื่อให้จัดได้ สอดคล้องกับสภาพปัญหาของนักเรียนในปัจจุบัน และตรงประเด็น เพื่อความสำเร็จแก่นักเรียนและ บุคลากรของหน่วยงาน การประสานงานกับบุคลากรในโรงเรียนผ่านหัวหน้าโครงการเพียงคนเดียว ทำให้ผู้มีส่วนรับผิดชอบในบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ สับสนระหว่างการทำงานของทีมงาน ควรประชุม ร่วมกับบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน
- 1.3 เนื้อหาที่นำมาอบรมควรที่จะมีความหลากหลาย และมีการเปลี่ยนแปลงให้เข้ากับ ยุคสมัย และควรให้ปลูกฝังนักเรียนในเรื่องมารยาทในการพูดและการแต่งกาย

- 1.4 การเตรียมการต่างๆ ทำในระยะเวลาที่กระชับ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ประสบ ผลสำเร็จเท่าที่ควรในครั้งต่อไป และควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กับครูและนักเรียนได้รับรู้ขั้นตอน การปฏิบัติในการอบรม
 - 1.5 ควรจะจัดอบรมเข้าค่ายที่วัด และบำเพ็ญประโยชน์ในวัด
- 1.6 มีการกำหนดกิจกรรมได้ดีมากเหมาะกับวัยของเด็กและสอดคล้องกับปัญหาที่ เกิดขึ้นในโรงเรียน
- 1.7 ควรทำโครงการค่ายพุทธบุตรให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยจัดทำเป็นนโยบายและ เป็นแบบแผนที่ชัดเจน และควรจัดเป็นกิจกรรมทุกปี
 - 1.8 ควรมีการอำนวยความสะดวก และจัดเตรียมสถานที่ให้กับผู้เข้ารับการอบรม
- 1.9 ควรมีการประสานความร่วมมือ ระหว่างวิทยากร ครู ให้รับทราบการวางแผน เป็นลำดับขั้นตอนให้มากขึ้น เพื่อการพัฒนาโครงการในปีถัดไปให้ดียิ่งขึ้น
- 1.10 ควรสอบถามความต้องการของครู ผู้ปกครอง นักเรียน กรรมการสถานศึกษาว่า จะต้องการให้บุตรหลานได้รับการอบรมเรื่องอะไรบ้าง เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดค่ายให้สอดคล้องกับ สถานการณ์
- 1.11 ควรมีการวางแผนประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ผู้บริหาร ครู วิทยากร และ ผู้ปกครอง เพื่อให้งานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

2. ขั้นตอนการเตรียมโครงการ

- 2.1 การเตรียมโครงการควรจัดให้มีฝ่ายทีมงานที่รับผิดชอบเฉพาะ มีการแบ่งหน้าที่ให้ ชัดเจนเพื่อป้องกันการทำหน้าที่ซ้ำซ้อน และเกิดความสับสนวุ่นวาย
- 2.2 ควรประเมินรายจ่ายและจัดเตรียมงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับการ ดำเนินงาน
- 2.3 ควรจัดการประชุม เพื่อวางแผน และกำหนดวิธีดำเนินการรวมทั้งผู้รับผิดชอบการ อบรม และควรมีการเขียนโครงการ เพื่อจัดเตรียมงานให้ชัดเจน
- 2.4 ควรมีการอบรมถึงความสำคัญของโครงการก่อนจะพานักเรียนไปออกค่าย เพื่อ สร้างความรู้สึกที่ดีและคุณธรรมที่จะได้หลังจากจบโครงการไปแล้ว
 - 2.5 ควรจัดทำเนื้อหาสาระในการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับสภาพสังคมในปัจจุบัน

3. ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ

- 3.1 ผู้บริหาร คณะครู ผู้ปกครอง ควรให้ความสำคัญกับโครงการให้มากขึ้นเพราะเด็ก นักเรียนจะเกิดกำลังใจและเกิดความกระตือรือรันในการเข้าร่วมโครงการ
- 3.2 ควรมีการประสานงานระหว่างพระวิทยากรกับผู้เตรียมโครงการเพื่อให้การ ดำเนินงานดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง เช่น รู้กิจกรรมที่พระอาจารย์จะสอน ทำให้สามารถแบ่ง บทบาทของทีมพี่เลี้ยงตามความเหมาะสม

- 3.3 ควรมีการติดตามประเมินผลในแต่ละวันเป็นระยะๆ
- 3.4 ควรมีการจัดกิจกรรมที่แปลกใหม่
- 3.5 พระวิทยากรมีการเตรียมข้อมูลมาอย่างดีเสริมความรู้สู่การปฏิบัติได้
- 3.6 ควรอบรมเรื่องการพูดจากับผู้ใหญ่ให้มีสัมมาคารวะ
- 3.7 นักเรียนสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้แต่ในเวลาไม่กี่วันก็จะกลับเป็น เหมือนเดิม

