

การปรับปรุงงานย่อยในสายการผลิต Condenser
: กรณีศึกษาโรงงานผลิตยานยนต์ตัวอย่าง
ปีการศึกษา 2556

โดย	อาจารย์ที่ปรึกษา
นางสาวทิตยา สุรินิตย์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รติรัตน์ กิตติปัญญาพัฒน์
นางสาวพิมพ์นภา โอตงาม	
นางสาวรัตตา พันธุ์โกศล	

บทคัดย่อ

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการปรับสมดุลสายการผลิตคอนเดนเซอร์ รุ่น XH5 เนื่องจากมีบางสถานีงานใช้เวลาเกิน Takt Time เพื่อให้สามารถผลิตได้ทันกับความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้น จากการศึกษาพบว่า สามารถปรับปรุงงานย่อยได้ หลังจากทำการปรับปรุงด้วยเทคนิคการปรับปรุงงาน หลักการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา Why-Why Analysis และแผนผังก้างปลา วิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้วยหลักการลดความสูญเสียเปล่า ECRS วิธีการทำงานที่ปรับปรุงถูกนำไปใช้เป็นมาตรฐานการทำงาน หลังการปรับปรุงวิธีการทำงาน แล้วพบว่า การปรับปรุงงานย่อยสามารถลดเวลาของสถานีงานที่เกินรอบเวลาการทำงานลงน้อยกว่า 55.83 วินาที ทำให้อัตรากำลังผลิตของโรงงานเพิ่มขึ้นเป็น 1,046 ชิ้น/วัน และประสิทธิภาพของสายการผลิตเพิ่มเป็น 55.0% ส่งผลให้โรงงานสามารถผลิตสินค้าได้ทันตามกำหนดและสามารถตัดภาระการจ้างแรงงานล่วงเวลาได้

คำสำคัญ : การศึกษาวิธีการทำงาน , หลักการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา , หลักการลดความสูญเสียเปล่า