4. ขั้นตอนการปิดโครงการ

- 4.1 เมื่อดำเนินโครงการค่ายพุทธบุตรเสร็จสิ้นแล้ว โรงเรียนควรนำผลจากการ ดำเนินงานมาวิเคราะห์เพื่อส่งเสริมในส่วนที่ดีอยู่แล้ว และแก้ปัญหาของนักเรียนในบางกลุ่มที่ยังมี ปัญหาอยู่ โดยดำเนินการในลักษณะที่เป็นการแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจาก ครู ผู้ปกครอง และชุมชน ให้มากขึ้นกว่าเดิม
- 4.2 การติดตามผลของการฝึกอบรมยังขาดประสิทธิภาพอันเนื่องมาจากตัวบุคลากรไม่ ตระหนักถึงความสำคัญของการติดตามผล
 - 4.3 กิจกรรมกะทัดรัด รัดกุม กระชับเวลา
 - 4.4 กิจกรรมการปิดโครงการประทับใจนักเรียน คุณครู ดีมาก

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องการศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร มีการดำเนินการ สรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์การวิจัย

- 1. เพื่อศึกษากระบวนการการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร ใน 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ขั้นตอน การปฏิบัติและควบคุมโครงการ ขั้นตอนการปิดโครงการ
- 2. เพื่อเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน
- 3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียน ในกรุงเทพมหานคร

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครู ที่เข้าร่วมโครงการค่ายพุทธบุตร ใน กรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2553 จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 162 คน โดยใช้ตารางกำหนด กลุ่มตัวอย่างของเครจซี่ และมอร์แกน (Krejcie; & Morgan. 1970: 608) และใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่ง ชั้น (Stratified Random Sampling) โดยใช้ระดับช่วงชั้นที่สอนเป็นชั้นในการสุ่ม (Strata)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) ที่ผู้วิจัยได้สร้าง และพัฒนาขึ้น จากเอกสารทางวิชาการ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ กับเรื่องที่จะทำการศึกษา เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมครั้งนี้ มี 1 ฉบับ แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) ประกอบด้วย เพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน

ตอนที่ 2 กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มี 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด จำนวน 35 ข้อ ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร เป็นแบบปลายเปิด

ในการสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัย ผู้วิจัยได้นำเครื่องมือให้ประธานกรรมการ กรรมการควบคุมปริญญานิพนธ์ตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่อง แล้วนำไปให้ผู้เชี่ยวชาญและ ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวน 5 ท่าน ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยคำนวณค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item – Objective Congruence) พิจารณาข้อที่มีค่า IOC ≥ 0.50 ขึ้นไป พบว่าแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีค่า IOC = 0.60 – 1.00 จากนั้นผู้วิจัยจึงนำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับครูที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน เพื่อหา ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha - Coefficient) ตามวิธีของครอนบัค (Cronbach) ซึ่งแบบสอบถามได้ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.97

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

- 1. ผู้วิจัยขอหนังสือแนะนำตัว จากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ส่งถึงผู้อำนวยการโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร เพื่อขออนุญาตแจกและเก็บรวบรวมแบบสอบถาม
- 2. ผู้วิจัยนำแบบสอบถาม พร้อมหนังสือขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามไปยัง กลุ่มตัวอย่าง โดยจัดส่งและเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง เมื่อได้รับแบบสอบถามแล้ว ผู้วิจัยนำมา ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม จากแบบสอบถามที่แจกไปจำนวน 162 ชุด ได้รับ แบบสอบถามกลับคืนจำนวน 150 ชุด คิดเป็นร้อยละ 92.59 ของผู้ตอบแบบสอบถาม

การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการวิเคราะห์ ข้อมูล โดยนำแบบสอบถามมาลงรหัส และวิเคราะห์ข้อมูลตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- 1. วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม เพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน โดยใช้การคำนวณแจกแจงความถี่และหาค่าร้อยละ
- 2. วิเคราะห์ข้อมูลกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร โดยการหาค่าเฉลี่ย \overline{X} และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D)
- 3. การเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียน ในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน ใช้การ วิเคราะห์ t test
- 4. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อเสนอแนะของกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร สังเคราะห์เป็นความเรียงประกอบการพรรณนา

สรุปผลการวิจัย

จากผลการศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร สรุปผลได้ดังนี้

- 1. กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร ใน 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุม โครงการ ขั้นตอนการปิดโครงการ มีการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็น รายขั้นตอน พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากในทุกขั้นตอน
- 2. การเปรียบเทียบกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ ระดับช่วงชั้นที่สอน และประสบการณ์การทำงาน พบว่า
- 2.1 ครูที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอนไม่แตกต่างกัน
- 2.2 ครูที่สอนช่วงชั้นต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการค่าย พุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอนไม่แตกต่างกัน
- 2.3 ครูที่มีประสบการณ์การทำงานที่ต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหาร โครงการค่ายพุทธบุตร ของโรงเรียนในกรุงเทพมหานคร โดยรวมและรายขั้นตอนไม่แตกต่างกัน
- 3. ข้อเสนอแนะแนวทางกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรของโรงเรียนใน กรุงเทพมหานคร ขั้นตอนการวางแผน ควรมีการศึกษาวัตถุประสงค์ของโครงการของปีก่อนๆ มา ประกอบการวางแผนในการดำเนินโครงการ ควรมีการประสานงานกับบุคลากรในโรงเรียนผ่าน หัวหน้าโครงการ และที่สำคัญควรมีการวางแผนประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ผู้บริหาร ครู วิทยากร เป็นต้น ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ควรมีการเขียนโครงการในการเตรียมงานให้ชัดเจน และควรจัดทำเนื้อหาสาระในการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับสภาพสังคมในปัจจุบัน ขั้นตอนการ ปฏิบัติและควบคุมโครงการ ควรมีการติดตามประเมินผลในแต่ละวันเป็นระยะๆ และเตรียมข้อมูล เสริมความรู้สู่การปฏิบัติจริงได้ ขั้นตอนการปิดโครงการนั้น เมื่อดำเนินโครงการค่ายพุทธบุตรเสร็จ สิ้นแล้ว โรงเรียนควรนำผลจากการดำเนินงานมาวิเคราะห์เพื่อส่งเสริมในส่วนที่ดีอยู่แล้ว และ แก้ปัญหาของนักเรียนในส่วนที่ยังมีปัญหาอยู่โดยดำเนินการในลักษณะที่เป็นการแก้ปัญหาอย่าง ต่อเนื่อง

อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลการวิจัยการศึกษากระบวนการบริหารโครงการค่าย พุทธบุตรของโรงเรียนในกรุงเทพมหานครครั้งนี้ สามารถอภิปรายผลประเด็นสำคัญได้ดังนี้

1. กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร มีการดำเนินงานโดยภาพรวมอยู่ในระดับ มาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายขั้นตอน พบว่า กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรอยู่ในระดับ มากในทุกขั้นตอนนั้น เหตุผลที่เป็นเช่นนั้นอาจเพราะกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร แต่

ละขั้นตอนมีความสำคัญในการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมแก่เยาวชนในเชิงบวกมากกว่าเชิงลบ และ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วม เพราะถ้านำแต่ละขั้นตอนมาปฏิบัติในการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตร จะทำให้การอบรมเข้าค่ายพุทธบุตรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และผู้เข้าอบรมสามารถ นำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของสิริพร กัณฑมณี (2548: บทคัดย่อ) ที่ ได้ทำการศึกษา การบริหารโครงการการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม ในโรงเรียนสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประจวบคีรีขันธ์ ผลการวิจัยพบว่า ความสำคัญขององค์ประกอบ 4 ประการของ การบริหารโครงการ คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการดำเนินงาน ขั้นตอนการประเมินผล ขั้นตอนการนำผลการประเมินมาปรับปรุง อยู่ในระดับมาก ทุกรายการ และสอดคล้องกับผลการวิจัย ของเสถียร วงค์คม (2548: บทคัดย่อ) ที่ศึกษาการบริหารโครงการจัดการแข่งขันกีฬาภายใน โรงเรียน สังกัดสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน ช่วงชั้นที่ 3-4 อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ผลการวิจัย พบว่า ความคิดเห็นของนักเรียน ผู้ปกครองนักเรียน และครู ที่มีต่อการดำเนินโครงการ จัดการแข่งขันกีฬาภายใน ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการดำเนินการแข่งขัน และขั้นตอน ประเมินผล อยู่ในระดับมาก นอกจากนี้ กระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรมีการวาง แผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ และมีขั้นตอน มีการเตรียมการและดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง ยาวนาน โดยทีมพระวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายให้ความสำคัญ จึงทำให้โครงการค่ายพุทธบุตรบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ เยาวดี รางชัยกุล วิบูลย์ศรี (2551: 104) กล่าวว่า โครงการ หมายถึง แผนงานที่กำหนดไว้ให้ในลักษณะที่มิใช่งาน ประจำ แต่เป็นงานพิเศษที่มีความสำคัญ ซึ่งจะต้องรับดำเนินการให้บรรลุผลสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ภายในกำหนดเวลาที่แน่นอน และภายในวงเงินงบประมาณที่จำกัด

2. ครูชายและครูหญิงมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตร ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าครูชายและครูหญิงมีส่วน ร่วมในการบริหารตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ขั้นตอนการปฏิบัติและ ควบคุมโครงการ ขั้นตอนการปิดโครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการบริหารโครงการค่ายพุทธบุตรได้ให้ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วม จึงทำให้ครูชายและครูหญิงมีความคิดเห็นต่อการบริหาร โครงการไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของวิลาวัณย์ ตะโคตร (2546: บทคัดย่อ) ได้ ทำการศึกษาสภาพ ปัญหาและสาเหตุของปัญหาในการสอนปฏิบัติการเคมีของครูเคมี ชั้น มัธยมศึกษาตอนปลายที่มีเพศ และประสบการณ์ในการสอนต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ครูเคมีชาย และครูเคมีหญิงมีสภาพการสอนปฏิบัติการวิชาเคมีโดยรวมและรายขั้นตอน ไม่แตกต่างกัน และ สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุจิตรา แก้วบุตตา (2546: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความเข้าใจการ สอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูวิทยาศาสตร์ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ที่มีเพศและประสบการณ์ สอนต่างกัน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 10 พบว่า ครู วิทยาศาสตร์ชายและครูวิทยาศาสตร์หญิง มีความเข้าใจการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยรวมและ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: รายด้านทั้ง 4 ด้านไม่แตกต่างกัน บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพปัญหาและสาเหตุของปัญหาการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะของ

ครูชีวิวิทยาที่มีเพศ ประสบการณ์ในการสอน และสอนในระดับชั้นที่ต่างกันในภาคตะวันออก เฉียงเหนือ พบว่า ครูชีววิทยาชายและครูชีววิทยาหญิงมีสภาพการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะวิชา ชีววิทยาโดยรวมและรายขั้นไม่แตกต่างกัน

- 3. ครูที่สอนในระดับช่วงชั้นที่สอนต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหาร โครงการค่ายพุทธบุตรไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าการ จัดการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้นมีการจัดการเรียนรู้ที่ต่างกัน โดยช่วงชั้นที่ 2 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 เป็นการจัดการเรียนรู้ที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนในสิ่งที่ตนสนใจ มุ่งเน้นทักษะการทำงาน เป็นกลุ่ม การสอนแบบบูรณาการ โครงงาน การใช้หัวเรื่องในการจัดการเรียนการสอน เพื่อมุ่งให้ ผู้เรียนเกิดทักษะในการคิด การค้นคว้า แสวงหาความรู้ สร้างความรู้ด้วยตนเอง สามารถสร้างสรรค์ ผลงาน แล้วนำไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้อื่น และช่วงชั้นที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3 การจัดการ เรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้ที่มี หลักการ ทฤษฎีที่ยาก ซับซ้อน อาจจัดแยกเฉพาะ และเน้นการ จัดการเรียนรู้แบบโครงงานมากขึ้น เพื่อมุ่งให้ผู้เรียนเกิดความคิด ความเข้าใจ และรู้จักตนเองในด้าน ความสามารถ ความถนัด เพื่อเตรียมตัวเข้าสู่อาชีพ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าโครงการค่ายพุทธบุตร สามารถจัดบรรยากาศการเรียนรู้ได้เหมาะสมกับระดับช่วงชั้นจึงทำให้ครูที่สอนในระดับช่วงชั้น ต่างกันมีความคิดเห็นต่อโครงการค่ายพุทธบุตรไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ วิภาภรณ์ วงศ์วณิช (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพปัญหาและสาเหตุของปัญหาการสอน ปฏิบัติการแบบสืบเสาะของครูชีวิวิทยาที่มีเพศ ประสบการณ์ในการสอน และสอนในระดับชั้นที่ ต่างกันในภาคตะวันออกเฉียง- เหนือ พบว่า ครูชีววิทยาที่สอนในระดับชั้นต่างกันมีสภาพการสอน ปฏิบัติการแบบสืบเสาะโดยรวมและรายขั้น 3 ขั้น ไม่แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตรได้มีการดำเนิน การอย่างมีระบบขั้นตอนโดยให้ครูมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินการ ตลอดจนจบโครงการ จึงทำให้ครูที่สอนระดับช่วงชั้นต่างกันมีความเห็นไม่แตกต่างกัน
- 4. ประสบการณ์การทำงานต่างกันมีความคิดเห็นต่อกระบวนการบริหารโครงการ ค่ายพุทธบุตรไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ดั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่ากระบวนการ บริหารโครงการค่ายพุทธบุตรได้ให้ผู้เกี่ยวข้องทุกผ่ายมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการตั้งแต่ต้นจน จบโครงการ โดยเฉพาะครูผู้สอนซึ่งทำให้เกิดแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานซึ่งกัน และกัน จึงทำให้ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีความคิดเห็นต่อโครงการค่ายพุทธ บุตรไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของเรืองรัตน์ ทิวทอง (2547: บทคัดย่อ) ได้ ทำการศึกษาความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการสอนวิทยาศาสตร์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครู วิทยาศาสตร์ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นที่มีเพศ และประสบการณ์สอนต่างกัน สังกัดกรมสามัญ ศึกษา เขตการศึกษา 11 พบว่า ครูวิทยาศาสตร์ที่มีประสบการณ์ 1- 5 ปี, 6-10 ปี,11-15 ปี และ 15 ปีขึ้นไปมีความเข้าใจการจัดการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยรวม และราย ด้านทั้ง 4 ด้านไม่แตกต่างกัน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะแบ่งออกเป็นข้อเสนอแนะทั่วไป และข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

ผลการวิจัยครั้งนี้ สามารถใช้เป็นแนวทางให้โรงเรียนที่ต้องการจัดอบรมค่ายพุทธบุตร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้บริหาร พระวิทยากร ครู นำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบในการจัด อบรมโครงการค่ายพุทธบุตร เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม แก่เยาวชนได้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ใน 4 ขั้นตอนดังนี้

- 1.1 ขั้นตอนการวางแผน ควรมีการศึกษาวัตถุประสงค์ของโครงการค่ายพุทธบุตร อย่างถูกต้องเพื่อให้จัดได้สอดคล้องกับสภาพปัญหาของนักเรียนในปัจจุบัน และตรงประเด็น และ ควรมีการวางแผน ประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ผู้บริหาร ครู พระวิทยากร และผู้ปกครอง ให้เข้าใจในโครงการค่ายพุทธบุตร เพื่อให้การอบรมเข้าค่ายพุทธบุตรได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.2 ขั้นตอนการเตรียมโครงการ ควรจัดให้มีฝ่ายทีมงานที่รับผิดชอบเฉพาะ มีการ แบ่งหน้าที่ให้ชัดเจนเพื่อป้องกันการทำหน้าที่ซ้ำซ้อนเกิดความสับสนวุ่นวาย และเตรียมเอกสาร ประกอบการฝึกอบรมให้กับผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยมีรูปแบบที่น่าสนใจและเหมาะสมกับวัยของ ผู้เข้ารับการอบรม
- 1.3 ขั้นตอนการปฏิบัติและควบคุมโครงการ ควรมีการประสานงานระหว่างพระ วิทยากรกับผู้เตรียมโครงการเพื่อให้การดำเนินงานดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง เช่น รู้กิจกรรมที่พระ วิทยากรจะสอน ทำให้สามารถแบ่งบทบาทของที่ครูพี่เลี้ยงตามความเหมาะสม และควรมีการนำ รูปแบบการจัดกิจกรรมรูปแบบใหม่ ๆ มาใช้ในการอบรม เพื่อช่วยกระตุ้นความสนใจของผู้เข้ารับการ ฝึกอบรม และควรมีการประสานงานระหว่างพระวิทยากรและทีมพี่เลี้ยงให้มากขึ้น
- 1.4 ขั้นตอนการปิดโครงการ เมื่อดำเนินโครงการค่ายพุทธบุตรเสร็จสิ้นแล้ว โรงเรียนควรนำผลจากการดำเนินงานมาวิเคราะห์เพื่อส่งเสริมในส่วนที่ดีอยู่แล้ว และแก้ปัญหาของ นักเรียนในบางกลุ่มที่ยังมีปัญหาอยู่ โดยดำเนินการในลักษณะที่เป็นการแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ต้องอาศัยความร่วมมือจากครู ผู้ปกครอง และชุมชน ให้มากขึ้นกว่าเดิม ดังนั้นคณะผู้จัดการ ฝึกอบรมควรสรุปผลการอบรมโดยอาจทำเป็นรายงานสรุปผลการดำเนินงานอบรมให้กับผู้บริหาร เพื่อทางผู้บริหารจะได้รับทราบข้อมูลและดำเนินการปรับปรุงเพื่อการจัดอบรมในครั้งต่อๆ ไปให้ดี ยิ่งขึ้น

2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

- 2.1 ควรมีการศึกษาสำรวจความต้องการในการจัดอบรมค่ายพุทธบุตรกับบุคคลที่ เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ครู ผู้ปกครอง ผู้บริหารสถานศึกษา กรรมการสถานศึกษา และชุมชน
- 2.2 ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบการฝึกอบรมค่ายพุทธบุตรกับโรงเรียนขนาด และ หน่วยงานต้นสังกัดที่ต่างกัน



บรรณานุกรม

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2550-2551.) นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพฯ: คุรุสภาลาดพร้าว.
- จิราภรณ์ ใยศิลป์. (2550). การพัฒนารูปแบบการวางแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.
 วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). พิษณุโลก: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย-นเรศวร. ถ่ายเอกสาร.
- เชษฐา คงพลปาน. (2546). การบริหารโครงการโรงเรียนสีขาวของวิทยาลัยในกลุ่มภาคกลาง
 กรมอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย
 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง. ถ่ายเอกสาร.
- โชติณัฏฐ์ คงพานิช. (2547). การเปรียบเทียบการรับรู้ภาวะผู้นำและความพึงพอใจของผู้ใต้บังคับ บัญชาที่มีต่อการบังคับบัญชาของหัวหน้างานเพศชายและเพศหญิง. วิทยานิพนธ์ วท.ม. (จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ). เชียงใหม่: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. ถ่ายเอกสาร.
- ดิเรก ทวีสุข. (2543). การบริหารโครงการในโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดอ่างทอง. วิทยานิพนธ์ ศษ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- ทวีป ศิริรัศมี. (2545). การวางแผนพัฒนาและประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ: สำนักงานกองทุน สนับสนนการวิจัย.
- นิพนธ์ กินาวงศ์. (2543). หลักบริหารการศึกษา. พิษณุโลก: ตระกูลไทย.
- เนตร์พัณณา ยาวิราช. (2548). *การจัดการสมัยใหม่.* กรุงเทพฯ: เซ็นทรัลเอ๊กซ์เพรส.
- บุษบา จริงบำรุง. (2007). *การบริหารโครงการให้เกิดประสิทธิผล.* สืบคันเมื่อ 30 พฤษภาคม 2552, จาก www.vcharkarn.com
- ประสาท สุขเกษม (2542). "บทบาทของพระภิกษุสงฆ์ในการขัดเกลาทางสังคมแก่เยาวชน
 ศึกษากรณีค่ายคุณธรรมวัดอุโมงค์ จังหวัดเชียงใหม่". วิทยานิพนธ์ ศษ.ม. (การศึกษานอก ระบบ). เชียงใหม่: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. ถ่ายเอกสาร.
- ปราชญา กล้าผจญ. (2543). *เส้นทางสู่ความสำเร็จของนักบริหาร.* กรุงเทพฯ:ข้าวฟาง.
- ปรียาพร วงศ์อนุตรโรจน์. (2546). การนิเทศการสอน. กรุงเทพฯ: ศูนย์สื่อเสริมกรุงเทพ. กรุงเทพฯ: พริกหวานกราฟฟิค.
- พระครูสิลวัฒนาภิรม. (2548).พระพุทธศาสนาให้อะไร. วัดปัญญานั้นทาราม. นนทบุรี:เอส อาร์ พริ้นติ้ง.
- พระเทพเวที. (2531). ทำอย่างไรจึงจะให้เชื่อเรื่องกรรม. กรุงเทพฯ: รุ่งแสงการพิมพ์.
- พระมหาเดชศักดิ์ ธีรปญฺโณ (โพธิ์ชัย). (2543). จริยศึกษาเพื่อพัฒนาจริยธรรมแก่นักเรียนตาม หลักคำสอนทางพระพุทธศาสนา. วิทยานิพนธ์ พธ.ม. (พุทธศาสนา). กรุงเทพฯ: บัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. ถ่ายเอกสาร.

- พระมหาธวัชชัย (เกื้อเกตุ) คุณากโร. (2542). ความคิดเห็นของนักเรียนต่อการเข้าร่วม
 โครงการอบรมคุณธรรม"ค่ายพุทธบุตร" ของวัดปัญญานั้นทาราม อ.คลองหลวง
 จ.ปทุมธานี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (สังคมสงเคราะห์ศาสตร์มหาบัณฑิต).กรุงเทพฯ: บัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- พระมหาปุณณ์สมบัติ ปภากโร, (2547). "การนำหลักธรรมที่ได้จากการเข้าค่ายคุณธรรมไปใช้ใน ชีวิตประจำวันของนักเรียนในจังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ.๒๕๔๗". รายงานการวิจัย โครงการ ฝึกอบรมพัฒนานักวิจัย รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยมหามกุฎราชวิทยาลัย.
- พระมหาสิริชัย เสรีไตรรัตน์. (2549). การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมศีลธรรม ค่ายคุณธรรม จริยธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 อำเภอเสาไห้ จังหวัดสระบุรี. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (ประถมศึกษา). ลพบุรี: บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏ เทพสตรี. ถ่ายเอกสาร.
- พระมหาสุภวัฒน์ หนูพริก. (2536). ศึกษาแนวความคิดโครงการเข้าค่ายพุทธบุตร กรณีศึกษา โครงการอบรมคุณธรรมเข้าค่ายพุทธบุตรของศูนย์สืบอายุพระพุทธศาสตร์ วัดชลประทานรังสฤษฎ์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (สังคม สงเคราะห์). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- พระราชวรมุนี. (ประยุทธ์ ปยุตฺโต). (2531) *เทคนิคการสอนของพระพุทธเจ้า.* กรุงเทพฯ: อัมรินทร์พริ้นติ้ง กรุ๊ฟ.
- พระราชวิจิตรปฏิภาณ. (2550). ปลูกมโนธรรม. กรุงเทพมหานคร: เลี่ยงเชียง.
- พุทธทาสภิกขุ. (2518). ค่ายธรรมบุตร. ธรรมโฆษณ์ ๓๗. ธรรมทานมูลนิธิ.
- มยุรี อนุมานราชธน. (2546). *การบริหารโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 4.* กรุงเทพฯ: คะนึงนิจการพิมพ์.
- เมตตา อิศราภรณ์ (บก.) (2544). โครงการธรรมทานเพื่อปัญญาบารมี วัดปัญญานั้นทาราม. นนทบรี: เอส อาร์ พริ้นติ้ง.
- นนทบุรี: เอส อาร์ พริ้นติ้ง. เยาวดี รางชัยกุล วิบูลย์ศรี. (2551). การประเมินโครงการ: แนวคิดและแนวปฏิบัติ. พิมพ์ครั้ง ที่ 6. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ราชบัณฑิตยสถาน (2525). พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน กรุงเทพฯ: อักษรเจริญทัศน์.
- เริงศักดิ์ บุญเพิ่ม. (2546). การดำเนินงานโครงการส่งเสริมสุขภาพในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (ประถมศึกษา). อุบลราชธานี: บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏอุบลราชธานี. ถ่ายเอกสาร.
- เรื่องรัตน์ ทิวทอง. (2547). การศึกษาความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการสอนวิทยาศาสตร์ที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญของครูวิทยาศาสตร์ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นที่มีเพศ และประสบการณ์ สอนต่างกัน สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 11. วิทยานิพน์ กศ.ม. (วิทยาศาสตร์ ศึกษา). มหาสารคาม: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม. ถ่ายเอกสาร.
- วันชัย มีชาติ. (2552).*การบริหารองค์การ*. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามลดา. วิเชียร เกตุสิงห์. (2538, กุมภาพันธ์ มีนาคม). ค่าเฉลี่ยกับการแปลความหมาย: เรื่องง่าย ๆ ที่บางครั้งก็พลาดได้. *ข่าวสารวิจัยการศึกษา*. 18(3): 8 -11.

- วิภาดา คุปตานนท์. (2551). *การจัดการและพฤติกรรมองค์การ* : เทคนิคการจัดการสมัยใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: ส เจริญ การพิมพ์.
- วิภาภรณ์ วงศ์วณิช. (2547). สภาพปัญหาและสาเหตุของปัญหาการสอนปฏิบัติการแบบสืบเสาะ ของครูชีวิวิทยาที่มีเพศ ประสบการณ์ในการสอน และสอนในระดับชั้นที่ต่างกันในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ. วิทยานิพธ์ กศ.ม. (วิทยาศาสตร์ศึกษา). มหาสารคาม: บัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม. ถ่ายเอกสาร.
- วิลาวัณย์ ตะโคตร. (2546). การศึกษาสภาพ ปัญหาและสาเหตุของปัญหาในการสอนปฏิบัติการ เคมีของครูเคมี ขั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่มีเพศ และประสบการณ์ในการสอนต่างกัน. วิทยานิพน์ กศ.ม. (วิทยาศาสตร์ศึกษา). มหาสารคาม: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย มหาสารคาม. ถ่ายเอกสาร.
- วิวรรณ สารกิจปรีชา. (2552, ธันวาคม). การบริหารและการประเมินโครงการจากพื้นฐานสู่กลยุทธ์. วารสารบริหารการศึกษา มศว. 6(11): 63.
- วิสูตร จิระดำเกิง. (2548). การบริหารโครงการแนวทางปฏิบัติจริง. กรุงเทพฯ: วรรณกวี.
- -------- (2552). *การบริหารโครงการสำหรับผู้บริหาร.* พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: วรรณกวี.
- วุฒิพงษ์ ปฏิเวชวัฒนางกูร. (2547). ปัจจัยที่พยากรณ์การดำเนินการปฏิรูปการเรียนรู้ใน
 สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาญจนบุรี. ปริญญานิพนธ์ กศ.ม.
 (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
 ถ่ายเอกสาร.
- ศักดิ์สิทธิ์ แร่ทอง. (2549). ตัวแปรที่พยากรณ์พฤติกรรมการสอนของครูที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชุมพร. ปริญญานิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. ถ่ายเอกสาร.
- สันติ บุญภิรมย์. (2552). ห*ลักการบริหารการศึกษา.* กรุงเทพฯ: ไทยร่มเกล้า.
- สัมพันธ์ เวียงสงค์. (2550). ปัจจัยส่วนบุคคลบทบาททางเพศกับพฤติกรรมการเผชิญปัญหาในการ ทำงาน กรณีศึกษาพนักงานระดับปฏิบัติการในระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน. วิทยานิพธ์ ศศ.ม. (จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ. ถ่ายเอกสาร.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2542). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542. สำนักนายกรัฐมนตรี. กรุงเทพ: คุรุสภาลาดพร้าว.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.(2545 2559). *แผนการศึกษาแห่งชาติ*. กรุงเทพฯ: พริกหวานกราฟริค.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ และที่แก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) สำนักนายกรัฐมนตรี. กรุงเทพฯ: คุรุสภาลาดพร้าว.

- สำนักนโยบายแผนการศึกษา สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2546). ชุ*ดฝึกอบรมหลักสูตร*การจัดฝึกอบรมคุณธรรม 2 คืน 3 วัน "ค่ายพุทธบุตร ค่ายพุทธธรรม". กรุงเทพฯ:
 พิมพ์ดีการพิมพ์.
- สิริพร กัณฑมณี. (2548). การบริหารโครงการการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม ในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประจวบคีรีขันธ์. วิทยานิพนธ์ ศษ.ม. (การบริหาร การศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี. ถ่ายเอกสาร
- สุจิตรา แก้วบุตตา. (2546). การศึกษาความเข้าใจการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครู
 วิทยาศาสตร์ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ที่มีเพศและประสบการณ์สอนต่างกัน สังกัด
 สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 10. วิทยานิพน์ กศ.ม.
 (วิทยาศาสตร์ศึกษา). มหาสารคาม: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
 ถ่ายเอกสาร.
- สุทธินันท์ จันทนา. (2546). การติดตามผลเยาวชนที่ผ่านโครงการอบรมคุณธรรมค่ายพุทธ บุตร ของวัดปัญญานั้นทาราม ตำบลคลองหก อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (สังคมสงเคราะห์ศาสตร์). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. ถ่ายเอกสาร.
- สุภาดา สิริภุตตา. (2543). การวางแผนและการบริหารโครงการ. กรุงเทพฯ: ไดมอน อินบิซิเนส.
- สุรพล หล่อตระกูล. (2549). การบริหารและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ: กลุ่มเศรษฐกิจแร่และ อุตสาหกรรมพื้นฐานสำนักพัฒนาและส่งเสริมกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่.
- เสถียร วงค์คม. (2548). การบริหารโครงการจัดการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียน สังกัด สำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน ช่วงชั้นที่ 3-4 อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (พลศึกษา). ขอนแก่น: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น. ถ่ายเอกสาร.
- เสนาะ ติเยาว์. (2543). ห*ลักการบริหาร*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมสาสตร์.
- เสาวภาคย์ แหลมเพ็ชร. (2545). การศึกษาความพร้อมของสถานศึกษาและศักยภาพของบุคลากร ในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดนนทบุรี. ปริญญานิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ: บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. ถ่ายเอกสาร.
- แหลง ธนู. (2550). การบริหารโครงการการจัดกิจกรรมตามความถนัดและความสนใจใน
 การดำรงชีวิตและครอบครัวโรงเรียนบ้านหินขัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอำนาจเจริญ.
 วิทยานิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). อุบลราชธานี: มหาวิทยาลัยราชภัฏ
 อุบลราชธานี. ถ่ายเอกสาร.
- อนันต์ เกตุวงศ์. (2541). หลักและเทคนิคการวางแผน. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- Annell, M. (1996). Hermeneutic Phenomenology: Philosophical Perspectives and Current Use in Nursing Research. *Journal of Advance Nursing*: 705 713.

- Bovee, C.L., Thill, J. (1993). Management. New York: McGraw-Hill.
- Butt , Marty. (1993). What do Superintendents do to Turn Vision into Action a Biography of pragmatic visionaries. *Dissertation abstracts International*. (53: 4211-A).
- Calvin, Owens Ray. (1993). "Teachers Perceptions Concerning their Role and the Efficacy of Moral Education in Public Elementary School". *Dissertation Abstracts International*. (53: 4191-A).
- Cooke-Davies; & Terence J. (2010). *Towards Improved Project Management Practice*.

 Retrieved April 2011,1 from dissertation.com/book.php%3Fmethod%3D
- Dejon, William L. (1978). Principles of Management: Text & Cases. Menlo Park,
 California: The Benjamin Cummings Publishing Company.
- Duffy, Mary Grace. (2551). ทักษะการบริหารโครงการ. แปลโดย ปฏิพล ตั้งจักรวรานนท์. กรุงเทพฯ: แอคทีฟ พริ้นท์.
- Ford, Michael Green. (1998). A Multi-Site Case Study: Total Quality Management within a Texas School Distract. *Doctoral dissertation*, University of Texas A&M.
- Good, Thomas L; other. (December 1989 January 1990). Using Work Group in Mathematics Instruction. *Leadership*. 5(20): 25.
- Harrison, F.L. (1993). Advanced Project Management: A Structured Approach. 3rd ed. Hant: Gower House.
- Irja, Hyväri's (2007). *Project Management Effectiveness in Different*. Retrieved April 2011,1 from www.innovations-report.com/html/repor
- Kaporch, Maya Regina. (2003). *The Perceived Status and Styles of Strategic*Planning in American Catholic Higher Education. Dal-A 64/09: 3214. Retrieved.

 April 10, 2004, from http: wwwlib.umi.com/dissertations/fullcit:3103750
- Krejcie, Robert V., & Morgan, Daryle W. (1970,Autumn). Eeterming Sample Size for Research Activities. Educational and Psychological Measurement. (30): 607-610.
- Kirkendall, Lester A. (1965) . "Sex Education" In Discussion Guide, New York: SIECUS.
- Koontz, H., Cyril, O'Donnel; & Heinz W. (1974). Management. Auckland: McGraw-Hill.
- Lembeck, Emily J. (1999). *Total Quality Manage:* One School Tool for Change. (School/Restrucring Leadership). *Doctoral Dissertation*, University of Georgia.
- Mess, R.L. (1980). The Knowledge and Skill Needs by school principals in teacher Evaluation and faculty development. *Dissertation Abstracts International*, 40 (80), 4331-A.

- Morris, Peter. W.G. (1988). "Managing Project ?Interfaces-Key Points for Project Success." in ClelandD.I. and King W.R. (ed.). Project Management Handbook. 2nd ed. New York: Van Nostrand Reinhold.
- Mullhall, P. (1981). *Nursing Philosophy and Nursing Research:* Nursing research 10:176 177.
- Turner, J. Rodney. (1993). *The Handbook of Project-based Management : Improving the Processes For Achieving Strategic Objectives. London*: McGraw Hill.
- Webster's Encyclopedia Unabridged Dictionary of English Language. (1994). New York: Gramercy Books.





ภาคผนวก ก รายนามผู้เชี่ยวชาญในการตรวจแบบสอบถามการวิจัย

รายนามผู้เชี่ยวชาญในการตรวจแบบสอบถามการวิจัย

- 1. พระราชสุตาลังการ
- 2. พระมหาโตนด กนุตาโภ
- 3. อาจารย์ปราโมทย์ ผิวเงิน
- 4. อาจารย์ปิ่นทอง ใจสุทธิ
- 5. นางจุฑาภัค มีฉลาด

ประธานศูนย์เผยแผ่พระพุทธศาสนาวัดนิมมานรดี
หัวหน้าพระวิทยากร ศูนย์เผยแผ่การอบรมเข้าค่าย
พุทธบุตรวัดจันทร์ ต.ทางพระ อ.โพธิ์ทอง จ.อ่างทอง
อาจารย์ประจำภาควิชาพื้นฐาน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
รองผู้อำนวยการโรงเรียนวัดสังเวช
ผู้อำนวยการโรงเรียนปทุมวัน



ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญ









ประวัติย่อผู้วิจัย

ชื่อ ชื่อสกุล วันเดือนปีเกิด สถานที่เกิด

สถานที่อยู่ปัจจุบัน

ตำแหน่งหน้าที่การงาน

สถานที่ทำงานในปัจจุบัน

พระมหาพิษณุ สัญญูขันธ์ 15 พฤษภาคม 2520

บ้านสันติสุข ต.หนองกระเจา อ.ชุมแสง จ.นครสวรรค์ 1401 วัดเศวตฉัตร วรวิหาร เจริญนคร 25 บางลำภูล่าง

คลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 เป็นครูสอนศีลธรรมในโรงเรียน

เป็นพระวิทยากรอบรมเยาวชน ทีมงาน "พุทธบุตรรวมใจ" 1401 วัดเศวตฉัตร วรวิหาร เจริญนคร 25 บางลำภูล่าง

คลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2538

มัธยมศึกษาปีที่ 6 จากศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน ต.หนองบอน อ.บ่อไร่ จ.ตราด อนุปริญญา (วิทยาการคอมพิวเตอร์) จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา วท.บ. (วิทยาการคอมพิวเตอร์) จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

พ.ศ. 2548

พ.ศ. 2545

พ.ศ. 2554

กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